

Kährs Group

Styrelsen och verkställande direktören för

Kährs BondCo AB (publ)

Org. nr. 559339–3621

får härmed avge

Års- och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2025

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse.....	3
Hållbarhetsrapport.....	11
Bolagsstyrningsrapport	131
Koncernens resultaträkning	134
Rapport över koncernens totalresultat	134
Rapport över förändring av eget kapital i koncernen	137
Rapport över koncernens kassaflöde	138
Noter till koncernens finansiella rapporter.....	139
Moderbolagets resultaträkning.....	182
Moderbolagets rapport över totalresultat	182
Moderbolagets rapport över finansiell ställning.....	183
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	184
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	185
Noter till moderbolagets finansiella rapporter	186
Finansiella definitioner och nyckeltal	195

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (kSEK).

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Kährs BondCo AB (publ) är dotterbolag till Saltri II Luxco SARL som är koncernens moderbolag. Koncernredovisning avlämnas för 2025 av Kährs BondCo AB (publ).

Bolaget Kährs startades 1857 av Johan Kähr som började tillverka köksredskap i trä, 1919 tillkom AB Gustaf Kähr med fokus på tillverkning av trägolv. 2012 gick Kährs samman med Karelia-Upofloor och bildade Kährs Group, en av världens ledande golvtilverkare. Moderbolaget Kährs BondCo AB (publ), grundat 2021, har sitt säte i Nybro, Sverige. I koncernredovisningen ingår Kährs Holding AB med underkoncernerna AB Gustaf Kähr, Kährs Finland Oy, Oak Norge AS samt Scandinavian Floors AB. Huvudkontoret är placerat i Malmö.

Kährs BondCo AB (publ) är en ledande tillverkare och distributör av golv med ambitionen att göra kundens golvupplevelse till något utöver det förväntade. Kährs innovationer har format branschen genom historien och företaget erbjuder golvlösningar för alla rum, miljöer och behov. Kährs levererar hållbara golvlösningar till ca. 70 länder och är marknadsledande inom trägolv i Sverige och Finland, samt har stark position på andra huvudmarknader som Norge, Storbritannien, USA, Tyskland och Schweiz. Koncernen har 771 anställda och en årlig omsättning på 2,0 miljarder kronor. Produktionsanläggningar finns i Sverige, Finland, Rumänien och Polen kopplat till en underleverantörstruktur i Kina, Belgien och i Storbritannien. Från och med 2025 redovisas nettoomsättningen på följande regioner: Nordics, Europe, North America och APIM-regionen (Asia Pacific India and Middle East). www.kahrsgroup.com

Kährs är en av de ledande aktörerna på den europeiska golvmarknaden med ett starkt trägolvserbudande tillsammans med PVC-fria golv och Luxury Tiles golv, inte minst inom de växande segmenten, bostäder, hälsovård och skola. Positionen har byggts upp av starka varumärken baserade på design, kvalitet och hållbarhet inom alla segment. Kährs har en väl fungerande råvaruförsörjning och en automatiserad produktionskapacitet. Produktionen kombinerar närheten till de attraktiva marknaderna med snabbhet och flexibilitet, och med produktion i lågkostnadsländer där det finns god tillgång till råvara för volymprodukter.

Marknad

2025 har varit utmanande. Efterfrågan på golvprodukter inom framförallt nybyggnation har varit fortsatt låg som en konsekvens av en turbulent omvärld kännetecknad av hög osäkerhet vilket hämmat konsumenters investeringar i bostäder. Även om inflation och räntenivå successivt har kommit ner under året så har återhämtningen gått långsammare än förväntat. Antalet byggstarter har dock under året börjat öka från historiskt låga nivåer men denna uppgång har ännu inte påverkat golvetefterfrågan som ligger sent i byggprocessen. Detta förväntas ge positiv effekt under 2026. Renoveringssektorn har sakta börjat växa igen framförallt ute i Europa. I Sverige har stimulanser som tillfälligt ökat ROT avdrag inte haft någon större effekt på golvrenoveringar. I USA har den politiska turbulensen påverkat efterfrågan negativt inom bostadssegmentet medan det kommersiella segmentet som förvisso är betydligt mindre har gått bättre.

Under 2025 har vi sett en minskning av orderingången med 6 procent organiskt. Det är framförallt nybyggnationen i Norden och Nordamerika som påverkat orderingången negativt medan orderingången till detaljhandeln i Norden och Europa vuxit. Försäljningen fortsatte att minska med 8 procent organiskt vilket även denna har en stark koppling till den svaga nybyggnationen. Lönsamheten på EBIT uppgick till 1,0 procent (-2,3) och det svaga resultatet är till stor del kopplat till underabsorption av fasta kostnader till följd av försäljningsminskningen och den historiskt låga nivån på försäljningen.

Kährs nettoomsättning på 2,0 miljarder kronor (2,4) vilket var en minskning på 8 procent organiskt var ett resultat av den fortsatt svaga efterfrågan i bostadssegmentet under 2025. Det är framför allt i Norden och

Nordamerika som den kraftigaste försäljningsminskningen skett. I Norden är det främst den svaga nybyggnationen som orsakat fortsatt försäljningsminskning medan det finns en svag tillväxt i försäljningen in till detaljhandeln. Även i Nordamerika är en svag bostadsmarknad huvudanledningen till försäljningsminskningen. I Europa som främst säljer till renoveringssektorn har vi sett en återhämtning i Tyskland medan det har varit fortsatt utmanande i Storbritannien. I stort är försäljningen i Europa i linje med 2024.

I APIM-regionen har Middle East, som under 2024 hade en väldigt stark tillväxt, haft en betydligt lägre efterfrågan samtidigt som vi har en fortsatt svag efterfrågan i vår andra stora marknad inom APIM, Kina.

Kährs Luxury Tiles produkt som främst säljs i renoveringssegmentet har fortsatt att utvecklas positivt och fortsätter att växa år för år. 2025 blev ett nytt rekordår för Luxury Tiles (LVT) produkten med 6 procent tillväxt mot 2024.

Inom innovationsområdet var 2025 ett år då vi anpassade oss till nya förutsättningar för parkettmarknaden i Europa med införda tullar på produkter producerade i Kina. Det har gjort att Kährs dels flyttat sourcing till andra länder i Sydostasien, dels flyttat in produktion av dessa produkter till den egna fabriken i Rumänien. Dessutom har Kährs lanserat nya och förbättrade sortiment inom faner produktfamiljen samt inom LVT familjen.

Kassaflöde har varit i fortsatt fokus under 2025 och i synnerhet vårt operativa rörelsekapital. Vi har fortsatt att sänka lagren om än betydligt mindre än 2024 och vi har varit återhållsamma med icke nödvändiga investeringar.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Kährs har från 2025 fyra geografiska regioner med fokus på försäljning av golv för bostäder och kommersiell användning. Affärsområdena, vilka också utgör koncernens regioner, är indelade: Nordics, Europe, North America och APIM-regionen (Asia Pacific India and Middle East). Eftersom Ryssland avyttrades 3 december 2024 så är Rysslands försäljning bara inkluderat fram till detta datum i jämförelsetalen. Jämförelsetalen avseende nettoomsättning per region, externa kunder för föregående år har räknats om för att säkerställa jämförbarhet mellan åren. Omräkningen har genomförts i enlighet med gällande redovisningsprinciper. För ytterligare information se not C5 "Intäktsredovisning".

Väsentliga händelser efter balansdagen

Det har inte skett några väsentliga händelser efter balansdagen.

Utsikter för 2026

Vår bedömning är att efterfrågan kommer att återhämta sig under 2026 och att vi kommer att se en tillväxt under året efter att haft nedgångar under 3 år i rad. Nybyggnationen i Norden ser ut att återhämta sig och renoveringarna börjar öka. Dock tror vi att det kommer att vara en fortsatt tuff situation i Nordamerika under 2026.

Kährs har under perioden 2023–2025 anpassat sin kapacitet till förändrade marknadsförutsättningar och står väl rustat inför en marknadsvändning under 2026. Under 2026 kan vi fortsatt ha en press på lönsamheten kopplat till ökade råvarukostnader och hård konkurrens vilket behöver mitigeras med prisjusteringar, produktivitetshöjningar samt kostnadsbesparingar, men ökat byggande, fokus på boendekvalitet och efterfrågan på hållbara golvprodukter med god design, gör att vi långsiktigt är fortsatt optimistiska. Konsumentens ökade intresse för hem och närmiljö är en tydlig trend, vilket ytterligare skapar möjligheter för Kährs.

Finansiella kommentarer i korthet

Uppgifter om koncernen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för koncernen under året uppgick till 1 972 miljoner kronor (2 391) vilket motsvarar en organisk minskning på 8 procent. Den största förklaringen till försäljningsminskningen den svaga efterfrågan på nybyggnation i bostadsegmentet i Norden och Nordamerika.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet (EBIT) för 2025 uppgick till 20 miljoner kronor (-55) motsvarande en marginal på 1,0 procent (-2,3). Rörelseresultatet före engångsposter (operationell EBIT), uppgick till 20 miljoner kronor (55), motsvarande en rörelsemarginal på 1,0 procent (2,3). Rörelseresultatet före avskrivningar och engångsposter (justerad EBITDA), uppgick till 143 miljoner kronor (210) motsvarande en EBITDA-marginal på 7,3 procent (8,8). Engångsposterna på 0 miljoner kronor (109). Årets resultat uppgick till -96 miljoner kronor (-254). Avskrivningarna på anläggningstillgångar för koncernen var 123 miljoner kronor (155).

Nettoomsättning per region

Nordics

Nettoomsättningen för regionen Nordics uppgick till 925 miljoner kronor för helår 2025, jämfört med (1 029) miljoner kronor samma period föregående år. Det gav en minskning på 10 procent varav organisk försäljningsminskning 9 procent. Under året har efterfrågan varit fortsatt svag inom nybyggnationsområdet vilket främst drabbat Sverige. Renovering och detaljhandel har haft en mer positiv utveckling och för helåret växte vi försäljningen i det är segmentet. Geografiskt så är Finland det land som utvecklats mest positivt i Norden under 2025 där Kährs vuxit och tagit marknadsandelar på en i övrigt svag marknad.

Europe

Nettoomsättningen för regionen Europe uppgick till 644 miljoner kronor under 2025, jämfört med (703) miljoner kronor samma period föregående år. Detta innebär en minskning med 8 procent, varav den organiska försäljningsminskningen var 4 procent. För helåret har Tyskland varit vår bästa marknad där vi framgångsrikt har vuxit med nya produktinnovationer och tagit marknadsandelar. Tysklands tillväxt under 2025 var 5 procent. Inom Europa så har Storbritannien varit en svag marknad präglad av låg konsumtion och finansiella problem hos flera stora distributörer. Storbritannien minskade försäljningen med 18 procent trots tillväxt i fjärde kvartalet.

North America

Nettoomsättningen för regionen North America uppgick till 300 miljoner kronor under 2025, jämfört med (365) miljoner kronor samma period föregående år. Detta innebär en minskning med 18 procent, varav den organiska försäljningsminskningen var 8 procent. Första halvåret 2025 började bra medan andra halvåret har präglats av låg efterfrågan. Kährs har fortsatt med strategin att växa i detaljhandeln och har fått nya kunder i prioriterade delstater. Detta segment exklusive Floor & Decor är det enda som växte i USA under 2025. Det står för 25 procent av försäljningen och tillväxten var 3 procent under året.

APIM-regionen

Nettoomsättningen för APIM-regionen uppgick till 55 miljoner kronor (66) under 2025, vilket motsvarar en minskning med 17 procent jämfört med föregående år, varav 18 procent var organiskt. Efterfrågan har varit svag i APIM regionen under 2025. Även under året som helhet så är det Kina och Mellanöstern som varit de bidragande orsakerna till minskning i försäljningen. Under året har Kährs i stället etablerat nya distributionskanaler tillsammans med strategiska nyckelkunder i Oceanien och Kina, samt initierat ny distribution i Afrika. Dessa

etableringar ligger i linje med bolagets långsiktiga strategi för tillväxt i prioriterade regioner och skapar god grund för tillväxt framåt.

Finansiella nettokostnader

De finansiella nettokostnaderna uppgick till sammanlagt 125 miljoner kronor (210) varav externa räntekostnader 134 miljoner kronor (153).

Skatt

Skatteintäkten för koncernen uppgick till 9 miljoner kronor (11) vilket motsvarar en skattesats på 9 procent (4). Den låga effektiva skattesatsen beror huvudsakligen på en positiv effekt från omvärdering av uppskjutna skattefordringar. Denna omvärdering påverkar den redovisade skattekostnaden men inte den aktuella skatten. Uppskjutna skattefordringar har bokats i enlighet med hur dessa sannolikt kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten under 2025 uppgick till -3 miljoner kronor (90). Valutarsats har rörelsekapitalet under perioden ökat med 8 miljoner kronor (-143) och beror främst på en minskning av övriga kortfristiga skulder. Det beror främst på varulagret som minskat med 29 miljoner kronor (179).

Investeringar

Investeringarna under året uppgick till 28 miljoner kronor (37). Investeringarna avser i allt väsentligt investeringar i produktionsutrustning och då främst vid koncernens produktionsanläggning i Nybro, Sverige.

Finansiell ställning

Koncernens totala tillgångar uppgick till 1 778 miljoner kronor per 31 december 2025 (1 933) och soliditeten var -16,2 procent (-6,5).

Koncernens nettoskuld, exklusive leasingkulder, uppgick till 1 309 miljoner kronor per 31 december 2025, att jämföras med 1 215 miljoner kronor per 31 december 2024.

Likvida medel i koncernen

Likvida medel i koncernen per den 31 december 2025 var 106 miljoner kronor, jämfört med 194 miljoner per 31 december 2024. Koncernen utnyttjade per den 31 december 0 miljoner kronor (0) av den befintliga RCF-faciliteten om 550 miljoner kronor (550). Detta innebar att tillgänglig likviditet för koncernen per den 31 december 2025 var 656 miljoner kronor (744), vilket ger en god stabilitet framåt.

Koncernen har för att upprätthålla en effektiv cash management en etablerad Cash Pool-struktur. Följande länder ingår i koncernens cash pool: Sverige, Norge, Finland, Danmark, Tyskland, Storbritannien och Frankrike.

Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet anställda i koncernen till 771 (818) varav 317 (373) var anställda utanför Sverige. Minskningen av antalet anställda är i huvudsak en konsekvens av den lägre efterfrågan och produktionstakten.

Uppgifter om moderbolaget

Kährs BondCo (publ)'s verksamhet består huvudsakligen av att leda koncernens verksamhet samt vissa för koncernen gemensamma funktioner såsom koncernens finansiering. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 0,0 miljoner kronor (0,0). Årets resultat uppgick till -65 miljoner kronor (-129). Inga investeringar gjordes i materiella eller immateriella anläggningstillgångar under året (0,0).

Flerårsöversikt

I Kährs BondCo (publ) AB:s koncernredovisning ingår Kährs Holding (publ) AB och dess underkoncerner, AB Gustaf Kähr, Kährs Finland Oy, Oak Norge AS samt det helägda dotterbolaget Scandinavian Floors AB.

Koncernens resultat och ekonomiska ställning

Översikt (Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
					(4 månader)
Nettoomsättning	1 972	2 391	2 897	4 002	1 147
Rörelseresultat före engångsposter (Operationell EBIT)	20	55	233	443	80
Rörelseresultat (EBIT)	20	-55	182	411	75
Årets resultat	-96	-254	30	226	34
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-3	90	107	217	216
Investeringar	38	37	62	49	48
Totalt kassaflöde	-83	-34	-122	80	-153
Likvida medel	106	194	224	356	268
Nettoskudsättning	1 431	1 289	1 305	1 197	436
Nettoskuld ¹	1 309	1 215	1 216	1 080	319
Nettorörelsekapitalet	699	788	979	980	699
Soliditet	-16,2%	-6,5%	4,2%	8,2 %	35,1%
Avkastning på sysselsatt kapital	1,7 %	-2,9 %	11,1 %	24,4 %	58 %
Anställda vid periodens slut	771	818	1 102	1 455	1 483

¹Nettoskuld exklusive effekt av IFRS 16.

Moderbolagets resultat och ekonomiska ställning

Översikt (Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
					(4 månader)
Rörelseresultat (EBIT)	0	0	0	0	0
Årets resultat	-65	-129	-13	-12	-12
Likvida medel	1	1	1	1	1 432
Nettoskudsättning	1 433	1 428	1 438	1 434	0
Soliditet	8,8%	12,2%	18,0%	24,2 %	5,9 %
Antal aktier (st)	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000
Anställda vid periodens slut	-	-	-	-	-

Se definitioner av alternativa nyckeltal på sidorna 197–198.

Ickefinansiella resultatindikatorer – Personal

Koncernens medarbetare är en central resurs för att säkerställa långsiktig konkurrenskraft, kvalitet och effektivitet i verksamheten. Under året har fokus legat på att anpassa organisationen till rådande marknadsförutsättningar samt att säkerställa en hållbar kompetensförsörjning. Koncernen arbetar kontinuerligt med arbetsmiljöfrågor, kompetensutveckling och säkerhet i syfte att minska sjukfrånvaro, främja engagemang och säkerställa en trygg och säker arbetsplats.

Personalrelaterade nyckeltal, såsom antal anställda, följs löpande av ledningen och utgör ett viktigt underlag i uppföljningen av verksamhetens utveckling. För en mer detaljerad beskrivning av koncernens arbete inom personal läs vår fullständiga Hållbarhetsrapport på sidorna 11–128.

Immateriella nyckelresurser

Koncernens immateriella nyckelresurser utgör en väsentlig del av värdeskapandet och är centrala för Kährs långsiktiga konkurrenskraft. Dessa resurser omfattar bland annat varumärken, kundrelationer, tekniskt och kommersiellt kunnande, processer, systemstöd samt organisatorisk kompetens. Kährs starka varumärke och långvariga kundrelationer, i kombination med djup branschkunskap och etablerade produktions- och

distributionsprocesser, möjliggör ett differentierat erbjudande och en effektiv marknadsnärvaro på koncernens huvudmarknader. Vidare utgör koncernens samlade kompetens inom produktutveckling, hållbarhet, kvalitet och operativ effektivitet en viktig immateriell resurs som stödjer både lönsamhet och omställningsförmåga.

Förvaltningen och utvecklingen av de immateriella nyckelresurserna sker genom strukturerade arbetssätt avseende styrning, kompetensutveckling, processförbättringar och investeringar i relevanta system och arbetssätt. En mer utförlig beskrivning av hur koncernen arbetar med utveckling och bevarande av dessa resurser, se Hållbarhetsrapporten på sida på sidorna 11–128.

Hållbarhet och miljöarbete

Koncernen bedrev under 2025 tillståndspliktig verksamhet i Sverige, Finland och Rumänien. Verksamheten består av sågverksamhet, tillverkning av trä-, faner- och plastgolv som även inkluderar ytbehandling samt försäljning och distribution. Verksamheten överskrider ej myndigheternas tillstånd, villkor eller andra miljölagar och förordningar under 2025. Handlingsplaner har upprättats för punkter noterade vid tillsynsbesök eller vid överskridna riktvärden. Verksamhetens mest betydande miljöaspekter är kopplade till transporter in till respektive ut från företagets anläggningar, samt risken för störning av biologisk mångfald vid råvaruförsörjning.

Kährs hållbarhetsstrategi fokuserar på hållbara material, cirkularitet och produkternas hållbarhet och design. Företaget strävar efter att öka användningen av hållbart anskaffat trä, återvunnen plast och biobaserade material. Kährs Sustainability Scorecard används för att utvärdera produkter i innovations- och FoU-processen, vilket säkerställer att de uppfyller EU:s förordning om ekodesign. För mer information om koncernens hållbarhetsarbete läs vår fullständiga Hållbarhetsrapport på sidorna 11–128.

Risker

All affärsverksamhet inbegriper risker och ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att driva en verksamhet med god och uthållig lönsamhet. Risk kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka en viss bransch, risken kan även vara rent företagsspecifik eller landspecifik. I Kährs Group är riskhantering en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och den löpande uppföljningen av verksamheten.

Kährs är en global koncern med verksamhet i många länder. Detta gör att koncernen exponeras för ett antal olika kommersiella och finansiella risker. Följaktligen är riskhantering en viktig del av Kährs arbete för att nå de uppsatta målen. En effektiv riskhantering är en ständigt pågående process som genomförs inom ramen för verksamhetsstyrningen. Den utgör en del av den fortlöpande översynen och de framåtblickande bedömningarna av verksamheten. Avseende koncernens arbete och hantering av hållbarhet och hållbarhetsrisker hänvisas till Hållbarhetsrapporten. Kährs långsiktiga riskexponering förväntas inte avvika från den exponering som följer av vår löpande verksamhet.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende värdering av tillgångar och skulder och dess påverkan på koncernens intäkter och kostnader. För ytterligare detaljer se även Not C3 "Väsentliga bedömningar, uppskattningar och antaganden". Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Kährs är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policydokument, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller vilka baseras på Kährs finansmanual. Kontrollstrukturen består dels av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering tillsammans med den centrala finansfunktionen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med en analys som görs på koncernnivå är mycket viktig för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktören är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av den centrala finansfunktionen. Kährs ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen. Revision av bokslut görs för perioden januari–september, så kallad "hard close", samt vid årsbokslutet. Bolagets revisorer avrapporterar sina iakttagelser inför styrelsen. I managements uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernens dotterbolag.

Omvärldsrisker

Kährs är exponerad för den konkurrens som råder i golvbranschen samt de råvaruprissvängningar som påverkar resultat och kapitalbindning. Även externa risker såsom geopolitiska risker inklusive handelspolitiska åtgärder (t.ex. tullar) kan få påverkan på Kährs verksamhet. Pandemi och konflikter/krig är omvärldsfaktorer som kan komma att påverka Kährs och det finns en osäkerhet hur dessa kommer att påverka Kährs i framtiden. Kriget i Ukraina, Gaza och Mellanöstern har haft begränsad påverkan på Kährs verksamhet. Den geopolitiska situationen är dynamisk och bevakas kontinuerligt och beaktas i samtliga affärsplaner och anpassningar sker löpande. Inköpsfunktionen arbetar fortsatt med att säkra alternativa leverantörer.

Råmaterialprisrisk

Råmaterialprisrisk avser risken för att kostnaderna för material stiger när underliggande råmaterialpriser stiger på världsmarknaden. Kährs påverkas av förändringar i råmaterialpriser på grund av ingångna leveransavtal, där priserna är kopplade till råmaterialpriset på världsmarknaden.

Operativa risker

Kährs är exponerad mot operativa risker, exempelvis felaktigheter i tillverkade produkter. För att motverka detta pågår aktiviteter med att införa ett likartat ledningssystem på koncernens samtliga produktions-anläggningar.

IT och cybersäkerhetsrisker

Den digitala omvandlingen av den globala ekonomin, och i synnerhet av Kährs, leder till stora risker. Kährs förbereder sig fortlöpande mot cyberattacker genom att bedöma sin cybersäkerhetsprofil, vidta åtgärder där det rekommenderas att proaktivt hantera sitt försvar. Otillräcklig cybersäkerhetskontroll har blivit en framväxande risk som Kährs följer och jobbar aktivt med för att minska sannolikheten för och effekten av denna risk. IT-haverier, till exempel i nyckelapplikationer eller hårdvara, kan också ha betydande påverkan på produktion, leverans, försäljning och andra affärskritiska system och funktioner. Kährs investerar löpande inom cybersäkerhet, som exempelvis förbättrad teknik och processer för skanning, övervakning och loggning för att identifiera intrång och upptäcka avvikande datatrafik. Kontinuerlig övervakning av IT-infrastrukturen sker i syfte att säkerställa drift och kontinuitet.

Legala risker

Kährs bedriver verksamhet i många länder och kan i samband därmed bli involverad i tvister och rättsliga processer. Kährs bevakar kontinuerligt utestående och potentiella tvister och andra legala ärenden. Dessa redovisas i revisionsutskottet som bedömer samt rekommenderar om avsättning bör göras eller ej.

Valutarisker

Koncernens redovisningsvaluta är svenska kronor. Eftersom en betydande del av koncernens verksamhet finns utanför Sverige har bolaget vissa risker vid operativa och finansiella transaktioner i olika valutor

(valutaexponering). Koncernen är även utsatt för den valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar (omräkningsexponering). De viktigaste valutorna som koncernen är exponerad mot är EUR, USD, GBP, NOK, RON och CHF. Enligt styrelsebeslut i juni 2019 så görs ingen terminssäkring av koncernens valutaflöden. För ytterligare information se även not C17 "Finansiell riskhantering".

Finansierings- och ränterisk

Koncernen har en stark finansiell ställning och finansierar delvis sin verksamhet genom upplåning. Finansieringen består av en RCF-facilitet om 550 miljoner kronor i Kährs Holding AB (publ) samt ett obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (publ). Ingen del av RCF-faciliteten utnyttjades per den 31 december 2025. Koncernens ränterisk avser långfristiga lån. Lån som upptagits till rörlig ränta exponerar koncernen för ränterisker i kassaflödet, som delvis kvittas av likvida medel vid rörlig ränta. För lån som upptagits till bunden ränta är koncernen exponerad för ränterisker hänförliga till verkligt värde.

Obligationslånet löper till en rörlig ränta som baseras på tre månaders STIBOR + 6,25 procent och sätts var tredje månad. Räntesatsen på obligationslånet per 31 december 2025 låg på 8,167 procent per år (8,963). Om den rörliga räntan på obligationslånet förändras med +/- 100 punkter (1 procentenhet), givet att alla andra variabler är konstanta, kommer årsresultatet att påverkas med cirka +/- 14,7 miljoner kronor (14,7). Bedömningen är att finansieringsrisken och ränterisken är låg.

Bolagsstyrning

I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket har Kährs valt att upprätta den lagstadgade bolagsstyrningsrapporten separat från förvaltningsberättelsen. Arbetet i styrelsen för Kährs BondCo (publ) AB styrs av den arbetsordning som årligen fastställs vid konstituerande styrelsesammanträde. Två av styrelsens ledamöter utgör ersättningsutskott och behandlar ersättningsfrågor.

Mer information om styrelsens arbete och bolagsstyrning i Kährs finns i bolagsstyrningsrapporten i denna årsredovisning på sida 130–132.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas 2025. Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel utgörs av moderbolagets fria egna kapital 157 563 420 kronor, bestående av balanserade vinstmedel 222 745 771 kronor samt årets resultat -65 182 351 kronor. Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	157 563 420 kronor
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget	157 563 420 kronor

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Hållbarhetsrapport

ESRS 2 Allmän information

Om hållbarhetsredovisningen

BP-1

Denna hållbarhetsredovisning har upprättats på konsoliderad basis inom samma omfattning som årsredovisningen i enlighet med ESRS och årsredovisningslagen. Inga dotterbolag har undantagits från den konsoliderade rapporten. Möjligheten att utelämnas specifik information som rör immateriella rättigheter, know-how eller innovationsresultat har inte utnyttjats. Inte heller har några undantag avseende offentliggörande av kommande utvecklingar eller frågor som är under förhandling utnyttjats. ESRS-övergångsbestämmelserna och Quick-Fix-åtgärderna har tillämpats för att säkerställa en proportionerlig och regelkonform implementering av rapporteringskraven.

Företagets hållbarhetsredovisning omfattar både uppströms- och nedströmsdelar av värdekedjan. Omfattningen definieras genom en dubbel väsentlighetsbedömning (DMA), som inkluderar väsentliga inverknings, risker och möjligheter kopplade till direkta och indirekta affärsrelationer. Uppströms täcker detta råvaruanskaffning och leverantörsrelaterade hållbarhetsrisker. Nedströms täcker detta logistik, inverkan vid livslängdens slut och cirkulära initiativ.

Policyer, åtgärder och mål sträcker sig över hela värdekedjan där det är relevant, vilket återspeglar företagets due diligence-processer och hållbarhetsprioriteringar. Värdekedjedata införlivas i redovisningen av nyckeltal där det är väsentligt, med hjälp av data från tredje part och uppskattningar när leverantörsspecifik information inte är tillgänglig. Rapporteringsgränserna är anpassade till den finansiella konsolideringen, och inga delar av värdekedjan utesluts från hållbarhetsredovisningens omfattning.

Vi använder plattformen Position Green för att samla in och beräkna våra hållbarhetsdata för koldioxidredovisning och CSRD-rapportering. Den erbjuder strukturerad datahantering och beräkningsmetoder som uppfyller gällande krav. Plattformen hjälper oss att säkerställa att vår rapportering är fullständig, konsekvent och redo för revision genom att centralisera data, spåra antaganden och generera resultat som är anpassade till GHG Protocol, CSRD och ESRS-standarderna.



Strategi, affärsmodell och värdekedja

SBM-1

Affärsmodell

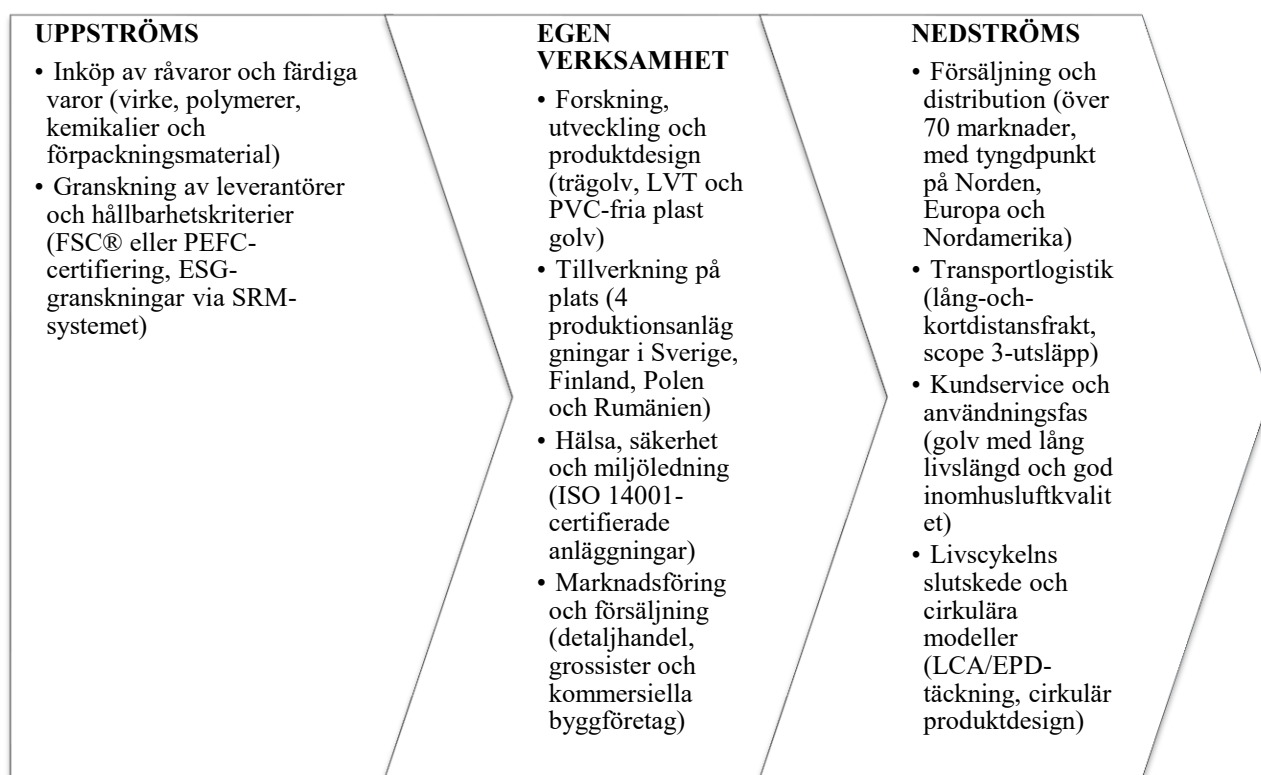
Kährs är verksamt inom tre sektorer: Papper och träprodukter (MPW), Kemikalier (MCH) samt Distribution och handel (SST), vilka alla faller under sektorer med hög klimatinverkan enligt ESRS-sektorvägledningen. Alla identifierade sektorer (MPW, MCH och SST) faller inom NACE-avdelningarna A, C eller G, vilka klassificeras som sektorer med hög klimatinverkan enligt ESRS-vägledningen. Kährs hela intäkt kommer från dessa sektorer och följaktligen bedöms dessa ESRS-sektorer som väsentliga enligt AR 13. Som ett resultat anses Kährs vara verksamt inom sektorer med stor klimatinverkan och omfattas därför av de utökade kraven på klimatrapportering enligt ESRS E1.

Dessa sektorer återspeglar vår integrerade värdekedja, som omfattar råvaruanskaffning, produktdesign och innovation, tillverkning i Sverige, Finland, Rumänien och Polen, logistik och distribution på över 70 marknader samt stöd för hantering av produkter i slutet av livscykeln. Våra viktigaste insatsvaror är bland annat virke, polymerbaserade material, kemikalier och förpackningsmaterial. Tillgången till insatsvaror säkerställs genom

långsiktiga leverantörsrelationer, ett strukturerat system för leverantörshantering (SRM), kriterier för ansvarsfullt inköp och certifieringar från tredje part där så är relevant. Kritiska insatsvaror (virke, polymerer, energi) övervakas med avseende på tillgänglighet, kvalitet, regleringsrisker och hållbarhetsrisker.

De viktigaste produktgrupperna vi erbjuder är trägolv, LVT-golv och PVC-fria plast golv. De viktigaste marknaderna där våra produkter säljs är Norden, övriga Europa och Nordamerika, som tillsammans står för majoriteten av koncernens intäkter. De viktigaste kundgrupperna för våra produkter är detaljhandels-, grossist- och distributionskunder, kommersiella byggföretag, arkitekter, utbildnings- och vårdinstitutioner samt privatkunder.

Kährs är en ledande tillverkare av trä- och plast golvprodukter med produktion i Sverige, Finland, Polen och Rumänien och försäljning på över 70 marknader globalt. Kährs levererar golvlösningar som är utformade för lång livslängd, hållbarhet, god inomhusluftkvalitet och ansvarsfull materialanvändning. Resultaten för intressenterna omfattar produkter med lång livslängd för kunderna, trygga anställningar och säkra arbetsförhållanden för de anställda, stabil långsiktig efterfrågan för leverantörerna samt transparent hållbarhetsrapportering för investerarna.



Integrering av hållbarhet i strategin

Vår hållbarhetsstrategi formas av de väsentliga inverknings, risker och möjligheter som identifierats i 2025 års dubbla väsentlighetsanalys (DMA). Dessa inkluderar klimatförändringar, föroreningar, vatten- och resursanvändning, biologisk mångfald kopplad till virkesanskaffning, personalfrågor i hela värdekedjan, samt affäretik.

För att hantera dessa frågor är vår hållbarhetsstrategi 2025–2029 uppbyggd kring fem strategiska pelare:

- Klimat och cirkularitet: minska utsläppen av växthusgaser inom Scope 1–3 och integrera principer för cirkulär design, öka andelen återvunna och förnybara insatsvaror.
- Natur och biologisk mångfald: Hantera miljöinverkan och stärka ansvarsfullt skogsbruk.

- Människor och kultur: främja en säker, inkluderande och engagerande arbetsplats och utveckla de färdigheter som krävs för en hållbar verksamhet.
- Ansvarsfullt inköp och samarbete: stärka due diligence i värdekedjan och samarbeta med leverantörer för att hantera miljö- och sociala risker.
- Etik, transparens och efterlevnad: stärka styrningsstrukturer, ansvarsfullt affärsbeteende och anpassning till regelverk.

Dessa prioriteringar påverkar hur vi utformar produkter, väljer material, hanterar leverantörer, fördelar resurser och integrerar hållbarhetsaspekter i den operativa och strategiska planeringen.

Långsiktigt värdeskapande

Hållbarhet bidrar till långsiktigt värdeskapande genom att förbättra den operativa effektiviteten, stärka leverantörskedjans motståndskraft, möjliggöra produktinnovation och uppfylla kundernas förväntningar på transparenta, miljövänliga och ansvarsfullt framställda produkter. Våra produktutvecklingsprocesser omfattar hållbarhet, ansvarsfull kemikaliehantering och design principer för cirkulär ekonomi.

Samarbete med leverantörer och skärpta krav på spårbarhet främjar ett ansvarsfullt råvaruinköp och minskar exponeringen för miljö-, reglerings- och sociala risker. Tvärfunktionella styrningsstrukturer och fastställda nyckeltal säkerställer att hållbarhetsprioriteringar integreras i de årliga planeringscyklerna, investeringsbesluten och resultatstyrningen. Denna integration ökar motståndskraften mot klimatrelaterade och regleringsmässiga förändringar och stärker vår konkurrenskraft på våra viktigaste marknader.

Involvering av intressenter

SBM-2

Kährs har regelbunden kontakt med intressenter i hela sin värdekedja för att förstå deras förväntningar, identifiera nya risker och möjligheter samt validera resultaten av den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA). Engagemangsaktiviteterna samordnas av hållbarhetsteamet tillsammans med relevanta affärsfunktioner såsom HR, inköp, drift, försäljning, kommunikation och anläggningsledning. Varje funktion upprätthåller en strukturerad dialog med sina intressentgrupper, medan hållbarhetsteamet sammanställer insikterna för att underbygga den strategiska planeringen och prioriteringen inom DMA.

Kährs viktigaste intressentgrupper och metoder för engagemang är bland annat:

- Anställda och fackföreningar: arbetstagarråd, samarbete med fackföreningar, medarbetarundersökningar, prestationsdialoger, arbetsmiljökommittéer.
- Leverantörer och arbetstagare i värdekedjan: leverantörsbedömningar, ESG-granskningar, revisioner, kontinuerlig dialog inom SRM-systemet.
- Kunder och slutanvändare: kundnöjdhetsundersökningar, varumärkesmätningar, dialoger med nyckelkunder och hållbarhetsenkäter.
- Investerare: kvartals- och årsrapportering, hållbarhetsbriefingar och ESG-möten.
- Lokalsamhällen: öppet-hus dagar, miljökonsultationer och utbildningssamarbeten.
- Tillsynsmyndigheter och branschorganisationer: deltagande i arbetsgrupper om hållbarhetsstandarder, produktöverensstämmelse och cirkulära initiativ.

Insikter från intressenter påverkar direkt Kährs strategi, särskilt hållbarhetsstrategin 2025–2029, och ligger till grund för bedömningen av inverknings, risker och möjligheter i DMA. Viktiga teman som tas upp av intressenterna införlivas i tvärfunktionella DMA-workshops och återspeglas i Kährs prioriteringar inom klimat, natur, personal, inköp och affärsetik. Resultaten av engagemanget registreras och analyseras i Position Green som en del av DMA och den årliga granskningscykeln.

Strukturerade styrningskanaler säkerställer att intressenternas perspektiv kommer till ledningens och tillsynsorganens kännedom. Hållbarhetsavdelningen samordnar insikterna från engagemanget mellan olika funktioner och säkerställer att relevanta frågor eskaleras till koncernledningen, revisionskommittén och styrelsen. Dessa organ granskar viktiga intressentteman som en del av hållbarhetsövervakningen, och

intressenternas förväntningar beaktas i strategiskt beslutsfattande, utformning av policyer, målsättning och riskhanteringsprocesser.

Översikt över intressentdialogen

Viktiga intressenter	Engagemang	Förväntningar	Hur Kährs hanterar förväntningarna
Konsumenter och slutanvändare	Regelbundna kundnöjdhetsundersökningar, vår varumärkesmätning, direkta dialoger med nyckelkunder samt hållbarhetsrelaterade enkäter och förfrågningar.	Värdesätter hållbara, högkvalitativa och designinriktade golv- och inredningslösningar. De förväntar sig transparens kring produktens ursprung, koldioxidavtryck och cirkulär ekonomi.	Kährs integrerar intressen, åsikter och rättigheter hos sina konsumenter, återförsäljare och slutanvändare i sin strategi genom att fokusera på transparens, produktsäkerhet och hållbarhet.
Anställda och fackföreningar	Formella arbetstagaråd, samarbete med fackföreningar, medarbetarundersökningar, prestations- och utvecklingsamtal samt arbetsmiljökommittéer.	En säker, inkluderande och engagerande arbetsplats, möjligheter till kompetensutveckling och tydlig kommunikation kring organisatoriska förändringar.	En tydlig uppförandekod, regelbunden utbildning och mål med fokus på hälsa och säkerhet, mångfald, jämlikhet och inkludering, ledarskap och utveckling samt medarbetarengagemang.
Leverantörer och arbetstagare i värdekedjan	Vi genomför leverantörsbedömningar, revisioner och upprätthåller en kontinuerlig dialog om ansvarsfullt inköp, miljöprestanda, mänskliga rättigheter och affärsetik. Samarbetet med leverantörer hanteras genom ett system för leverantörsrelationshantering (SRM) och följer due diligence-processer.	Ett åtagande om långsiktiga relationer, rättvisa och förutsägbara inköpsprocesser samt tydliga miljö- och sociala krav.	Ett ramverk för ansvarsfullt inköp, aktiviteter för leverantörsutveckling och samarbete kring en rad olika ämnen för att säkerställa att feedback samlas in och integreras i strategisk planering och riskhantering. Hanteras genom ett digitalt SRM-system.
Investerare	Kvartals- och årsrapportering, hållbarhetsbriefingar och ad hoc-möten, särskilt om ESG-strategi, risker och resultat.	Företagets förmåga att anpassa sig till klimatomställningen, upprätthålla effektiv styrning och upprätthålla finansiell motståndskraft.	Integrera ESG-faktorer i riskhantering, rapportering och beslut om kapitalallokering. Stöds av regelbundna och tydligt definierade styrningsprocesser och rutiner.

Lokalsamhällen	Öppet-husdagar, miljökonsultationer, samarbete kring lokal sysselsättning och partnerskap inom utbildning.	Värdesätta miljöansvar, skapande av arbetstillfällen och transparens i vår verksamhet.	Stärka vårt fokus på resurseffektivitet, utsläppsminskning och dialog med samhället.
Tillsynsmyndigheter och branschorganisationer	Deltagande i branschnätverk och arbetsgrupper om hållbarhetsstandarder, produktöverensstämmelse och utveckling av den cirkulära ekonomin.	Efterlevnad, proaktivt engagemang i utvecklingen av hållbarhetsstandarder och bidrag till sektorns koldioxidminskning.	Anpassning till branschregleringar globalt, regionalt och nationellt. Ur ett hållbarhetsperspektiv sker anpassningen till EU:s taxonomi, CSRD och branschens bästa praxis.

Upplysningar om ämnesspecifikt engagemang med intressenter

Arbetstagare i värdekedjan samt konsumenter och slutanvändare är väsentliga intressentgrupper enligt vår dubbla väsentlighetsbedömning. Vi redovisar här ämnesspecifika krav på engagemang för dessa grupper i enlighet med ESRS S2-SBM-2 och S4-SBM-2. Engagemanget med vår egen personal redovisas separat i avsnitt S1 i denna hållbarhetsredovisning, där alla upplysningar enligt ESRS S1-SBM-2 täcks fullt ut.

Arbetstagare i värdekedjan

S2-SBM-2

Kährs engagerar arbetstagare i värdekedjan främst genom sina processer för leverantörshantering. SRM-systemet möjliggör en kontinuerlig dialog, ESG-granskningar och riskbaserade bedömningar, inklusive revisioner på plats där arbets- eller miljörelaterade risker identifieras. Engagemanget fokuserar på due diligence avseende mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, antikorrupsionsåtgärder och miljöprestanda. Insikter från leverantörer och arbetstagare i värdekedjan ligger till grund för inköpsbeslut, riskminimering och proaktiv anpassning inför kommande krav enligt ramverk såsom Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD).

Konsumenter och slutanvändare

S4-SBM-2

Kährs integrerar konsumenternas och slutanvändarnas förväntningar genom regelbundna kundundersökningar, direkt dialog och varumärkesuppföljning. Intressenterna betonar konsekvent vikten av transparent produktinformation, verifierade miljödata och ansvarsfull materialanvändning. Dessa insikter styr produktutveckling, EPD-täckning, krav på kemikaliesäkerhet och initiativ för cirkulär design, vilket säkerställer samstämmighet mellan konsumenternas förväntningar och den strategiska inriktningen.

Hållbarhetsstyrning

Styrningsstruktur

GOV-1; GOV-2

Kährs styrningsstruktur säkerställer ett tydligt ansvar för hållbarhetsrelaterade inverknings, risker och möjligheter inom hela koncernen. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att övervaka hållbarhetsfrågor, inklusive godkännande av DMA, hållbarhetsstrategin och klimatrelaterade mål. Hållbarhetsövervakningen är integrerad i styrelsens ordinarie dagordning och stöds av revisionsutskottet, som granskar hållbarhetsrelaterade risker, interna kontroller och CSRD-upplysningar tillsammans med den finansiella rapporteringen.

VD och koncernledningen ansvarar för att integrera väsentliga inverknings, risker och möjligheter i affärsplanering, verksamhet och kapitalallokering. Detta innefattar att integrera hållbarhetsaspekter i strategigenomförande, investeringsbeslut och riskhanteringsprocesser. Uppdateringar om hållbarhet, framsteg

mot målen och väsentliga riskutvecklingar granskas genom etablerade ledningsrutiner, inklusive månatliga möten för hållbarhetsgranskning.

Hållbarhetsteamet, som rapporterar till koncernledningen, samordnar koncernövergripande hållbarhetsstyrning. Detta innefattar hantering av DMA, framtagning av CSRD-upplysningar, facilitering av tvärfunktionella arbetsflöden, konsolidering av data i Position Green samt samordning av uppdateringar till revisionsutskottet och styrelsen. Funktionschefer inom drift, inköp, ekonomi och FoU ansvarar för att genomföra hållbarhetsåtgärder inom sina respektive områden.

Eskaleringsvägarna är väl definierade: betydande incidenter, nya risker eller avvikelser i hållbarhetsprestanda eskaleras till koncernledningen och, i förekommande fall, till revisionsutskottet och styrelsen i enlighet med interna styrningsrutiner.

Översikt över styrande organ

Styrelseorganets namn	Revisionsutskott	Styrelsen	Koncernledningen
Typ av styrande organ	Tillsynsorgan	Tillsyns	Ledning
Antal ledande befattningshavare	2	6	9
Antal icke-verkställande ledamöter	6	1	0
Mångfald	0 % kvinnliga styrelseledamöter 0 % Könsfördelning	0 % kvinnliga styrelseledamöter 0 % Könsfördelning	11 % kvinnliga ledningsmedlemmar 12,5 % Könsfördelning
Expertis	Revisionskommitténs ledamöter har bakgrund inom finansiell rapportering, internkontroll, riskhantering, regelefterlevnad och revision. Denna erfarenhet underlättar övervakningen av hållbarhetsrelaterade risker och CSRD-rapportering, samt risker kopplade till tillverkningsverksamhet, internationell inköpsverksamhet och regelefterlevnad på de	Styrelsen har sammantaget erfarenhet som är relevant för Kährs verksamhet, inklusive träbaserad tillverkning och industriell verksamhet, byggmaterial, designinriktade konsumentprodukter, internationella leveranskedjor och de europeiska marknader där företaget är verksamt. Ledamöterna bidrar också med expertis inom finans, riskhantering och strategisk omvandling.	Koncernledningen har operativ och ledarskapskompetens inom industriell produktion, produktutveckling, inköp, försäljning och marknadsföring samt personalfrågor. De har även erfarenhet av att verka i de geografiska regioner där Kährs bedriver sin verksamhet.

	europiska marknader där Kährs är verksamt.		
--	--	--	--

Kährs säkerställer att dess administrativa, ledande och övervakande organ hålls informerade om intressenternas syn på hållbarhet genom strukturerade styrnings- och engagemangsprocesser. Tvärfunktionella team, såsom ESG-styrgruppen och hållbarhetsteamet, samlar in synpunkter från medarbetare, leverantörer, samhällen och branschsamarbeten. Dessa synpunkter integreras i den dubbla väsentlighetsbedömningen och rapporteras till ledningen genom regelbundna uppdateringar, workshops och hållbarhetsrelaterade nyckeltal. Detta möjliggör välgrundade beslut och anpassning till intressenternas förväntningar i hela värdekedjan.

Styrningskanal	Struktur
ESG-styrgruppen och hållbarhetsteamet	De tvärfunktionella teamen består av representanter från drift, HR, inköp, produktutveckling och ekonomi. De ansvarar för att integrera synpunkter från intressenter i det strategiska beslutsfattandet och rapportera framsteg till den högsta ledningen.
Revisions- och efterlevnadskommittéer	Dessa organ övervakar hållbarhetsrelaterade risker, inklusive sådana som är kopplade till intressenternas frågor inom områden som mänskliga rättigheter, miljöinverkan och etiskt uppträdande.
ESG-styrelsen	Detta tillsynsorgan hålls informerat om framstegen inom hållbarhetsarbetet och ansvarar för att koppla åtgärder och initiativ till Kährs strategi.
Miljökommittén	En arbetsgrupp som övervakar, genomför och hanterar de åtgärder som utformas i enlighet med policyer.

Policyer för hållbarhet

ESRS 2; MDR-P

Kährs har upprättat ett strukturerat policyramverk för att hantera väsentlig hållbarhetsinverkan, risker och möjligheter som identifierats genom DMA). De policyer som beskrivs nedan utgör grunden för vår hållbarhetsstyrning och gäller globalt för Kährs verksamhet och, där det är relevant, i hela värdekedjan.

Policyerna ses över minst en gång om året och uppdateras vid behov för att återspegla utvecklingen inom lagstiftning, bästa praxis och förändringar i väsentliga hållbarhetsfrågor. Styrelsen har det yttersta ansvaret för genomförandet av alla hållbarhetsrelaterade policyer. Koncernledningen ansvarar för att fastställa, genomföra och övervaka dessa policyer, med operativt ansvar delegerat till relevanta funktioner och kommittéer.

Varje hållbarhetsrelaterad policy är direkt kopplad till de väsentliga inverknings, risker och möjligheter (IRO) som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA), och framstegen följs kontinuerligt upp. Varje väsentlig IRO tilldelas det relevanta policyområdet och kartläggs inom plattformen Position Green, där IRO, policyåtaganden, åtgärder och nyckeltal kopplas samman.

Framstegen mot dessa policyåtaganden övervakas genom kvartalsvisa uppföljningar mellan hållbarhetsteamet och de funktionella ägarna (drift, inköp, HR, ekonomi och FoU). Varje funktion rapporterar om statusen för sina policyrelaterade aktiviteter och nyckeltal, inklusive hur effektivt åtgärderna hanterar de underliggande IRO:erna. Dessa uppdateringar sammanfattas av hållbarhetsledningen och delas med koncernledningen genom etablerade ledningsrutiner och månatliga möten för hållbarhetsgranskning, enligt beskrivningen under

styrningsstruktur (GOV-1; GOV-2). Avvikelse, nya risker och frågor som kräver beslut eskaleras till revisions- och efterlevnadskommittén och, i förekommande fall, ESG-styrelsen. Denna process finns för att uppnå kontinuerlig samstämmighet mellan DMA, de hållbarhetsrelaterade policyerna och Kährs strategiska prioriteringar.

En sammanfattning av alla policyer relaterade till hållbarhet hos Kährs presenteras nedan. Hur varje riktlinje relaterar till det relevanta ESRS-området beskrivs i avsnitten om ESRS-områdena.

Policy	Relaterat ESRS-ämne	Omfattning	Viktigt innehåll	Relevant vasentligt IRO:er
Klimat- och miljöpolicy	E1, E2, E3, E4, E5	Globalt för all Kährs verksamhet, och där det är relevant för leverantörer och affärspartners genom avtals- och due diligence-mekanismer	Åtgärder för att begränsa och anpassa sig till klimatförändringarna Energi och användning av förnybar energi Utsläpp av växthusgaser (Scope 1–3) Vattenhantering Avfallshantering Förebyggande av föroreningar Kemikaliehantering Skydd av biologisk mångfald Resursanvändning och integrering av cirkulär ekonomi	<ul style="list-style-type: none"> • Utsläpp av växthusgaser enligt Scope 1, 2 och 3 (E1) • Energianvändning (E1) • Luftföroreningar (VOC, damm) (E2) • Problemämnen och mikroplaster (E2) • Vattenuttag (E3) • Förlust av biologisk mångfald till följd av timmeranskaffning; beroende av skogsekosystem (E4) • Resursinflöden /utflöden och avfallsgenerering (E5)

Uppförandekod	S1, S2, G1	Gäller globalt för alla anställda, chefer, entreprenörer och affärspartners som agerar på Kährs vägnar.	Koden fungerar som ett övergripande ramverk för företagskultur, ansvarsfullt ledarskap och förtroende hos intressenterna, och omfattar: Etiskt affärsbeteende och integritet Respekt för mänskliga rättigheter Säkra och hälsosamma arbetsförhållanden Icke-diskriminering och lika möjligheter Nolltolerans mot trakasserier och våld Förbud mot tvångsarbete och barnarbete Föreningsfrihet och rätt till kollektiva förhandlingar Efterlevnad av gällande lagar och internationella standarder.	<ul style="list-style-type: none"> • Trygg anställning (S1) • Arbetstid och arbetsvillkor (S1) • Hälsa och säkerhet (S1) Jämställdhet och mångfald (S1) • Risker för barnarbete och tvångsarbete (S1/S2) • Företagskultur och etiskt uppträdande (G1) • Förväntningar på korruptionsbekämpning (G1)
Mångfald, jämlikhet och inkludering	S1	Globalt för alla anställda under hela anställningscykeln	Lika möjligheter och icke-diskriminering Objektiv, kompetensbaserad rekrytering Rättvisa ersättningsrutiner Inkluderande ledarskap Obligatorisk utbildning i mångfald, jämlikhet och inkludering samt regelefterlevnad Nolltolerans mot mobbning, trakasserier eller orättvis behandling Hantering av	<ul style="list-style-type: none"> • Mångfald och lika möjligheter (S1) • Jämställdhet och lika lön (S1) • Inkludering och organisationskultur (S1)

			inverkningar, risker och möjligheter	
Leverantörspolicy och ramverk för ansvarsfullt inköp	S2, G1, E1, E2, E3, E4, E5	Globalt för alla leverantörer och affärspartner inom värdekedjan	Uppförandekod för leverantörer i linje med mänskliga rättigheter och miljöstandarder Riskbaserade leverantörsbedömningar genom systemet för leverantörsrelationshantering (SRM) Processer för due diligence avseende mänskliga rättigheter Förfaranden för revision och korrigerande åtgärder Krav relaterade till miljöprestanda och ansvarsfull inköp	<ul style="list-style-type: none"> • Risker i tidigare led avseende mänskliga rättigheter (barnarbete, tvångsarbete, arbetsförhållanden) (S2) • Ansvarsfull inköp av timmer (E4) • Risker kopplade till avskogning och biologisk mångfald (E4) • Utsläpp i tidigare led (Scope 3) (inköpta varor, transport) (E1) • Risker för föroreningar från kemikalier och material (E2) • Skogscertifieringarnas integritet (E4) • Risker relaterade till leverantörers efterlevnad och affärsetik (G1)

Policy för visseblåsning	G1, S1, S2	Globalt för alla anställda och intressenter	Möjliggör rapportering av misstänkt missförhållande Skyddar mot repressalier Stöder utrednings- och åtgärdsprocesser	<ul style="list-style-type: none"> • Skydd av visseblåsare (G1) • Företagskultur och etik (G1) • Sociala risker som påpekas av anställda eller aktörer i värdekedjan (S1/S2) • Brott mot de mänskliga rättigheterna i leverantörskedjan (S2)
--------------------------	------------	---	--	--

Kährs policyer är anpassade efter internationellt erkända ramverk, däribland:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna (UDHR)
- Internationella arbetsorganisationens (ILO) konventioner
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGPs)
- FN:s Global Compact (UNGC)
- Parisavtalet om klimatförändringar

Denna anpassning främjar överensstämmelse med globalt erkända principer för ansvarsfullt företagande och hållbarhetsstyrning.

Hållbarhetsrelaterade incitamentssystem

ESRS 2 GOV-3; ESRS E1 GOV-3

Kährs integrerar hållbarhetsrelaterade prestationskriterier i de incitaments- och ersättningsstrukturer för ledningsmedlemmar vars roller har en väsentlig inverkan på företagets hållbarhetsstrategi och omställningsplan. Syftet med dessa system är att anpassa ledningens ansvar till företagets väsentliga hållbarhetsinverkan, risker och möjligheter, såsom de identifierats genom DMA. VD godkänner och uppdaterar villkoren för incitamentsprogrammen. Styrelsen utövar tillsyn över ersättningsstrukturerna som en del av sitt styrningsansvar.

Incitamentssystemens struktur

Hållbarhetsrelaterade prestationsmått ingår i de rörliga ersättningskomponenterna för relevanta ledningsroller.

- 20 % av den totala rörliga ersättningen för relevanta ledande befattningar är beroende av hållbarhetsrelaterade mål.
- 3 % av den totala ersättningen som redovisas under den aktuella perioden är specifikt kopplad till klimatrelaterade överväganden.

Dessa mått integreras i årliga prestationsutvärderingar och ersättningsriktmärken för att säkerställa samstämmighet mellan hållbarhetsmål och den övergripande affärsutvecklingen. VD godkänner villkoren för incitamentsprogrammen, medan styrelsen utövar tillsyn för att säkerställa att de är förenliga med lagkrav och strategiska prioriteringar.

Hållbarhetsrelaterade prestationsmått

Resultatet bedöms utifrån tydligt definierade hållbarhetsmått, som inkluderar:

- Framsteg när det gäller minskningar av växthusgaser inom Scope 1–3 och mål för minskade koldioxidutsläpp
- Förbättringar av energieffektiviteten och utbyggnaden av förnybar energi
- Framsteg inom utveckling av koldioxidsnåla produkter
- Organisationskultur och ledarskapsprestanda (eNPS)

Korshänvisning för GOV-4-uttalande om due diligence till Bilaga 1

ESRS 2; GOV-4

En omfattande redogörelse för företagets due diligence-processer, enligt kraven i ESRS 2 GOV-4, inklusive styrningsansvar och rutiner som tillämpas i hela värdekedjan, hänvisas till Bilaga 1.

Riskhantering i hållbarhetsrapporteringen

ESRS 2; GOV-5

Kährs har inrättat ett strukturerat system för riskhantering och intern kontroll för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, i enlighet med ESRS-kraven. Systemet är utformat för att säkerställa att hållbarhetsinformationen är fullständig, korrekt, konsekvent och granskningsbar. Systemet omfattar alla väsentliga ESRS-ämnen som identifierats genom DMA och inkluderar både kvalitativa upplysningar och kvantitativa datapunkter.

Rapporteringsprocessen samordnas av en tvärfunktionell arbetsgrupp för rapportering, med stöd av ämnesspecifika projektledare. All rapporterad information dokumenteras och kvalitetskontrolleras i Position Green-systemet, som tillhandahåller:

- Centraliserad datainsamling
- Bevisloggar och revisionsspår
- Versionskontroll och godkännandeprocesser

Interna kontrollmekanismer inkluderar:

- Definierat dataäggande över olika funktioner
- Fyrögonkontroller
- Granskning av hållbarhetschefen
- Övervakning av efterlevnadskommittén
- Avstämning mot finansiella data
- Granskning av hållbarhetsinformationen av extern revisor

Hållbarhetsredovisningen granskas av koncernledningen och godkänns av ESG-styrelsen innan den slutgiltigt godkänns av styrelsen.

Riskbedömningsmetod och prioriteringsmetodik

Den riskbedömning som tillämpas i hållbarhetsrapporteringsprocessen baseras på den metodik som fastställts i DMA och omfattar:

- Tvärfunktionella synpunkter
- Insikter från intressentdialogen
- Bedömning av allvarlighetsgrad, omfattning, sannolikhet och oåterkallelighet (inverkansväsentlighet)
- Sannolikhet och ekonomiska inverknings (ekonomisk väsentlighet)
- ESRS-tidshorisonter (kort, medellång och lång sikt)

Viktiga rapporteringsrisker och åtgärder för att minska dessa

De främsta riskerna i samband med hållbarhetsrapporteringen omfattar:

Risk	Begränsning
Datans noggrannhet och fullständighet	Centraliserad rapporteringsplattform (Position Green), definierat dataägande, dubbelkontroll, avstämning med ekonomiavdelningen och krav på dokumenterade bevis.
Efterlevnad av regelverk	Kontinuerlig övervakning av utvecklingen inom regelverket, samarbete med externa rådgivare, strukturerade interna styrningsgranskningar och styrelsens tillsyn.
Metodologisk konsekvens	Dokumenterad DMA-metodik, tvärfunktionella valideringsworkshops och granskning av efterlevnadskommittén.
Klimatrelaterad rapportering	Redovisning av växthusgaser i enlighet med GHG Protocol, interna valideringsrutiner samt samordning mellan hållbarhets- och finansfunktionerna.

Rapportering till styrande organ

DMA-resultat, rapporteringsrisker, observationer avseende internkontroll och synpunkter från externrevisorn granskas av koncernledningen, presenteras för revisionsutskottet och överlämnas till styrelsen för godkännande av hållbarhetsredovisningen.

Väsentlighet

Dubbel väsentlighetsbedömning (DMA)

ESRS 2 IRO-1, IRO-2

Kährs genomförde en koncernövergripande DMA 2025 för att identifiera hållbarhetsrelaterade inverkningsrisker och möjligheter (IRO) inom vår egen verksamhet och de mest relevanta led i värdekedjan uppströms och nedströms. Bedömningen följde ESRS-kraven och omfattade alla aktuella standarder (E1–E5, S1–S4, G1).

DMA utvärderar:

- Inverkansväsentlighet: faktiska och potentiella positiva och negativa inverkan på människor och miljö.
- Finansiell väsentlighet: hållbarhetsfrågor som kan påverka Kährs finansiella ställning, resultat eller kassaflöden på kort, medellång eller lång sikt.

Bedömningen ligger till grund för vår hållbarhetsstrategi 2025–2029 och avgör omfattningen av ESRS-rapporteringen i denna redogörelse. Alla metodval, motiveringar och valideringssteg har dokumenterats i Position Green ESRS-plattformen för att säkerställa spårbarhet och revisionsberedskap. Processer för styrning, riskhantering och internkontroll av hållbarhetsrapporteringen, inklusive roller, kontrollaktiviteter, verktyg och tillsyn, beskrivs i ESRS 2 GOV-5.

DMA-metodik

DMA-process

1. Identifiering

Vi har granskat alla ESRS-ämnen och underämnena med hjälp av interna och externa källor, och lagt särskilt fokus på de områden där det är mer sannolikt att inverkan och risker uppstår på grund av vår verksamhets och vår värdekedjas karaktär. I identifieringsprocessen beaktades följande:

- Tidigare DMA-resultat
- Resultat från intressentdialogen (kunder, leverantörer, anställda, investerare, samhällen, tillsynsmyndigheter)
- Interna workshops med experter inom drift, inköp, HR, hållbarhet och ekonomi
- Insikter på anläggningsnivå och incidentdata
- Externa regleringar och branschutvecklingar (t.ex. CSRD, EUDR, lagstiftning om cirkulär ekonomi, förväntningar på arbetsrättigheter)

Processen skräddarsyddes efter vår affärsmodell, våra operativa processer och förhållandena i vår värdekedja, med särskilt fokus på:

- Tillverkningsverksamheten i Sverige, Finland, Polen och Rumänien, där processerna innefattar kemikalieanvändning, dammintensiv produktion, energiförbrukning och arbetsmiljörisker.
- Inköp av timmer och polymerbaserade material i tidigare led, vilket återspeglar de miljömässiga beroenden och de lagstiftningsmässiga förväntningarna som är förknippade med biologiska och tekniska material.
- Leverantörsrelationer i olika geografiska områden, där villkoren för arbetstagares rättigheter, styrningsmiljöer och miljöpraxis varierar och kräver differentierad granskning.
- Transport- och logistikflöden, på grund av beroendet av långdistansfrakt och de därmed förknippade hållbarhetsaspekterna.

Alla inverkningsbedömningar och utvärderades oberoende och innan befintliga policyer, kontroller eller begränsningsåtgärder beaktades. Detta tillvägagångssätt säkerställde att bruttoinverkningsbedömningarna beaktades, i enlighet med ESRS-kraven.

2. Bedömning

I tvärfunktionella workshoppar bedömdes varje potentiell inverkan, risk och möjlighet utifrån ESRS-anpassade kriterier för de två väsentlighetsdimensionerna:

Inverkansväsentlighet:

- Omfattning, räckvidd och oåterkallbarhet
- Sannolikhet
- Positiv eller negativ riktning

Finansiell väsentlighet:

- Sannolikhet
- Omfattningen av potentiella finansiella inverkan
- Tidshorisonter

Placering i värdekedjan beaktades inom båda dimensionerna.

3. Prioritering

Ämnena prioriterades utifrån ett poängsystem där varje inverkan bedömdes utifrån allvarlighetsgrad och sannolikhet, på en skala från 1 till 5 per parameter. Poängsystemet är inbyggt i verktyget Position Green ESRS och följer ESRS-kraven.

- Allvarlighetsgrad × sannolikhet (inverkansväsentlighet)

För negativa inverknings beräknades allvarlighetsgraden som ett genomsnitt av omfattning, räckvidd och oåterkallbarhet. Varje inverkan plottades i en 5x5-matris där väsentlighetsgränsen utgörs av en lutande linje som ger företräde åt allvarlighetsgrad — inverknings med allvarlighetsgrad över 4 betraktades som väsentliga oavsett sannolikhet. Inverknings som uppnådde eller överskred gränsvärdet betraktades som väsentliga, medan inverknings under tröskelvärdet betraktades som icke-väsentliga.

- Omfattning × sannolikhet (finansiell väsentlighet)

Risker och möjligheter bedömdes utifrån storleken på den potentiella finansiella inverkan, kalibrerad mot bolagets storlek, och sannolikheten för att den inträffar. Även här plottades varje risk och möjlighet i en 5x5-matris med en lutande väsentlighetsgräns. De som fick en poäng på eller över tröskelvärdet betraktades som finansiellt väsentliga, medan de som låg under tröskelvärdet betraktades som finansiellt icke-väsentliga.

Synpunkter från intressenterna påverkade prioriteringen direkt. Insikter som samlades in under DMA-workshopparna användes för att justera poängsättningen där intressenterna angav högre känslighet, förväntningar eller exponering. Detta säkerställde att prioriteringen återspeglade åsikterna hos flera intressentgrupper och inte enbart interna bedömningar.

Ämnen ansågs slutligen vara väsentliga om minst en inverkan, risk eller möjlighet relaterad till det ämnet fick en poäng över väsentlighetsgränsen. Prioriteringen genomgick en intern kollegial granskning och konsolidering av ämnesområden, följt av granskning och diskussion med koncernledningen.

4. Validering och uppföljning

Den sammanställda listan över väsentliga inverknings, risker och möjligheter granskas och godkänns av koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen.

DMA granskas årligen och uppdateras fullständigt vartannat år. Väsentliga ämnen flödar direkt in i strategisk planering, riskhantering och utformningen av policyer, åtgärder och nyckeltal inom de tre pelarna miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning.

Alla processteg, indata, antaganden och beslut dokumenterades i Position Green ESRS-plattformen för att säkerställa spårbarhet och överensstämmelse med ESRS-kraven.

Väsentlighetskriterier

Vi tillämpade ESRS dubbel väsentlighet. Väsentlighet avseende inverkan utvärderar faktiska/potentiella, positiva/negativa inverkan med hjälp av allvarlighetsgrad (omfattning, räckvidd, oåterkallelighet) och sannolikhet. Finansiell väsentlighet utvärderar omfattningen och sannolikheten för potentiella inverkan på Kährs utveckling, resultat eller ställning på kort, medellång och lång sikt inom vår verksamhet och relevanta steg i värdekedjan. Resultaten presenteras i DMA-tabellen nedan.

Använda tidshorisonter

DMA tillämpar ESRS tidshorisonter:

- Kort sikt: inom det aktuella rapporteringsåret
- Mellansikt: 1–5 år
- Lång sikt: mer än 5 år

Dessa återspeglar den förväntade tidpunkten för IRO:er inom vår verksamhet och värdekedja.

DMA-resultat: Kährs väsentliga inverknings, risker och möjligheter

ESRS 2 SBM-3, IRO-2

De väsentliga inverknings, risker och möjligheter som identifierats genom DMA-analysen speglar karaktären hos Kährs affärsmodell som golv tillverkare med en integrerad värdekedja, från råvaruanskaffning till produktion och global distribution. Med tanke på vårt beroende av biologiska material, kemikalieintensiva tillverkningsprocesser, energianvändning i produktionen och en mångsidig leverantörsbas, motsvarar de frågor som bedömts som väsentliga direkt de operativa och värdekedjerelaterade särdragen i vår verksamhet.

I DMA 2025 identifierades 17 väsentliga delfrågor inom miljö-, social- och styrningsområdena, tillsammans med ytterligare väsentliga underfrågor som återspeglas i DMA-tabellen. Dessa representerar de hållbarhetsfrågor som är mest betydelsefulla för Kährs och vår värdekedja och avgör därför redovisningen enligt ESRS i denna hållbarhetsredovisning. De utgör också grunden för vår hållbarhetsstrategi 2025–2029, som styr hur vi hanterar klimat, föroreningar, resursanvändning, personalfrågor och ansvarsfullt inköp på kort, medellång och lång sikt.

Väsentlighet ur miljösynpunkt

Vår viktigaste miljööverkan härrör från:

- Utsläpp av växthusgaser inom Scope 1, 2 och 3
- Luftföroreningar (VOC, damm), ämnen som ger anledning till oro och mikroplaster
- Vattenuttag vid utvalda verksamheter
- Inverkan på biologisk mångfald och ekosystem i samband med virkesanskaffning
- Resursanvändning, avfall, produkters hållbarhet och cirkulär ekonomi

Dessa inverkningsområden uppstår hos leverantörer i tidigare led, på våra produktionsanläggningar samt i logistik och produktlivscyklar i senare led. Positiva inverkningsområden uppstår genom partnerskap för hållbart skogsbruk, energieffektivitet, avfallsminskning och produkters långa livslängd.

Social väsentlighet

Väsentliga sociala inverkningsområden avser:

- Hälsa, säkerhet och rättvisa arbetsvillkor för vår egen personal
- Risker för mänskliga rättigheter (t.ex. barnarbete, tvångsarbete) i den uppströms liggande leverantörskedjan
- Konsumenternas hälsa och säkerhet, tillgång till information och ansvarsfull marknadsföring

Dessa återspeglar tillverkningsindustrins arbetsintensiva karaktär, de olika geografiska områdena för inköp och förväntningarna på säkra och transparenta produkter. Positiva inverkningsområden uppstår genom säker anställning, kompetensutveckling och förbättrade rutiner hos leverantörerna.

Väsentlighet avseende styrning

Affärsetik är väsentligt på grund av:

- Företagskulturen som en strategisk prioritering och i relation till interna arbetsprocesser samt samverkan med intressenter längs hela värdekedjan
- Etiska förväntningar inom inköp och försäljning
- Krav på korruptionsbekämpning
- Vikten av förtroende för certifieringens integritet, leverantörsrelationer och efterlevnad
- Skydd av visselblåsare

Dessa faktorer påverkar intressenternas förtroende, regelefterlevnad och operativ motståndskraft.

Väsentlighet och värdekedjan

Väsentliga IRO:er förekommer i alla delar av vår värdekedja:

- Uppströms: skogsbruksmetoder, arbetstagares rättigheter, användning av kemikalier, utsläpp från transporter

- Egen verksamhet: arbetsplats säkerhet, utsläpp, avfall, föroreningar, vattenanvändning
- Nedströms: logistikutsläpp, konsumenters hälsa och säkerhet, inverkan vid slutet av livscykeln

Dessa IRO:er är direkt kopplade till vår kärnverksamhet som tillverkare av trä- och plast golv.

Väsentlighet och finansiella inverkan

Finansiellt väsentliga frågor omfattar:

- Prisvolatilitet för energi och råvaror
- Tillgång på virke och certifieringens integritet
- Klimatrelaterad omställning och fysiska risker
- Krav på avfallshantering och föroreningskontroll
- Arbetskraftens hälsa, säkerhet och bibehållande
- Risker för leverantörers bristande efterlevnad och störningar

Dessa faktorer kan påverka kostnader, tillgångsvärden, intäktsstabilitet och långsiktig konkurrenskraft.

Anvisning om klimatesiliens

Klimatrelaterade fysiska risker och omställningsrisker är väsentliga; analysen av motståndskraft (scenarier, antaganden, slutsatser) redovisas i ESRS E1. Förväntade finansiella inverkan enligt E1–9 kommer att redovisas i enlighet med den tillåtna Quick-Fix-infasningen som avses i BP-1.

Tabell för väsentlighetsbedömning									
Ämne	Underrubrik	Under- underäm- ne	Typ (inverkan, risk och/eller möjlighet)	Värdek edja	Faktisk eller potentie ll	Positiv eller negativ	Tidsho risont (kort, medell ång eller lång sikt)	Inverkan Väsentlig het	Finansiell väsentlighe t
E1 Klimatförändrin gar	Scope 1	Scope 1	Inverkan och risk	Egen verksa mhet	Faktiskt	Negativ	Kort och medell ång	Väsentlig	Väsentlig
	Scope 2	Scope 2	Inverkan	Egen verksa mhet	Faktiskt	Negativ	Kort	Väsentlig	Icke väsentlig
	Scope 3	Scope 3	Inverkan och risk	Uppströ ms, egen verksa mhet och nedströ ms	Faktiskt	Negativ	Kort, medell ång och lång	Material	Material

	Anpassning till klimatförändringar	Produktion av träpellets	Möjlighet	Egen verksamhet	Faktiskt	Positiv	Kort	Ej väsentligt	Väsentlig
		Motståndskraft i leveranskedjan	Inverkan	Uppströms	Potentie II	Negativ	Medell	Väsentlig	Ej väsentlig
	Energi	Energi	Inverkan och risk	Egen verksamhet	Faktiskt	Negativ	Kort, medellång och lång	Väsentlig	Väsentlig
E2 Förorening	Luftförorening	Luftförorening	Inverkan	Uppströms, egen verksamhet och nedströms	Faktiskt	Negativ	Kort	Väsentlig	Icke väsentlig
	Ämnen som ger anledning till oro	Ämnen som ger anledning till oro	Inverkan	Uppströms, egen verksamhet och nedströms	Faktiskt	Negativ	Kort	Väsentlig	Icke väsentlig
	Mikroplaster	Mikroplast	Inverkan	Uppströms, egen verksamhet och nedströms	Potentia I	Negativ	Kort	Väsentlig	Ej väsentlig
E3 Vatten- och marina resurser	Vattenuttag	Vattenuttag	Inverkan	Uppströms och egen verksamhet	Potentia I	Negativ	Kort	Väsentlig	Ej väsentlig
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	Direkta drivkrafter för förlust av biologisk mångfald inom	Förlust av biologisk mångfald till följd av timmeransskaffning	Inverkan och risker	Uppströms	Faktiskt	Negativ	Medell	Väsentlig	Väsentlig

		Hot mot skogens hälsa	Inverkan	Uppströms och egen verksamhet	Potentie II	Negativ	Medel	Väsentlig	Ej väsentlig
		Förlust av biologisk mångfald till följd av plastbaserade produkter	Inverkan	Uppströms och nedströms	Potentia I	Negativ	Kort	Väsentlig	Icke väsentlig
	Inverkan och beroenden av ekosystemtjänster	Timmerförsörjning från fungerande och friska skogsekosystem	Inverkan och risker	Uppströms och nedströms	Potentie II	Negativ	Medellång och lång	Väsentlig	Väsentlig
		Certifieringar för ansvarsfullt skogsbruk Integritet	Inverkan	Uppströms	Potentia I	Negativ	Kort och medellång	Väsentlig	Icke väsentlig
		Beroende av en enda art (ek)	Inverkan	Uppströms	Potentia I	Negativ	Medel	Väsentlig	Ej väsentlig
E5 Cirkulär ekonomi	Resursinflöden	Resursinflöden	Inverkan och risk	Uppströms och egen verksamhet	Faktiskt	Negativ	Medel	Väsentlig	Väsentlig
	Resursutflöden	Resursutflöden (positiva)	Inverkan och möjlighet	Egen verksamhet och nedströms	Faktiskt	Positiv	Kort och medellångsikt	Väsentlig	Väsentlig

		Resursutflyöden (negativt)	Inverkan och risk	Nedströms	Faktiskt	Negativ	Kort och medellång	Väsentlig	Väsentlig
	Avfall	Avfall	Inverkan	Uppströms och egen verksamhet	Faktiskt	Negativ	Kort	Väsentlig	Icke väsentlig
S1 Egen personal	Säker anställning	Säker anställning	Inverkan och risker	Egen verksamhet	Faktiskt	Negativ	Kort och medellång	Väsentlig	Väsentlig
	Arbetstid	Arbetstid	Inverkan och risker	Egen verksamhet	Faktiskt	Negativ	Kort och medellång	Väsentlig	Väsentlig
	Balans mellan arbete och privatliv	Balans mellan arbete och privatliv	Inverkan	Egen verksamhet	Potential	Negativ	Kort och medellång	Väsentlig	Icke väsentlig
	Hälsa och säkerhet	Hälsa och säkerhet	Inverkan och risker	Egen verksamhet	Faktiskt	Negativ	Kort, medellång och lång	Väsentlig	Väsentlig
	Jämställdhet och lika lön för arbete av lika värde	Jämställdhet och lika lön för lika arbete	Inverkan	Egen verksamhet	Potential	Negativ	Medel	Väsentlig	Ej väsentlig
	Utbildning och kompetensutveckling	Utbildning och kompetensutveckling	Inverkan	Egen verksamhet	Faktiskt	Positiv	Kort	Väsentlig	Icke väsentlig

	Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen	Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen	Inverkan	Egen verksamhet	Potentie II	Negativ	Kort, medellång och lång	Väsentlig	Icke väsentlig
	Mångfald	Mångfald	Inverkan	Egen verksamhet	Potentia I	Positiv	Medellång och lång	Väsentlig	Ej väsentlig
	Barnarbete	Barnarbete	Risk	Egen verksamhet	Potentie II	Negativ	Lång	Ej väsentlig	Väsentlig
	Tvångsarbete	Tvångsarbete	Risk	Egen verksamhet	Potentie II	Negativ	Lång	Ej väsentlig	Väsentlig
S2 Arbetstagare i värdekedjan	Säker anställning	Säker anställning	Inverkan	Uppströms	Potentia I	Negativ	Medellång och lång	Väsentlig	Icke väsentlig
	Arbetstid	Arbetstid	Inverkan	Uppströms	Potentie II	Negativ	Kort och medellång	Väsentlig	Icke väsentlig
	Adekvata löner	Adekvata löner	Inverkan	Uppströms	Potentie II	Negativ	Medellång och lång	Väsentlig	Icke väsentlig
	Social dialog, föreningsfrihet och kollektivförhandlingar	Social dialog, föreningsfrihet och kollektivförhandlingar	Inverkan	Uppströms	Potentie II	Negativ	Kort och medellång	Väsentlig	Icke väsentlig
	Balans mellan arbete och privatliv	Balans mellan arbete och privatliv	Inverkan	Uppströms	Potentia I	Negativ	Kort och medellång	Väsentlig	Icke väsentlig

	Hälsa och säkerhet	Hälsa och säkerhet	Inverkan	Uppströms	Faktiskt	Negativ	Kort	Väsentlig	Icke väsentlig
	Jämställdhet och lika lön för arbete av lika värde	Jämställdhet och lika lön för lika arbete	Inverkan	Uppströms	Potentie II	Negativ	Medellång och lång	Väsentlig	Icke väsentlig
	Utbildning och kompetensutveckling	Utbildning och kompetensutveckling	Inverkan	Uppströms och nedströms	Faktiskt	Positiv	Kort	Väsentlig	Icke väsentlig
	Sysselsättning och inkludering av personer med funktionsnedsättning	Sysselsättning och inkludering av personer med funktionsnedsättning	Inverkan	Uppströms	Potentie II	Negativ	Medellång och lång	Väsentlig	Ej väsentlig
	Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen	Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen	Inverkan	Uppströms	Potentie II	Negativ	Medel	Väsentlig	Ej väsentlig
	Mångfald	Mångfald	Inverkan	Uppströms	Potentia I	Negativ	Medel	Väsentlig	Ej väsentlig
	Barnarbete	Barnarbete	Inverkan och risk	Uppströms	Potentie II	Negativ	Kort och medellång	Väsentlig	Väsentlig
	Tvångsarbete	Tvångsarbete	Inverkan och risk	Uppströms	Potentie II	Negativ	Kort och medellång	Väsentlig	Väsentlig

S4 Konsumenter och slutanvändare	Tillgång till information	Tillgång till information	Inverkan och möjligheter	Nedströms	Faktisk	Positiv	Kort, medellång och lång	Väsentlig	Väsentlig
		Sekretess	Inverkan	Egen verksamhet och nedströms	Faktisk	Negativ	Kort	Väsentlig	Icke väsentlig
	Hälsa och säkerhet	Hälsa och säkerhet	Inverkan och möjligheter	Nedströms	Faktiskt	Positiv	Kort, medellång och lång	Väsentlig	Väsentlig
	Ansvarsfull marknadsföring	Ansvarsfull marknadsföring	Inverkan	Nedströms	Potential	Positiv	Kort och medellång	Väsentlig	Icke väsentlig
G1 Affärsetik	Företagskultur	Företagskultur	Inverkan och risker	Egen verksamhet	Faktisk	Negativ	Kort	Väsentlig	Väsentlig
	Skydd av visselblåsare	Skydd av visselblåsare	Inverkan och möjligheter	Uppströms, egen verksamhet och nedströms	Potential	Negativ	Kort	Material	Material
	Hantering av relationer med leverantörer	Hantering av relationer med leverantörer	Inverkan	Uppströmsverksamhet och egen verksamhet	Faktiskt	Negativ	Kort	Väsentlig	Icke väsentlig
	Förebyggande och upptäckt av korruption	Förebyggande och upptäckt av korruption	Inverkan	Uppströms, egen verksamhet och nedströms	Faktisk	Negativ	Kort	Väsentlig	Icke väsentlig
	Händelser	Händelser	Inverkan	Uppströms och nedströms	Potential II	Negativ	Kort	Väsentlig	Ej väsentlig

Grund för upprättandet

BP-2

Tidshorisonter

Uppgifterna överensstämmer med de tidshorisonter som definieras i ESRS 1 avsnitt 6.4 och avviker inte från ESRS-standarderna. Kort sikt definieras som innevarande år (upp till 1 år), medellång sikt som 1 till 5 år och lång sikt som över 5 år.

Uppskattning av värdekedjan

Vi har använt uppskattningar baserade på indirekta källor, såsom sektorsgenomsnittliga data och andra approximativa värden, vid rapportering av datarelaterade till värdekedjan uppströms och nedströms. Denna metod tillämpas när leverantörsspecifika data inte är tillgängliga, särskilt vid koldioxidredovisning. Uppskattade data används främst i mätvärden för växthusgasutsläpp inom Scope 3, inklusive kategorier som inköpta varor och tjänster, transport och distribution samt hantering av sålda produkter vid livslängdens slut. Utsläppsfaktorer från erkända databaser och branschgenomsnitt används för att säkerställa konsistens och jämförbarhet. Dessa uppskattningar tillämpas i enlighet med GHG Protocol-metodiken och vår väsentlighetsbedömning.

Vi tar fram uppskattade värdekedjedata med hjälp av erkända metoder, främst GHG Protocol, när leverantörsspecifika data inte finns tillgängliga. I sådana fall förlitar vi oss på sektors genomsnittliga utsläppsfaktorer, proxy-data och tredjepartsdatabaser för att säkerställa konsistens och jämförbarhet. Dessa uppskattningar tillämpas på Scope 3-kategorier såsom inköpta varor och tjänster, transport samt hantering vid livslängdens slut.

Även om uppskattade data ger en rimlig bild av vår värdekedjas inverkan, är vi medvetna om att de har en lägre noggrannhet jämfört med primärdata. Vi strävar kontinuerligt efter att förbättra datakvaliteten genom att engagera leverantörer och förbättra datainsamlingsprocesserna. Alla uppskattningar granskas med avseende på relevans och väsentlighet som en del av våra rapporteringsrutiner.

Mätosäkerhet

Ingen av de rapporterade kvantitativa måtten och/eller monetära beloppen är föremål för en hög mätosäkerhet. Alla uppskattningar baseras på tydligt dokumenterade antaganden och approximativa värden.

Ändringar i upprättande eller presentation

Denna hållbarhetsredovisning är det första året som rapporteringen omfattas av ESRS-standarderna. Hållbarhetsrapporter har publicerats under tidigare rapporteringsperioder. Metodiken för insamling av kvantitativa data, särskilt avseende växthusgasutsläpp, har inte ändrats. Där förbättringar av datainsamling och metodik var möjliga har sådana genomförts. För datapunkter som krävs enligt ESRS-standarderna, men som tidigare inte rapporterats, har nya metoder fastställts som följer standarderna.

Även om väsentlighetsbedömningar har genomförts och publicerats under tidigare år, har dessa inte publicerats eller verifierats enligt ESRS-standarderna. Därför finns det inga jämförande förändringar att redovisa för detta krav. Det finns inga ytterligare företagsspecifika väsentliga inverknings, risker eller möjligheter som kräver separata företagsspecifika upplysningar utöver ESRS-ramverket.

Presentationsändringar för hållbarhetsredovisningen jämfört med tidigare rapporteringsperioder krävdes för att anpassa den till kraven i ESRS-standarderna.

Rapporteringsfel i tidigare perioder

Under arbetet med att ta fram växthusgasinventeringen för 2025 upptäcktes fel i föregående års (2024) växthusgasinventering. Dessa fel har rättats till och de reviderade siffrorna har införlivats i redovisningen av historiska inventeringar. Felen kan sammanfattas enligt följande:

Kategori	Felets art	Inverkan på tidigare rapporterade siffror	Korrigerat värde för 2024	Beskrivning av korrigeringen
Scope 3 Kategori 1 – Inköpta varor och tjänster	Beräkningsfel som resulterat i överdrivna utsläpp.	Tidigare rapporterat: 61 464,74 tCO ₂ e	55 755,76 tCO ₂ e	Felet har korrigerats genom uppdatering av underliggande data och metodik; jämförelsesiffrorna har reviderats i enlighet därmed.
Scope 3 Kategori 5 – Avfall som genereras i verksamheten ()	Fel vid datainmatning som ledde till underskattade utsläpp.	Ökning med 0,37 tCO ₂ e	Uppdaterat i 2024 års inventering	Inmatat värde korrigerat; mindre justering av återspeglas.
Scope 3 Kategori 12 – Hantering av sålda produkter vid livslängdens slut	Felaktig utsläppsfaktor tillämpad på specifik artikel 2024.	Tidigare rapporterat för den artikeln: 8 457,21 tCO ₂ e	202,84 tCO ₂ e	Utsläppsfaktor uppdaterad; korrigerat jämförelsetal återspeglas i 2024 års inventering.

Övriga upplysningar

Hållbarhetsredovisningen innehåller inte information som härrör från annan lagstiftning. Den bygger inte heller på några europeiska standarder som godkänts av det europeiska standardiseringssystemet.

EU:s taxonomi – Klimatbegränsning

Kährs tillverkning av träprodukter omfattas av den delegerade akten om klimatbegränsning inom EU:s taxonomi. Taxonomiförenligheten avser de åtgärder för minskade koldioxidutsläpp som beskrivs i vår omställningsplan. Kährs bedriver ingen verksamhet som omfattas av den delegerade akten om klimatanpassning.

Inga betydande investeringar gjordes under rapportperioden i verksamhet kopplad till kol, olja eller gas.

Ytterligare förlighetsbedömningar kommer att genomföras under kommande rapporteringsperioder i enlighet med gällande tidsplaner för EU:s taxonomi.

Införlivande genom hänvisning

Följande ESRS-upplysningskrav och datapunkter har införlivats genom hänvisning:

- ESRS 2 GOV 4 Redovisning av kopplingar mellan informationen i hållbarhetsredovisningen och due diligence-processen
- ESRS 2 IRO-2 Förteckning över ESRS-upplysningskrav som uppfyllts vid utarbetandet av hållbarhetsredovisningen
- ESRS 2 IRO-2 Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning och deras placering i hållbarhetsredovisningen

Användning av infasningsbestämmelser i enlighet med bilaga C till ESRS 1 och den delegerade akten ESRS Quick-Fix

ESRS 2–17

Kährs tillämpar ESRS-införingsbestämmelserna i enlighet med bilaga C till ESRS 1. Dessa bestämmelser gör det möjligt för oss att skjuta upp vissa kvantitativa och finansiella upplysningar som krävs enligt de aktuella ESRS-standarderna, särskilt inom klimat, föroreningar, vatten och cirkulär ekonomi (t.ex. E1-9, E2-6, E3-5, E5-6). Dessa upplysningar kommer att lämnas i framtida rapporteringsperioder i enlighet med ESRS-implementeringstidsplanerna.

Kährs tillämpar även delegerad rättsakt ESRS Quick-Fix. Vi utelämnar följande datapunkter avseende egen personal (S1): S1-7, S1-8, S1-11, S1-12, S1-13 och S1-15, inklusive alla datapunkter som avser icke-anställda/övriga arbetstagare. Samt följande ämnen: Biologisk mångfald (E4), Arbetstagare i värdekedjan (S2) och Konsumenter och slutanvändare (S4). Väsentliga ämnen inom delegerad förordning Quick-Fix sammanfattas under vår dubbla väsentlighetsbedömning, men vi redovisar inte motsvarande ämnesrelaterade upplysningar under denna rapporteringsperiod.

För att uppfylla kraven i Quick-Fix gör vi istället följande:

- Förklarar dessa ämnen inom vår dubbla väsentlighetsbedömning, inklusive väsentliga inverknings, risker och möjligheter (IRO), i enlighet med ESRS 2;
- Tillhandahåller den obligatoriska upplysningen ESRS 2-17; och
- Anger tydligt att upplysningar enligt ESRS E4, S1–7, S1–8, S1–11, S1–12, S1–13, S1–14, S1–15, S2 och S4 inte ingår på grund av tillämpningen av Quick-Fix.

Detta tillvägagångssätt säkerställer transparens kring väsentligheten av dessa ämnen samtidigt som de övergångsåtgärder som tillåts enligt ESRS utnyttjas. Kährs kommer att utöka omfattningen och fullständigheten av sin rapportering i enlighet med de tillämpliga ESRS-tidsplanerna.

Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

E1

Omställningsplan

E1-1

Kährs omställningsplan följer en 1,5 °C-bana och har validerats av initiativet Science Based Targets. Vi åtar oss att minska utsläppen inom Scope 1 och 2 med 95 % och utsläppen inom Scope 3 med 42 % fram till 2030, med en långsiktig ambition att uppnå nettonollutsläpp senast 2040. År 2020 har valts som vårt basår. Detta är förenligt med Parisavtalets riktlinjer för kortsiktiga mål och kompatibelt med målet att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. Övergångsplanen har godkänts av koncernledningen, revisionskommittén och ESG-styrelsen, i enlighet med de styrningsstrukturer som beskrivs i GOV-1 och GOV-2. Planen ingår i vår hållbarhetsstrategi och genomförs genom årlig planering under koncernledningens överinseende. Omställningsplanen granskas och godkänns av koncernledningen och ESG-styrelsen, och presenteras för styrelsen i enlighet med Kährs styrningsstruktur.

Hävstänger för minskade koldioxidutsläpp och planerade åtgärder

Vår plan fokuserar på fem verktyg:

1. Energieffektivitet och förnybar energi i verksamheten (Scope 1 och 2). År 2024 övergick alla produktionsanläggningar till förnybar energi. De planerade åtgärderna syftar till att hantera kvarvarande energi- och värmeutsläpp som ligger inom vår kontroll, utvärdera hur vi kan minska

inverkan från flyktiga utsläpp samt kontinuerligt förbättra energieffektiviteten genom förbättringar av produktionsutrustning och processer.

2. Koldioxidnsål logistik (Scope 3). Den planerade åtgärden är att fortsätta samarbetet med viktiga logistikleverantörer och identifiera möjligheter till effektivare transportvägar eller möjligheten att använda alternativa bränslen med lägre utsläpp.
3. Ansvarsfull inköp och leverantörers koldioxidminskning (Scope 3). Den planerade åtgärden är att riskbedöma och utvärdera 100 % av våra huvudleverantörer i SRM-systemet senast 2026. Denna utvärdering kommer sedan att ligga till grund för ett aktivt engagemang med utvalda leverantörer för att driva på initiativ för minskade koldioxidutsläpp. Ansvarsfull virkesanskaffning kommer att fokusera på implementeringen av EUDR och på att öka andelen hållbart anskaffat virke (88 % senast 2026; 90 % senast 2030), tillsammans med ett offentligt åtagande om att inte bidra till avskogning.
4. Produktdesign för cirkularitet och materialval (Scope 3). Vårt mål för 2030 är att 100 % av produktportföljen ska vara utformad för cirkularitet. De planerade åtgärderna är att utveckla en färdplan för cirkulära lösningar, utvärdera råvaror och kemikalier med lägre miljöinverkan samt fastställa mål för hållbarhet, återvinningsbarhet och återvunnet innehåll i produkter och förpackningar.
5. Ekodesign och produktrelaterade utsläpp (alla områden). Kährs produkters miljöinverkan under hela livscykeln utgör en väsentlig del av vår totala klimatinverkan. Planerade åtgärder inkluderar att genomföra livscykelanalyser av alla Kährs produkter senast 2026, med syfte att identifiera och minska inbyggda utsläpp i produktdesign och materialval. Ett hållbarhetskort integreras i alla innovationsprojekt för att styra specifikationerna mot alternativ med lägre klimatinverkan.

Dessa åtgärder representerar vår strategi för att mildra klimatförändringarna och styr hur vi minskar utsläppen inom Scope 1, 2 och 3 för att stödja vår långsiktiga klimatomställning.

Framsteg i genomförandet av omställningsplanen

De övergripande framstegen under 2025 låg i linje med den utsläppsminskningsskurva som ligger till grund för den SBTi-validerade 1,5 °C-banan. Scope 1-utsläppen minskade till 659 tCO₂e, Scope 2 (marknadsbaserade) till 256 tCO₂e och Scope 3 till 64 270 tCO₂e, vilket återspeglar fortsatta förbättringar av energieffektiviteten, bibehållandet av en hög andel förnybar energi och förbättrad datakvalitet inom kategorierna uppströms och nedströms. Effekten av avyttringen av vår verksamhet i Ryssland under räkenskapsåret 2024 återspeglades också för hela räkenskapsåret 2025. Förstärkt utsläppsövervakning och tillgången till bättre data med hjälp av Position Green-plattformen bidrog också till att förbättra de system som krävs för långsiktig utfasning av fossila bränslen. Sammantaget representerar dessa utvecklingar tidiga men betydelsefulla framsteg i genomförandet av omställningsplanen och stödjer uppnåendet av Kährs klimatmål för 2030 och 2040.

Finansiell rapportering

Kährs utarbetar en kvantifierad investeringsplan till stöd för omställningsplanen, vilken kommer att redovisas i kommande rapporteringscykler i enlighet med kraven i ESRS. Kvalitativt stöds genomförandet av vår övergångsplan genom energieffektiviseringar vid våra produktionsanläggningar, upprätthållande av inköp av förnybar energi, förstärkta processer för ansvarsfullt inköp, utveckling av cirkulära lösningar samt de system som krävs för att genomföra livscykelanalyser och leverantörsriskbedömningar. Dessa aktiviteter prioriteras genom våra interna planerings- och styrningsprocesser och kommer att stödjas av detaljerade finansiella upplysningar när infasningsperioden är avslutad.

Vissa aktiviteter omfattas av EU-taxonomin kriterier för klimatinverkan; ytterligare detaljer finns i avsnittet Grund för upprättande (BP-2).

Information om Parisavtalsanpassade jämförelseindex

Kährs bekräftar att företaget varken ingår i eller jämförs med något EU-jämförelseindex som är anpassat till Parisavtalet. Företaget utvärderar därför sin omställningsplan oberoende av kraven på anpassning till PAB/CTB.

Resiliensanalys

En externt genomförd analys av klimatresiliens genomfördes i augusti 2024 och vidareutvecklades utifrån resultaten från den dubbla väsentlighetsbedömningen 2025. Bedömningen omfattade inköpsregioner uppströms, produktionsanläggningar i Sverige, Finland, Polen och Rumänien samt logistik nedströms, och tillämpade ESRS:s kort-, medel- och långsiktiga tidshorisonter (fram till 2030, 2040 och 2050). Analysen använde tre klimatscenarier i enlighet med SSP1-1.9 (1,5 °C), SSP2-4.5 (<2 °C) och SSP5 (>3 °C). Dessa tillämpades för att bedöma fysiska risker (akuta översvämningar; kronisk torka och vattenstress), omställningsrisker (politiska och juridiska, inklusive exponering för koldioxidprissättning) och möjligheter (resurseffektivitet).

Exponeringen för fysiska risker för Kährs nuvarande anläggningar bedömdes som låg över alla tidshorisonter. Omställningsrisker, särskilt koldioxidprissättning och skärpta regler, identifierades som de mest väsentliga framtidsriskerna. Detta stämde överens med resultatet av DMA. Möjligheter kopplade till energi- och resurseffektivitet bedömdes som höga i alla scenarier. Bedömningen utvärderade även Kährs förmåga att hantera risker och ta tillvara möjligheter, inklusive hög andel förnybar energi i verksamheten, etablerade processer för leverantörsengagemang, pågående utveckling av cirkulär design samt förstärkta övervaknings- och datasystem genom Position Green. Dessa förmågor utgör en grund för att minska utsläppen i linje med Kährs SBTi-validerade 1,5 °C-mål och anpassa sig till föränderliga marknads- och regleringsförhållanden.

Analysen visar att Kährs strategi och omställningsplan är motståndskraftiga i de modellerade scenarierna, med osäkerheter som främst är kopplade till lagstiftningens takt, långsiktig dynamik i skogsekosystemet och utvecklingen på energimarknaden. Finansiella inverkan kommer att redovisas i enlighet med ESRS E1-9 och tillåtna infasningsbestämmelser..

Fastställda växthusgasutsläpp

Kährs har låsta växthusgasutsläpp kopplade till befintliga produktionsanläggningar, logistik och beroenden i värdekedjan. Vår nuvarande tillverkningsutrustning och våra energisystem på vissa anläggningar kommer att fortsätta generera vissa utsläppsnivåer tills planerade uppgraderingar och energieffektiviseringsåtgärder är fullt genomförda. Utsläppen är också låsta genom etablerade transportvägar och transportsätt tills transportinfrastrukturen förändras. Uppströmsutsläpp från inköpta material, inklusive trä och andra insatsvaror, förblir inbäddade i vår värdekedja tills alternativ har utvärderats och valts ut, leverantörskraven utvecklas och teknikuppdateringar når våra klimatmål. Dessutom medför vår nuvarande produktportfölj inbäddade utsläpp tills cirkulära lösningar och material med låg miljöinverkan har skalats upp fullt ut. Dessa faktorer bidrar till inlåsta utsläpp som kommer att minska i takt med att vår omställningsplan genomförs.

Inverkan, risker och möjligheter

SBM-3, E1.SBM-3, E1-9

Se SBM-3 för en översikt över inverknings, risker och möjligheter

Kährs väsentliga inverknings, risker och möjligheter (IRO) relaterade till klimatförändringar härrör främst från företagets position som tillverkare verksam inom sektorer med stor klimatinverkan och beroende av energiintensiva processer samt en global, resursbaserad värdekedja.

De klimatrelaterade inverknings, risker och möjligheter som presenteras i detta avsnitt har identifierats och bedömts genom Kährs dubbla väsentlighetsbedömning, med tillämpning av den ESRS-anpassade metodik som beskrivs i IRO-1 och som är särskilt anpassad för klimatrelaterade frågor. Denna process innefattade en genomgång av alla ESRS E1-underrubriker, granskning av interna miljödata (växthusgasinventering, energianvändning, materialinsatser), analys av värdekedjans uppströms-, operativa och nedströmsfaser samt införlivande av intressenters synpunkter och extern klimatriskbedömning. Klimatrelaterade inverknings och risker bedömdes över ESRS kort-, medel- och långsiktiga tidshorisonter, med åtskillnad mellan fysiska risker (t.ex. översvämningar och torka-relaterad vattenstress som påverkar råvaror och verksamhet) och omställningsrisker (t.ex. exponering mot koldioxidprissättning, förändringar i regelverk och skiftningar i marknadens förväntningar). Möjligheter identifierades där klimatrelaterade utvecklingar inom teknik, regelverk eller resurseffektivitet skulle kunna minska utsläppen eller skapa affärsvärde.

Väsentliga inverkan

Kährs genererar väsentliga klimatinverkan inom Scope 1, 2 och 3, som drivs av energianvändning i produktionen, inköpta material, logistik och produktens livslängd. Klimatrelaterad inverkan uppstår också från energiförbrukning, användning av fossila bränslen och biogena utsläpp i samband med träinköp.

Väsentliga risker

Kährs står inför omställningsrisker kopplade till regelverksutveckling, tillgången på förnybar energi, krav på minskade koldioxidutsläpp hos leverantörer samt marknads förväntningar på koldioxidsnåla produkter. Fysiska risker avser främst den långsiktiga dynamiken i skogsekosystemen, vilket kan påverka tillgången på och kvaliteten på virke. Volatiliteten i energipriserna och beroendet av leverantörskedjan utgör också finansiella risker.

Väsentliga möjligheter

Möjligheter uppstår genom fortsatta förbättringar av energieffektiviteten, utökad användning av förnybar energi, utveckling av koldioxidsnåla och cirkulära produkter, transparens i livscykel samt leverantörernas engagemang för minskade koldioxidutsläpp. Produktionen av träpellets utgör också en möjlighet till operativ effektivitet och värdeskapande.

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

Policyer

E1-2, ESRS 2; MDR-P

Kährs klimat- och miljöpolicy omfattar hantering av klimatförändringar och växthusgaser, energihantering, vattenhantering, avfallshantering, skydd av biologisk mångfald, minimering av föroreningar, kemikaliehantering och integrering av cirkulär ekonomi. Den är utformad för att hantera väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringar. Policyn beskrivs i upplysningskraven:

- E1-2 Policyer relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringar
- E3-1 Policyer relaterade till vatten- och marina resurser
- E5-1 Policyer relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Ansvar för genomförandet av klimat- och miljöpolicy ligger hos koncernledningen och styrelsen, enligt beskrivningen i avsnittet "Policyer för hållbarhetsarbetet". Policyn är relevant för ESRS E-1 och behandlar:

- Begränsning av och anpassning till klimatförändringar
- Energieffektivitet
- Utbyggnad av förnybar energi

Policyn beskriver hur Kährs mäter koldioxidutsläpp i enlighet med GHG Protocol och EU:s CSRD-riktlinjer, stöder koldioxidsnåla innovationer och produkter, samarbetar med leverantörer för koldioxidsnåla lösningar och genomför dubbla väsentlighetsbedömningar för att förstå klimatrelaterade inverknings, risker och möjligheter. Policyn beskriver kravet på årliga energi- och miljörevisioner samt inköp av verifierad förnybar energi.

Kährs rapporterar framsteg i enlighet med ESRS-standarderna och engagerar intressenter genom årsrapporter och hållbarhetsuppdateringar. Ansvar för policyn beskrivs i sektionen ESRS 2 MDR-P. Miljökommittén, en arbetsgrupp som övervakar och genomför policyn, fastställer och granskar miljömål under överinseende av koncernledningen och styrelsen, och policyn granskas och godkänns årligen, eller oftare vid behov, för att säkerställa efterlevnad av regler och bästa praxis. Policyn är i linje med internationella ramverk såsom FN:s Parisavtal, CSRD och SBTi, och dessa ramverk beaktas uttryckligen vid utarbetandet och den årliga översynen av policyn. Detta för att säkerställa att Kährs åtaganden, mål och ledningsrutiner återspeglar kraven och riktlinjerna i dessa relevanta internationella ramverk. Policyn gäller globalt för Kährs verksamhet, anställda, leverantörer och affärspartners.

Åtgärder

E1-3, MDR-A

Kährs genomförde klimatrelaterade åtgärder i hela sin värdekedja under rapportåret, med fokus på att uppnå de vetenskapligt baserade målen för 2030. Viktiga åtgärder inkluderade att upprätthålla användningen av förnybar energi vid alla produktionsanläggningar, driva på energieffektiviseringsåtgärder, stärka leverantörsgranskningen genom SRM-systemet, öka andelen hållbart anskaffat virke och kartlägga utsläpp inom logistiken.

Planerade åtgärder för räkenskapsåret 2026 omfattar:

- Fortsatt införande av omställningsplanen
- Att upprätthålla användningen av förnybar energi vid våra egna produktionsanläggningar
- Slutföra riskbedömningen av alla huvudleverantörer
- Ytterligare ökning av volymerna av hållbart anskaffat trä
- Samarbete med logistikpartner för att minska utsläppen från transporter.
- Genomföra livscykelanalyser för alla produkter.
- Integrera cirkulär design och cirkulära lösningar i hela vårt produktsortiment

Genomförandet av våra klimatrelaterade åtgärder beror på tillgången till och fördelningen av operativa och organisatoriska resurser. Åtgärderna integreras i affärsplaneringen genom styrning på koncernnivå och införlivas i Kährs interna planering och styrning, snarare än att separeras i fristående program.

Kährs har ännu inte någon konkretiserad investeringsplan för att stödja omställningsplanen, och detaljerade fördelningar av driftskostnaderna har ännu inte fastställts på operativ nivå. Dessa kommer att utarbetas och redovisas i kommande rapporteringscykler i takt med att de underliggande investeringsplanerna och metoderna utvecklas.

Förväntade resultat av åtgärderna

Åtgärderna i Kährs omställningsplan syftar till att minska utsläppen inom Scope 1, 2 och 3 samt att stärka klimatesiliensen i hela vår värdekedja. De åtgärder som vidtagits under 2025 och som planeras gälla tre tydligt definierade områden i värdekedjan:

- Den egna verksamheten: energianvändning, produktionsutrustning och processer på anläggningsnivå
- Leverantörer uppströms: materialinköp, due diligence och leverantörsengagemang
- Livscykeln nedströms: logistik, produktdesign, cirkularitet, livscykelanalyser och transparens gentemot kunderna

Förväntade resultat i den egna verksamheten (Scope 1 och 2)

Energieffektiviseringsåtgärder och fortsatt användning av förnybar energi vid alla produktionsanläggningar förväntas minska driftutsläppen och förbättra energiintensiteten över tid. Dessa åtgärder riktar sig främst mot Scope 1- och 2-utsläpp genom att minska användningen av fossilbaserad energi och förbättra utrustningen. Tillsammans stödjer dessa utvecklingar framstegen mot Kährs validerade kortsiktiga SBTi-mål för 2030.

Förväntade resultat i den uppströms liggande värdekedjan (Scope 3)

Förstärkt leverantörsgranskning, ökade volymer av hållbart anskaffat trä och tillämpning av hållbarhetskriterier under inköps- och innovationsprocesser förväntas minska uppströms Scope 3-utsläpp, särskilt från inköpta varor och tjänster samt inkommande transporter. Dessa åtgärder förbättrar också den långsiktiga motståndskraften i värdekedjan genom att säkerställa att leverantörer riskbedöms, engageras i förväntningar på minskade koldioxidutsläpp och anpassas till kraven på ansvarsfullt inköp.

Förväntade resultat inom logistik (Scope 3)

Logistikrelaterade åtgärder, inklusive utsläppskartläggning, förbättrade rutter och samarbete med viktiga transportpartner, förväntas minska utsläppen från inkommande och utgående transporter. Dessa resultat bidrar till att sänka Scope 3-utsläppen relaterade till transporter och förbättra effektiviteten i varuflödet.

Förväntade resultat inom produktdesign, cirkularitet och transparens (Scope 3)

Cirkulär produktdesign, materialinnovation och livscykelanalys i hela produktportföljen förväntas minska de inbyggda utsläppen i produkterna, öka återvinningsbarheten och hållbarheten samt förbättra miljötransparensen genom livscykelanalyser (LCA) och miljövarumärkningar (EPD). Dessa åtgärder påverkar flera Scope 3-kategorier, inklusive inköpta material, tillverkning, produktanvändning och hantering vid livslängdens slut.

Allmänna förväntningar, metoder och begränsningar

Åtgärdsspecifika värden för utsläppsminskningar har ännu inte kvantifierats; dock används kvalitativa bedömningar, interna uppskattningar och antaganden som underlag för planering och prioritering. De åtgärder som genomförs under 2025 bidrar till den utsläppsminskingsbana som krävs för att uppfylla Kährs validerade kortsiktiga SBTi-mål. Kvantifierade förväntade resultat kommer att utvecklas i takt med att metoderna mognar och mer detaljerade data blir tillgängliga.

Åtgärdernas omfattning och tidsplan

Kährs hållbarhetsstrategi, inklusive omställningsplanen, omfattar all verksamhet samt relevanta partners uppströms och nedströms. Förbättringar av leverantörsgranskningen och riskbedömningen av alla huvudleverantörer planeras vara färdigställda senast 2026, tillsammans med fullständig LCA- och/eller EPD-täckning för alla produkter. Målet är att andelen certifierat och hållbart anskaffat trä ska uppgå till 88 % senast 2026 och 90 % senast 2030. Cirkulär produktdesign och cirkulära lösningar kommer att vara fullt integrerade i hela produktportföljen senast 2030. Åtgärder för att minska utsläppen inom logistiken kommer att fortsätta under hela övergångsperioden.

Resurser och ekonomiska inverkan

I enlighet med ESRS E1–3 är Kährs skyldigt att redovisa de operativa (Opex) och kapitalmässiga (Capex) resurser som avsätts för klimatrelaterade åtgärder. För närvarande har Kährs ännu inte någon kvantifierad Capex-plan på plats, och detaljerade Opex-tilldelningar har inte anpassats på åtgärdsnivå. Dessa upplysningar kommer att utvecklas i framtida rapporteringscykler i takt med att underliggande metoder och investeringsplaner mognar.

Resultat

Mål

E1-4, MDR-T

Kährs mål för minskade växthusgasutsläpp är att minska utsläppen inom Scope 1 och 2 med 95 % och utsläppen inom Scope 3 med 42 % fram till 2030 (på kort sikt), med 2020 som basår. På lång sikt siktar vi på att vara nettonoll i hela företaget senast 2040. Dessa mål från är fastställda med utgångsår 2020 och validerade av Science Based Targets initiative (SBTi). Vårt SBTi-validerade nettonollmål för 2040 kräver att vi minskar våra utsläpp inom Scope 1, 2 och 3 med minst 95 % jämfört med utgångsåret, i enlighet med SBTi:s långsiktiga kriterier. Basåret 2020 valdes som ett representativt år på grund av tillgången på data och marknadsförhållandena. Före 2020 var datatillgången begränsad och otillräcklig för att ge en bild av de växthusgasutsläpp som är förknippade med verksamhetens aktiviteter, medan åren efter 2020 speglade oväntade och extraordinära marknadsförhållanden. Målen baseras på samma organisatoriska och operativa gränser som används för vår växthusgasinventering.

Våra mål för minskning av växthusgaser förväntas uppnås genom viktiga åtgärder för att minska koldioxidutsläppen, vilka var och en bidrar till minskningar inom Scope 1, 2 och 3, såsom beskrivs på sidan 36. Involveringen av intressenter i målfastställandet var främst intern. Målen för minskning av växthusgaser utarbetades genom en tvärfunktionell process där relevanta operativa och funktionella team deltog, och krävde godkännande från koncernledningen och styrelsen innan de antogs. Externa intressenter konsulterades inte formellt under målfastställandeprocessen. Målen fastställdes med hjälp av SBTi-ramverket och validerades av Science Based Targets Initiative, som tillhandahöll metodologisk vägledning om godtagbara målgränser i linje med en 1,5 °C-bana.

Kährs nettonollmål kräver en minskning på minst 95 % inom alla omfattningar senast 2040. De kvarvarande utsläppen efter maximal minskning kommer att kräva neutralisering. Trovärdiga, verifierbara neutraliseringsalternativ kommer att utvärderas när företaget närmar sig sitt nettonollmål, i enlighet med SBTi:s riktlinjer för nettonoll, vilket beskrivs närmare i E1-7.

Sammanfattning av målen för minskning av växthusgasutsläpp

	2020	2030	2040
Absolut minskningsmål, alla omfattningar [ton CO ₂ e]	156,475	71 743	148 651
Mål för minskning, procentandel av utsläppen under basåret, alla omfattningar [%]	N/A*	46	95
Andel av minskningsmålen relaterade till Scope 1-utsläpp av växthusgaser [%]	N/A*	4	2
Andel av minskningsmålen relaterade till Scope 2-utsläpp av växthusgaser [%]	N/A*	11	5
Andel av minskningsmålen relaterade till Scope 3-utsläpp av växthusgaser [%]	N/A*	85	93
Absolut minskningsmål, Scope 1 [ton CO ₂ e]	2,835	2 693	2 693
Absolut minskningsmål, Scope 2 marknadsbaserat [ton CO ₂ e]	8,530	8 104	8 104
Absolut minskningsmål, Scope 2 platsbaserat [ton CO ₂ e]	11,298	-	-
Absolut minskningsmål, Scope 3 [ton CO ₂ e]	145,110	60 946	137 855
Mål för minskning, procentandel av utsläppen under basåret, Scope 1 [%]	N/A*	95	95
Minskningmål, procentandel av utsläppen under basåret, Scope 2 [%]	N/A*	95	95
Minskningmål, procentandel av utsläppen under basåret, Scope 3 [%]	N/A*	42	95

**Värden för referensåret visas endast för raderna med absoluta utsläpp. Raderna med procentandelar och andelar är beräknade värden för vilka inget referensårsvärde är tillämpligt. Fullständiga uppgifter om växthusgasinventeringen för referensåret redovisas i E1-6.*

Under rapporteringsperioden har Kährs inte gjort några ändringar av sina mål för minskning av växthusgasutsläpp, basår eller relaterade mått och metoder. Våra kort- och långsiktiga mål är fortfarande

validerade av Science Based Targets initiative (SBTi) och förenliga med målet att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C.

Mätvärden

E1-5, E1-6, E1-7, E1-8, MDR-M

Energi

Energiförbrukning

E1-5 AR 34

Energiförbrukning och energimix	2025	2024
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0,00	0,00
(2) Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	1 665,03	1 226,25
(3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	0,00	0,00
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	0,00	0,00
(5) Förbrukning av inköpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från fossila källor (MWh)	439,17	6 325,06
(6) Total förbrukning av fossil energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 1 till 5)	2,094.20	8 439,46
Andel fossila källor av den totala energiförbrukningen (%)	2,58	8,35
(7) Förbrukning från kärnkraftskällor (MWh)	11,98	24,98
Andel av förbrukningen från kärnkraftskällor i den totala energiförbrukningen (%)	0,01	0,02
(8) Bränsleförbrukning för förnybara källor, inklusive biomassa (omfattar även industri- och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas etc.) (MWh)	15 258,78	17 440,69
(9) Förbrukning av inköpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh)	63 844,86	75 193,65

(10) Förbrukning av egenproducerad förnybar energi som inte härrör från bränsle (MWh)	0,00	0
(11) Total förbrukning av förnybar energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 8–10)	79 103,64	92 634,35
Andel förnybara energikällor av den totala energiförbrukningen (%)	97,41	91,63
Total energiförbrukning (MWh) (beräknat som summan av raderna 6, 7 och 11)	81 209,82	101 098,79

Energiproduktion

E1-5 39

Förnybar kontra icke-förnybar	Producerad energi [MWh]
Förnybar energi	14 100,59
Icke-förnybar energi	1,41
Totalt	14 102,00

Energiintensitet per nettointäkt

E1-5 40

	2025	2024	% 2025 / 2024
Total energiförbrukning från verksamhet i sektorer med stor klimatinverkan per nettointäkter från verksamhet i sektorer med stor klimatinverkan (MWh/K monetär enhet)	0,02	0,04	-50,87

Avstämning av nettointäkter

E1-5 AR 38.b

Hela Kährs nettoomsättning avser tillverkning och försäljning av trä- och plastbaserade golv. Tillverkning av trä och plast är sektorer som klassificeras som tillverkningsverksamhet med hög klimatinverkan (enligt ESRS E1 bilaga B). Därför härrör 100 % av Kährs nettoomsättning från sektorer med hög klimatinverkan. Den totala nettoomsättningen redovisas i bokslutet. Se koncernresultaträkningen, sidan 136 (årsredovisningen).

Kategori	Intäkter [SEK]
----------	----------------

Nettointäkter från verksamhet inom sektorer med hög klimatinverkan som används för att beräkna energiintensitet	1 972 304 099,00
Nettointäkter (övrigt)	0,00
Totala nettointäkter (årsredovisning)	1 972 304 099,00

Växthusgasutsläpp

E1-6

Framstegen övervakas årligen genom våra processer för hållbarhetsstyrning, med hjälp av Position Green för konsolidering av utsläpp och uppföljning av nyckeltal. Resultatet för räkenskapsåret 2025 ligger i linje med den förväntade utvecklingen mot våra mål, driven av användning av förnybar energi, effektivitetsåtgärder, förbättringar av produktdesignen och leverantörsengagemang. Förbättringar av datakvaliteten har också påverkat resultatet i förhållande till våra mål, inklusive förfining av leverantörsdata, uppdateringar av utsläppsfaktorer och förbättrad konsolidering genom Position Green. Trenderna granskas varje år för att verifiera att de är i linje med den SBTi-validerade utvecklingsplanen.

Framstegen mot våra mål kan påverkas av framtida utvecklingar, såsom förändringar i försäljningsvolym och marknadens efterfrågan på koldioxidsnåla och cirkulära produkter, förändrade regelkrav, leverantörers vägar mot minskade koldioxidutsläpp samt tillgången till ny teknik som stödjer energieffektivitet, cirkularitet och material med lägre miljöinverkan. Dessa externa faktorer övervakas årligen som en del av processen för målgranskning och övergångsplanering.

Utsläpp från den konsoliderade redovisningsgruppen

E1-6 50.a & b

	Konsoliderad redovisningsgrupp (moderbolag och dotterbolag)	Portföljbolag och gemensamma arrangemang
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1 (tCO ₂ e)	659	0,00
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 platsbaserade (tCO ₂ e)	2 034	0
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 marknadsbaserade (tCO ₂ e)	256	0,00

Biogena utsläpp

E1-6 AR 43.c, AR 45.e och AR 46.j

	2025	2024
Biogena Scope 1-utsläpp [ton CO ₂ e]	4 650	5 393
Biogena Scope 2-utsläpp (platsbaserade) [ton CO ₂ e]	0,00	0,00
Biogena Scope 2-utsläpp (marknadsbaserade) [ton CO ₂ e]	0,00	0,00
Biogena Scope 3-utsläpp [ton CO ₂ e]	57 327	N/A

*Biogena Scope 3-utsläpp är inte tillgängliga för räkenskapsåret 2024 på grund av begränsningar i datainsamlingen. Enligt övergångsundantaget i ESRS 1 krävs eller redovisas inga biogena Scope 3-utsläpp från föregående år (2024).

Avtalsinstrumentens täckning

E1-6 AR 45.d

	2025	2024
Andel av energiförbrukningen som täcks av avtalsinstrument [%]	57,55	39
Andel av energiförbrukningen som täcks av kombinerade avtalsinstrument [%]	57,55	Ej tillämpligt*
Andel av energiförbrukningen som täcks av separata avtalsinstrument [%]	0,00	Ej tillämpligt*

*Uppdelning mellan sammanslagna och separata instrument är inte tillgänglig för räkenskapsåret 2024 på grund av begränsningar i datainsamlingen. Den totala andelen energi som täcks av avtalsinstrument redovisas för räkenskapsåret 2024 i enlighet med ESRS E1-6 AR 45(d).

Energi som täcks av certifikattyp

E1-6 AR 45.d

Kährs köper in el till sina huvudsakliga produktionsanläggningar och lager genom sammansatta leveransavtal som inkluderar förnybara energikvoter. När förnybar energi köps in verifieras detta genom ursprungsgarantier (GO) eller certifikat för förnybar energi (REC) som tillhandahålls direkt av leverantören som en del av leveransavtalet.

På Kährs kontor köps energi i allmänhet in genom standardleveransavtal i de länder där vi bedriver verksamhet. När kontor inte specifikt köper in förnybar energi och inga avtalsinstrument finns på plats, beräknas energiförbrukningen med hjälp av nationella nätutsläppsfaktorer eller, där sådana finns tillgängliga, leverantörsspecifika utsläppsfaktorer. För anläggningar utanför Europa där ingen förnybar energi köps in tillämpas nationella nätutsläppsfaktorer.

Den uppvärmning som köps in till produktionsanläggningarna verifieras genom leverantörsspecifika utsläppsfaktorer som tillhandahålls direkt av värmeleverantören, snarare än genom formella avtalsinstrument såsom ursprungsgarantier. Detta förklarar skillnaden mellan den andel av energiförbrukningen som omfattas av avtalsinstrument och den totala andelen förnybar energiförbrukning, eftersom värmeförbrukningen klassificeras som förnybar på grundval av leverantörsspecifika utsläppsfaktorer men inte omfattas av något avtalsinstrument.

Andel energi	2025	2024
Andel av energiförbrukningen som täcks av certifikat för förnybar energi (REC) [%]	6,08	Ej tillämpligt*
Andel av energiförbrukningen som täcks av ursprungsgarantier (GO) [%]	47,43	Ej tillämpligt*
Andel av energiförbrukningen som täcks av internationella certifikat för förnybar energi (I-REC) [%]	0,00	Ej tillämpligt*
Andel av energiförbrukningen som täcks av ursprungsgarantier för förnybar energi (REGO) [%]	0,06	Ej tillämpligt*
Andel av energiförbrukningen som täcks av andra/ospecificerade certifikat [%]	3,98	38

*För räkenskapsåret 2025 redovisar Kährs energi som täcks av specifika certifikattyper i enlighet med ESRS E1-6 AR 45(d). För räkenskapsåret 2024 redovisades endast den totala andelen av energiförbrukningen som täcks av avtalsinstrument, utan uppdelning efter certifikattyp. Uppdelningen för 2024 redovisas därför som "ej tillgänglig (N/A)".

Växthusgasutsläpp per nettoomsättning

E1-6 53 & AR 53

	2025	2024

Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt [tCO ₂ eq/K monetär enhet]	0,02	0,04
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) per nettointäkt [tCO ₂ eq/K monetär enhet]	0,02	0,03

Växthusgasutsläpp uppdelade efter Scope 1 och 2 samt väsentliga Scope 3

E1-6 AR 48

	Basår (2020)	2024	2025	% 2025 / 2024	2030	2040	Årligt procent mål / basår
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1 (tCO ₂ e)	2 835	809	659	-19%	2 693	142	-14%*
Andel av bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1 från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0%	0%	0%	N/A	0%	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
Brutto platsbaserade växthusgasutsläpp Scope 2 (tCO ₂ e)	11 298	7 368	2 033	-72%	N/A	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
Brutto marknadsbaserade växthusgasutsläpp Scope 2 (tCO ₂ e)	8 530	1 767	256	-86%	8,104	427	-14%
Totala indirekta växthusgasutsläpp scope 3 (tCO ₂ e)	145 110	90 177	64 270	-29%	60 946	7 256	-14%*
1 Inköpta varor och tjänster	66 930	55 756	40 407	-28%	Ej tillämpligt		
2 Kapitalvaror	329	42	63	50%			
3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ingår inte i Scope 1 eller Scope 2)	5 951	2 863	1 498	-48%			
4 Transport och distribution uppströms	24 017	13 729	9 212	-33%			
5 Avfall som genereras i verksamheten	2 831	122	53	-57%			
6 Affärsresor	64	161	250	56%			
7 Anställdas pendling	2 040	1 308	545	-58%			

9 Transport nedströms	1 914	511	1 001	96%			
11 Användning av sålda produkter	4 824	1 668	1 782	7%			
12 Avfallshantering av sålda produkter	36 212	14 018	9 460	-33%			
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) (tCO ₂ e)	159 242	98 354	66 962	-32%			
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	156 475	92 753	65 184	-30%	71 743	7 824	-14%*

*Den sammansatta årliga minskningstakten (CAGR) på -14,0 % per år har beräknats utifrån basåret 2020 och det SBTi-validerade nettonollmålet för 2040, vilket kräver en minskning på minst 95 % inom alla omfattningar. CAGR-beräkningen är konsekvent tillämpad över Scope 1, 2 och 3.

Kolumnen för 2030 visar Kährs SBTi-validerade kortsiktiga mål, som innebär en minskning med 95 % av utsläppen inom Scope 1 och 2 samt 42 % av utsläppen inom Scope 3 jämfört med referensåret 2020. Kolumnen 2040 representerar Kährs SBTi-validerade långsiktiga nettonollmål, vilket kräver en minskning på minst 95 % inom alla omfattningar jämfört med basåret 2020. De absoluta siffrorna som visas i båda målårskolumnerna representerar den maximala utsläppsnivån som är förenlig med respektive mål. Kährs utsläppsminskningsmål fastställs med hjälp av den marknadsbaserade metoden för Scope 2, i enlighet med SBTi-kraven; platsbaserade Scope 2-siffror och platsbaserade totala växthusgasutsläpp ingår därför inte i kolumnerna för mållåret. Kolumnen för 2050 har utelämnats eftersom Kährs målår för nettonollutsläpp är 2040, inte 2050.

Scope 3-utsläpp av växthusgaser redovisade utifrån primärdata

E1-6 AR 46.g

Metrisk	2025	2024
Andel av Scope 3-utsläpp av växthusgaser som beräknats utifrån primärdata från leverantörer eller andra aktörer i värdekedjan [%]	18.28	N/A*

*Räkenskapsåret 2025 är Kährs första rapporteringsår enligt ESRS. Uppgifterna för föregående år (räkenskapsåret 2024) avseende andelen Scope 3-utsläpp som beräknats utifrån primärdata samlades inte in i enlighet med ESRS-metodiken, eftersom klassificeringen av primär- respektive sekundärdata inte tillämpades enhetligt inom alla rapporterade enheter. I enlighet med ESRS 1 har vi därför inte presenterat jämförande information för denna datapunkt och uppger att det var omöjligt att tillhandahålla sådan information.

Koldioxidkrediter

Åtgärder för borttagning och lagring av växthusgaser ingår inte i Kährs hållbarhetsstrategi och har inte genomförts under räkenskapsåret 2025.

Intern koldioxidprissättning

Kährs tillämpar för närvarande ingen intern koldioxidprissättning och har inga planer på att införa ett sådant system. Vår plan för att minska koldioxidutsläppen styrs av våra validerade vetenskapligt baserade mål och prioriterar direkta utsläppsminskningar inom vår verksamhet och värdekedja.

Företagsspecifika mått för klimatförändringar

Kährs har inte identifierat några företagsspecifika klimatrelaterade nyckeltal för räkenskapsåret 2025.

Redovisningsprinciper

E1-4 Mål relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringar

Våra mål för minskning av växthusgaser fastställdes med hjälp av ramverket Science Based Targets initiative (SBTi), i enlighet med dess 1,5 °C-anpassade kortsiktiga metodik för Scope 1, 2 och 3. Målgränser och beräkningar följer GHG Protocol Corporate Standard och GHG Protocol Scope 3 Standard, som utgör grunden för vår inventering och vår väg mot utsläppsminskningar. Dessa ramverk säkerställer att våra mål är vetenskapligt grundade, förenliga med målen i Parisavtalet och anpassade till erkända internationella metoder.

E1-5 Energiförbrukning och energimix

Kährs beräknar energiförbrukning och energimix utifrån mätningar på plats, leverantörsfakturer och hyresvärdens fakturer för el, gas och vatten vid alla produktionsanläggningar, kontor och lager. Förbrukningsdata registreras i kilowattimmar (kWh) och omräknas till megawattimmar (MWh) för rapportering. Om mätdata inte finns tillgängliga tillämpar vi standardiserade beräkningsmetoder baserade på produktionsvolym eller golvyta.

Energimixen fastställs utifrån data från leverantörer eller avtalsinformation. Om data inte finns tillgängliga använder vi nationella nätgenomsnitt eller, om inga tillförlitliga data finns, antar vi en fossilbaserad mix i värsta fall för att undvika att underskatta användningen av icke-förnybar energi. Alla beräkningar följer GHG Protocol Corporate Standard och är anpassade till de systemgränser som används i vår GHG-inventering och CSRD-rapporteringsprocess. Uppgifterna valideras inte av någon extern instans, förutom den som utför kvalitetssäkringen.

E1-6 Brutto Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Kährs metod för beräkning av Scope 1-, 2- och 3-utsläpp mäts i enlighet med GHG Protocol Corporate Standard och GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standard, uttryckt i ton CO₂e.

Scope 1-utsläpp baseras på faktisk bränsleförbrukning från mätare på plats och leverantörsdata. Scope 2-utsläpp beräknas med hjälp av platsbaserade och marknadsbaserade metoder, där utsläppsfaktorer från tillgängliga databaser tillämpas. Scope 3-utsläpp beräknas genom en kombination av leverantörsspecifika aktivitetsdata och sekundära utsläppsfaktorer. Uppgifter baserade på inköpsvolym används i begränsad utsträckning, beroende på tillgången på data. Kährs tillämpar en hierarki av datakällor vid valet av utsläppsfaktorer, där primära leverantörsspecifika data och produktspecifika miljövarudeklarationer (EPD) prioriteras när sådana finns tillgängliga, följt av erkända sekundära databaser när primära data ännu inte kan erhållas. Sekundära utsläppsfaktorer hämtas främst från DEFRA, AIB, IEA, NTM, Ecoinvent och Energiföretagen. Dessa är internationellt erkända databaser som valts ut för sin relevans för Kährs operativa geografi, bransch och aktiviteter i värdekedjan. Dessa databaser är anpassade till den metodik enligt GHG Protocol som tillämpas i hela vår inventering. Om leverantörer har tillhandahållit verifierade EPD:er används dessa som primärdata framför faktorer från sekundära databaser. Utsläppsfaktorerna granskas årligen för att säkerställa att de återspeglar de senaste tillgängliga uppgifterna och fortfarande är lämpliga för Kährs verksamhet och värdekedja.

Alla utsläpp konsolideras på koncernnivå. Utsläppsdata för växthusgaser valideras inte av någon extern instans, förutom den som utfärdar intyget.

Kährs beräknar och konsoliderar sina Scope 1-, 2- och 3-utsläpp av växthusgaser med hjälp av hållbarhetsrapporteringsplattformen Position Green. Verktöget tillämpar standardiserade metoder baserade på GHG Protocol Corporate Standard och använder erkända databaser med utsläppsfaktorer. Där sådana finns tillgängliga har leverantörsspecifika utsläpp från och utsläpp från EPD:er använts.

Kährs kan komma att använda uppgifter om växthusgasutsläpp eller verksamhet från aktörer i värdekedjan vars redovisningsperioder skiljer sig från våra egna. I sådana fall använder vi de senaste och mest relevanta uppgifterna som finns tillgängliga från leverantörer och samarbetspartner, och justerar eller extrapolerar vid behov för att anpassa dem till Kährs redovisningsår.

Enheter i vår värdekedja kan ha andra rapporteringsperioder än vi själva. Det har dock inte identifierats några väsentliga händelser eller förändrade omständigheter mellan rapporteringsdatumen för enheterna i Kährs värdekedja och datumet för vår koncernredovisning som väsentligt skulle påverka våra uppskattningar av växthusgasutsläpp.

Under räkenskapsåret 2025 beräknades 18,28 % av de totala Scope 3-utsläppen av växthusgaser med hjälp av primärdata som erhållits direkt från leverantörer eller andra partners i värdekedjan, inklusive leverantörsspecifika miljöprofiler (EPD) och direkta aktivitetsdata från leverantörer. De återstående 81,72 % beräknades med hjälp av sekundärdata från erkända databaser enligt beskrivningen ovan. Jämförelsedata för räkenskapsåret 2024 finns inte tillgängliga, eftersom klassificeringen av primära respektive sekundära data inte tillämpades konsekvent i alla rapporterade enheter det året i enlighet med ESRS-metodiken. Kährs strävar efter att öka andelen primära data över tid genom kontinuerligt leverantörsengagemang och utökad EPD-täckning över hela produktportföljen, enligt beskrivningen i E1-3.

Screening av växthusgasutsläpp

Kährs genomför en granskning av Scope 3-utsläpp av växthusgaser som omfattar alla 15 kategorier. Granskningen identifierar och prioriterar kategorier som är väsentliga för vår värdekedja utifrån uppskattad utsläppsmängd, datatillgänglighet och relevans för vår verksamhet.

Sammanfattning av de 15 kategorier som granskas i Kährs screening av Scope 3-utsläpp av växthusgaser:

- Kategori 1: Inköpta varor och tjänster: Inkluderar golvmaterial (textil, parkett, LVT, plast golv, icke-FLAG-certifierat trä), kemiska insatsvaror, plast, IT- och kontorsutrustning, konsulttjänster och reservdelar
- Kategori 2: Kapitalvaror: Nya maskiner och utrustning för produktionsanläggningar.
- Kategori 3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter: Utsläpp relaterade till produktion av bränsle och energi som köpts in och förbrukats av våra produktionsanläggningar, lager och kontor under rapportåret och som inte ingår i Scope 1 och 2.
- Kategori 4: Transport och distribution uppströms: Inkluderar utsläpp från källa till hjul.
- Kategori 5: Avfall som genereras i verksamheten: Allt avfall som genereras vid produktionsanläggningar, lager och på kontor.
- Kategori 6: Affärsresor: Tåg-, flygresor och hotellövernattningar, inkluderar WTW-utsläpp.
- Kategori 7: Anställdas pendling: Beräknas utifrån anställdas avstånd till arbetet tillsammans med antaganden om transportsätt. Inkluderar WTW-utsläpp.
- Kategori 8: Uppströms leasade tillgångar: Fördelningen baseras på principen om operativ kontroll. Uppströms leasade tillgångar är inte relevanta i Scope 3 eftersom leasade fordon och anläggningar för närvarande ingår i Scope 1 och Scope 2. Inga andra utsläpp tillkommer.
- Kategori 9: Transport och distribution nedströms: Inkluderar WTW-utsläpp från transport av varor som inte betalas av Kährs. Inkluderar utsläpp från transport på väg, till sjöss och med flyg. Aktivitetsdata och, där sådana finns tillgängliga, CO2e-utsläpp tillhandahålls av transportföretaget.

- Kategori 10: Bearbetning av sålda produkter: Kährs har inga utsläpp från bearbetning av sålda mellanprodukter. De produkter som Kährs säljer är färdiga produkter och kräver ingen ytterligare bearbetning.
- Kategori 11: Användning av sålda produkter: Inkluderar utsläpp från sålda pellets och träflis. Beräkningen baseras på hur många kWh som kan utvinnas från de sålda produkterna. Kährs distribuerar inga fossila bränslen.
- Kategori 12: Avfallshantering av sålda produkter: Inkluderar utsläpp från avfallshantering och behandling av produkter som säljs av Kährs vid livslängdens slut. Inkluderar förpackningar och alla golv och tillbehör som sålts under rapportåret.
- Kategori 13: Utleasade tillgångar i senare led: Kährs äger inga tillgångar som är uthyrda till andra företag.
- Kategori 14: Franchising: Kährs har inga franchisetagare.
- Kategori 15: Investeringar: Kährs gör inga investeringar i syfte att göra vinst eller tillhandahålla finansiella tjänster, därför är kategori 15 inte relevant.

Genomgången visar att de viktigaste Scope 3-kategorierna för Kährs är:

- Kategori 1: Inköpta varor och tjänster
- Kategori 2: Kapitalvaror
- Kategori 3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ingår inte i Scope 1 eller Scope 2)
- Kategori 4: Transport och distribution uppströms
- Kategori 5: Avfall som genereras i verksamheten
- Kategori 6: Affärsresor
- Kategori 7: Anställdas pendling
- Kategori 9: Transport nedströms
- Kategori 11: Användning av sålda produkter
- Kategori 12: Hantering av sålda produkter vid livslängdens slut

Metod för mätning av Scope 3-utsläpp

Kährs mäter en växande andel av sina Scope 3-utsläpp av växthusgaser med hjälp av aktivitetsdata som samlas in direkt från specifika aktiviteter i värdekedjans tidigare och senare led. När sådana finns tillgängliga använder vi leverantörsspecifika data. För kategorier där leverantörsspecifika data ännu inte finns tillgängliga tillämpar vi branschgenomsnittliga utsläppsfaktorer eller sekundära datamängder från erkända databaser.

Kährs Scope 3-inventering av växthusgaser följer GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standard och inkluderar indirekta utsläpp från den konsoliderade koncernen samt från relevanta aktiviteter uppströms och nedströms där företaget utövar operativt inflytande. Rapporteringsgränsen omfattar därför Kährs AB och alla dotterbolag, med indirekta utsläpp från värdekedjan inkluderade för varje väsentlig kategori.

Scope 3-kategori	Metod
Kategori 1; Inköpta varor och tjänster	Beräknas med hjälp av leverantörsspecifika aktivitetsdata när sådana finns tillgängliga och i övrigt modelleras med hjälp av utgifts- och viktbaserade uppskattningar i kombination med utsläppsfaktorer direkt från leverantörer eller från erkända databaser.

Kategori 2; Kapitalvaror	Beräknas med hjälp av utgiftsbaserade uppskattningar av investeringsutgifter för maskiner, utrustning och anläggningstillgångar, baserade på data från koncernens finansiella rapportering, i kombination med utsläppsfaktorer från erkända databaser.
Kategori 3; Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	Härlett från Scope 1- och Scope 2-aktivitetsdata med tillämpning av uppströms utsläppsfaktorer som täcker utvinning, produktion och transport av inköpta bränslen och energikällor, i enlighet med GHG Protocol-vägledningen för denna kategori.
Kategorier 4 och 9; Transport uppströms och nedströms	Härledd från uppgifter om transportavstånd, transportsätt och vikt från logistikpartner och interna system; beräkningarna använder utsläppsfaktorer från erkända databaser.
Kategori 5; Avfall som genereras i verksamheten	Baserat på avfallshandlingsdata från entreprenörer på anläggningsnivå och utsläppsfaktorer från erkända databaser tillämpas efter avfallstyp och behandlingsmetod.
Kategorierna 6 och 7; Affärsresor och pendling	Beräknas med hjälp av uppgifter om avstånd och transportsätt från reseleverantörer samt uppskattningar baserade på medarbetarundersökningar tillsammans med utsläppsfaktorer från erkända databaser.
Kategori 11; Användning av sålda produkter	Avser försäljningen av Kährs träpellets och beräknas utifrån produktens livstidsenergiförbrukning.
Kategori 12; Sluthantering av sålda produkter	Beräknas utifrån försålda produktvolym och materialsammansättning per produktkategori, fördelade per avsändande region. Regionala avfallsbehandlingsandelar tillämpas per materialtyp och geografi (Europa, USA och övriga världen) med hjälp av utsläppsfaktorer från erkända databaser.

Alla Scope 3-beräkningar utförs och konsolideras genom Position Greens programvara för växthusgasredovisning, som tillämpar konsekventa enhetsomräkningar och aggregeringsregler. Beräkningsmetoderna granskas årligen för att säkerställa överensstämmelse med GHG Protocol, SBTi-gränser och CSRD-rapporteringskrav.

Det finns ett begränsat antal kategorier som har bedömts vara oväsentliga för vår verksamhet. De uteslutna kategorierna är sådana som inte anses relevanta för vår affärsmodell och verksamhet eller där en försumbar andel av de totala utsläppen kan hänföras. De uteslutna Scope 3-kategorierna är:

- Kategori 8: Uppströms leasade tillgångar
- Kategori 10: Bearbetning av sålda varor
- Kategori 13: Nedströms leasade tillgångar

- Kategori 14: Franchisetagare
- Kategori 15: Investeringar

E1-7 Borttagning av växthusgaser och projekt för minskning av växthusgaser finansierade genom koldioxidkrediter

Kährs använder inte utsläppsminskningar eller projekt för utsläppsminskning finansierade genom koldioxidkrediter för att neutralisera restutsläpp under rapportperioden. Därför gäller inga volymer, metoder eller verifieringsuppgifter för E1-7 för räkenskapsåret 2025. Vår strategi för klimatåtgärder under denna period fokuserar på direkta utsläppsminskningar inom Scope 1–3 i enlighet med våra validerade SBTi-mål. Inga krediter har använts för att redovisa framsteg mot kortsiktiga SBTi-mål under rapportåret. Vi kommer att utvärdera trovärdiga, verifierbara neutraliseringsalternativ för restutsläpp först efter utsläppsminskning, i enlighet med SBTi:s riktlinjer för nettonollutsläpp.

E1-8 Intern koldioxidprissättning

Kährs tillämpar ESRS-bestämmelserna om infasning och delegationsakten "Quick-Fix"; därför skjuts detaljerade upplysningar enligt E1-8 om intern koldioxidprissättning upp och kommer att lämnas inom den tillåtna tidsramen för genomförande.

E1-9 Förväntade finansiella inverkan av väsentliga fysiska risker och omställningsrisker samt potentiella klimatrelaterade möjligheter

Kährs tillämpar ESRS-införingsbestämmelserna och den delegerade akten "Quick-Fix"; därför skjuts kvantitativa upplysningar om förväntade finansiella inverkan enligt E1-9 upp och kommer att rapporteras i enlighet med den tillåtna införingsplanen.

E2-föreningar

E2

Inverkan, risker och möjligheter

ESRS 2 SBM-3, E2-6

Se SBM-3 för en översikt över inverknings, risker och möjligheter

Kährs väsentliga miljöinverkan härrör från tillverkningsprocesser som involverar kemikalier, damm-intensiv bearbetning och hantering av polymerbaserade material genom värdekedjan. Samråd med påverkade samhällen i relation till föroreningsrelaterade inverknings, risker och möjligheter sker inom ramen för det intressentengagemang som beskrivs i SBM-2, inklusive öppet-hus dagar, miljökonsultationer och utbildningssamarbeten med lokalsamhällen.

Kährs har identifierat VOC (flyktiga organiska föreningar), trä-och plastdamm, ämnen som inger betänkligheter (SoC) och mikroplaster som sina materiella utsläpp relaterat till föroreningar. Verksamheten är genomgången vid företagets alla egna produktionsanläggningar (4) och vidare i Kährs värdekedja. Undersökningen överensstämmer med tillämpningsområdet som beskrivs i företagets DMA och tillämpas i alla E2-upplysningar. Undersökningen beaktade tillverkningsförhållanden vid varje anläggning, inklusive kemikalieanvändning, förekomst av dammintensiva processer och polymer hantering och bearbetning, och bekräftade att inga andra föroreningar som anges i EU:s eller nationella rapporteringsramverk släpps ut i nivåer som är relevanta för rapportering från Kährs verksamhet. Alla produktionsanläggningar ingår i undersökningen av denna bedömning. Bedömningar och mätvärden för utsläpp av VOC och damm samlas in från Kährs egna produktionsanläggningar. SoC och mikroplaster bedöms i ett bredare perspektiv, och mätvärden redovisas för alla Kährs golvprodukter, inklusive egen produktion och externa inköp. De redovisade uppgifterna inkluderar förändringar över tid där så är möjligt. Räkenskapsåret 2025 är Kährs första rapporteringsår enligt ESRS. Data från föregående år (räkenskapsåret 2024) för VOC, SoC eller mikroplaster har inte samlats in tidigare från alla

våra egna produktionsanläggningar i enlighet med ESRS-metoderna och kan inte rekonstrueras på ett tillförlitligt sätt. Kährs har dock haft en ganska jämn produktion senare år, och förändringar i lagstiftningen avseende föroreningar och användning av kemikalier har inte påverkat resultatet i någon större utsträckning. Mätmetoderna för VOC, SoC och mikroplaster beskrivs i detalj i avsnitten om mått E2-4 och E2-5, inklusive antaganden och begränsningar som använts vid utarbetandet av uppgifterna.

Väsentliga inverkan

Viktig miljöinverkan omfattar VOC-utsläpp från användningen av kemikalier, dammutsläpp från tillverkningen av trägolv och plastgolv, förekomsten av SoC i ytbehandlingar och limmer samt mikroplaster i inköpta råvaror, tillverkning och hantering. Samråd med intressenter innefattar ett nära samarbete med lokala myndigheter som har tillsyn på tillstånd och villkor för anläggningarna, samt med miljöansvariga och produktchefer inom hela Kährs verksamhet.

Väsentliga risker

Föroreningsrelaterade risker inkluderar bristande efterlevnad av regelverk (t.ex. VOC-villkor, REACH), bristfälliga uppgifter från leverantörer om kemikalier och mikroplaster, hälso- och säkerhetsrisker för arbetstagare samt potentiella inverkningar på den lokala miljön. Ofullständiga uppströmsdata medför spårbarhetsrisker för rapportering av föroreningsrelaterade uppgifter.

Viktiga möjligheter

Möjligheterna omfattar fortsatt substitution av farliga kemikalier med säkrare alternativ, förbättrade tekniker för VOC- och dammkontroll, djupare samarbete med leverantörer om data om kemikalier och mikroplast samt utveckling av mer transparent produktinformation som stödjer kundernas förväntningar och certifieringar.

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

Policyer

E2-1, ESRS 2; MDR-P

Kährs klimat- och miljöpolicy, som godkänts av Kährs styrelse, beskriver hur vi hanterar väsentlig inverkan, risker och möjligheter kopplade till föroreningar. Ansvaret för policyn beskrivs i sektionen ESRS 2 MDR-P. Policyn redogör för åtaganden att förebygga, kontrollera och mildra negativa miljöinverkan, med fokus på att minimera föroreningar och säkerställa en ansvarsfull kemikaliehantering. Den fastställer även processer för uppföljning och rapportering av resultat. Tillämpningsområdet omfattar Kährs egen verksamhet och sträcker sig genom hela värdekedjan, både uppströms och nedströms, för att mäta och hantera aktiviteter som kan orsaka föroreningar. Detta inkluderar rutiner för kemikaliehantering och kartläggning av potentiella föroreningskällor såsom mikroplaster.

Policyn behandlar substitution och minimering av SoCs. Den anger tydligt att Kährs strävar efter att minska användningen av SoCs i tillverkningen och ämnar ersätta farliga kemikalier med säkrare alternativ där det är möjligt.

Kährs egna produktionsanläggningar har rutiner för kemikaliehantering och förebyggande underhåll för att mildra eller eliminera eventuella nödsituationer. Alla incidenter rapporteras och följs upp i ett internt händelse- och rapporteringssystem.

Åtgärder

E2-2, MDR-A

Kährs har identifierat väsentliga aspekter relaterade till föroreningar i sin verksamhet och har områden där förbättringar kan göras. Kährs uppfyller dock idag alla lagstadgade krav avseende förorening och kemikaliehantering som fastställts i kartläggningen av värdekedjan.

VOC i kemikalier, SoCs och mikroplaster förekommer ofta i Kährs värdekedja och dessa produkter är svåra att ersätta. Kährs har fastställt lämpliga åtgärder som kan minska den totala halten.

Damm förekommer i den här industrin och kommer aldrig att kunna elimineras helt, men riskerna ska minskas och åtgärderna kommer att fokusera på att upprätthålla och förbättra en trivsamt arbetsmiljö med en marginal upp till satta nationella hygieniska gränsvärden.

Luftföroreningar, VOC

VOC är kolbaserade kemiska ämnen (flyktiga organiska föreningar) som lätt avdunstar till luften vid rumstemperatur. Exponering kan vara skadligt för människor och VOC kan reagera med andra kemikalier, bilda marknära ozon och bli en förorening för miljön. Utsläpp av VOC förekommer vid alla Kährs egna produktionsanläggningar, främst från kemiska produkter som främst används för limning och ytbehandling. I Sverige har verksamheten VOC-reglerat i miljötillståndet, dessa nivåer kontrolleras och rapporteras årligen och uppfyller gällande gränsvärden.

Under 2025 undersöktes möjligheten att minska VOC-utsläppen genom att installera kolfilter i utgående luftkanaler. Denna typ av VOC-rening kräver en betydande investering, eftersom utsugssystemen är ganska komplexa, med många utlopp från olika platser. Möjligheten till denna lösning kvarstår, om investeringen kan motiveras ekonomiskt. Teknologin är fortfarande under utredning.

Minskningen av VOC-halt i kemiska produkter har pågått i många år på Kährs på grund av interna och externa krav. Som exempel kräver produktcertifikat att golvtillverkare minskar halten av farliga kemikalier i golv, såsom VOC-ämnen. VOC prioriteras i Kährs kemiska kriterier och utvärderas alltid för nya produkter och vid prioriterade ersättningar.

Samtidigt fokuserar Kährs på att säkerställa den dagliga hanteringen av kemikalier och skydda sina medarbetare med rätt skyddsutrustning samt välfungerande utsugs- och ventilationssystem.

För rapporteringsåret 2025 har Kährs samlat in data om VOC-utsläpp från hela sin egen verksamhet med hjälp av leverantörernas VOC-data. Att tillhandahålla VOC-data från externt tillverkade produkter (inköpta färdiga golv) är svårare eftersom det inte är obligatoriskt att inkludera dessa data utanför EU, och eftersom detta går utöver kraven i REACH-kraven har inte alla Kährs leverantörer kunnat tillhandahålla den begärda informationen. Att få full kontroll över alla VOC-uppgifter, inklusive uppgifter från leverantörer av externt tillverkade golv, är ett område som Kährs behöver förbättra i framtiden.

VOC som avdunstar vid användning av bränsle eller andra kemiska produkter i produktionsunderhållet har inte mätts av Kährs. Dessa utsläpp anses vara försumbara på grund av de små mängderna och avsaknaden av en tydlig metod för att samla in relevanta uppgifter.

Förväntade resultat av åtgärderna

Den fortsatta insamlingen av VOC-data från alla leverantörer kommer att öka kunskapen inom Kährs värdekedja om produktinnehåll och hjälpa företaget att fatta beslut om produkter och kemikalier.

Installationen av VOC-reningsfilter (kolfilter) kan ha stor effekt; leverantörerna garanterar en minskning på 90–95 %, vilket kan få stor inverkan på resultaten.

Det pågående samarbetet med leverantörerna kommer att ha liten inverkan på VOC-resultaten, eftersom produktsammansättning idag är relativt fastlagd. Resultaten kommer sannolikt att bli minskningar av VOC-halten snarare än att man hittar VOC-fria produkter, så resultatet av dessa åtgärder kommer att ha en liten inverkan på det totala resultatet, kanske 1–5 %.

Sammanfattning av åtgärder

Åtgärd	Tidsram	Intressent Ansvarig	Värdekedja
Insamling av VOC-data	Medel till långsiktig plan	Kährs Chemical Team	Leverantörer av golvprodukter
VOC-rengörande filter	Medel till långsiktig plan	Kährs Tekniska Team	Egen verksamhet
Minskning av VOC	Medellång till långsiktig plan	Kährs R&D Team	Leverantörer

Luftföroreningar, damm

Damm från tillverkningen kan förorena miljön och utgöra en hälsorisk för människor. I Kährs verksamhet uppstår damm vid tillverkningen av golv från trä- och plastråvaror. Lagstiftningen reglerar arbetsmiljön för företag inom Europeiska unionen, och Kährs egna produktionsanläggningar övervakas och mäts vad gäller dammhalter både inomhus och utomhus. För damm från lövträ gäller hygieniska gränsvärden på 2,0 mg/m³ luft. Gränsvärdena för barträ- och plastdamm är begränsade till 5,0 mg/m³ luft. Gränsvärdena för lövträddamm är lägre på grund av att lövträddamm klassificeras som cancerframkallande.

Damm förekommer vid tillverkning av golv vid alla Kährs produktionsanläggningar. Damm mängden kontrolleras och minskas för att förebygga risker relaterade till hälsa, miljö och brand. Det är viktigt att kontinuerligt identifiera eventuella avvikelser. Först och främst sker förebyggande åtgärder vid källan, till exempel vid dammbildning i maskiner genom lämpliga lokala utsugs- och ventilationssystem samt användning av personlig skyddsutrustning när det är nödvändigt. Ytterligare skyddsåtgärder är nödvändiga vid uppsamling av damm i filter, där underhåll utförs och skydd mot föroreningar utomhus sker. Generellt sett är rengöringsrutiner viktiga och måste utföras regelbundet och på ett korrekt sätt med begränsad användning av tryckluft. Installation av "dammuppsamlare" har varit ett bra komplement i vissa fabriker och kan vara nödvändigt för att uppnå en lämplig arbetsmiljö när andra förbättringar inte har varit tillräckliga. För riskutsatta områden utförs kontroll av dammexponering inomhus årligen för att säkerställa att dammnivåerna ligger i linje med nationella föreskrifter. Övervakning av damm utomhus utförs också och rapporteras regelbundet för att säkerställa att gränsvärdena för utomhusmiljön inte överskrids.

Förebyggande åtgärder relaterade till damm koncentreras till Kährs egna produktionsanläggningar i enlighet med de nationella föreskrifter som gäller inom EU. Idag ligger all verksamhet vid Kährs produktionsanläggningar inom de hygieniska gränsvärdena. Dammnivåerna övervakas kontinuerligt, och Kährs strävar efter att upprätthålla goda arbetsförhållanden samtidigt som man uppfyller tillstånd, villkor och nationella föreskrifter.

År 2025 lanserade Kährs ett internt Best-practice program till samtliga produktionsanläggningar för att förebygga dammföroreningar samt ett gemensamt program för mätning och kontroll.

Förväntade resultat av åtgärderna

Kährs strävar efter att för alla dammätningar i sina egna fabriker uppnå halva nationella hygieniska gränsvärden, baserat på 8 timmars personlig luftprovtagning följt av gravimetrisk (viktbaserad) analys.

Sammanfattning av åtgärder

Åtgärd	Tidsram	Intressent Ansvarig	Värdekedja
Implementering av förbättringsprogram	Kortsiktig plan	Kährs Arbetsmiljö Team	Egen verksamhet

Föroreningar, ämnen som inger betänkligheter (SoC's)

Kährs övervakar och kontrollerar halten av SoC i kemiska produkter som används vid Kährs egna produktionsanläggningar och i produkter som tillverkas externt (inköpta produkter). Kährs har fastställt egna kemikaliekriterier för att säkerställa att de kemikalier som används i produkterna uppfyller lagkrav och produktcertifieringar. SoC ingår i dessa kriterier och minskningen av dessa är en del av Kährs långsiktiga plan för att minska miljönverkan. De flesta av de SoC-ämnen som används av Kährs klassificeras som allergener (ämnen som kan utlösa en allergisk reaktion hos känsliga personer) eller som farliga för vattenmiljön.

Minskning av SoC kan uppnås genom att minska mängden farliga ämnen i en kemisk produkt eller genom att minska förbrukningen av en farlig kemisk produkt i tillverkningen. Båda dessa åtgärder bör leda till att den totala mängden SoC som används minimeras. Många av de SoC-produkter som används i vår egen produktion idag har specifika egenskaper som är relevanta för ytbehandling. Dessa egenskaper bidrar till att skapa ett hållbart golvprodukt och är inte alltid lätta att ersätta.

De flesta SoC som används i Kährs kemiska produkter för golv ingår i inköpta kemiska blandningar i vått tillstånd som används för limning och ytbehandling. Dessa kemikalier reagerar under tillverkningsprocessen och binds kemiskt till en ny polymeriserad struktur genom härdningsprocessen och har därför en mycket låg inverkan på slutanvändare och miljö som färdig golvprodukt.

Under 2025 genomförde Kährs några SoC substitutioner i samarbete med leverantörer och, i några fall, genomfördes förbättringar som minskade förbrukningen av en kemisk SoC-produkt.

Ämnen som inger mycket stor oro (SVHC) är förbjudna enligt Kährs kemikaliekriterier, men undantag från kriterierna kan beviljas genom ett särskilt beslutsförfarande. Kährs golvprodukter har idag inga ämnen klassificerade som SVHC över 0,1 viktprocent. Detta är rapporteringsgränsen (informationsplikt) i EU's lagstiftning REACH. I den dubbla materiella väsentlighetsbedömningen (DMA) bedömdes SVHC som icke-väsentligt hos Kährs.

Alla Kährs egna produktionsanläggningar rapporterade mängder av SoC år 2025. Insamlingen av data om SoC i kemiska produkter för golv beräknas utifrån informationen i säkerhetsdatablad eller andra uppgifter som leverantörerna tillhandahåller när säkerhetsdatablad inte kan levereras i korrekt EU-format. För SoC i underhållsprodukter som används på våra egna produktionsanläggningar och SoC i kemikalier i externt tillverkade produkter har Kährs ännu ingen fastställd metod för datainsamling. Det är viktigt att tillägga att Kährs uppfyller kemikaliekraven i REACH och att en stor del av produkterna är certifierade enligt internationellt eller nationellt erkända produktcertifieringar, där hälsa och utsläpp är viktiga krav.

Åtgärder avseende SoC är i hög grad kopplade till uppströms värdekedja och samarbetet med leverantörer av kemiska produkter. Kährs strävar kontinuerligt efter att minska användningen av SoC genom implementering och spridning av Kährs kemikaliekriterier. Högsta prioritet har minskningen av ämnen klassificerade som cancerframkallande, mutagena eller reproduktionstoxiska (CMR), SVHC och VOC.

Förväntade resultat av åtgärderna

Utifrån tidigare åtgärder under 2025 och planerade åtgärder kommer Kährs att arbeta för att minska SoC-halterna för vissa prioriterade farliga klassificeringar, såsom SVHC-ämnen (<0,1 %), CMR-ämnen och VOC. Majoriteten av Kährs SoC-klassificeringar idag avser hudsensibiliserande ämnen och ämnen som är farliga för vattenmiljön. Dessa är inte föremål för åtgärder idag, utan kommer att kvarstå i kemiska produkter i vått tillstånd tills ny teknik har utvecklats för ytbehandlingsindustrin inom golvbranschen.

Sammanfattning av åtgärder

Åtgärd	Tidsram	Intressent Ansvarig	Värdekedja
SoC-mål	Kortsiktig plan	Kährs chemical team	Egen verksamhet och leverantörer av inköpta produkter
Insamling av SOC-data	Kort- till medellångsiktig plan	Kährs chemical team	Leverantörer av externproducerade golvprodukter
Minskning av utsläpp av farliga kemikalier	Medel- till långsiktig plan	Kährs chemical team	SOC-minskning

Föreningar, mikroplaster

Definitionen av mikroplast i ESRS E2 avser plastpartiklar som är mindre än 5 mm. Kährs plast golvprodukter innehåller stora mängder polymerer, liksom vissa kemiska produkter för trägolv. Eftersom regler och bedömningar av mikroplastens miljöinverkan är nya kunde endast ett fåtal av Kährs leverantörer tillhandahålla data år 2025. För att stödja detta har REACH infört en ny förordning som kräver att företag rapporterar om mikroplast. REACH-förordningen kommer att hjälpa Kährs att definiera mikroplaster i sina inköpta råvaror, eftersom förordningen implementeras under 2026–2027.

För att kunna redovisa information om mikroplaster har Kährs använt säkerhetsdatablad för de leverantörer som redan redovisar information om mikroplaster enligt REACH. I övriga fall och för Kährs egen tillverkning har Kährs gjort uppskattningar, eller bett leverantörer att hjälpa till med uppskattningar, baserat på definitionen av primära och sekundära mikroplaster.

För att sammanställa de övergripande resultaten har Kährs genomfört produktkategoribedömningar för att definiera faktisk eller potentiell mikroplastinverkan i värdekedjan.

Bedömningen av Kährs produktkategorier för plast golv och trägolv upptäckte primär och sekundär mikroplast. Majoriteten av den primära mikroplasten återfinns i det inköpta plastråmaterialet från den uppströms liggande värdekedjan och i Kährs egen produktion av plast golv. Ytterligare primär mikroplast genereras när det inköpta plastråmaterialet blandas och pelleteras till halvfabrikat med tillsatser i Kährs tillverkning. Sekundär mikroplast upptäcktes också som spill från produktion och hantering. Ingen mikroplast från den nedströms liggande värdekedjan har påträffats på grund av brist på studier, därför har Kährs ingen metodik för att upptäcka sekundär mikroplast från användningsfasen eller behandlingen vid livslängdens slut.

En betydande mängd mikroplast upptäcks i Kährs värdekedja, men Kährs mål är att hantera materialet i ett slutet kretslopp. Kährs har ökat sin kunskap om mikroplast genom de utvärderingar som gjorts och kan tillsammans med sina leverantörer vidta ansvarsfulla åtgärder för att identifiera, förbättra och eventuellt ytterligare minska mikroplasten i sin värdekedja.

Förväntade resultat av åtgärderna

På kort sikt kommer Kährs att minska den sekundära mikroplast som uppstår i tillverkningsprocessen i form av spill. Kährs kommer sannolikt inte att lyckas minska den primära mikroplasten på kort sikt.

Sammanfattning av åtgärder

Åtgärd	Tidsram	Intressent Ansvarig	Värdekedjan
Begränsning av sekundär mikroplast	Kortsiktig plan	Kährs operations team	Egen produktion av plastgolv
Insamling av data om mikroplast (faktiska data istället för uppskattningar)	Medellångsiktig plan	Kährs chemical team	Leverantörer av externproducerade golvprodukter och nedströms värdekedja
Minskning av mikroplast	Långsiktig plan	Kährs operations team and R&D	Egen verksamhet och leverantörer av externproducerade golvprodukter

Resultat

Mål

E2-3, MDR-T

Målet avseende föroreningar avser VOC-utsläppen från vår största produktionsanläggning i Nybro, Sverige. Den totala mängden VOC mäts i kg, baserat på VOC-halten i inköpta kemiska produkter för golvbeläggning, per miljon kvadratmeter ytbehandlat golv. Målet syftar till att kontrollera och minska VOC-föroreningarna samt att rapportera efterlevnaden av villkoren i fabriksstillståndet. Indirekt är det lokala samhället i Sverige involverat i målsättningen som intressent, eftersom villkoret definieras i tillståndet av lokala myndigheter.

Framstegen mot målet beror på den produktmix som tillverkas varje år, men några exempel på kemikalieersättning har bidragit till minskningen. År 2026 kommer Kährs att omformulera målet så att det avser VOC-utsläpp från alla egna produktionsanläggningar och produktion av färdiga golv. Det nya målet kommer att fastställas internt utan några externa intressenter.

Kährs har också en åtgärd för att fastställa mål för SoC under 2026, i linje med kemikalie strategin i Kährs kemikaliekriterier.

Målen är i linje med uttalandet i klimat- och miljöpolicyen i avsnittet Föroreningar "Minska VOC-utsläpp" och i avsnittet Kemikalier "Minska användningen av ämnen som ger anledning till oro (SoC) i tillverkningen".

Sammanfattning av mål

Anläggning	År	Värde	Minskning i %	Mål
Sverige	2023	710 kg/m ²	-	750 kg/Millionm ²
Sverige	2024	740 kg/m ²	-13 %	750 kg/Millionm ²

Sverige	2025	510 kg/m ²	-22 %	650 kg/Millionm ²
---------	------	-----------------------	-------	------------------------------

Mätvärden

E2-4, E2-5, MDR-M

Förorening av luft, vatten och mark

E2-4 28

Förorening (NMVOC)	2025	2024
Totalt utsläpp av föroreningar till luften, egen produktion [kg]	6 091	N/A

Metoden går ut på att spåra VOC-halten i säkerhetsdatabladen för inköpta kemiska produkter för golvproduktion i den egna verksamheten. All icke-reagerande VOC och icke-diffusa lösningsmedel antas släppas ut i utgående luft.

*Räkenskapsåret 2025 är Kährs första rapporteringsår enligt ESRS. Data för VOC från föregående år (räkenskapsåret 2024) har inte samlats in från alla våra egna produktionsanläggningar i enlighet med ESRS-metoderna och kan inte rekonstrueras på ett tillförlitligt sätt. I enlighet med ESRS 1 har vi därför inte presenterat jämförande information för dessa datapunkter och uppger att det inte var möjligt att tillhandahålla sådan information.

Mikroplaster

E2-4 28

Förorening	2025	2024
Total mikroplast som använts eller genererats av företaget, alla produkter [kg]	6 823 136	N/A*
Primärt	99,99%	Ej tillämpligt*
Sekundär (spill)	<0,01 %	Ej tillämpligt*
Trägol	0,01%	Ej tillämpligt*
Plastgolv (polymerbaserade)	99,99%	Ej tillämpligt*

Metoden går ut på att spåra mikroplaster i säkerhetsdatabladen för inköpta kemiska produkter till egen produktion av golv och inköpta externproducerade produkter. I de fall där information om mikroplastinnehåll inte har funnits tillgänglig har kemikalierteamet på Kährs gjort antaganden baserade på andra relevanta uppgifter från leverantörer.

*Räkenskapsåret 2025 är Kährs första rapporteringsår enligt ESRS. Uppgifter om mikroplaster för föregående år (räkenskapsåret 2024) har inte samlats in från alla leverantörer och våra egna produktionsanläggningar i enlighet med ESRS-metoderna och kan inte rekonstrueras på ett tillförlitligt sätt. I enlighet med ESRS 1 har vi därför inte presenterat jämförande information för dessa datapunkter och uppger att det var omöjligt att tillhandahålla sådan information.

Ämnen som inger betänkligheter

E2-5 34

Förorenande ämne SoC	2025	2024
Total mängd SoC [kg]	366 057	Ej tillämpligt*
SoC i egenproducerade golv [%]	68,5	Ej tillämpligt*
SoC i extern tillverkade golvartiklar [%]	30,5	Ej tillämpligt*
SoC för produktionsunderhåll [%]	1,0	Ej tillämpligt*

Metoden går ut på att spåra SoC i säkerhetsdatablad för inköpta kemiska produkter. När sådana kemiska innehåll inte har funnits tillgängliga har driftsteamet gjort antaganden baserade på andra produktkategorier eller annan relevant data från leverantörerna.

*Räkenskapsåret 2025 är Kährs första rapporteringsår enligt ESRS. Uppgifter för föregående år (räkenskapsåret 2024) avseende ämnen som ger anledning till oro har inte samlats in från alla leverantörer och våra egna produktionsanläggningar i enlighet med ESRS-metoderna och kan inte rekonstrueras på ett tillförlitligt sätt. I enlighet med ESRS 1 har vi därför inte presenterat jämförande information för dessa datapunkter och uppger att det var omöjligt att tillhandahålla sådan information.

Enhetsspecifika mått för föroreningar

Inga enhetsspecifika klimatmätvärden identifierades för räkenskapsåret 2025; därför innehåller E2 inga upplysningar om enhetsspecifika mått.

Redovisningsprinciper

E2-3 Mål relaterade till föroreningar

VOC-utsläpp från flyktiga organiska föreningar definieras av VOC-halten i använda kemiska produkter. VOC släpps ut i luften under tillverkningen och avlägsnas genom utsugssystem från tillverkningsprocessen. Luften släpps ut i utomhusmiljön.

Kährs gör beräkningar utifrån säkerhetsdatablad där VOC definieras eller utifrån information från leverantörer när VOC inte definieras i säkerhetsdatablad. Kährs gör avdrag för VOC i beräkningen om ämnet som reagerar i processen "förbrukas" vid härdning och om produkten är ett icke-diffust lösningsmedel som används för rengöring, så länge det inte släpps ut i luften.

VOC-målet hos Kährs kommer från den största produktionsanläggningen i Sverige och baseras på VOC-utsläppet dividerat med miljoner kvadratmeter ytbehandlat golv. Resultatet är kilogram per miljon kvadratmeter. Inga antaganden görs. År 2026 kommer målet att ändras och omfatta alla Kährs interna tillverkningsanläggningar, dvs. det totala VOC-innehållet dividerat med antalet producerade kvadratmeter.

E2-4 Förorening av luft, vatten och mark

Luftföroeningar

Kährs genererar utsläpp av luftföroeningar, såsom flyktiga organiska föreningar (VOC), främst till följd av kemiska produkter för limning och ytbehandling i tillverkningsprocessen vid våra egna produktionsanläggningar. VOC-utsläpp betraktas som en väsentlig föroeningsrelaterad inverkan enligt ESRS E2 på grund av dess bidrag till luftföroeningar och potentiella inverkan på människors hälsa och miljön. VOC-utsläppen har beräknats utifrån den egna produktionen vid Kährs anläggningar med data från leverantörer av inköpta kemiska produkter för våra golvprodukter. Kemikalier för produktionsunderhåll och diffusa utsläpp från användning av bränsle ingår inte eftersom dessa mängder anses vara små.

Inte alla VOC-ämnen släpps ut i luften, vissa av de inköpta VOC-produkterna är i vått tillstånd och reagerar och polymeriseras under härdningen av golvet. Produktcertifikat kräver att golvtilverkare minskar kemikalieinnehållet i golv. VOC-innehåll och utsläpp omfattas av dessa krav.

För föroeningar av damm finns varken något kvantitativt mätvärde eller något kvantitativt mål angivet. De hygieniska gränsvärdena ska klaras och Kährs strävar ständigt efter att skapa den bästa miljön inomhus och utomhus.

Mikroplast

Kährs har utvärderat sin egen verksamhet och vidare genom värdekedjan för att spåra mikroplast från inköpta produkter, mikroplast som genereras vid tillverkning eller mikroplast som genereras från sålda produkter eller tjänster.

Mikroplast i inköpta råvaror kan definieras i säkerhetsdatablad eller direkt som mikroplast, enligt definitionen i ESRS E2. Om data från leverantörer finns tillgängliga i säkerhetsdatablad kan massan av mikroplast beräknas utifrån substansens procentandel i den kemiska produkten och den kända inköpta volymen. Om inga data finns tillgängliga i säkerhetsdatabladen har den inköpta volymen använts. I ett fall har information från en leverantör använts för att uppskatta en hel produktkategori.

Primär och sekundär mikroplast genereras i tillverkningsprocessen vid Kährs egen produktionsanläggning. Primär mikroplast från blandning och pelletering av plastartiklar som används i tillverkningen av produkterna, och sekundär mikroplast från spill som kan förorena.

När det gäller eventuella utsläpp av mikroplast från produkter och tjänster finns det för närvarande ingen forskning eller data tillgänglig som kan förklara utsläpp som genereras vid installation, användningsfas eller vid slutet av produktens livslängd. Kährs produkter är utvecklade och tillverkade för lång livslängd och utformade för normal användning inomhus. Exakta data om utsläpp av små partiklar under användningsfasen är okända.

Kährs har inga data från tidigare år. Kährs har antagit att det är små förändringar över tid och att det följer volymen sålda produkter. Uppgifterna om mikroplast har inte validerats av någon extern instans utöver revisorerna.

E2-5 Ämnen som inger betänkligheter

E2-5 Ämnen som inger betänkligheter

Kährs har identifierat de ämnen som inger betänkligheter (SoC) i våra produkter och produkter för produktionsunderhåll och har infört en process för att beräkna mängden SoC i verksamheten. Vårt interna kemikaliehanteringssystem kan identifiera SoC från säkerhetsdatablad och i kombination med inköpta volymer av dessa kemiska produkter kan den totala mängden SoC beräknas. Beräkningarna baseras på maximala koncentrationer i varje kemisk produkt och eftersom intervallen ibland är stora kan det verkliga värdet vara lägre än det som anges.

För externt producerade golvprodukter har det inte varit möjligt att få information baserad på säkerhetsdatablad. För att uppskatta SoC-värdena använde Kährs SoC-förbrukningen från sin egen produktion och multiplicerade den med en osäkerhetsprocent på 20 procent. För de inköpta kemiska tillbehörprodukterna kunde Kährs beräkna SoC-halterna eftersom informationen om dessa produkter finns tillgänglig i

kemikaliehanteringsystemet. För andra golvtillbehör (t.ex. golvlister) saknar Kährs detaljerad information om ämnena i dessa produkter i kemikaliehanteringsystemet. För att beräkna SoC-värdena i dessa inköpta varor har en uppskattning gjorts baserad på antalet sålda meter, där SoC-förbrukningen lika med Kährs egenproduktion av trägolv användes.

Kährs har vissa ämnen som klassificeras som ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC) i tillverkningen av ett fåtal golvprodukter, där det är avgörande för processen. Ingen produkt har ett innehåll av ämnen som väcker särskilt stor oro () över rapporteringsgränsen på 0,1 proc SVHC. Den totala mängden som beräknats i Kährs kemikalieprodukter 2025 är 510 kg SVHC-ämnen. Vi betraktar inte SVHC som en väsentlig fråga i den dubbla väsentlighetsbedömningen (DMA) som genomfördes 2025.

E2-6 Förväntade finansiella inverkan av föroreningsrelaterade IRO

Genom att tillämpa ESRS Phase-In och "Quick-Fix" skjuter Kährs upp kvantitativa upplysningar om finansiella inverkan enligt E2-6 till den tillåtna tidsfristen.

E2 Enhetsspecifika mått

Inga enhetsspecifika klimatmått identifierades för räkenskapsåret 2025; därför innehåller E2 inga upplysningar om enhetsspecifika mått.

E3 Vatten och marina resurser

Inverkan, risker och möjligheter

SBM-3, E3-5

Se SBM-3 för en översikt över inverknings, risker och möjligheter

Väsentliga vattenrelaterade inverkan och risker är väldigt lokala och återspeglar företagets beroende av sötvattenuttag för en sågverksverksamhet snarare än för alla anläggningar. Samråd med påverkade samhällen i relation till vattenrelaterade inverknings, risker och möjligheter sker inom ramen för det intressentengagemang som beskrivs i SBM-2, inklusive öppet-hus dagar, miljökonsultationer och utbildningssamarbeten med lokalsamhällen.

Kährs har identifierat vattenuttag som en väsentlig fråga efter en genomgång av inverkan, risker och möjligheter vid sina egna produktionsanläggningar (4) samt i ett bredare perspektiv i Kährs värdekedja. Undersökningen överensstämmer med det tillämpningsområde som beskrivs i vattendirektivet (DMA) och tillämpas genomgående i E3-rapporteringen.

I denna genomgång beaktades förhållandena vid varje enskild anläggning inom Kährs, inklusive vattenförbrukning, vattenuttag och vattenutsläpp. Vattenrelaterade mätvärden samlades in från alla Kährs egna produktionsanläggningar.

Kährs förbrukar dricksvatten för hygienändamål och processverksamhet. Färskvatten används för bevattning. Användning av vatten från en å (Alsterån) för bevattning betraktas som vattenuttag. Övrigt vattenuttag utöver bevattning är obetydligt (från en egen brunn). Processvatten och dagvattenutsläpp mäts och kontrolleras kontinuerligt.

Väsentliga inverkan

Ingen av Kährs produktionsanläggningar ligger i områden där det råder stor vattenbrist, och ingen inverkan på den marina miljön (hav och sjöar) har identifierats genom DMA.

Väsentliga risker

Vattenuttag för bevattning av timmer vid det svenska sågverket utgör en väsentlig vattenrelaterad risk. Vattenbrist i regionen kan innebära en risk under sommarmånaderna. Anledningen är att myndigheterna kan införa lagstadgade eller tillfälliga förbud mot uttag av sötvatten från en närliggande flod vid långvarig torka. Ett

förbud som hindrar Kährs från att ta ut vatten skulle kunna försämra lagringskvaliteten på ekstockarna och leda till betydande ekonomiska inverknings.

Väsentliga möjligheter

Möjligheterna omfattar ytterligare optimering av bevattningscykler och -tider, förbättrade återcirkulationssystem samt utformning av naturbaserade lösningar, såsom våtmarker, för att förbättra vattenkvaliteten innan vattnet återförs till naturliga system.

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

Policyer

E3-1, ESRS 2; MDR-P

Kährs har åtagit sig att använda vattenresurserna på ett ansvarsfullt sätt i vår verksamhet. Detta beskrivs i vår klimat- och miljöpolicy, som innefattar:

- Årlig utvärdering av vattenrelaterade inverknings, risker och möjligheter
- Att minska den totala vattenförbrukningen och söka innovativa vattenbesparande lösningar
- Övervakning av vattenanvändningen i kategorierna dricksvatten, grundvatten och dagvatten
- Rapportering av vattenanvändningen i enlighet med EU:s CSRD och bästa praxis

Ansvar för policyn beskrivs i sektionen ESRS 2 MDR-P. Kährs ansvar för rening av återfört vatten, inklusive återcirkulation via våtmarksområden i enlighet med EU:s ramdirektiv för vatten, beskrivs i Åtgärder (E3-2) nedan.

Idag ligger ingen av våra egna produktionsanläggningar i områden med hög vattenstress och genom DMA-processen har vi fastställt att Kährs inte har någon väsentlig inverkan på hav och sjöar.

Åtgärder

E3-2, MDR-A

Kährs har inga formella åtgärder kopplade till vattenhantering eftersom inga mål har satts upp avseende vattenuttag eller vattenförbrukning. Nedanstående beskriver de aktiviteter som Kährs genomför för att hantera vattenrelaterade risker.

Som ett resultat av Kährs DMA-analys anses vattenuttaget vara väsentligt på en specifik plats. I händelse av en allvarlig torka i den berörda regionen kommer möjligheten att använda vatten från en närliggande å för bevattning att utgöra en risk för vårt sågverk i Sverige. Myndigheterna kan förbjuda företag att ta ut vatten i en kritisk situation. En närliggande flod i denna region har haft ett förbud tidigare år. Utan bevattning äventyras lagringen av timmer, eftersom virket kommer att spricka och förlora sin motståndskraft mot insekts- och svampskador direkt i solen och förlora sin naturliga kvalitet för vidareförädling i sågverk och golvtillverkning.

Kährs är beroende av denna tillgång till färskvatten för att driva vårt sågverksarbete med det inköpta timret från Nordeuropa. Från maj till oktober tas cirka 30 000–40 000 m³ vatten ut ur ån Alsterån och vattnas över de stockar som utgör Kährs lager av ekstockar. Lagrets volym varierar, men det har ett högt ekonomiskt värde.

Under 2025 justerade Kährs sina inköpsmönster för ekstockar genom att övergå från stora batchleveranser med båt till mindre, mer frekventa leveranser med lastbil. Detta minskar den totala lagringsvolymen under bevattning vilket bör minimera det totala vattenuttaget från Alsterån och ger företaget ökad flexibilitet att anpassa inköpsvolymen om eventuell torka skulle uppstå.

Som bakgrund investerade Kährs 500 000 SEK år 2023 i ett system för återcirkulation av bevattningsvattnet till ett våtmarksområde, för att säkerställa en diffus, renande återföring till ån i enlighet med EU:s ramdirektiv för vatten och svenska nationella krav.

Förväntade resultat av åtgärderna

Riskerna i Kährs hantering av timmer minimeras och kan minimeras ytterligare genom inköpsvolymerna om det uppstår risk för torka.

Sammanfattning av åtgärder

Åtgärd	Tidsramer	Ansvarig intressent	Värdekedja
Inga ytterligare åtgärder			

Resultat

Mål

E3-3, MDR-T

Inga mål har satts upp avseende vattenuttag eller vattenförbrukning.

Mätvärden

E3-4, MDR-M

Inga mätvärden har fastställts för vattenuttag. Mätvärden för vattenförbrukning finns nedan.

Vattenförbruknings

E3-4 28.a-d

Vattenförbruknings, intensitet, återvunnet, återanvänt och lagrat vatten

	2025	2024
Total vattenförbrukning [m ³]	87 000	52 000
Bevattningsvatten [m ³]	51 000	34 000
Dricksvatten [m ³]	36 000	18 000
Grundvatten från egen brunn [m ³]	4	3
Total vattenförbrukningsintensitet (m ³ /milj. SEK)	41,11	22,78
Total vattenförbrukning i områden med vattenrisk, inklusive områden med hög vattenstress [m ³]	0	0
Totalt återvunnet och återanvänt vatten [m ³]	0	0
Total vattenlagring vid rapportperiodens slut [m ³]	0	0

Anledningen till den ökade totala vattenförbrukningen 2025 jämfört med 2024 beror främst på en förlängd bevattningsperiod vid sågverket i Sverige. Bevattningsperioden förlängdes med en månad under 2025. En ytterligare dricksvattenförbrukning konstaterades vid en av Kährs egna anläggningar, vilken inte redovisades 2024. Kährs återvinner, återanvänder eller lagrar inte något vatten.

Enhetsspecifika mått för vatten och marina resurser

Inga enhetsspecifika klimatmått identifierades för räkenskapsåret 2025; därför innehåller E3 inga uppgifter om enhetsspecifika mått.

Redovisningsprinciper

E3-3 Mål relaterade till vatten och marina resurser

Inga mål relaterade till vatten

E3-4 Vattenförbrukning

Vattenförbrukningen samlas in från alla Kährs egna produktionsanläggningar. Vattenkällorna är:

- Bevattningsvatten (från Alsterån, ytvatten)

- Grundvatten från egen brunn
- Kommunalt dricksvatten

Uppgifterna om vattenförbrukning valideras inte av någon extern instans utöver revisorerna, utan samlas in direkt från tillgängliga mätningar.

E3-5 – Potentiella ekonomiska inverkan av inverkan, risker och möjligheter till vinst er relaterade till vatten- och havsresurser

Genom att tillämpa ESRS Phase-In och "Quick-Fix" skjuter Kährs upp kvantitativa upplysningar om finansiella inverkan enligt E3-5 till den tillåtna tidsfristen.

E3 Enhetsspecifika mått

Inga enhetsspecifika klimatmått identifierades för räkenskapsåret 2025; därför innehåller E3 inga upplysningar om enhetsspecifika mått.

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Inverkan, risker och möjligheter

ESRS 2 SBM-3

Se SBM-3 för en översikt över inverknings, risker och möjligheter. Identifieringen och bedömningen av väsentliga inverknings, risker och möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi följde samma DMA-metodik som beskrivs i IRO-1, inklusive den urvalsprocess, de väsentlighetskriterier och den strategi för samråd med intressenter som anges i det avsnittet. Urvalet omfattade alla Kährs produktionsanläggningar och lager i Sverige, Finland, Rumänien och Polen, vilket återspeglar att dessa platser utgör det relevanta tillämpningsområdet för företagets resursinflöden och -utflöden. De verksamheter som granskades omfattade tillverkning, råvaruanskaffning, logistik och hantering av produkter i slutet av livscykeln, i enlighet med den värdekedja som beskrivs i SBM-1. Samråd genomfördes med samma intressentgrupper som engagerats i alla miljöfrågor, enligt beskrivningen i SBM-2. Inga externa experter med särskild kompetens inom resursanvändning eller cirkulär ekonomi konsulterades, eftersom bedömningen byggde på intern expertis inom drift, inköp, produktutveckling och hållbarhetsfunktioner.

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter inom E5 drivs av vårt beroende av biologiska och tekniska material, avfall som genereras under produktionen samt ökande krav från lagstiftare och kunder på cirkularitet.

Väsentliga inverkan

Resursrelaterade inverknings inkluderar utvinning och användning av timmer och polymerer, begränsad användning av återvunna insatsvaror samt avfall som genereras från produktionen av både trä- och polymergolv. Längre ner i kedjan utgör hanteringen av produkter vid slutet av deras livslängd en väsentlig inverkan kategori.

Väsentliga risker

Riskerna omfattar tillgången på och prisvolatiliteten för råvaror, beroendet av certifieringssystem för hållbart virke, myndigheternas förväntningar på cirkularitet samt kostnader förknippade med avfallshantering. Avfallsfraktioner som inte kan återvinnas – särskilt polymerbaserade – medför miljö- och efterlevnadsrisker.

Viktiga möjligheter

Möjligheterna omfattar integrering av cirkulär design i alla produktlinjer senast 2030, utökning av hållbart framställda biologiska material, förbättring av avfallsåtervinning och återvinningsflöden samt utformning av reparerbara, hållbara och miljövänliga golvlösningar.

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

Policyer

E5-1, ESRS 2; MDR-P

Kährs har fastställt en klimat- och miljöpolicy för att hantera materialinverkan, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och den cirkulära ekonomin. Ansvaret för policyn beskrivs i sektionen ESRS 2 MDR-P.

Policyn gäller globalt för all verksamhet och värdekedjan, inklusive leverantörer och affärspartners, och betonar ansvarsfullt inköp, effektiv resursanvändning och principer för cirkulär design. Policyn beskrivs också i redovisningskraven relaterade till:

- E1-2 Policyer relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringar
- E2-1 Policyer relaterade till föroreningar
- E3-1 Policyer relaterade till vatten och marina resurser

Frågor om resursanvändning och cirkulär ekonomi behandlas i denna policy. Den fastställer förväntningar på ansvarsfullt inköp av råvaror, prioritering av användning av förnybara och/eller återvunna material, effektiv användning av material och energi samt utformning av produkter för cirkularitet genom hållbarhet, lång livslängd, återanvändning, renovering och återvinning.

Policyn omfattar även samarbete med leverantörer och affärspartners för att minska miljöinverkan uppströms och integrera cirkulära metoder. Efterlevnad av miljöregler, kontinuerlig övervakning och engagemang från intressenter är inbyggt för att säkerställa att dessa åtaganden genomförs konsekvent i hela Kährs verksamhet och värdekedja.

Åtgärder

E5-2, MDR-A

Kährs genomför en handlingsplan som behandlar resursanvändning och den cirkulära ekonomin i hela sin verksamhet och värdekedja. Under rapportåret fokuserade åtgärderna på:

- Att utforma produkter för hållbarhet, reparerbarhet och återvinningsbarhet, samt att integrera granskningar av cirkulär design i FoU- och innovationsprocesser.
- Att minska användningen av ämnen som ger anledning till oro och öka användningen av återvunnet material i tillverkningen och inköpta komponenter där det är möjligt.
- Att förbättra resurseffektiviteten i verksamheten genom energi- och vattenrevisioner, effektivitetsåtgärder, verifierad inköp av förnybar energi och löpande övervakning av vattenanvändningen.
- Att minimera avfallet och säkerställa att avfallshanteringen sker i enlighet med gällande regler, där rutiner för återanvändning och återvinning är tydliga och efterlevs på alla anläggningar.

Planerade åtgärder för räkenskapsåret 2026 inkluderar:

- Utveckla strategier för sluthantering för att möjliggöra återanvändning, återvinning eller återvinning av produkter.
- Fördjupa samarbetet med leverantörer och branschengagemanget för att främja cirkulär ekonomi och koldioxidsnåla lösningar.
- Stärka övervakningen och rapporteringen av initiativ för cirkulär ekonomi i enlighet med EU:s förordningar om ekodesign och hållbarhet.

Förväntade resultat av åtgärderna

De åtgärder som beskrivs ovan gäller tre tydligt avgränsade delar av värdekedjan:

- Egen verksamhet: resurseffektivitet, avfallshantering och produktionsprocesser vid alla produktionsanläggningar i Sverige, Finland, Rumänien och Polen.
- Produktdesign och utveckling: principer för cirkulär design som tillämpas inom alla produktkategorier, inklusive trägolv och plast golvbeläggningar.
- Uppströms i värdekedjan: samarbete med leverantörer kring återvunna material, ämnen som väcker oro och hållbar inköp.

Förväntade resultat inom produktdesign och cirkulär ekonomi

Genom att integrera granskningar av cirkulär design i FoU- och innovationsprocesserna för alla produktkategorier förväntas hållbarheten, reparerbarheten och återvinningsbarheten i Kährs golvsortiment

successivt öka. Dessa åtgärder bidrar direkt till det politiska åtagandet i avsnitt 3.8 i klimat- och miljöpolicy och stöder målet att 100 % av produktsortimentet ska vara utformat för cirkularitet senast 2030, enligt beskrivningen i E1-3. Utvecklingen av strategier för livslängdsavslut för räkenskapsåret 2026 förväntas ytterligare stärka produkters cirkularitet och stödja kunderna i hanteringen av produkter vid livslängdsavslut.

Förväntade resultat inom återvunna och förnybara material

Åtgärder för att minska användningen av ämnen som ger anledning till oro och öka användningen av återvunna material i tillverkningen och inköpta komponenter förväntas successivt öka andelen förnybara och återvunna insatsmaterial över tid, i linje med den politiska ambitionen som beskrivs i E5-1. Specifika resultat har ännu inte kvantifierats på åtgärdsnivå, eftersom metoder och referensvärden för att mäta andelen återvunnet material i hela produktportföljen fortfarande håller på att utvecklas. Dessa kommer att redovisas i framtida rapporteringsperioder när mätmetoderna mognar.

Förväntade resultat inom resurseffektivitet

Energi- och vattenrevisioner, effektivitetsåtgärder och inköp av förnybar energi vid alla produktionsanläggningar förväntas minska energiintensiteten och vattenförbrukningen över tid, vilket bidrar till åtagandena om resurseffektivitet i klimat- och miljöpolicy. Dessa åtgärder är direkt kopplade till de prestationsmål för energi och vatten som redovisas i E1-5 och E3-4.

Förväntade resultat inom avfallsminimering

Åtgärder för avfallsminimering vid alla produktionsanläggningar förväntas upprätthålla och stärka Kährs befintliga avfallshanteringsrutiner, med särskilt fokus på att över tid minska mängden avfall som går till deponi. Rutiner för återanvändning och återvinning tillämpas vid alla anläggningar och övervakas genom de avfallsmål som redovisas i E5-5.

Åtgärdernas omfattning och tidsplan

Kährs handlingsplan för cirkulär ekonomi omfattar alla produktionsanläggningar och lager i Sverige, Finland, Rumänien och Polen, och sträcker sig även till relevanta leverantörer i tidigare led samt hänsyn till produktens livscykel i senare led. Cirkulär produktdesign och cirkulära lösningar kommer att vara fullt integrerade i hela produktportföljen senast 2030. Utveckling av en strategi för slutet av livscykeln och ett starkt samarbete med leverantörer planeras för räkenskapsåret 2026. Åtgärder för resurseffektivitet och avfallsminimering pågår under hela hållbarhetsstrategins period 2025–2029.

Resurser och ekonomiska inverknings

I enlighet med ESRS E5-2 är Kährs skyldigt att redovisa de operativa (Opex) och kapitalmässiga (Capex) resurser som avsätts för åtgärder inom cirkulär ekonomi och resursanvändning. Genomförandet av dessa åtgärder omfattar en rad olika resurstyper, inklusive FoU- och produktutvecklingskostnader kopplade till cirkulär design, potentiella kostnadspåslag för insatsvaror av återvunnet material, driftskostnader relaterade till förbättringar av resurseffektiviteten och avfallshantering, samt kapitalinvesteringar i produktionsutrustning där effektivitetsåtgärder kräver det. För närvarande har Kährs ännu inte någon kvantifierad Capex-plan för dessa åtgärder, och detaljerade Opex-allokeringar har inte konsoliderats på åtgärdsnivå. Dessa upplysningar kommer att utvecklas i framtida rapporteringscykler i takt med att de underliggande investeringsplanerna och metoderna mognar.

Resultat

Mål

E5-3, MDR-T

Kährs har fastställt följande mål avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi. Alla mål är frivilliga och går utöver minimikraven i lagstiftningen, även om avfallshanteringen vid alla produktionsanläggningar som ett grundläggande krav uppfyller gällande lokala bestämmelser. Framstegen mot dessa mål följs upp årligen av miljökommittén, en arbetsgrupp som övervakar och genomför policy, och hållbarhetsteamet och redovisas genom de nyckeltal som redovisas i E5-4 och E5-5.

Sammanfattning av målen

Mål	Omfattning	Utgångsläge	2026	2030	Obligatoriskt eller frivilligt
Produkter utformade för cirkulär ekonomi [%]	Alla produktkategorier, egenproducerade och inköpta.	Räkenskapsåret 2025: metodiken är under utveckling	—	100%	Frivilligt
Hållbart anskaffat virke [%]	Virkesinflöden vid alla produktionsanläggningar	Räkenskapsåret 2024: 75%	88%	90%	Frivilligt
LCA/EPD-täckning för alla produkter	Alla produktkategorier, både egenproducerade och inköpta	Räkenskapsåret 2025: delvis täckning	100%	—	Frivilligt
Avfall som deponeras [ton]	Alla produktionsanläggningar i Sverige, Finland, Rumänien och Polen	Räkenskapsåret 2025: 140.71 ton	Minska	Minska	Frivilligt

Cirkulär produktdesign

Detta mål avser de materialrelaterade IRO:er som rör resursutflöden och som identifierats i DMA, särskilt de negativa inverkningarna av hanteringen av produkter i slutet av deras livscykel samt möjligheten att förbättra cirkulariteten i hela produktportföljen. Det bidrar direkt till det politiska åtagandet att säkerställa att produkterna utformas så att de är hållbara, reparerbara och återvinningsbara, enligt beskrivningen i E5-1. Den fullständiga metodiken och definitionen av vad som utgör en produkt utformad för cirkularitet utvecklas under räkenskapsåret 2026 och kommer att redovisas i framtida rapporteringsperioder. Framstegen under räkenskapsåret 2025, inklusive integreringen av granskningar av cirkulär design i FoU- och innovationsprocesser, beskrivs i E5-2. Detta mål avser resursutflöden och hantering av produkter vid livslängdens slut enligt beskrivningen i DR 24, och prioriterar förebyggande åtgärder och design för återvinningsbarhet i enlighet med avfallshierarkin. Detta mål är primärt kopplat till nivåerna förebyggande och förberedelse för återanvändning i avfallshierarkin.

Hållbart anskaffat virke

Detta mål avser det materialrelaterade IRO som rör resursinflöden som identifierats i DMA, särskilt den negativa inverkan av biologiska material som inte anskaffats på ett hållbart sätt och den därmed förknippade finansiella risken för störningar i leveranskedjan. Det bidrar till det politiska åtagandet att prioritera hållbar anskaffning av råvaror enligt beskrivningen i E5-1. Hållbart anskaffat virke definieras som virke som uppfyller kraven i FSC® (Forest Stewardship Council®, licens FSC-CO19122) och/eller PEFC (Program for Endorsement of Forest Certification licens PEFC/05-35-153) spårbarhetscertifieringssystem. Framsteg under räkenskapsåret 2025 redovisas i E5-4. Detta mål avser resursinflöden enligt beskrivningen i DR 24a. Detta mål är kopplat till nivån förebyggande i avfallshierarkin, genom att säkerställa ansvarsfull anskaffning av råvaror.

LCA- och EPD-täckning

Detta mål avser den väsentliga IRO som rör resursutflöden som identifierats i DMA, särskilt möjligheten att förbättra miljötransparensen och stödja kunderna i att göra välgrundade produktval. Det bidrar till det politiska åtagandet att rapportera om cirkulär ekonomi-initiativ på ett transparent sätt enligt beskrivningen i E5-1. Egenproducerade produkter täcks till stor del av EPD:er; ett antal externt inköpta produkter, inklusive viss fanér, LVT och tillbehör, har för närvarande generiska EPD:er eller ingen LCA-täckning. LCA:er genomförs i enlighet med ISO 14040/14044 och EPD:er upprättas i enlighet med relevanta produktkategoriregler. Detta mål avser resursutflöden och transparens enligt beskrivningen i DR 24. Detta mål stödjer nivån förebyggande i avfallshierarkin genom att möjliggöra välgrundade materialval med lägre miljöinverkan.

Minskning av deponiavfall

Detta mål avser det väsentliga IRO som rör avfallsgenerering som identifierats i DMA, särskilt den negativa inverkan av avfall som genereras i verksamheten. Och detta mål avser resursutflöden, specifikt minimering av avfall som bortskaffas genom deponering. Det bidrar till det politiska åtagandet att minimera avfallsgenereringen och prioritera återvinning och återanvändning enligt beskrivningen i E5-1. Detta är ett riktmål utan ett specifikt numeriskt slutmål, vilket återspeglar Kährs åtagande om kontinuerlig förbättring av avfallshanteringen. Framstegen övervakas genom de absoluta avfalls- och deponiernas siffror som redovisas årligen i E5-5. Ett mer specifikt numeriskt mål kommer att övervägas när baslinjetrenderna är tillräckligt etablerade. Detta mål prioriterar förebyggande, återanvändning och återvinning före bortskaffande, i linje med den fullständiga avfallshierarkin som beskrivs i DR 25. Detta mål är kopplat till nivån bortskaffande i avfallshierarkin, med syfte att minimera mängden avfall som når den lägsta nivån i hierarkin.

Mätvärden

E5-4, E5-5, MDR-M

Resursinflöden

E5-4

Kährs inflöden av materialresurser omfattar trä (ek, ask, gran, tall); kemikalier såsom tillsatser, lim, lack, glasyr, grundfärg, stabilisatorer och fernissa; förpackningsmaterial inklusive kartong och plast; kalksten; plaster (polymerer, PVC-fria, PVC, biobaserade); kvartssand; och vatten.

Utöver inflödet av materialresurser använder Kährs vatten samt materiella anläggningstillgångar som insatsresurser i sin egen verksamhet och i den tidigare delen av värdekedjan. Vatten används i begränsade mängder på produktionsanläggningarna som en del av tillverknings- och rengöringsprocesser, utöver den vattenanvändning för bevattning som redovisas i E3. Materiella anläggningar och utrustning på Kährs produktionsanläggningar omfattar sågverksutrustning, industriella trätorkar, kompletta produktionslinjer för golv som omvandlar timmer till färdiga golvprodukter, produktionsmaskiner för plastgolv, förpackningsutrustning och lagerinfrastruktur. Dessa tillgångar används på produktionsanläggningar i Sverige, Finland, Rumänien och Polen.

Resursinflöden

Följande uppdelning av resursinflöden per materialkategori är en företagsspecifik upplysning som inkluderas för att öka insynen i sammansättningen av Kährs materialinsatser. Denna uppdelning anses vara relevant och väsentlig för Kährs med tanke på den stora betydelse som virke, polymerer och kemikalier har som primära

insatsvaror vid tillverkningen av golv, samt vikten av hållbar anskaffning inom dessa materialkategorier, såsom fastställts i DMA.

E5-4 31

Resursinflöden	2025	2024
Totalvikt för produkter och material [ton]	83 166,00	104 014,00
Andel biologiska material (och biobränslen) från hållbara källor [%]	84,25	61.27
Andel hållbart anskaffat virke** [%]	88,9	75
Andel sekundära återanvända eller återvunna komponenter [%]	0,00	0,00
Totalvikt av sekundära mellanprodukter [ton]	0,00	Ej tillämpligt*
Andel sekundära mellanprodukter [%]	0,00	Ej tillämpligt*
Totalvikt av sekundära material [ton]	0,00	Ej tillämpligt*
Andel sekundära material [%]	0,00	Ej tillämpligt*

*Räkenskapsåret 2025 är det första året som rapportering sker enligt ESRS. Uppgifter från föregående år (räkenskapsåret 2024) om användningen av sekundärt återvunna eller återanvända komponenter samlades inte in i enlighet med ESRS-metoderna och kan inte återuppbäggas på ett tillförlitligt sätt. I enlighet med ESRS 1 har vi därför inte redovisat jämförande information för dessa uppgifter och uppger att det inte var praktiskt möjligt att tillhandahålla sådan information.

**Hållbart anskaffat virke definieras som virke som uppfyller kraven i FSC® (Forest Stewardship Council® licens FSC-C019122) och/eller PEFC (Program for Endorsement of Forest Certification licens PEFC/05-35-153) spårbarhetscertifieringssystem. Denna siffra motsvarar målet för hållbart anskaffat virke som redovisas i E5-3. De mer omfattande värdena för andelen biologiskt material från hållbara källor inkluderar allt inflöde av biologiskt material, inklusive förpackningsmaterial, för vilket hållbarhetscertifieringssystem ännu inte tillämpas.

Resursinflöden per material

	Kemikalier	Papper och kartong (förpackningar)	Plast (förpackningar)	Trä (förpackningar)	Plast och mineraler	Trä
Vikt av tekniska material/pr Produkter [ton]	1600	0	95	0	1738	0

Vikt av biologiskt material [ton]	0	210	0	708	0	78815
Vikt av biologiskt material från hållbara källor [ton]*	0	0	0	0	0	70067
Vikt av sekundära återanvända eller återvunna komponenter som används för att tillverka företagets produkter och tjänster [ton]	0	0	0	0	0	0
Vikt av sekundära mellanprodukter som används för att tillverka företagets produkter och tjänster [ton]	0	0	0	0	0	0
Vikt av sekundära material som används för att tillverka företagets produkter och tjänster [ton]	0	0	0	0	0	0

**Hållbart anskaffat virke måste uppfylla kraven som ställs av FSC® (Forest Stewardship Council® licens FSC-C019122) och/eller PEFC (Program for Endorsement of Forest Certification licens PEFC/05-35-153) spårbarhetscertifieringssystem. Under räkenskapsåret 2025 uppgick andelen hållbart anskaffat virke från alla produktionsanläggningar till 88,9 % (mot ett mål på 87 %). Dessa spårbarhetscertifieringssystem tillämpas ännu inte på förpackningsmaterial såsom träpallar, papper och kartong. Virkesanskaffning utgör den största andelen av våra inflöden av biologiskt material jämfört med förpackningar; vår prioritet är att säkerställa ansvarsfull och certifierad anskaffning av virke.*

Resursutflöden

E5-5

Kährs integrerar principerna för cirkulär ekonomi i sina golvlösningar, med fokus på hållbarhet, materialeffektivitet och hänsyn till produktens livslängd. Alla produkter är utformade för att vara hållbara och av hög kvalitet, med ansvarsfull förpackning för att skydda materialen under transport. Viktiga produktkategorier inkluderar:

- Trägol: Lamellgolvsplattor behandlade med ytbeläggningar för lång livslängd.
- Plast gol: Golvalternativ för kommersiella miljöer tillverkade av PVC-fria eller PVC-material.
- Lyxiga vinylplattor (LVT): Vinylbaserade plattor utformade för hållbarhet och återanvändning.
- Hybridvinylfria golvsplattor: Biobaserade produkter som innehåller naturliga och återvunna fibrer, trä och kork.
- Textilgol: Mattor från externa leverantörer tillverkade av polyamidgarn.
- Träpellets: Tillverkade av träavfall vid produktionsanläggningarna i Nybro (Sverige) och Satulung (Rumänien).

I alla kategorier tillämpar Kährs principerna för cirkulär ekonomi genom att prioritera förnybara och återvunna material, minimera avfall och förlänga produkternas livslängd. Vi arbetar med cirkulära modeller med målet att ha implementerat cirkulära lösningar i hela vårt golvsortiment senast 2030.

Återanvändning av produkter, material och avfall efter första användningen

Kährs vidtar aktiva åtgärder för att maximera återanvändningen av material och avfall inom hela sin verksamhet och sitt produktsortiment:

- Återanvändning av träavfall: Vid våra produktionsanläggningar i Nybro, Sverige, och Satulung, Rumänien, samlas sågspån och träflis som uppstår under tillverkningen in och används för att producera träpellets. I Nybro säljs dessa pellets externt som en förnybar energiprodukt. Träavfall som inte används för pelletsproduktion säljs till lokala energibolag för förbränning, vilket minimerar mängden träavfall som hamnar på deponi. I Satulung används pellets både internt och säljs externt.
- Avskär från installation av plast gol: Kährs samarbetar med GBR i Sverige för att samla in avskär från installation av vårt sortiment av plast golvsplattor (Zero). Dessa avskär återvinns genom GBR:s återvinningsprocess istället för att skickas till deponi, vilket stödjer en sluten kretsloppsstrategi för detta materialflöde.
- Återcirkulation vid tillverkning av plast gol: Vid vår produktionsanläggning för plastgolvsplattor i Ikaalinen, Finland, samlas restbitar som genereras under tillverkningsprocessen in, mals ner och återcirkuleras tillbaka in i produktionsprocessen. Även om detta utgör återcirkulation inom produktionsprocessen snarare än återvinning efter konsumtion eller användning, är det en meningsfull cirkulär praxis som minskar förbrukningen av nyproducerat material och minimerar produktionsavfallet.
- Cirkulär design för slutet av livscykel: Kährs utvecklar strategier för slutet av livscykel som en del av handlingsplanen för räkenskapsåret 2026 som beskrivs i E5-2, med ambitionen att utvidga återcirkulationsvägarna till hela produktportföljen senast 2030. För närvarande är återcirkulationen i praktiken begränsad till de materialflöden som beskrivs ovan, och Kährs medger att en bredare infrastruktur för återtagande och återvinning av golvsprodukter ännu inte finns på plats.

Produktens reparerbarhet

Kährs flerlayersparkettgolvsplattor är utformade med reparerbarhet som en egenskap. Dessa produkter kan slipas och ytbehandlas flera gånger under sin livslängd, vilket förlänger produktens livslängd avsevärt och minskar behovet av att byta ut hela produkten. Denna egenskap gäller alla flerskiktade trägolvsprodukter i hela sortimentet och bidrar till att förlänga produkternas effektiva livslängd utöver den initiala installationen.

För andra produktkategorier, inklusive plast golvsplattor, LVT och textilgolvsplattor, finns det för närvarande ingen formell reparerbarhetsklassificering eller metodik på branschnivå. Kährs utvecklar interna metoder för att kvantifiera

och redovisa reparerbarheten för hela produktsortimentet under räkenskapsåret 2026, enligt beskrivningen i E5-2.

Andel återvinningsbart innehåll

Kährs golvprodukter tillverkas av material som är tekniskt återvinningsbara genom sin konstruktion, förutsatt att lämplig infrastruktur för avfallshantering finns tillgänglig vid livslängdens slut. Träbaserade produkter innehåller biologiska material som kan återvinnas eller användas för energiåtervinning. Plast och polymerbaserade golvprodukter innehåller tekniska material för vilka återvinningsvägar finns, vilket framgår av GBR-samarbetet för installationsrester som beskrivs ovan.

Kährs mäter eller rapporterar dock för närvarande inte andelen återvinningsbart innehåll på produktnivå, eftersom det inte finns någon formell branschstandard eller metodik för att beräkna detta mått inom golvbranschen. Kährs utvecklar en intern metodik för att kvantifiera andelen återvinningsbart innehåll i hela produktportföljen under räkenskapsåret 2026. Detta kommer att möjliggöra strukturerad redovisning av andelen återvinningsbart innehåll i framtida rapporteringsperioder. Återvinningsgraden vid livslängdens slut kontrolleras eller mäts inte av Kährs i detta skede, eftersom produkterna hamnar i olika avfallshanteringsflöden beroende på installationsmetod, geografisk plats och tillgänglig infrastruktur.

Produktens hållbarhet

E5-5 36.a

Hållbarhetsvärdena baseras på produktgarantiperioder, som används som ett mått på förväntad livslängd under ESRS-införingsperioden. Branschriktmärken finns ännu inte tillgängliga; metoderna kommer att uppdateras när sektordata blir tillgängliga.

Produkt	Hållbarhetsmått (år)
0,3 mm LVT Dryback	10,00
3,5 mm LVT Click	10,00
5 mm LVT Click	10,00
7 mm trägolv (kollektionerna Dwell, Living, Lodge och Habitat)	12,00
7 mm trägolv (Life-kollektionerna)	15,00
9–11 mm trägolv (kollektionerna Herringbone, Piazza, Studio, Gallery och Atelier)	30,00
10 mm trägolv (kollektionerna Unity och Rugged)	20,00
13 mm trägolv	20,00
15 mm trägolv	30,00
20 mm trägolv	30,00
20 mm trägolv (Canvas-kollektionen)	25,00
Aware-kollektionen	30,00
LVT (kollektionerna Impression och Herringbone)	30,00
LVT Loose Lay	20,00

Plast golv	15,00
------------	-------

Produktens reparerbarhet och andel återvinningsbart material

E5-5 36.c

För närvarande har vi ännu inte fastställt några metoder eller klassificeringssystem för att kvantifiera produktens reparerbarhet på produktnivå eller andelen återvinningsbart material. De nödvändiga datastrukturerna och mätprocesserna är ännu inte på plats och därför kan vi inte redovisa dessa indikatorer för räkenskapsåret 2025. En åtgärd som är planerad för räkenskapsåret 2026 är att utveckla metoder för att redovisa dessa mått för hela vårt sortiment av golvprodukter.

Avfall som genereras i företagets egen verksamhet

E5-5 37

Beskrivning	Farligt 2025 [t]	Icke-farligt 2025 [t]	Totalt 2025 [t]	Farligt 2024 [t]	Icke-farligt 2024 [t]	Totalt 2024 [t]
Totalt avfallsmängd	16.80	5,261.92	5,278.72	93.52	4,619.70	4,713.22
Totalt avfallsmängd som undgått deponering	0	374.15	374.15	0	354.10	354.10
Förberedelse för återanvändning	0	0	0	0	0	0
Återvinning	0	370.01	370.01	0	347.00	347.00
Övriga återhämtningsåtgärder	0	4.14	4.14	0	7.09	7.09
Totalt avfallsmängd som skickas till deponi	16.80	4,898.78	4,915.58	93.52	4,265.61	4,359.13
Förbränning	16.80	554.07	570.87	29.52	541.60	571.12

Deponi	0.00	140.71	140.71	64.00	260.00	324.00
Övriga återhämtningsåtgärder	0	4,204.00	4,204.00	0	3,464.00	3,464.00
Andel icke-återvunnet avfall [%]			92.93			92.49

Avfallets sammansättning

E5-5 38

Kährs genererar flera olika avfallsströmmar från träbaserad tillverkning, produktion av plast golv och den löpande verksamheten. Dessa övervakas, sorteras och skickas vidare för återanvändning, återvinning, energiåtervinning eller kontrollerad bortskaffning. Materialen i Kährs avfallsströmmar omfattar:

- Trä och träbaserade material
- Plast och polymerer
- Kemikalier och beläggningar
- Papper och kartong
- Vattenbaserade rester
- Allmänna driftsmaterial (t.ex. metaller, förbrukningsvaror)

Dessa material sorteras och bearbetas för återvinning, återanvändning eller kontrollerad behandling i enlighet med Kährs mål för cirkulär ekonomi.

Sammansättningen och omfattningen av Kährs avfallsströmmar speglar karaktären hos företagets tillverkningsverksamhet inom både träbaserade golv och plast golv. De största avfallsflödena sett till volym kommer från följande källor:

- Plast- och polymeravfall från tillverkningen av plast golv vid fabriken i Ikaalinen i Finland utgör det största avfallsflödet sett till vikt. Det består främst av spillbitar av hårdplast som skickas till förbränning för energiåtervinning och PVC-material som skickas till deponi. Detta återspeglar den materialintensiva karaktären hos tillverkningen av plast golv och den för närvarande begränsade tillgången på återvinningsinfrastruktur för vissa polymertyper inom denna sektor.
- Avloppsvatten från tillverkningsprocesser vid fabriken i Satulung i Rumänien och fabriken i Ikaalinen i Finland leds till godkända vattenreningsanläggningar. Detta utgör den största delen av kategorin ”Övriga återhämtningsåtgärder” i avfallstabellen, med totalt 4 204 ton under räkenskapsåret 2025 och 3 464 ton under räkenskapsåret 2024.
- Träavfall från sågverks- och golvproduktionsverksamheten vid fabriken i Nybro i Sverige återvinns till stor del genom intern återcirkulation – sågspån och träflis bearbetas till träpellets som säljs som en förnybar energiprodukt, eller säljs direkt till lokala energibolag för förbränning. Detta utgör en betydelsefull sluten kretsloppspraxis som minimerar mängden träavfall som går till bortskaffande.

Farligt avfall består främst av oljor, lim, beläggningar och annat kemiskt avfall från tillverkningsprocesser, som skickas till godkända förbränningsanläggningar för farligt avfall. Mängden farligt avfall minskade betydligt från 93,52 ton under räkenskapsåret 2024 till 16,80 ton under räkenskapsåret 2025, främst på grund av avyttringen av Kährs verksamhet i Ryssland under fjärde kvartalet 2024, som stod för huvuddelen av deponeringen av farligt avfall under föregående år.

Metallavfall från underhåll av produktionsutrustning och allmän drift återvinns till stor del genom återvinningsflöden med slutet och öppet kretslopp. Papper, kartong och allmänt kontorsavfall från alla anläggningar skickas på samma sätt till återvinning där infrastruktur finns tillgänglig.

Avfallsflöde	Material som ingår	Primärbehandling
Trä och träbaserat avfall	Spillbitar, sågspån, fanérvfall	Återanvändning och energiåtervinning
Kemiskt och farligt avfall	Lim, beläggningar, lacker, oljor, grundfärger	Behandling av farligt avfall
Plast- och polymeravfall	Vinylfritt polymeravfall, LVT-spill, plastförpackningar	Återvinning och bortskaffande
Förpackningsavfall	Kartong, papper, plastfilm, träpallar	Återvinning
Vattenbaserat processavfall	Vatten med rester från rengöring och efterbehandling	Avloppsvattenhantering
Allmänt driftsavfall	Kontors- och anläggningsavfall, metaller, blandade fraktioner	Återvinning och bortskaffande

Radioaktivt avfall som genereras i företagets egen verksamhet

E5-5 39

	2025	2024
Totalt mängd farligt avfall [ton]	16,80	93,52
Totalt mängd radioaktivt avfall [ton]	00,00	00,00

Enhetsspecifika mått för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Inga enhetsspecifika klimatmått identifierades för räkenskapsåret 2025; därför innehåller E5 inga upplysningar om enhetsspecifika mått.

Redovisningsprinciper

E5-2 – Åtgärder och resurser relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Uppgifterna om resursinflöden har inte validerats av någon extern instans utöver den som utfärdat intyget

E5-3 Mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Kährs utvecklar kvantitativa KPI:er för cirkulär ekonomi och resursanvändning som ska antas under räkenskapsåret 2026. Under detta rapporteringsår redovisar vi kvalitativa åtaganden och följer upp framstegen genom styrningsrutiner. Numeriska mål kommer att införas när metodik och baslinjer har fastställts.

E5-4 Resursinflöden

Kährs samlar in data om den totala vikten av materialinflöden främst genom sina interna ERP-system, som spårar inköpta kvantiteter av produkter och råvaror. När materialkvantiteter registreras i andra enheter än vikt tillämpas standardiserade omräkningsfaktorer för att beräkna motsvarande vikt. Denna metod med

genomsnittliga data används konsekvent på alla anläggningar och tillämpas även vid beräkning av Scope 3-utsläpp för företagets koldioxidavtryck.

Bland begränsningarna kan nämnas att man förlitar sig på uppgifter från leverantörer, antaganden i omräkningsfaktorer samt att man använder medelvärden för material med varierande densitet eller sammansättning. Uppgifterna granskas regelbundet för att säkerställa att de är korrekta, konsekventa och överensstämmer med interna rutiner för hållbarhetsrapportering.

Det förekommer ingen överlappning mellan de uppgifter som rapporteras om återanvänt och återvunnet material.

E5-5 Resursutflöden

Kährs beräknar vikten av återvunnet och förnybart material i varje produktkategori baserat på sålda kvantiteter registrerade i interna ERP- och försäljningssystem, i enlighet med den metod som används för Scope 3, kategori 12-utsläpp. Omräkningsfaktorer tillämpas där produktenheter skiljer sig från viktenheter för att uppskatta totala materialinflöden.

Antaganden inkluderar:

- Materialsammansättningen baseras på genomsnittliga specifikationer för varje produktkategori.
- För produkter med flera komponenter används det material som väger mest som underlag för beräkningen.
- För produkter med varierande sammansättning används representativa genomsnitt.
- Om information om återvunnet eller förnybart innehåll inte finns tillgänglig antas det vara noll.
- Uppgifter från leverantörer och produktionsdokumentation används som primär källa för materialinnehåll.

Begränsningarna inkluderar luckor i data, variationer mellan olika partier och beroendet av leverantörernas rapportering. Uppgifterna granskas regelbundet för att säkerställa noggrannhet och överensstämmelse med Kährs ramverk för hållbarhetsrapportering.

Kährs mäter avfallsgenereringen främst genom datainsamling på anläggningsnivå. Produktionsanläggningarnas chefer rapporterar avfallsmängder baserat på information från avfallshanteringsleverantörer, med uppdelning efter avfallstyp för att stödja beräkningar av Scope 3, kategori 5, växthusgasutsläpp. Alla produktionsanläggningar upprätthåller noggranna avfallssorteringsrutiner för att förbättra datans noggrannhet.

Avfall klassificeras som farligt eller icke-farligt i enlighet med den europeiska avfallskatalogen och gällande nationella bestämmelser om avfallsklassificering i varje land där verksamheten bedrivs. Klassificeringen av farligt avfall fastställs av avfallshanteringsleverantörerna utifrån avfallsströmens kemiska sammansättning och egenskaper. Behandlingsmetoderna, däribland återvinning, förbränning, deponering och annan bortskaffning, fastställs utifrån den faktiska bortskaffningsvägen som bekräftas av avfallshanteringsleverantörerna på respektive anläggning.

För kontor, där direkta mätningar inte är tillgängliga, tillämpar Kährs standardiserade uppskattningar baserade på antalet anställda, vilket återspeglar det relativt små bidraget från kontorsavfall.

Viktiga antaganden inkluderar:

- Avfall som rapporteras från produktionsanläggningarna motsvarar de faktiska mängder som leverantörerna uppger.
- Uppskattningarna för kontor utgår från typiska avfallsgenereringsnivåer per anställd.
- Avfallets sammansättning och återvinningsbarhet baseras på standardkategorier som tillämpas på alla anläggningar.

Begränsningarna inkluderar beroendet av leverantörsdata, uppskattningar för icke-produktionsanläggningar samt variationer i avfallens sammansättning. Uppgifterna granskas regelbundet för att säkerställa överensstämmelse med interna processer för koldioxidredovisning och hållbarhetsrapportering.

E5-6 Förväntade finansiella inverkan av föroreningsrelaterade inverknings, risker och möjligheter

Genom att tillämpa ESRS-Infasningen och "Quick-Fix" skjuter Kährs upp kvantitativa upplysningar om finansiella inverkan enligt E5-6 till den tillåtna tidsramen.

E5 Företagsspecifika mått

Inga företagsspecifika klimatmått har identifierats för räkenskapsåret 2025; därför innehåller E5 inga upplysningar om företagsspecifika mått.

Social information

S1 Egen personal

S1-1

Inverkan, risker och möjligheter

SBM-3, S1.SBM-3

Se SBM-3 för en översikt över inverknings, risker och möjligheter.

Kährs väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till den egna personalen härrör från den industriella tillverkningens natur och från de kompetenser som krävs för att driva våra produktionsanläggningar på ett säkert och effektivt sätt. Dessa frågor identifierades genom processerna för dubbel väsentlighetsbedömning och intressentdialog och överensstämmer därför med upplysningarna i SBM-3.

Väsentliga inverkan

Våra mest betydande faktiska och potentiella inverkan på personalen avser:

- Hälsa, säkerhet och välbefinnande, som påverkas av exponering för maskiner, materialhantering och produktionsprocesser.
- Arbetsförhållanden, inklusive arbetstid, skiftmönster, förutsägbara anställningsvillkor och rättvis behandling.
- Kompetens- och kompetensutveckling, särskilt i takt med att produktionsteknik, digitalisering och hållbarhetskrav utvecklas.
- Organisationsförändringar, där operativa justeringar kan påverka roller, kompetens och anställningstrygghet.

Dessa inverknings påverkar anställda vid våra produktionsanläggningar, lager och kontor. Arbetstagare som inte är anställda (t.ex. bemanningsanställda) beaktades i DMA men ingår inte i S1-upplysningarna för denna period på grund av Quick-Fix-bestämmelserna.

Väsentliga risker

Väsentliga personalrelaterade risker inkluderar:

- Skador eller sjukdom, vilket kan leda till förlorad arbetstid, minskad produktivitet och ökad operativ och regulatorisk risk.
- Kompetensbrist och utmaningar när det gäller att behålla talanger, särskilt inom tekniska produktionsroller och ledande befattningar.
- Lågt engagemang eller svag organisationskultur, vilket kan hämma den operativa prestationen, kvalitetsresultaten och genomförandet av förändringar.

- Bristande efterlevnad av krav gällande arbetsrätt, jämställdhet eller hälsa och säkerhet, vilket kan leda till inverknings för företagets anseende eller rättsliga påföljder.

Väsentliga möjligheter

Möjligheter som identifierats genom DMA inkluderar:

- Att stärka engagemang, kultur och ledarskap samt förbättra prestanda och personalbehållning.
- Förbättra kompetens och kapacitet, stödja innovation, digitalisering och hållbarhetsomställningar.
- Förbättra säkerhetsprestandan, minska skador och därmed sammanhängande kostnader samtidigt som en motståndskraftig produktionsmiljö främjas.
- Att främja mångfald, jämlikhet och inkludering, möjliggöra bredare tillgång till kompetens, förbättra beslutsfattandet och skapa ett mer attraktivt arbetsgivarvarumärke.

Koppling till strategi och åtgärder

De insikter som detta ger ligger till grund för prioriteringarna inom People & Culture, inklusive ledarskapsutveckling, kompetensutveckling, välbefinnandeprogram och kontinuerlig förbättring av hälso- och säkerhetsrutiner. De stöder också riskhanteringsaktiviteter och utformningen av S1-policyer och mål, som beskrivs i efterföljande avsnitt.

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

Kährs hanterar väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till den egna personalen genom ett strukturerat ramverk som bygger på policyer, kontinuerligt engagemang, etablerade processer för att identifiera och hantera inverkan samt definierade åtgärder och mål. Dessa processer gäller för alla anställda inom ramen för S1-rapporteringen. Arbetstagare som inte är anställda beaktades i DMA men ingår inte i den aktuella S1-rapporteringen på grund av tillämpningen av ESRS Quick-Fix.

Policyer

S1-1, MDR-P

Kährs har en robust uppsättning koncernövergripande policyer och processer för att hantera väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till den egna personalen. Policyerna relaterade till S1 Egen personal är:

- Uppförandekod
- Policy för mångfald, jämlikhet och inkludering
- Policy för visseblåsning

Dessa policyer styr förväntningarna på hur företaget säkerställer säkra arbetsförhållanden, rättvis och laglig anställning, icke-diskriminering, lika möjligheter, etiskt beteende, hantering av klagomål och respekt för mänskliga rättigheter i all verksamhet. För en översikt över policyerna, se Policyer för hållbarhet.

Processer för engagemang och åtgärder

S1-2, S1-3, S1-4

Processer för engagemang

S1-2

Kährs bedriver ett aktivt och regelbundet engagemang med sin egen personal genom strukturerade processer som är utformade för att fånga upp förväntningar, identifiera framväxande frågor och stärka organisationskulturen. Engagemangsaktiviteterna är anpassade efter de inverkan, risker och möjligheter som

identifierats genom den dubbla väsentlighetsanalysen och kompletterar de koncernövergripande processerna för intressentengagemang som beskrivs i SBM-2.

Metoder för dialog

Kährs använder en kombination av individuella och kollektiva kanaler för engagemang, bland annat:

- Regelbundna individuella samtal mellan medarbetare och linjechefer om prestation, utveckling och välbefinnande.
- Team- och tvärfunktionella möten, allmänna möten och lokala arbetsplatsforum.
- Verktyg för kontinuerligt engagemang, däribland undersökningsplattformen Winningtemp, används för att följa stämningen och samla in feedback under hela året.
- Formella strukturer för medarbetarrepresentation, inklusive arbetstagaråd och samarbete med fackföreningar, där så är tillämpligt.
- Strukturerade introduktions- och avgångsprocesser som omfattar förväntningar, utbildningsbehov och förbättringsförslag.

Frekvens

Engagemanget sker månadsvis, kvartalsvis eller årligen beroende på kanal, med ytterligare ad hoc-mekanismer för viktiga organisatoriska händelser.

Styrning

VD har det övergripande ansvaret för att säkerställa ett effektivt engagemang med personalen. HR, linjechefer och platschefer ansvarar för att genomföra engagemangsprocesser och eskalera viktiga insikter till koncernledningen.

Integration i beslutsfattandet

Resultaten från engagemangsaktiviteterna bidrar direkt till prioriteringarna inom People & Culture, inklusive ledarskapsutveckling, kompetensutveckling, välbefinnandeinitiativ och kontinuerlig förbättring av arbetsförhållandena. Engagemangsresultaten bidrar också till DMA och ligger till grund för de åtgärder som beskrivs under S1–4.

Processer för åtgärds och kanaler för att framföra synpunkter

S1-3

Kährs upprätthåller strukturerade processer för åtgärdande för att hantera negativa inverkan på sin personal och för att säkerställa att alla medarbetare tryggt kan ta upp problem. Dessa mekanismer stöds av policyn för mänskliga rättigheter, uppförandekoden och visseblåsarpolicy som beskrivits tidigare i detta uttalande.

Kanaler för att anmäla problem

Anställda kan framföra synpunkter via:

- Linjechefer eller HR
- Lokala säkerhetsrepresentanter och arbetstagaråd
- Den anonyma, konfidentiella plattformen WhistleB (tillgänglig dygnet runt)
- System för incidentrapportering, såsom WIA Global Deviation & Occurrence Reporting

Kährs sprider information om de tillgängliga rapporteringskanalerna genom internkommunikation, introduktionsprocesser och policydokumentation som finns tillgänglig via företagets intranät. Att visseblåsningsplattformen WhistleB finns och är tillgänglig kommuniceras i interna dokument och processer.

Förtroende och psykologisk trygghet bland medarbetarna mäts via plattformen för medarbetarengagemang Winningtemp, som innehåller frågor om medarbetarnas känsla av trygghet och förtroende för organisationen. Även om Winningtemp inte direkt mäter medvetenheten om eller förtroendet för specifika rapporteringskanaler, fungerar den som en bredare indikator på det organisatoriska klimatet där problem kan tas upp. Eftersom räkenskapsåret 2025 är Kährs första rapporteringsår enligt ESRS har ännu ingen särskild mekanism för att bedöma medarbetarnas medvetenhet om och förtroende för specifika rapporteringskanaler inrättats. Kährs avser att utveckla detta ytterligare i framtida rapporteringsperioder.

Åtgärdsprocesser

- Alla ärenden utvärderas omedelbart och konfidentiellt av HR eller en utsedd utredningsledare.
- Allvarliga fall (t.ex. trakasserier, diskriminering, säkerhetsrisker) eskaleras till VD och, när det är relevant, till styrelsen.
- Utredningarna följer en strukturerad process: faktaundersökning, intervjuer, granskning av dokumentation och utvärdering av resultatet.
- Korrigering åtgärder kan omfatta disciplinära åtgärder, medling, utbildning, processförbättringar eller anpassningar av arbetsförhållandena.
- Skydd mot repressalier gäller alla som i god tro framför sina farhågor.

Stöd till berörda anställda

Anställda som påverkas av incidenter kan få stöd i form av medicinsk vård, rådgivning, ändringar av arbetsuppgifter eller planer för återgång till arbetet, beroende på problemets natur.

Kontinuerlig förbättring

Erfarenheter från åtgärdsprocesser bidrar till uppdateringar av policyer, utbildningsprogram och förebyggande åtgärder enligt S1-4. Resultaten övervakas genom nyckeltal, inklusive incidentfrekvens, klagomål och engagemangsindikatorer.

Åtgärder

S1-4, MDR-A

Kährs genomför ett brett spektrum av åtgärder för att förebygga, mildra och åtgärda väsentliga inverkan på den egna personalen. Dessa åtgärder återspeglar resultaten av den dubbla väsentlighetsbedömningen och de prioriteringar som identifierats genom regelbundet medarbetarengagemang och incidentrapportering. De grundar sig på de policyer som beskrivs under S1-1 och bygger på insikter från våra engagemangs- och åtgärdsprocesser (S1-2 och S1-3). Tillsammans bildar de en sammanhängande agenda för personal och kultur med fokus på hälsa och säkerhet, arbetsförhållanden, inkludering, kompetensutveckling och organisationskultur.

Förebyggande och begränsande åtgärder

Hälsa, säkerhet och välbefinnande

En betydande del av Kährs åtgärder fokuserar på att upprätthålla en säker arbetsmiljö och minska risken för arbetsplatsolyckor. Under rapportåret fortsatte vi att stärka säkerhetsrutinerna genom regelbunden utbildning, riskbedömningar, utredningar av incidenter och förebyggande förbättringar vid våra produktionsanläggningar. Driftschefer och säkerhetsombud arbetar tillsammans för att identifiera risker och åtgärda grundorsakerna genom uppdaterade arbetsrutiner, förbättrad utrustning och förstärkta skyddsåtgärder. Dessa insatser stöds av våra system för incidentrapportering, som säkerställer att avvikelser, skador och tillbud registreras, analyseras och följs upp med korrigering åtgärder.

Medarbetarnas välbefinnande är fortfarande en viktig del av vårt förebyggande arbete. Åtgärder inom detta område omfattar flexibla arbetsformer där så är lämpligt, tillgång till hälsoinitiativ samt stöd för psykisk hälsa

och balans mellan arbete och fritid. Cheferna spelar en aktiv roll i att följa upp och stödja välbefinnandet genom regelbundna samtal och återkopplingskanaler för att förstå individuella behov och identifiera områden som kräver extra stöd eller justeringar.

Arbetsförhållanden, kultur och inkludering

Kährs vidtar medvetna åtgärder för att främja en inkluderande, respektfull och rättvis arbetsmiljö. Under året har vi infört obligatorisk utbildning i mångfald, jämställdhet och inkludering samt regelefterlevnad för alla medarbetare, stärkt medvetenheten om lämpligt beteende på arbetsplatsen och intensifierat våra insatser för att öka andelen kvinnor i ledande befattningar. Dessa åtgärder bidrar till att minska riskerna för diskriminering, ojämlika möjligheter och utestängning på arbetsplatsen, samtidigt som de främjar de möjligheter som är förknippade med ett mångfaldigt ledarskap och rättvisa anställningsrutiner.

Regelbundet engagemang genom Winningtemp-verktygen, teammöten och dialoger mellan chefer och medarbetare gör det möjligt för oss att övervaka stämningen, ta itu med problem i ett tidigt skede och stärka olika aspekter av organisationskulturen. Insikter från dessa kanaler ligger till grund för riktade åtgärder, såsom ledarskapsstöd, förbättringar av lokala kommunikationsrutiner och initiativ för att öka erkännandet och samarbetet mellan teamen.

Kompetens- och ledarskapsutveckling

För att säkerställa att vi upprätthåller den kapacitet som krävs för en säker, effektiv och hållbar verksamhet investerar Kährs i kompetensutveckling i hela organisationen. Detta inkluderar teknisk och arbetsspecifik utbildning för produktionsanställda, samt ledarskapsutvecklingsprogram för att stärka kommunikation, inkludering och säkerhetsledarskap. Dessa åtgärder minskar riskerna förknippade med kompetensbrist eller organisatoriska förändringar och stödjer möjligheter kopplade till teknisk utveckling och kontinuerlig förbättring.

Åtgärder för att avhjälpa problem

Om negativa inverkan uppstår vidtar Kährs lämpliga åtgärder för att skydda medarbetarnas välbefinnande och stödja återhämtning. Medarbetare som drabbats av arbetsplatsincidenter eller hälsoproblem kan få medicinsk hjälp, rådgivning och skraddarsydda återgångsplaner. I fall som rör trakasserier, diskriminering eller andra former av oacceptabelt beteende kan åtgärderna omfatta medling, omplacering, utbildning eller disciplinära åtgärder efter en opartisk utredning enligt våra klagomålsprocesser. Fokus ligger både på att tillgodose individens behov och på att säkerställa att de underliggande orsakerna åtgärdas genom uppdaterade policyer, processer eller övervakningsrutiner. Skydd mot repressalier gäller för alla som i god tro framför sina farhågor.

Process för att identifiera lämpliga åtgärder

Kährs har en strukturerad process för att avgöra vilka åtgärder som krävs för att hantera eller förebygga väsentliga inverkan för personalen. Kontinuerlig övervakning spelar en central roll. Data från engagemangsundersökningar, incidentrapporter, HR-indikatorer och säkerhetsmått gör det möjligt för oss att upptäcka mönster, framväxande risker och områden som behöver förbättras. Dessa insikter kombineras med feedback från medarbetarna som samlas in via formella och informella kanaler, inklusive dialog med fackföreningar, säkerhetsrepresentanter, råd och tvärfunktionella team.

När en potentiell eller faktisk inverkan identifieras genomför de ansvariga teamen en analys av grundorsaken för att förstå om problemet härrör från individuellt beteende, kompetensbrister, kommunikationsutmaningar, utrustning eller arbetsmiljöfaktorer eller tillämpning av policyer. Denna analys avgör om åtgärderna bör fokusera på utbildning, processjusteringar, ledningsstöd, miljöförändringar eller andra riktade insatser.

Prioriteringen av åtgärder baseras på allvarlighetsgrad, sannolikhet och omfattningen av potentiella inverkan, samt tillgången på resurser och tillämpligheten på olika anläggningar. HR, Operations, People & Culture och den lokala ledningen samarbetar för att avgöra vilka åtgärder som ska genomföras. Allvarliga eller systemiska problem eskaleras till koncernledningen. Effektiviteten hos alla åtgärder övervakas genom nyckeltal, inklusive skadefrekvens, engagemangsscore, mångfaldsmått, deltagande i utbildning och trender i klagomål. Dessa insikter bidrar till kontinuerlig förbättring och utvecklingen av framtida åtgärder.

Förväntade resultat av åtgärderna

Genom förebyggande, begränsande och avhjälpande åtgärder strävar Kährs efter att minska arbetsplatsolyckor, stärka säkerhetskulturen, förbättra medarbetarnas välbefinnande, främja inkludering, stödja kompetensutveckling och upprätthålla en hög nivå av medarbetarengagemang. Dessa åtgärder bidrar till förbättrad personalbehållning, minskad frånvaro, starkare ledarskap och en motståndskraftig personalstyrka som är väl rustad att stödja företagets långsiktiga strategiska inriktning.

Resultat

Mål

S1-5, MDR-T

Kährs har fastställt en uppsättning mätbara och tidsbundna mål som är utformade för att hantera väsentliga inverknings, risker och möjligheter som rör personalen, samt för att stödja långsiktiga förbättringar inom säkerhet, kultur, inkludering och medarbetarengagemang. Dessa mål baseras på insikter från den dubbla väsentlighetsbedömningen, regelbundna medarbetarundersökningar och de åtgärder som beskrivs under S1–4. De gäller för den egna personalen som omfattas av S1-upplysningarna och följer samma organisatoriska gränser som våra policyer och processer.

Medarbetarengagemang och organisationskultur

Medarbetarengagemang är fortsatt ett prioriterat område på grund av dess starka koppling till operativ prestanda, personalbehållning och kulturell stabilitet. För att stärka organisationskulturen har Kährs satt upp ett mål att uppnå ett Net Promoter Score (eNPS) för medarbetarna över 10 senast 2028, med 2025 som basår. Detta mål speglar företagets ambition att öka medarbetarnas engagemang och skapa en arbetsplats där medarbetarna känner sig uppskattade och är villiga att rekommendera Kährs som arbetsgivare. Engagemanget kommer även i fortsättningen att följas upp via Winningtemp, som ger kontinuerlig feedback om välbefinnande, samarbete och ledarskap. Som ett komplement till eNPS-målet strävar Kährs efter att uppnå ett Winningtemp-betyg på 8 senast 2027, med stöd av förstärkt ledarskapskapacitet och strukturerad uppföljning i hela organisationen.

Dessa engagemangsmål är utformade för att förstärka de åtgärder som vidtas för att förbättra kultur, ledarskap och kommunikation, och utgör en viktig återkopplingsloop om effektiviteten i den övergripande personalstrategin.

Hälsa, säkerhet och välbefinnande

Med tanke på de inneboende riskerna i industriella produktionsmiljöer är förbättrade hälso- och säkerhetsresultat en viktig prioritering för Kährs. För att minska arbetsrelaterade skador och stärka säkerhetskulturen har Kährs satt upp ett mål att uppnå en Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR) på 5 senast 2027, jämfört med de nuvarande prestationsnivåerna som observerats 2025. Detta mål stöds av initiativ som beskrivs i S1–4, inklusive stärkt säkerhetsledarskap, rutinmässiga riskbedömningar, strukturerad incidentrapportering och riktad utbildning på produktionsanläggningarna.

Målet återspeglar företagets åtagande att minska arbetsplatsolyckor, förbättra förebyggande åtgärder och kontinuerligt förbättra arbetsmiljön.

Mångfald, inkludering och lika möjligheter

För att främja lika möjligheter och stödja mångfald på ledande nivåer strävar Kährs efter att uppnå 35 procent kvinnor i ledande befattningar senast 2028. Detta mål är i linje med DEI-policyn och bidrar till att minska risken för underrepresentation i ledarskapet. Målet gäller ledande befattningar inom hela koncernen och stöds av rekryteringsrutiner, ledarskapsutvecklingsprogram och kontinuerlig uppföljning av representationsmål.

Målet stärker företagets engagemang för att främja en inkluderande kultur och bygger på de åtgärder som beskrivs under S1–4 avseende utbildning, medvetenhet och rättvis karriärutveckling.

Målformulering, utgångspunkter och tidshorisonter

Alla S1-relaterade mål är utformade för att vara specifika, mätbara och uppnåbara inom definierade tidsramar. De övervakas genom etablerade styrningsprocesser och utgår från företagets resultat 2025 som basår för mätningen. Tillämpningsperioden för dessa mål sträcker sig från 2025 till 2028, och de löpande framstegen övervakas genom operativa granskningar och kontinuerliga återkopplingsmekanismer.

Engagemang i målsättning och översyn

Kährs utvecklar personalrelaterade mål genom samarbete mellan HR, ledningen på anläggningarna, koncernledningen och medarbetarna själva, vars feedback samlas in genom enkäter, prestationssamtal och andra kanaler för medarbetarengagemang. Medarbetarnas åsikter och operativa prestationsindikatorer ligger till grund för förfiningen av målen över tid, vilket säkerställer fortsatt anpassning till personalens behov och organisationens prioriteringar.

Integration med policyer och åtgärder

Dessa mål stöder direkt implementeringen av Kährs policy för hälsa och säkerhet, DEI-policy och prioriteringar inom People & Culture, vilket ger en tydlig riktning för de kontinuerliga förbättringsåtgärderna som beskrivs i S1–4. Framstegen mot målen följs upp genom mätvärdena i S1–6 till S1–17 och granskas regelbundet av koncernledningen och styrelsen genom etablerade processer för hållbarhetsstyrning.

Sammanfattning av målen

Indikator	Resultat 2024	Resultat 2025	Mål	Viktig insikt
eNPS (Employee Net Promoter Score)	-24	-18	> 10 år 2028	Förbättringen indikerar en positiv förändring i medarbetarnas inställning, där färre medarbetare uttrycker missnöje.
LTRIF (frekvens av rapporterade arbetsskador med förlorad arbetstid)	6	14,7	5 år 2027	Ökningen beror främst på att fler mindre skador rapporteras, vilket speglar bättre säkerhetsmedvetenhet och öppenhet; antalet allvarliga skador är fortsatt lågt.
Winningtemp-engagemangsindex	7,3	7,3	> 8 år 2027	Poängen förblir stabil, vilket visar på ett konsekvent engagemang men också utrymme för riktade förbättringar.

Kvinnor i ledande befattningar	22	12,5	35 % senast 2028	Minskad andel kvinnor, vilket understryker behovet av att stärka rekryteringen och utvecklingen av kvinnor till ledande befattningar.
Deltagande i DEI-utbildning	60	100	Behålla 100 %	Betydande förbättring, vilket indikerar fullt deltagande och ett starkare engagemang för en inkluderande kultur.

Mätvärden

S1-6, S1-9, S1-10, S1-14, S1-16, S1-17, MDR-M

Följande mätvärden presenterar kvantitativ information om Kährs egen personalstyrka i enlighet med ESRS S1. De kompletterar de policyer, processer och åtgärder som beskrivs i avsnitten S1–1 till S1–4 och utgör grunden för att bedöma framstegen mot de personalrelaterade mål som beskrivs i S1–5.

I enlighet med infasningsbestämmelserna och delegationsakten ESRS Quick-Fix tillämpar Kährs övergångsundantag för flera S1-datapunkter. Som framgår av vår redovisningsgrund (ESRS 2–17) utelämnas datapunkterna under S1–7, S1–8, S1–11, S1–12, S1–13 och S1–15 för denna rapporteringsperiod. Vi har valt att inte tillämpa Quick-Fix-undantaget för S1-14 och tillhandahåller därför den fullständiga uppsättningen av erforderliga hälso- och säkerhetsmått, baserade på incident- och täckningsdata som konsoliderats genom våra koncernrapporteringsystem. Dessa upplysningar avser endast vår egen personalstyrka, i enlighet med ESRS-definitionerna och det tillämpningsområde som beskrivs i redovisningsgrunderna.

De nyckeltal som följer, avseende personalens sammansättning, mångfald, adekvata löner, hälsa och säkerhet, ersättning och incidentrapportering, har upprättats med användning av samma organisatoriska gränser, datakällor och konsolideringsprinciper som tillämpas i hela denna hållbarhetsredovisning.

Kännetecken för egna anställda

S1-6

Antal anställda per kön

S1-6 AR 55 Tabell 1

Kön	Antal anställda (antal personer)
Män	548

Kvinnor	262
Övriga*	0
Uppges inte	0
Totalt	810

Antal anställda per land

S1-6 AR 55 Tabell 2

Land	Antal anställda (antal personer)
Finland	91
Frankrike	7
Tyskland	23
Norge	14
Polen	23
Rumänien	120
Sverige	492
Schweiz	3
Storbritannien	6
USA	31
Totalt	810

Anställda heltidsekvivalenter (FTE) efter avtalstyp, uppdelat efter kön

S1-6 AR 55 Tabell 3

Anställningsform	Kvinnor	Män	Totalt
Antal anställda	258	529	787
Antal fast anställda	256	522	778
Antal tillfälligt anställda	2	6	8
Antal anställda utan garanterade arbetstimmar	0	1	1
Antal heltidsanställda	201	444	645
Antal deltidsanställda	18	12	30

Anställda heltidsekvivalenter (FTE) efter anställningsform, uppdelat efter region

S1-6 AR 55 Tabell 4

Region	Antal anställda	Antal fast anställda	Antal tillfälligt anställda	Antal anställda utan anställningsgaranti	Antal heltidsanställda*	Antal deltidsanställda*
Europa (utanför EES)	9	9	0	0	9	0
Finland	91	91	0	0	91	0
Frankrike	7	6	1	0	3	4
Tyskland	23	23	0	0	22	1
Polen	23	23	0	0	21	2
Rumänien	107	107	0	0	0	0
Sverige	496	491	5	0	473	21
Amerikas förenta stater	31	28	2	1	26	2
Totalt	787	778	8	1	645	30

Personalomsättning

S1-6 50.c & AR 59

Beskrivning	2025	2024
Antal anställda som slutat under rapportperioden	132	314
Personalomsättningsgrad (%)	16.30	34.70

Omsättningsminskningen mellan 2024 och 2025 beror på avyttringen av Kährs verksamhet i Ryssland under räkenskapsåret 2024 och en nedskärning av verksamheten i Rumänien i början av 2025. Äldre jämförelsedata finns inte tillgängliga.

Mångfaldsstatistik

S1-9

Fördelning av ledande befattningshavare efter kön

S1-9 66.a

Mått	2025	2024
Antal kvinnor i högsta ledningen	1	2
Antal män i ledande befattningar	8	7
Antal övriga* anställda i ledningen	0	0
Antal anställda i ledningen vars kön inte är angivet	0	0
Andel kvinnor i ledningen [%]	11	22
Andel män i ledande befattningar [%]	89	78
Andel övriga* anställda i ledande befattningar [%]	0	0
Andel anställda i ledningen vars kön inte redovisas [%]	0	0

Fördelning av anställda efter ålder

S1-9 66.b

Mått	2025	2024
Antal anställda under 30 år	33	30
Antal anställda mellan 30 och 50 år	324	455
Antal anställda över 50 år	454	420

Andel anställda under 30 år [%]	4	3
Andel anställda i åldern 30–50 år [%]	40	50
Andel anställda över 50 år [%]	56	46

Adekvata löner

S1-10

Anställda

S1-10 70

100 % av de anställda får en rimlig lön som ligger i linje med gällande riktlinjer.

Hälso- och säkerhetsmått

S1-14

Anställda i den egna personalstyrkan

S1-14 88, 90, AR 80 & AR 82

	2025	2024
Andel av den egna personalstyrkan som omfattas av företagets arbetsmiljöledningssystem baserat på lagkrav och/eller erkända standarder eller riktlinjer [%]	100	100
Andel av den egna personalen som omfattas av ett arbetsmiljöledningssystem som baseras på lagkrav och/eller erkända standarder eller riktlinjer, och som har genomgått internrevision och/eller granskats eller certifierats av en extern part [%]	0	0
Dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	0	0
Dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	0

Registreringspliktiga arbetsrelaterade olyckor	16	54
Andel rapporterade arbetsrelaterade olyckor	14,71	6,1
Antal registrerade arbetsrelaterade hälsoproblem	12	Ej tillämpligt*
Förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor samt arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa	307,6	236

*Räkenskapsåret 2025 är vårt första rapporteringar enligt ESRS. Uppgifter från föregående år (räkenskapsåret 2024) avseende fall av anmälningspliktig arbetsrelaterad ohälsa samlades inte in i enlighet med ESRS-metoderna och kan inte återges på ett tillförlitligt sätt. I enlighet med ESRS 1 har vi därför inte redovisat jämförande uppgifter för dessa datapunkter och anger att det var omöjligt att tillhandahålla sådan information.

Ersättningsmått

S1-16

Den aggregerade löneskillnaden mellan könen

S1-16 97.a; AR 98; AR 100

Beskrivning	2025	2024
Koncernens ojusterade löneskillnad mellan könen (%)	14.27	N/A*

*Räkenskapsåret 2025 är det första rapporteringsåret enligt ESRS. Uppgifter för föregående år (räkenskapsåret 2024) finns inte tillgängliga.

Löneskillnader mellan könen per land

S1-16 98 & AR 98

Land	Aggregerad löneskillnad mellan könen [%]
Finland	9,09
Frankrike	0
Tyskland	78,95
Norge	23,31

Polen	0
Rumänien	2,17
Sverige	10,43
Schweiz	100
Storbritannien	34,21
Amerikas förenta stater	20

Årlig total ersättningskvot

S1-16 97.b

	2025	2024
Årlig total ersättningskvot	13,47	N/A*

*Räkenskapsåret 2025 är det första året som rapportering sker enligt ESRS. Uppgifter för föregående år (räkenskapsåret 2024) avseende den årliga totala ersättningskvoten samlades inte in i enlighet med ESRS-metoderna och kan inte rekonstrueras på ett tillförlitligt sätt. I enlighet med ESRS 1 har vi därför inte presenterat jämförande information för dessa datapunkter och uppger att det var omöjligt att tillhandahålla sådan information.

Incidenter, klagomål och allvarliga inverknings för de mänskliga rättigheterna

S1-17

Arbetsrelaterade klagomål, incidenter och anmälningar

S1-17 102, 103.a-c, 104 & AR 106

Metrisk	2025	2024
Totalt antal incidenter av diskriminering, inklusive trakasserier	0,00	0,00
Antal klagomål som lämnats in via kanaler där egna medarbetare kan framföra sina synpunkter (inklusive klagomålsmekanismer)	0,00	0,00
Antal klagomål som lämnats in via kanaler för egna arbetstagare att framföra synpunkter (inklusive klagomålsmekanismer) till de nationella kontaktpunkterna för multinationella företag inom OECD	0,00	0,00
Totalt belopp för böter, straffavgifter och skadestånd till	0,00	0,00

följd av incidenter och klagomål [Företagets valuta]		
Totalt antal allvarliga människorättsincidenter kopplade till företagets personal	0,00	0,00
Antal fall av bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag	0,00	
Totalt belopp för böter, straffavgifter och skadestånd för incidenter [Företagets valuta]	0,00	
Antal allvarliga människorättsincidenter där företaget har bidragit till att säkerställa gottgörelse för de drabbade	0,00	

Enhetsspecifika mått för den egna personalen

Kährs har inte identifierat några enhetsspecifika S1-relaterade mått för räkenskapsåret 2025.

Redovisningsprinciper

S1-5 Mål avseende hantering av väsentliga negativa inverkan, främjande av positiva inverkan samt hantering av väsentliga risker och möjligheter

Mål och eventuella justeringar

Företaget har fastställt mål avseende medarbetarengagemang, välbefinnande samt arbetsmiljö. Dessa inkluderar mål relaterade till indikatorer för medarbetarengagemang, såsom Employee Net Promoter Score (eNPS) och Winningtemp-engagemangspoäng, samt indikatorer för säkerhetsprestanda, inklusive frekvensen av olyckor med förlorad arbetstid (LTIFR).

Mål och tillhörande mätvärden kan ses över regelbundet för att säkerställa att de förblir relevanta och mätbara. Justeringar kan göras baserat på preliminära resultat, feedback från medarbetare och organisatoriska förändringar. Företaget kan revidera delmål eller mätparametrar för att återspegla förändringar i personalens sammansättning, organisationsstruktur eller tillgängliga data.

Mätmetoder

Medarbetarengagemang och säkerhetsprestanda övervakas med hjälp av strukturerade mätmetoder.

Employee Net Promoter Score (eNPS) mäts genom regelbundna medarbetarundersökningar som genomförs under rapportperioden. Analysen omfattar både kvantitativa poäng och kvalitativa kommentarer från medarbetarna för att identifiera viktiga teman som påverkar medarbetarnas inställning och engagemang.

Winningtemp används som ett verktyg för medarbetarfeedback baserat på kontinuerliga pulsundersökningar. Dessa undersökningar ger löpande information om medarbetarengagemang, välbefinnande och organisationsklimat inom ämnen som ledarskap, erkännande och psykologisk trygghet.

Arbetsmiljöprestanda övervakas genom frekvensen av skador med förlorad arbetstid (LTIFR), som beräknas och granskas regelbundet för att övervaka säkerhetsprestanda och identifiera potentiella mönster eller områden som kräver korrigerande åtgärder på anläggnings- eller koncernnivå.

De metoder som används för att mäta engagemangs- och säkerhetsindikatorer kan komma att förfinas över tid för att förbättra datakvaliteten, jämförbarheten och relevansen hos den insamlade informationen.

Viktiga antaganden

Mätningen av engagemangs- och säkerhetsindikatorer bygger på flera antaganden.

Det antas att medarbetarnas deltagande i engagemangsundersökningarna är tillräckligt för att ge en representativ bild av medarbetarnas inställning. Det antas också att undersökningsverktygen och mätmetoderna förblir tillräckligt konsekventa för att möjliggöra jämförelser av resultaten över tid. Dessutom antas det att den feedback från medarbetarna som samlas in genom undersökningarna återspeglar personalens övergripande upplevelse och ger relevant underlag för förbättringsåtgärder.

Begränsningar

Vissa begränsningar kan påverka tolkningen av data om engagemang och säkerhet.

Deltagandet i medarbetarundersökningar kan minska över tid på grund av undersökningströtthet, vilket kan påverka resultatens representativitet. Svarbias kan också uppstå om medarbetarna är ovilliga att rapportera negativa upplevelser trots att det finns konfidentiella rapporteringskanaler. Externa faktorer såsom ekonomiska förhållanden, utvecklingen på arbetsmarknaden eller organisatoriska förändringar kan påverka engagemangsnivåerna oberoende av de interna åtgärder som företaget vidtar.

Dessutom kan variationer i lokala rapporteringsrutiner leda till mindre skillnader i insamlingen av säkerhetsdata innan dessa sammanställs på koncernnivå. Interna granskningsrutiner tillämpas för att mildra inverkan av sådana skillnader.

Företaget strävar efter att hantera dessa begränsningar genom interna granskningsprocesser, transparent kommunikation med anställda och fortsatt utveckling av rutiner för datainsamling och rapportering.

S1-6 Karakteristika hos företagets anställda

Validering av data

De uppgifter om anställda som redovisas enligt S1-6 har inte validerats av något annat externt organ än den granskare som ansvarar för granskningen av hållbarhetsredovisningen.

Metodik och rapporteringsgrund

Antalet anställda redovisas med hjälp av metoden för heltidsekvivalenter (FTE). FTE representerar det totala antalet heltidsanställda inom organisationen, där deltidsanställda omräknas till heltidsekvivalenter baserat på deras arbetstid. Antal personer (headcount) avser däremot det faktiska antalet individer anställda inom organisationen, oavsett tjänstgöringsgrad. Antalet anställda redovisas per rapportperiodens slut.

Personalomsättningen redovisas utifrån antalet anställda snarare än heltidsekvivalenter, eftersom omsättningen mäter antalet personer som har lämnat företaget under rapportperioden. Omsättningsgraden beräknas genom att dividera antalet avgångar under perioden med det genomsnittliga antalet anställda under perioden, uttryckt i procent, i enlighet med ESRS S1-6 AR 59.

Korshänvisning till finansiella rapporter

Den totala personalstyrkan som redovisas i hållbarhetsredovisningen omfattar 810 anställda. Denna siffra överensstämmer med den personalinformation som redovisas i företagets finansiella rapporter. Mindre metodologiska skillnader kan förekomma beroende på om de finansiella rapporterna redovisar FTE, genomsnittligt antal anställda under rapporteringsperioden eller antal anställda vid årets slut.

Ytterligare detaljer om antalet anställda, inklusive uppdelning per land och kön, redovisas i not C7 i årsredovisningen (sidan 154).

Länk till upplysningar i årsredovisningen

Information om företagets personalstyrka återspeglas i årsredovisningen främst genom posten Kostnader för ersättningar till anställda i resultaträkningen, som inkluderar löner, sociala avgifter, pensionskostnader och annan ersättning till anställda.

Ytterligare information lämnas i noterna till årsredovisningen, där det genomsnittliga antalet anställda under rapportperioden redovisas och kan delas upp efter anställningsform, såsom heltids-, deltid-, tillfälligt och fast anställda.

Metod

Datainsamling och granskningsprocess

Uppgifter om personalstyrkan samlas in och konsolideras på koncernnivå med hjälp av en standardiserad rapporteringsprocess.

Lokal datarapportering

Varje lokal enhet hämtar personaluppgifter från sina HR- eller lönesystem och skickar informationen till koncernen för sammanställning.

Granskning av data

Rapporterade data granskas av koncernens redovisningsfunktion och hållbarhetsteamet för att bedöma fullständighet, konsistens och noggrannhet.

Sammanställning

Personaluppgifterna konsolideras på koncernnivå med hjälp av heltidsekvivalenter (FTE) som enhetlig mätbasis, i enlighet med kraven i ESRS S1-6.

Endast personer med anställningsavtal hos Kährs ingår i denna redovisning. Entreprenörer och andra icke-anställda exkluderas, i enlighet med ESRS-definitionen av företagets egen personalstyrka.

Heltids- och deltidsanställda

Anställda klassificeras utifrån sina avtalade arbetstider.

- Anställda med avtal om 100 % arbetstid klassificeras som heltidsanställda (FTE = 1).
- Anställda med avtal om mindre än 100 % arbetstid klassificeras som deltidsanställda och omräknas proportionellt till FTE utifrån deras avtalade arbetstid (till exempel motsvarar 60 % arbetstid 0,6 FTE).

Denna metod säkerställer en enhetlig mätning av personalstyrkan mellan länder och verksamhetsenheter.

Fasta och tillfälliga anställningsavtal

Anställda kategoriseras enligt sina anställningsavtal:

- Fast anställda: personer som är anställda enligt tillsvidareanställningsavtal.
- Tillfälligt anställda: personer som är anställda enligt tidsbegränsade, projektbaserade eller säsongsbaserade avtal.

Båda kategorierna redovisas i heltidsekvivalenter (FTE).

Geografisk upplysning

Uppgifter om anställda redovisas per land för de platser där företaget har:

- minst 50 heltidsanställda, eller
- minst 10 % av den totala personalstyrkan i heltidsekvivalenter.

Dessutom redovisar företaget den totala personalstyrkan inom och utanför Europeiska unionen, i enlighet med redovisningskraven i ESRS S1-6.

Rapporteringsfrekvens och konsolideringsprinciper

Uppgifter om personalen redovisas årligen och konsolideras enligt principer som överensstämmer med dem som tillämpas i koncernens finansiella rapportering.

- Alla juridiska enheter inom koncernens konsolideringsområde ingår.
- Inga operativa enheter undantas från hållbarhetsrapporteringens omfattning.

Detta tillvägagångssätt säkerställer samstämmighet mellan hållbarhetsrapporteringen och den finansiella rapporteringen.

Landsspecifika datakällor

Uppgifter om personalen samlas in från lokala HR- och lönesystem inom koncernens operativa enheter.

- I Rumänien hämtas personaluppgifter från HR-systemen WizOne och WizSalary samt REGES Online. Informationen granskas lokalt av finansdirektören och verkställande direktören.
- I Sverige hämtas personalinformationen från HRM-systemet, som stödjer automatisk uppföljning av personalstyrka och anställningsavtalsinformation.
- I Finland hanteras personaluppgifterna i HR-systemet Sympa. Månadsrapporter genereras och skickas för konsolidering via Cognos-rapportering.
- I Tyskland hanteras personalinformationen genom personaldokumentation och bearbetas av en extern löneadministratör. Månadsrapporter skickas in via Excel-filer kopplade till Cognos-rapporteringsystemet.
- I Schweiz och Frankrike hämtas personaluppgifterna från lokala HR- och lönesystem och sammanställs i enlighet med tillämplig nationell lagstiftning och definitioner av anställningsförhållanden.
- I Storbritannien hanteras personaluppgifterna lokalt med stöd av HR-specialister för att säkerställa efterlevnad av relevanta anställnings- och rapporteringskrav.
- I Norge hanteras personalinformationen i Tripletex-systemet av ett externt revisionsföretag, R2Økonomi.
- I USA och Polen erhålls personaluppgifter via externa leverantörer av HR- och löneadministrationstjänster.

Denna metod säkerställer spårbarheten för datakällor mellan rapporterade enheter och bidrar till tillförlitligheten i den konsoliderade personalinformationen.

Rapporteringsprinciper och interna kontroller

I alla rapporterade enheter sammanställs personaluppgifterna i enlighet med gemensamma rapporteringsprinciper som tillämpas på koncernnivå.

Uppgifterna redovisas i absoluta tal och, där så är relevant, i procent. Samma klassificeringsregler tillämpas från år till år. Eventuella metodjusteringar dokumenteras som en del av rapporteringsprocessen.

Lokala HR-funktioner granskar och validerar den rapporterade informationen innan den lämnas in. På koncernnivå utför ekonomi- och hållbarhetsfunktionerna en slutlig granskning av uppgifterna före konsolideringen.

Dessa rutiner stöder den interna kontrollmiljön för hållbarhetsrapportering och bidrar till att säkerställa överensstämmelse mellan uppgifterna om personalstyrkan och koncernens övergripande rapporteringsramverk.

Viktiga antaganden

Upprättandet av upplysningar om personalstyrkan baseras på ett antal metodologiska antaganden som tillämpas konsekvent inom hela koncernen.

- Heltidsekvivalenter (FTE) används som gemensam mätbasis för personalstyrkans storlek. Användningen av FTE möjliggör jämförbarhet mellan länder med olika nationella standarder för arbetstid.
- Det förutsätts att de underliggande HR- och lönedata är korrekta, inklusive korrekt klassificering av anställningsavtalstyp, arbetstid och kön enligt vad som registrerats i lokala system.
- Lokala rapporteringsenheter tillämpar ESRS-definitioner vid klassificering av anställda och anställningstyper. I jurisdiktioner där nationell lagstiftning kräver specifika definitioner eller klassificeringar tillämpas lokala lagkrav.
- Antalet anställda som rapporteras vid rapportperiodens slut antas ge en representativ bild av personalstyrkan vid rapportdatumet.
- Lokala HR- och lönesystem antas innehålla fullständig och aktuell information om de anställda som ingår i rapporteringsområdet.

Begränsningar

Trots de kontroller som tillämpas i rapporteringsprocessen kan vissa begränsningar påverka framtagningen och tolkningen av personaluppgifter.

- Variationer i lokala HR- och lönesystem: Olika verksamhetsenheter använder olika HR- eller lönesystem och rapporteringsverktyg. Detta kan leda till mindre skillnader i uppgifternas format eller struktur innan de harmoniseras på koncernnivå.
- Skillnader i nationella anställningsregler: Definitioner av anställningsavtal och praxis på arbetsmarknaden varierar mellan olika länder. Exempelvis kan definitionerna av tillfällig, tidsbegränsad eller säsongsanställning skilja sig något mellan olika jurisdiktioner, vilket kan medföra mindre skillnader i klassificeringen trots tillämpningen av ESRS-definitionerna.
- Manuell datahantering: På vissa platser bygger delar av rapporteringsprocessen på manuell extrahering av data eller användning av rapporteringsverktyg baserade på kalkylblad. Detta medför en begränsad risk för mänskliga fel, även om granskningsrutiner tillämpas för att minska denna risk.
- Landspecifika arbetstidsnormer: Standardarbetstiden för heltidsanställda varierar mellan olika länder. Dessa skillnader kan leda till mindre variationer i beräkningarna av heltidsekvivalenter innan personaluppgifterna konsolideras på koncernnivå.
- Begränsad redovisning från mindre enheter: Personaluppgifter från alla enheter inom konsolideringsområdet ingår i de totala siffrorna för personalstyrkan. Uppgifter på landsnivå presenteras dock endast för platser som uppfyller de väsentlighetsgränser som definierats för rapporten, vilket kan begränsa detaljnivån i redovisningen för mindre verksamheter.

Kontinuerlig förbättring av personaluppgifter

Företaget strävar efter att förbättra tillförlitligheten och konsekvensen i redovisningen av personaluppgifter över tid. Detta innefattar vidareutveckling av HR-datasystem, fortsatt harmonisering av definitioner av personaluppgifter mellan länder samt förbättringar av dokumentations- och dataverifieringsrutiner.

Källor till personaluppgifter

Information om antalet anställda per anställningsform hämtas främst från personalregister och lönesystem som förs av koncernens operativa enheter. Dessa system stödjer klassificeringen av anställda i kategorier såsom heltids-, deltids-, fast och tillfällig anställning.

I vissa fall kan kompletterande information hämtas från interna rapporteringsprocesser eller externa statistik-källor för att stödja dataverifiering eller tillhandahålla kontextuell information. Sådana källor kan

baseras på standardiserade anställningsklassificeringar och kan tillämpa antaganden på sektornivå. Följaktligen kanske de inte fullt ut fångar upp skillnader mellan enskilda organisationer.

De viktigaste antagandena som ligger till grund för dessa källor är en konsekvent klassificering av anställningskategorier, korrekt rapportering inom HR-systemen och en relativt stabil anställningsstatus under rapporteringsperioden. Begränsningar kan uppstå på grund av eventuella felaktigheter i rapporterade data eller skillnader i hur anställningskategorier definieras i olika rapporteringskällor.

S1-9 Mått på mångfald

De mångfaldsrelaterade uppgifter som redovisas i detta avsnitt har inte validerats av någon extern instans utöver den granskare som ansvarar för granskningen av hållbarhetsredovisningen. Korsreferens i finansdelen: Mer information om ledningen finns på s. 40, not C8).

Omfattning, datakällor och konsolidering

Kährs redovisar mångfaldsstatistik i enlighet med ESRS S19, som omfattar könsfördelningen i ledningen och åldersfördelningen i personalen. Uppgifterna omfattar endast företagets egna anställda enligt ESRS definition. Uppgifterna samlas in av lokala HR-team och konsolideras, granskas och valideras av koncernens ekonomichef och hållbarhetsteamet före publicering.

1. Könsmångfald på ledningsnivå

- **Datainsamling:** Kährs samlar in information om könsfördelningen bland personer som innehar ledande befattningar, inklusive medlemmar i ledningsgruppen och styrelsen (i förekommande fall).
- **Klassificering:** Kön redovisas utifrån de kategorier som finns registrerade i HR-systemen. Om nationell lagstiftning begränsar insamlingen av uppgifter om könsidentitet, återspeglar rapporteringen de obligatoriska juridiska kategorierna (t.ex. man/kvinna).
- **Rapportering:** Kährs beräknar och rapporterar antalet och andelen för varje könskategori inom den definierade gruppen av ledande befattningshavare.

2. Åldersfördelning bland de anställda

- **Datainsamling:** Åldersdata hämtas från HR-system för alla anställda som ingår i koncernens konsolideringsområde.
- **Gruppering:** Anställda grupperas i fördefinierade åldersgrupper (t.ex. 20–29, 30–39, 40–49, 50+), vilket säkerställer enhetlighet mellan rapporteringsperioderna.
- **Rapportering:** Kährs redovisar både absoluta siffror och den procentuella fördelningen av anställda i varje åldersgrupp.

Viktiga antaganden

Det antas att de uppgifter om anställda som registreras i HR-systemen (t.ex. födelsedatum, kön) är korrekta och aktuella och att den nationella lagstiftningen som reglerar vilka typer av demografiska uppgifter som får samlas in följs konsekvent i alla länder.

Begränsningar

Lokala lagliga begränsningar kan begränsa detaljnivån i rapporteringen av könsfördelning (t.ex. länder som enligt lag endast erkänner två könskategorier). Skillnader i HR-system mellan olika länder kan orsaka skillnader i hur demografiska uppgifter lagras eller kategoriseras. Förändringar i personalstyrkans struktur (t.ex. förvärv eller lokala omorganisationer) kan påverka jämförbarheten mellan rapporteringsåren.

Genom att tillämpa dessa metoder säkerställer Kährs en konsekvent, transparent och ESRS-kompatibel rapportering om könsfördelningen på ledningsnivå och åldersfördelningen bland de anställda, vilket underlättar intressenternas förståelse av personalens sammansättning och mångfaldstrender.

S1-10 – Adekvata löner

Företaget bedömer om de anställda erhåller adekvata löner i enlighet med kraven i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Upplysningarna omfattar endast företagets egna anställda, i enlighet med ESRS-definitionen av egen personalstyrka.

Metod för att bedöma adekvata löner

Företaget bedömer lönenivåerna med hjälp av flera kompletterande metoder.

- Efterlevnad av lagstadgade och kollektiva krav: Lokala HR-funktioner kontrollerar att de anställdas löner följer gällande nationell lagstiftning om minimilön och, i förekommande fall, kollektivavtal. Lönerna måste uppfylla eller överstiga dessa tröskelvärden.
- Jämförelse med marknads- och branschstandarder: Lönenivåerna jämförs med externa arbetsmarknadsdata och branschstandarder för att upprätthålla konkurrenskraftiga och enhetliga ersättningsnivåer för jämförbara roller.
- Bedömning av adekvat lön: Företaget bedömer om de anställdas löner uppfyller tröskelvärdet för adekvat lön med hjälp av nationella definitioner där sådana finns tillgängliga. I tillämpliga fall används riktmärken som tagits fram av Eurofound. I länder där sådana riktmärken inte finns tillgängliga används nationella indikatorer eller lagstadgade tröskelvärden som referenspunkter.
- Intern översyn av lönestrukturer: Ersättningsstrukturerna granskas regelbundet för att bedöma enhetligheten mellan jämförbara roller och för att identifiera potentiella omotiverade löneskillnader.
- Feedback från anställda: Anställdas uppfattningar om rättvis lön övervakas genom interna verktyg för medarbetarengagemang och dialog mellan anställda och lokala HR-funktioner.

Viktiga antaganden

Bedömningen av adekvata löner baseras på flera antaganden som tillämpas inom alla rapporterade enheter.

Det antas att medarbetarna ersätts i enlighet med sina anställningsavtal och tillämpliga kollektivavtal. Externa jämförelsedata från arbetsmarknaden antas ge en rimlig bild av lokala lönenivåer. Tröskelvärden för adekvata löner som fastställts av nationella myndigheter eller externa jämförelsedata antas vara representativa indikatorer på adekvat ersättning på de relevanta arbetsmarknaderna.

Begränsningar

Vissa begränsningar kan påverka jämförbarheten och tolkningen av uppgifter om adekvata löner. Skillnader i nationella lönebestämmelser kan begränsa den direkta jämförbarheten mellan lönenivåer i olika länder. I vissa jurisdiktioner finns inga externa riktmärken för adekvata löner, såsom de som utvecklats av Eurofound, vilket kräver användning av alternativa nationella referensindikatorer. Variationer i lokala HR- och lönesystem kan medföra mindre skillnader i utdrag eller kategorisering av lönedata. Dessutom återspeglar kvalitativ feedback om lönemässig rättvisa anställdas uppfattningar och kan påverkas av bredare ekonomiska förhållanden.

Extern validering av lönerelaterade uppgifter

I vissa länder genomgår lönedata ytterligare valideringsprocesser utöver den granskning som ingår i hållbarhetsredovisningen. I Finland granskas lönedata som en del av den externa revisionen som utförs av Deloitte. I Sverige granskas lönedata av löne- och HR-chefen och är även föremål för en årlig granskning av fackliga representanter. I Rumänien stöds lönesammanställningen av studier som genomförs av Aims, en lokal organisation som tillhandahåller analys av ersättningsnivåer på arbetsmarknaden för den relevanta sektorn och

regionen. Dessa studier genomförs regelbundet och ligger till grund för fastställandet och översynen av lönenivåerna i den rumänska verksamheten.

S1-14 Hälsa- och säkerhetsmått

Definition av incidenter och rapporteringsrutiner

Inom företaget definieras en incident som varje oförutsedd händelse som resulterat i, eller kunde ha resulterat i, skada, ohälsa eller fara för individer. Denna definition tillämpas konsekvent inom alla enheter i koncernen.

Ett standardiserat rutiner för rapportering av olyckor gäller inom hela organisationen. Anställda är skyldiga att rapportera alla incidenter i enlighet med interna hälso- och säkerhetsrutiner, som finns tillgängliga via företagets intranät. Rutinen gäller olyckor, tillbud och identifierade säkerhetsrisker.

Alla incidenter, inklusive tillbud och farliga situationer, registreras i WIA-rapporteringssystemet för att underlätta korrigerande och förebyggande åtgärder. Vid en allvarig olycka gäller en intern eskaleringsrutin. En krisanmälan måste initieras inom 12 timmar, och en skriftlig incidentrapport måste lämnas in till Chief Operating Officer inom 24 timmar. Rapporten innehåller en inledande analys av händelsen och omedelbara korrigerande åtgärder.

Hälso- och säkerhetsrutiner som tillämpas i verksamheten omfattar regelbundna säkerhetsgenomgångar vid produktions- och leveransmöten, rutiner för beredskap vid nödsituationer, inklusive utrymningsövningar, krav på användning av personlig skyddsutrustning samt säkerhetskommittéer som inrättats vid produktionsenheterna för att övervaka säkerhetsprestanda och stödja kontinuerlig förbättring.

Datainsamling, omfattning och konsolidering

Hälso- och säkerhetsindikatorer samlas in på anläggningsnivå och konsolideras på koncernnivå. Lokala verksamhetsenheter rapporterar hälso- och säkerhetsdata via det centrala rapporteringssystemet. Informationen granskas och konsolideras av verksamhetscontrollern och hållbarhetsfunktionen.

De indikatorer som redovisas i denna rapport avser anställda som har ett anställningsavtal med företaget. Underleverantörer och andra som inte är anställda ingår inte i de redovisade måtten, eftersom deras arbetstid och incidenter inte systematiskt registreras i de interna rapporteringssystemen.

Historiska hälso- och säkerhetsdata sparas för intern övervakning och trendanalys. Data finns tillgängliga för flera år, vilket möjliggör jämförelser av resultat över tid.

Datakvalitet, antaganden och granskningsmekanismer

Lokala dataägare granskar och validerar rapporterad hälso- och säkerhetsinformation innan den skickas vidare till koncernnivå. Under konsolideringen genomgår uppgifterna granskningsförfaranden som inkluderar trendanalys, avvikelseanalys och korskontroller mot historiska data. Eventuella inverkningar som identifieras under granskningsprocessen utreds och korrigeras innan den slutliga rapporteringen.

Externt kommunicerade hälso- och säkerhetsindikatorer, inklusive frekvensen av arbetsskador med förlorad arbetstid (LTIFR), granskas årligen som en del av hållbarhetsrapporteringsprocessen.

Begränsningar

Vissa begränsningar kan påverka omfattningen och tolkningen av de rapporterade indikatorerna.

Hälso- och säkerhetsmått omfattar endast företagets egna anställda. Entreprenörer och andra icke-anställda undantas på grund av avsaknaden av enhetliga uppgifter om arbetstid och incidenter för dessa grupper.

Variationer i lokala rapporteringsrutiner kan leda till mindre skillnader i hur incidenter registreras innan uppgifterna konsolideras på koncernnivå. Dessutom bygger vissa delar av rapporteringsprocessen på manuell datainmatning, vilket kan medföra en begränsad risk för mänskliga fel trots att valideringsrutiner finns.

Förändringar i personalstyrkan, såsom personalomsättning eller rollförändringar, kan också påverka klassificeringen av incidenter eller fördelningen av arbetstid.

Övervakning av arbetstagare i värdekedjan

Personer som arbetar på företagets anläggningar men som inte är direktanställda av företaget, såsom entreprenörer, leverantörer eller uthyrd personal, övervakas genom interna rutiner, inklusive processer för hantering av entreprenörer och närvaroregistrering. Dessa personer stöder vanligtvis operativa aktiviteter såsom produktion, underhåll och logistik.

Företaget utgår från att dessa personer är anställda och leds av externa organisationer snarare än av företaget självt. Uppgifter om dessa arbetstagare registreras dock inte alltid på ett enhetligt sätt i interna system. Dessutom kan den höga personalomsättningen bland externa arbetstagare påverka fullständigheten och riktigheten i tillgängliga register.

Extern validering

Uppgifter om hälsa och säkerhet som redovisas i detta avsnitt har inte validerats av något annat externt organ än den garantigivare som ansvarar för garantin av hållbarhetsredovisningen.

S1-16 – Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)

Metod

Uppgifter om ersättning och löner hämtas från lokala löne- och HR-system som används inom koncernens operativa enheter. Dessa inkluderar interna HR-system samt externa löneadministratörer där löneadministrationen är outsourcad. Exempel på detta är Talenom Oy i Finland, Sysarb i Sverige och externa löneadministratörer i Tyskland.

Könsklassificeringen baseras på den könsinformation som registrerats i de HR-system som används av varje rapporterende enhet.

Uppgifterna om anställdas ersättning justeras till heltidsekvivalenter (FTE) för att säkerställa jämförbarhet mellan heltids- och deltidsanställda samt anställda som endast har arbetat under en del av rapportperioden. I förekommande fall görs justeringar för faktorer såsom arbetsroll, befattningsnivå, anställningstid, tjänsteår och avtalade arbetstider för att möjliggöra meningsfulla jämförelser mellan olika grupper av anställda.

Lokala lagkrav eller regler tillämpas där dessa skiljer sig från koncernens rapporteringspraxis.

Löneskillnaden mellan könen beräknas som den procentuella skillnaden mellan den genomsnittliga ersättningen för manliga och kvinnliga anställda. Både medel- och medianvärden för löneskillnaden beräknas för att ge en mer omfattande bild av löneskillnaderna.

Den koncernövergripande ojusterade löneskillnaden mellan könen har beräknats utifrån ett FTE-viktat genomsnitt av genomsnittlig bruttotimlön per kön på enhetsnivå. För varje rapporterende enhet har genomsnittlig bruttotimlön för män respektive kvinnor omräknats till SEK med hjälp av genomsnittliga valutakurser för 2025. Den koncernövergripande genomsnittliga bruttotimlönen för män respektive kvinnor har därefter beräknats genom att summera de FTE-viktade bidragen från samtliga enheter och dividera med det totala antalet manliga respektive kvinnliga FTE inom koncernen. Den ojusterade löneskillnaden har beräknats som den procentuella skillnaden mellan den genomsnittliga bruttotimlönen för män och kvinnor på koncernnivå.

Viktiga antaganden

Upprättandet av indikatorer för löneskillnader mellan kvinnor och män baseras på flera antaganden. Könsinformation som registreras i HR-system antas vara korrekt och fullständig. Anställda som utför jämförbara roller med liknande ansvar, kvalifikationer och erfarenhet antas ha en enhetlig ersättning. Återkommande bonus- och incitamentsutbetalningar inkluderas i analysen där de anses vara jämförbara mellan olika

medarbetargrupper. Justeringar av FTE antas korrekt återspegla anställda som arbetar deltid eller under en del av rapporteringsperioden.

Löneskillnader kan uppstå på grund av faktorer som tjänstgöringstid, ansvarsnivå eller att anställda har flera roller. Interna HR- och lönesystem antas tillhandahålla fullständig och tillförlitlig information per rapportdatum. Om uppskattningar eller justeringar för annualisering tillämpas dokumenteras dessa som en del av rapporteringsprocessen.

Begränsningar

Vissa begränsningar kan påverka analysen och tolkningen av ersättningsdata. Ofullständiga uppgifter om kön kan förekomma om anställda inte har uppgett sitt kön eller om icke-binära klassificeringar inte registreras på ett enhetligt sätt i HR-systemen. Skillnader i ramverk för jobbklassificering och kollektivavtal mellan länder kan göra det svårare att jämföra roller. Variationer i lönesystem, inklusive skillnader mellan interna och outsourcade system, kan också påverka den detaljnivå som finns tillgänglig för analys. Lokala regleringsmässiga och kulturella skillnader kan påverka ersättningsstrukturer och rapporteringspraxis i olika jurisdiktioner.

Omfattning och datakonsolidering

Lönedata konsolideras på koncernnivå och omfattar endast anställda med anställningsavtal med företaget, i enlighet med ESRS-definitionen av företagets egen personalstyrka. Lokala HR-funktioner rapporterar relevanta data, som därefter granskas av koncernens redovisnings- och hållbarhetsfunktioner för att bedöma fullständighet och konsistens.

Analysen av löneskillnader mellan könen jämför medel- och medianlön per kön inom jämförbara medarbetargrupper och inkluderar justeringar för heltidsstatus, befattningsnivå, anställningstid och landskontext. Analysen stöds av interna styrningsrutiner inom HR- och ekonomiavdelningarna, men skillnader i datakvalitet och strukturella skillnader mellan länder kan påverka jämförbarheten.

Extern validering av uppgifter om löneskillnader mellan kvinnor och män

I vissa jurisdiktioner är delar av uppgifterna om löneskillnader mellan kvinnor och män föremål för ytterligare valideringsförfaranden utöver den granskning som görs av hållbarhetsredovisningen. I Finland granskas uppgifterna som en del av den lagstadgade revisionen som utförs av Deloitte. I Rumänien och Sverige har uppgifterna om löneskillnader mellan kvinnor och män inte validerats av något annat externt organ än den som utför granskningen.

Metod för beräkning av total ersättning

Total ersättning inkluderar grundlön, bonusar, incitament, förmåner och andra former av ersättning som tillhandahålls anställda. Uppgifterna om ersättning hämtas från löne- och HR-system och omfattar både fasta och rörliga lönedelar samt vissa icke-kontanta förmåner där så är relevant. Uppgifterna valideras mot löneuppgifter och HR-databaser för att säkerställa fullständighet och korrekthet.

För analysändamål grupperas de anställda efter yrkesgrupp, befattningsnivå, kön och geografisk plats. Justeringar görs för att återspegla arbetstid och anställningsform, inklusive heltids- och deltidsanställningar.

Lönnivåerna jämförs regelbundet med externa marknadsreferenser och regional arbetsmarknadsinformation för att stödja bedömningen av konkurrenskraften. Efterlevnaden av lokal arbetslagstiftning, skatteregler och kollektivavtal verifieras också som en del av löneöversynsprocessen.

Löneanalysen används för att bedöma lönemässig jämställdhet mellan könen, arbetsroller och geografiska platser samt för att identifiera eventuella skillnader.

Ytterligare antaganden

Analysen utgår från att löne- och HR-systemen korrekt registrerar alla delar av de anställdas ersättning. Den utgår även från att de roller som grupperats för analysändamål är jämförbara vad gäller ansvarsområden och arbetsuppgifter. Analysen utgår vidare från att de ekonomiska indikatorer som används vid jämförelser eller justeringar förblir i stort sett oförändrade under rapportperioden och att de anställdas arbetstid och anställningsform registreras korrekt.

Sammanhang för upplysningar om ersättningar

Ersättningsanalysen omfattar anställda i de länder där företaget bedriver verksamhet. Den totala ersättningen inkluderar grundlön, bonusar, incitament och vissa förmåner såsom sjukvård, pensionsavgifter eller

ersättningar där så är tillämpligt. Syftet med analysen är att stödja den interna övervakningen av ersättningspraxis och att bedöma rättvisa, konkurrenskraft och efterlevnad av tillämpliga regler.

Extern validering av uppgifter om total ersättning

Uppgifterna om total ersättning som redovisas i detta avsnitt har inte validerats av något annat externt organ än den granskare som ansvarar för granskningen av hållbarhetsredovisningen.

Företaget justerar inte lönesiffrorna för skillnader i köpkraft mellan länder vid beräkningen av den totala ersättningskvoten.

S1-17 – Incidenter, klagomål och allvarliga inverkan på de mänskliga rättigheterna

Validering av data

Uppgifter om incidenter, klagomål och allvarliga inverkan på de mänskliga rättigheterna stöds av externa rapporteringsplattformar som företaget använder, däribland WhistleB och Winningtemp. Dessa system stöder insamling och uppföljning av medarbetarfeedback och visselblåsarrapporter utöver de verifieringsförfaranden som tillämpas på hållbarhetsredovisningen.

Rapporterade incidenter och klagomål

Under rapporteringsperioden registrerade företaget inga incidenter, klagomål eller allvarliga människorättsinverkan som involverade den egna personalen.

Omfattning, konsolidering och datainsamling

Information om incidenter, klagomål och allvarliga kränkningar av de mänskliga rättigheterna konsolideras på koncernnivå. Redovisningen omfattar endast personer som har ett anställningsavtal med företaget, i enlighet med ESRS-definitionen av företagets egen personal.

Data samlas in genom interna rapporteringsmekanismer, inklusive verktyg för medarbetarfeedback och kanaler för visselblåsning. Rapporter kan också lämnas via linjechefer eller lokala HR-funktioner.

Policyer, åtaganden och rapporteringskanaler

Företaget tillämpar en nolltoleranspolicy mot våld, diskriminering, trakasserier och andra allvarliga kränkningar av de mänskliga rättigheterna. Denna policy återspeglas i interna policyer, inklusive uppförandekoden, personalpolicy och rutiner för hälsa och säkerhet.

Anställda kan rapportera problem via flera kanaler, däribland visselblåsningssystemet WhistleB, Winningtemp-plattformen för medarbetarfeedback, rapporteringskanalen VIA eller direkt via chefer eller HR-representanter. Rapporter som lämnas in via dessa kanaler registreras och bedöms utifrån deras allvarlighetsgrad. Ärenden som rör potentiella människorättsinverkan eskaleras till relevanta ledningsfunktioner och, där så är lämpligt, till behöriga myndigheter.

Utbildning och förebyggande åtgärder

Under rapporteringsperioden genomförde företaget utbildningsaktiviteter som syftade till att öka medvetenheten om olämpligt beteende och trakasserier på arbetsplatsen. Utbildningen behandlade förebyggande och hantering av kränkande beteende och klargjorde de anställdas rättigheter och skyldigheter i samband med rapportering av misstänkta oegentligheter.

Företaget avser att fortsätta stärka medvetenheten om tillgängliga rapporteringsmekanismer genom att informera anställda om kanaler för visselblåsning och införliva ytterligare vägledning om rapporteringsförfaranden i interna utbildningsprogram, inklusive utbildning i uppförandekoden för chefer.

Antaganden

Övervakningen av incidenter och klagomål bygger på flera antaganden. Det antas att de anställda rapporterar sina farhågor korrekt och att de tillgängliga rapporteringskanalerna används när problem uppstår. Det antas också att rapporteringsmekanismerna är tillgängliga och konfidentiella, så att de anställda kan ta upp sina

farhågor utan rädsla för repressalier. Dessutom antar företaget att personalavdelningen och ledningen utreder och hanterar rapporterade problem i enlighet med interna policyer och tillämpliga lagkrav.

Begränsningar

Vissa begränsningar kan påverka fullständigheten hos den rapporterade informationen. Känsliga frågor som trakasserier eller interpersonella konflikter kan vara underrapporterade. Skillnader i rapporteringskultur mellan olika platser kan också påverka hur ofta problem rapporteras. Dessutom rör många fall kvalitativ information, vilket kan göra det svårt att mäta den långsiktiga effektiviteten av korrigerande eller avhjälpande åtgärder med hjälp av kvantitativa indikatorer.

Trots dessa begränsningar fortsätter företaget att främja transparenta rapporteringsrutiner och strävar efter att upprätthålla rapporteringsmekanismer som gör det möjligt för anställda att ta upp problem på ett säkert och förtroendeingivande sätt.

S1 Enhetsspecifika mått

Företaget har inte identifierat några enhetsspecifika mått relaterade till S1-standarden för den egna personalen för rapporteringsperioden 2025. Alla väsentliga frågor som rör företagets egen personal behandlas genom de mått och upplysningar som krävs enligt de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS).

Information om styrning

G1 Affärsetik

Inverkan, risker och möjligheter

ESRS 2 SBM-3

Se SBM-3 för en översikt över inverknings, risker och möjligheter

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter i G1 avser etiskt beteende, förtroende, styrningens integritet och ansvarsfulla affärsrelationer i globala värdekedjor.

Väsentliga inverkan

Inverkan avser företagskultur, etiskt uppförande vid inköp och försäljning, ansvarsfull leverantörshantering och driften av effektiva mekanismer för visseblåsning. Förväntningarna på affärsuppförande påverkar internt beteende och relationer med leverantörer.

Väsentliga risker

Riskerna omfattar korruption eller mutor inom inköps- och försäljningsfunktioner, bristande efterlevnad av miljö- eller mänskliga rättighetsnormer hos leverantörer samt inverknings för företagets anseende eller rättsliga inverknings till följd av brister i styrningen. Certifieringsintegritet och betalningsrutiner medför också risker inom värdekedjan.

Väsentliga möjligheter

Möjligheterna omfattar att stärka styrningsstrukturerna, öka transparensen gentemot leverantörer, förbättra utbildningen för riskutsatta funktioner, upprätthålla ett starkt skydd för visseblåsare samt bygga upp förtroendet hos intressenterna genom ett starkt etiskt agerande. Inom ramen för S1.SBM3 identifierades även möjligheter att stärka engagemang, företagskultur och ledarskap samt förbättra prestationer och personalbehållning, vilket hänger samman med företagskulturen.

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

Policyer

G1-1, MDR-P

Kährs har infört en rad koncernövergripande riktlinjer för att hantera väsentliga inverknings, risker och möjligheter kopplade till affärsetik. Riktlinjerna som rör G1 Affärsetik är följande:

- Uppförandekod
- Riktlinjer för visseblåsning
- Leverantörspolicy och ramverk för ansvarsfull inköp

Dessa riktlinjer fastställer förväntningar på etiskt beteende, ledningens ansvar, ansvarsfull leverantörshantering och transparent eskalering av problem. En översikt över riktlinjerna och hur varje riktlinje relaterar till de relevanta delämnena beskrivs i avslöjandena under delämnena nedan och i avsnittet Riktlinjer för hållbarhet.

Följande delämnena anses vara väsentliga för Kährs inom G1 Affärsetik:

- Företagskultur
- Korruption och mutor
- Hantering av relationer med leverantörer, inklusive betalningsrutiner
- Skydd av visseblåsare

Det finns flera mekanismer för att identifiera, rapportera och utreda misstankar om olagligt beteende eller beteende som strider mot uppförandekoden eller liknande interna regler.

Anställda och intressenter kan rapportera misstankar till sin närmaste chef, HR-avdelningen eller compliance-ansvarig. Det finns även en särskild visseblåsartelefon som är tillgänglig anonymt dygnet runt via telefon eller en onlineplattform, vilket möjliggör konfidentiell och säker rapportering. Visseblåsare kan också rapportera ärendena direkt till relevanta externa tillsynsorgan eller myndigheter när så är lämpligt.

De gällande policyerna omfattar all Kährs verksamhet, anläggningar och enheter globalt och gäller för anställda, entreprenörer, tillfälligt anställda, leverantörer, kunder, affärspartners och andra intressenter som kan komma i kontakt med Kährs. Alla anmälningar hanteras konfidentiellt och opartiskt. Visseblåsare skyddas mot repressalier.

Kährs har formella rutiner för att säkerställa att påstådda incidenter avseende affärsuppförande, inklusive korruption, mutor, intressekonflikter och andra överträdelse av uppförandekoden, hanteras snabbt och objektivt. Dessa rutiner anges i vår uppförandekod, policy för leverantörsefterlevnad och visseblåsarpolicy. Policyn för bekämpning av korruption och mutor är förenlig med FN:s konvention mot korruption.

Visseblåsarpolicyn fastställer skydd för visseblåsare. Anmälningar kan göras via Kährs konfidentiella visseblåsarkanal, som är tillgänglig för anställda och externa intressenter. Visseblåsarpolicyn garanterar sekretess, erbjuder repressalier och kräver att alla anmälningar utvärderas av en oberoende instans som inte är inblandad i det påstådda missförhållandet.

Utredningar genomförs av lämpliga specialister inom compliance, HR, juridik eller externa experter, beroende på ärendets natur. Processen omfattar en inledande bedömning, formella utredningssteg, dokumentation av resultat samt eskalering till ledningen eller styrelsens revisionsutskott när så krävs. Utfallet kan leda till disciplinära åtgärder, korrigerande åtgärder eller förbättringar av de interna kontrollerna.

Utbildning i affärsetik

Kährs strategi för utbildning i affärsetik är förankrad i uppförandekoden, som gäller för alla medarbetare och fastställer förväntningar på etiskt beteende, korruptionsbekämpning, rättvisa affärsmetoder, efterlevnad och att våga säga ifrån. Uppförandekoden är tillgänglig för alla medarbetare, och medvetenheten upprätthålls genom introduktionsprocesser, internkommunikation och uppdateringar av policyer.

Utbildningsaktiviteterna fokuserar på att säkerställa att medarbetarna förstår sina ansvarsområden, inklusive förväntningar kring förebyggande av korruption, intressekonflikter, rättvis konkurrens och ansvarsfull inköp. Vid behov får relevanta team, med ökad exponering för etiska risker, ytterligare instruktioner från sin ledning om hur uppförandekoden och tillhörande policyer tillämpas i deras dagliga arbete.

Företaget förstärker förståelsen för förväntningarna på affärsuppförande genom kontinuerlig kommunikation, dialog med ledningen och införlivande av krav på affärsuppförande i ledningsansvaret. Funktionerna för regelefterlevnad och hållbarhet övervakar policyernas genomförande och stöder cheferna i att kommunicera kraven inom sina team.

De funktioner som är mest utsatta för risker för korruption och mutor är de som har externa affärsansvar, upphandlingsbefogenheter eller inflytande över beslut vid kontraktering eller finansiella godkännanden. Hos Kährs är dessa funktioner:

- Inköp
- Försäljning
- Ekonomi
- Ledningen

Utbildning i korruptions- och mutbekämpning

Beskrivning	2025
Andel riskutsatta funktioner som omfattas av utbildningsprogram (%)	100
Totalt antal anställda i riskutsatta funktioner under rapporteringsperioden	159
Antal anställda i riskutsatta funktioner som har genomgått utbildning under rapporteringsperioden	159

Medlemmar i administrativa och ledande organ, inklusive den högsta ledningen, ingår i de riskutsatta funktionerna och omfattas därför av de utbildningsmått som redovisas ovan. Eftersom räkenskapsåret 2025 är Kährs första rapporteringsår enligt ESRS har omfattningen av den utbildning i korruptions- och mutbekämpning som specifikt tillhandahållits medlemmarna i tillsynsorganet (styrelsen) inte följts upp separat under denna rapporteringsperiod. Kährs avser att inkludera detta i sin datainsamling för framtida rapporteringsperioder.

Strategi för affärsetik

G1-1, G1-2, G1-3, MDR-A

Hur vi ser på företagskultur

Kährs företagskultur etableras genom en uppsättning formella policyer och styrningsstrukturer, inklusive vår uppförandekod.

Vi utvecklar och främjar vår företagskultur genom kontinuerlig kommunikation, ledningens engagemang och integrering av uppförandekoden i det dagliga ledningsarbetet. Rekrytering, introduktion, prestationsamtal och kompetensutveckling bidrar alla till att förstärka våra förväntningar och säkerställa att de stämmer överens med våra värderingar. Vårt fokus på hälsa och säkerhet, mångfald och inkludering samt medarbetarnas välbefinnande återspeglar ytterligare hur våra kulturella prioriteringar är integrerade i den operativa verksamheten.

Kulturen utvärderas genom medarbetarundersökningar, arbetsplatsutvärderingar och dialog med fackföreningar och medarbetarrepresentanter. Feedback från dessa kanaler, tillsammans med insikter som samlats in genom vårt visuellblåsarsystem och vår övervakning av regelefterlevnad, hjälper oss att identifiera förbättringsområden och styra åtgärder för att stärka förtroende, integritet och ansvarstagande inom

organisationen. Mätvärden för att utvärdera företagskulturen fastställs utifrån hur vi interagerar med vår egen personal, vilket beskrivs närmare i S1-5 Sammanfattning av mål.

Hur vi skyddar visseblåsare

Kährs skyddar visseblåsare genom en omfattande visseblåsarpolicy som gäller för alla medarbetare, entreprenörer, leverantörer, kunder och affärspartners globalt. Flera interna rapporteringskanaler finns på plats, inklusive direkt rapportering till chefer, HR eller compliance-ansvariga, samt en dedikerad visseblåsartelefon som är tillgänglig dygnet runt, anonymt via telefon eller online.

Visseblåsare kan också rapportera direkt till externa tillsynsmyndigheter när det är lämpligt. Kährs Group upprätthåller sekretess under hela utredningsprocessen och skyddar visseblåsarnas identitet såvida inte avslöjande krävs enligt lag. Företaget förbjuder repressalier, diskriminering eller andra negativa inverkaner mot visseblåsare som rapporterar i god tro, och vidtar omedelbara disciplinära åtgärder, inklusive uppsägning, mot dem som utövar repressalier. Visseblåsare har rätt att rapportera sina farhågor konfidentiellt eller anonymt och skyddas mot trakasserier, degradering eller uppsägning.

Företaget informerar medarbetarna om policyn, rapporteringskanalerna och deras rättigheter. Policyn granskas och godkänns av koncernledningen och styrelsen för att säkerställa fortsatt effektivitet och efterlevnad.

Etablerade interna rapporteringskanaler för visseblåsare inkluderar att rapportera misstankar till en direkt chef, HR-avdelningen eller en compliance-ansvarig. Dessutom har Kährs en särskild visseblåsartelefon som är tillgänglig anonymt dygnet runt via telefon eller en onlineplattform för rapportering.

Kährs upprätthåller sekretess under hela utredningsprocessen för att skydda visseblåsarnas identitet. Repressalier eller diskriminering mot anställda, leverantörer, entreprenörer eller intressenter som i god tro rapporterar misstankar är förbjudet. Repressalier, inklusive hot, trakasserier, degradering eller uppsägning, leder till omedelbara åtgärder och disciplinära åtgärder, vilket kan innefatta uppsägning eller avslutande av affärsrelationer. Visseblåsare har rätt att rapportera misstankar konfidentiellt eller anonymt, och Kährs avslöjar inte deras identitet utan samtycke såvida det inte krävs enligt lag. Företaget erbjuder utbildning och informationskampanjer för att säkerställa att alla anställda, leverantörer och intressenter förstår visseblåsarpolicyn och rapporteringsrutinerna.

Hållning till relationer med leverantörer och betalningsrutiner

Hos Kährs finns ingen formell policy avseende leverantörers betalningsvillkor, men det finns en finansiell praxis som beskriver de betalningsvillkor som Kährs bör sträva efter att uppnå med varje leverantör. Eventuella avvikelser från detta kräver internt godkännande. När ett leverantörsavtal har ingåtts har de överenskomna villkoren företräde.

Kährs strategi för leverantörsrelationer bygger på långsiktigt partnerskap, ansvarsfull inköp och kontinuerlig utveckling. Strategiska leverantörer involveras genom regelbunden dialog, besök på plats, revisioner och strukturerade uppföljningsaktiviteter för att stödja förbättringar och säkerställa att de uppfyller våra miljö-, sociala och etiska förväntningar. Alla nya leverantörer granskas genom vårt Supplier Relationship Management-system (SRM), som inkluderar ESG-relaterade kriterier. Dessa kriterier avser mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, miljöledning samt ansvarsfullt skogsbruk. Befintliga huvudleverantörer genomgår en årlig ESG-granskning, vilket gör det möjligt för oss att identifiera riskområden och genomföra riktade förbättringsåtgärder. Leverantörer med hög risk kan bli föremål för utökad övervakning, inklusive dokumentationsgranskningar, bedömningar på plats och krav på åtgärder.

Våra leverantörsrelationer regleras av Kährs policy för leverantörsefterlevnad och Kährs uppförandekod, som beskriver krav på mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljöprestanda, antikorruption och affärsetik. Alla leverantörer är skyldiga att följa vår uppförandekod och årligen underteckna vår uppförandekod för leverantörer via SRM-systemet.

Hantering av korruption och mutor

Kährs har infört rutiner för att förebygga, upptäcka och hantera korruption och mutor genom en kombination av policyer, kontroller och rapporteringsmekanismer. Vår uppförandekod och vår leverantörspolicy ställer

tydliga krav som förbjuder korruption, mutor, smörjpenningar och intressekonflikter, och gäller för alla anställda och leverantörer. Förebyggande åtgärder inkluderar obligatorisk efterlevnad av dessa policyer, förhandsgranskning av leverantörer, årlig bekräftelse av leverantörernas uppförandekod samt löpande övervakning via vårt SRM-system och besök på plats hos strategiska leverantörer.

Potentiella incidenter kan rapporteras konfidentiellt via vårt visseblåsarsystem, som erbjuder en oberoende kanal där medarbetare och externa intressenter kan framföra sina farhågor utan rädsla för repressalier. Alla anklagelser utvärderas omedelbart och objektivt, och när problem bekräftas följer Kährs fastställda rutiner för korrigerande åtgärder, inklusive åtgärder mot leverantören, inverkningsåtgärder för avtalet eller interna disciplinära åtgärder.

Kährs säkerställer att alla utredningar av påstådda fall av korruption eller mutor genomförs av parter som är oberoende av den ledningskedja som är inblandad i ärendet. Vid behov kan utredningar hänskjutas direkt till styrelsen. När så krävs anlitas Kährs oberoende utredare från tredje part för att upprätthålla neutralitet. Alla rutiner dokumenteras i vår visseblåsarpolicy och vår uppförandekod, som fastställer ansvar, eskaleringskanaler och skydd för alla inblandade parter.

Resultaten av visseblåsningens ärenden rapporteras till administrativa, ledande och tillsynsorgan efter behov. Meddelanden som tas emot via visseblåsarkanalerna hanteras konfidentiellt av utsedd personal, och utredningar genomförs oberoende av de som är inblandade i ärendet. När en utredning avslutas kommuniceras relevanta resultat och korrigerande åtgärder till revisionskommittén eller motsvarande tillsynsorgan, samtidigt som den anmälande personens anonymitet bevaras. Processen säkerställer att tillsynsorganen informeras om väsentliga händelser och trender, vilket gör det möjligt för dem att vidta strategiska eller styrningsmässiga åtgärder där så är nödvändigt.

Denna procedur är i linje med visseblåsarpolicyn och uppförandekoden och stöds av ett strukturerat arbetsflöde: mottagningsbekräftelse inom 7 dagar, utredning där så är motiverat och återkoppling till visseblåsaren inom 3 månader. Intern eller extern expertis kan anlitas under utredningar, under förutsättning att sekretessåtgärder vidtas och visseblåsaren ger sitt samtycke.

Kährs kommunicerar sina policyer för korruptionsbekämpning och affärsetik via flera kanaler för att säkerställa tillgänglighet och förståelse hos alla berörda parter. Alla anställda, inklusive nyanställda, får uppförandekoden och visseblåsarpolicyn under introduktionen och genom regelbundna obligatoriska utbildningar.

Leverantörer och affärspartner informeras om sina skyldigheter genom policyerna för leverantörsefterlevnad, avtalsenliga åtaganden samt den årliga bekräftelsen av uppförandekoden via systemet för leverantörshantering (SRM).

Policyn görs tillgänglig för allmänheten på företagets intranät och interna kommunikationsplattformar, och de viktigaste principerna förstärks genom intern kommunikation, utbildningsmoduler och workshops.

Mätvärden

G1-3, G1-4, G1-6, MDR-M

Mätvärden för korruption och mutor

Under räkenskapsåret 2025 inträffade inga överträdelser av rutiner och standarder för bekämpning av korruption och mutor, och inga korrigerande åtgärder krävdes.

Beskrivning	2025
Antal fällande domar för brott mot lagar om bekämpning av korruption och mutor	0

Bötesbelopp för brott mot lagar om bekämpning av korruption och mutor (SEK)	0
Totalt antal bekräftade fall av korruption eller mutor	0
Antal bekräftade incidenter där egna medarbetare har avskedats eller fått disciplinära åtgärder på grund av korruption eller mutor	0
Antal bekräftade incidenter avseende avtal med affärspartner som har sagts upp eller inte förnyats på grund av överträdelser relaterade till korruption eller mutor	0

Mått på betalningspraxis

Kährs övervakar sina betalningar till leverantörer, inklusive små och medelstora företag (SMF), i enlighet med interna rutiner för inköp och leverantörsskulder. Punktliga betalningar prioriteras för att stödja SMF:s finansiella stabilitet och upprätthålla starka leverantörsrelationer.

Försenade betalningar spåras och utreds; vid förseningar vidtas korrigerande åtgärder för att förhindra att det upprepas. Mätvärden för betalningsförmåga granskas av ledningen och integreras i utvärderingar av leverantörsrelationer för att säkerställa kontinuerlig förbättring.

Beskrivning	2025
Genomsnittlig tid det tar för företaget att betala en faktura, från den dag då den avtalsenliga eller lagstadgade betalningsfristen börjar räknas (dagar)	50
Antal pågående rättsliga förfaranden avseende sena betalningar	0

Enhets specifika mått för affärsetik

Kährs har inte identifierat några företagsspecifika klimatmått för denna rapporteringsperiod; därför lämnas inga upplysningar om företagsspecifika mått enligt G1.

Redovisningsprinciper

G1-4 Fall av korruption eller mutor

Koncernledningen, och särskilt finansdirektören, bekräftar eventuella fall av korruption eller mutor. Externa revisorer granskar finansiella och IT-relaterade kontrollprocesser och rapporterar eventuella brister som kan leda till brott mot policyer och rutiner för korruption och mutor.

Uppgifterna om korruption och mutor valideras inte av någon annan extern instans än den som utför granskningen.

G1-6 Betalningsrutiner

På Kährs använder vi ett representativt urval för att beräkna den genomsnittliga tiden det tar att betala en faktura. Metoden bygger på ett genomsnitt av leverantörsskulderna under tre månader dividerat med den genomsnittliga kostnaden för sålda varor under tre månader, multiplicerat med 30 dagar.

Uppgifterna om betalningsrutiner valideras inte av någon extern part utöver den som utfärdar intyget.

G1 Företagsspecifika mått

Kährs har inte identifierat några företagsspecifika klimatmått för denna rapporteringsperiod; därför lämnas inga upplysningar om företagsspecifika mått under G1.

Bilaga 1: Uttalande om due diligence

ESRS 2 GOV-4

Kärnelement i due diligence	Punkter eller sidor i hållbarhetsredovisningen	Avser upplysningen människor och/eller miljön?
a) Integrering av due diligence i styrning, strategi och affärsmodell		Människor och miljö
	ESRS 2 GOV-3, s. 21	Människor och miljö
	ESRS 2 SBM-3, s. 25-35	Människor och miljö
	ESRS 2 SBM-3-E2, s. 25-35	Miljö
	ESRS 2 SBM-3-E3, s. 25-35	
	ESRS 2 SBM-3-E5, s. 25-35	
	ESRS 2 SBM-3-S1, s. 25-35 ESRS 2 SBM-3-S3, s. 25-35	Människor
ESRS 2 SBM-3-G1, s. 25-35	Människor och miljö	
b) Samverkan med berörda intressenter i alla viktiga steg i due diligence-processen	ESRS 2 GOV-2, s. 15-21	Människor och miljö
	ESRS 2 SBM-2, s. 13-14	Människor och miljö
	ESRS 2 IRO-1, s. 22-25	Människor och miljö
	E1-2, s. 39-41 E2-1, s. 55-58 E3-1, s. 64-66 E5-1, s. 67-69	Miljö

	S1-1, s. 79-80	Människor	
	G1-1, s. 105-107	Människor och miljö	
	S1-2, s. 81-83	Människor	
c) Identifiering och bedömning av negativa inverknings	ESRS 2 IRO-1, s. 22-25	Människor och miljö	
	ESRS 2 SBM-3, s. 25-35	Människor och miljö	
	ESRS 2 SBM-3-E1, s. 25-35 ESRS 2 SBM-3-E2, s. 25-35 ESRS 2 SBM-3-E3, s. 25-35 ESRS 2 SBM-3-E5, s. 25-35	Miljö	
	ESRS 2 SBM-3-S1, s. 25-35	Människor	
	ESRS 2 SBM-3-G1, s. 25-35	Människor och miljö	
d) Vidta åtgärder för att hantera dessa negativa inverknings	E1-3, s. 39-42 E2-2, s. 55-61 E3-2, s. 64-66 E5-2, s. 67-69	Miljö	
	S1-4, s. 81-84	Människor	
	E1-1, s. 36-38	Miljö	
	G1-1, s. 105-107 G1-3, s. 105-109	Människor och miljö	
e) Uppföljning av dessa insatsers effektivitet och kommunikation			
	E1-5, s. 43-44 E1-6, s. 45-50 E2-5, s. 61-63 E3-4, s. 65-66 E5-4, s. 70-75	Miljö	
	S1-6, s. 87-91	Personer	

	S1-9, s. 87-91 S1-10, s. 90 S1-14, s. 91-92 S1-16, s. 92-93 S1-17, s. 93-95	
	G1-4, s. 108-110 G1-6, s. 110	Människor och miljö
	E2-3, s. 59-60 E3-3, s. 65 E5-3, s. 69-70	Miljö
	S1-5, s. 84-86	Människor

Bilaga 2: Upplisyingskrav i ESRS som behandlas i Kährs-koncernens hållbarhetsredovisning

ESRS 2 IRO-2

Förteckning över väsentliga DR	Placering i hållbarhetsredovisningen
ESRS 2 – Allmänna upplysningar	
BP-1 Allmänna grunder för upprättandet	s. 11-12
BP-2 Särskilda omständigheter	s. 35-36
GOV-1 Styrelsens roll	s. 15-17
GOV-2 Hållbarhetsfrågor som behandlas av styrande organ	s. 15-21
GOV-3 Hållbarhetsrelaterade	s. 21
GOV-4 Uttalande om due diligence	Bilaga 1
GOV-5 Riskhantering	s. 22-23
SBM-1 Strategi, affärsmodell, värdekedja	s. 11-13
SBM-2 Intressenter	s. 13-14
SBM-3 Material	s. 25-35
IRO-1 Process för att	s. 22-25

IRO-2 DR:er	Bilaga 2
E1 – Klimatförändringar	
ESRS 2 GOV-3-E1 Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	s. 21
E1-1 Övergångsplan för begränsning av klimatförändringarna	s. 36-38
ESRS 2 SBM-3-E1 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter samt deras samspel med strategi och affärsmodell	s. 25-35
ESRS 2 IRO-1-E1 Beskrivning av processerna för att identifiera och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverknings, risker och möjligheter	s. 22-25
E1-2 Policyer relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringar	s. 39-41
E1-3 Åtgärder och resurser i samband med klimatpolitiken	s. 39-42
E1-4 Mål relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringar	s. 41-42
E1-5 Energiförbrukning och energimix	s. 43-44
E1-6 Brutto utsläpp enligt Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	s. 45-52
E1-7 Utsläppsminskningar och projekt för minskning av växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	s. 51-53
E1-8 Intern koldioxidprissättning	s. 52-54
E1-9 Förväntade finansiella inverkan av väsentliga fysiska risker och omställningsrisker samt potentiella klimatrelaterade möjligheter	Uppskjutet enligt infasningsplanen
E2 – Föroreningar	
ESRS 2 SBM-3-E2 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter samt deras samspel med strategi och affärsmodell	s. 25-35
ESRS 2 IRO-1-E2 Beskrivning av processerna för att identifiera och bedöma väsentliga föroreningsrelaterade inverknings, risker och möjligheter	s. 22-24
E2-1 Policyer relaterade till föroreningar	s. 55-57

E2-2 Åtgärder och resurser relaterade till föroreningar	s. 55-61
E2-3 Mål relaterade till föroreningar	s.59-60
E2-4 Förorening av luft, vatten och mark	s.59-62
E2-5 Ämnen som ger anledning till oro och ämnen som ger mycket stor anledning till oro	s. 61-63
E2-6 Förväntade ekonomiska inverkan av väsentliga föroreningsrelaterade inverknings, risker och möjligheter	Uppskjutet enligt infasningsplanen
E3 – Vatten- och havsresurser	
ESRS 2 SBM-3-E3 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter samt deras samspel med strategi och affärsmodell	s. 25-35
ESRS 2 IRO-1-E3 Beskrivning av processerna för att identifiera och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till vatten och marina resurser	s. 22-24
E3-1 Policyer relaterade till vatten och marina resurser	s. 64
E3-2 Åtgärder och resurser relaterade till vatten- och marina resurser	s. 64-66
E3-3 Mål avseende vatten- och havsresurser	s. 65
E3-4 Vattenförbrukning	s. 65-66
E3-5 Förväntade finansiella inverkan av väsentliga risker och möjligheter relaterade till vatten och marina resurser	Uppskjutet enligt infasningsplanen
E4- Biologisk mångfald och ekosystem	
Hela standarden	Rapporteras inte enligt Quick-Fix
E5- Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
ESRS 2 SBM-3-E5 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter samt deras samspel med strategi och affärsmodell	s. 25-35
ESRS 2 IRO-1-E5 Beskrivning av processerna för att identifiera och bedöma väsentliga resursanvändnings- och cirkulär ekonomi-relaterade inverkan, risker och möjligheter	s. 22-24

E5-1 Policyer relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	s. 67-68
E5-2 Åtgärder och resurser relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	s. 67-69
E5-3 Mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	s. 69-70
E5-4 Resursinflöden	s. 70-75
E5-5 Resursutflöden	s. 75-78
E5-6 Förväntade finansiella inverkan av väsentlig resursanvändning samt inverkan, risker och möjligheter relaterade till cirkulär ekonomi	Uppskjutet under infasningsfasen
S1 – Egen personal	
ESRS 2 SBM-2-S1 – Intressenters intressen och synpunkter	s. 13-14
ESRS 2 SBM-3-S1 – Väsentliga inverknings, risker och möjligheter samt deras samspel med strategi och affärsmodell	s. 25-35
S1-1 Policyer avseende den egna personalen	s. 79-80
S1-2 Processer för att samverka med den egna personalen och arbetstagarrepresentanterna om inverkan	s. 81-83
S1-3 Processer för att åtgärda negativa inverkan och kanaler för den egna personalen att framföra synpunkter	s. 82-83
S1-4 Åtgärder vid väsentliga inverkan på den egna personalen samt strategier för att mildra väsentliga risker och utnyttja väsentliga möjligheter relaterade till den egna personalen, samt effektiviteten hos dessa åtgärder	s. 81-84
S1-5 Mål relaterade till hantering av väsentliga negativa inverkan, främjande av positiva inverkan samt hantering av väsentliga risker och möjligheter	s. 84-86
S1-6 Egenskaper hos företagets anställda	s. 87-91
S1-7 Egenskaper hos icke-anställda i företagets egen personalstyrka	Ej rapporterat — Quick-Fix
S1-8 Täckning av kollektivavtal och social dialog	Ej rapporterat — Quick-Fix
S1-9 Mått på mångfald	s. 87-91

S1-10 Rimliga löner	s. 90
S1-11 Socialt skydd	Ej rapporterat — Quick-Fix
S1-12 Personer med funktionsnedsättning	Ej rapporterat — Quick-Fix
S1-13 Mätvärden för utbildning och kompetensutveckling	Ej rapporterat — Quick-Fix
S1-14 Mätvärden för hälsa och säkerhet	s. 91-92
S1-15 Mätvärden för balans mellan arbete och privatliv	Ej rapporterat — Quick-Fix
S1-16 Mått på ersättning (löneskillnader och total ersättning)	s. 92-93
S1-17 Incidenter, klagomål och allvarliga inverknings för de mänskliga rättigheterna	s. 93-95
S2 – Arbetstagare i värdekedjan	
Hela standarden	Rapporteras inte enligt Quick-Fix
S3- Berörda samhällen	
Hela standarden	Ej väsentligt enligt DMA och inte rapporterat
S4 – Konsumenter och slutanvändare	
Hela standarden	Rapporteras inte enligt Quick-Fix
G1 – Affärsetik	
ESRS 2 SBM-3-G1 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter samt deras samspel med strategi och affärsmodell	s. 25-35
ESRS 2 GOV-1-G1 Rollen för de administrativa, ledande och tillsynsansvariga organen	s. 15-17
ESRS 2 IRO-1-G1 Beskrivning av processerna för att identifiera och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter	s. 22-24
G1-1 Policyer för affärsetik och företagskultur	s. 105-107
G1-2 Hantering av relationer med leverantörer	s. 105-107
G1-3 Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor	s. 105-109
G1-4 Fall av korruption eller mutor	s. 108-110

G1-5 Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	Ej väsentligt enligt DMA och inte rapporterat
G1-6 Betalningsrutiner	s. 110

Bilaga 3: Uppgifter från annan EU-lagstiftning

ESRS 2 IRO-2

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	SFDR-referens	Referens till pelare 3	Referens till förordningen om jämförelseindex	Referens till EU:s klimatlag	Väsentligt/Icke väsentligt	Sidnummer
ESRS 2 GOV-1 Styrelsens könsfördelning punkt 21 (d)	Indikator nr 13 i tabell 1 i bilaga 1		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	15-17
ESRS GOV-1 Andel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Delegationsförordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	15-17
ESRS 2 GOV-4 Uttalande om tillbörlig aktsamhet, punkt 30	Indikator nr 10 Tabell 3 i bilaga 1				Väsentlig	Bilaga 1
ESRS 2 SBM-1 Engagemang i verksamhet relaterad till fossila bränslen, punkt 40 (d) i	Indikator nr 4 Tabell 1 i bilaga 1	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013: Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Tabell 1: Kvalitativ information om miljörisk och tabell 2: Kvalitativ information om social risk	Delegationsförordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Ej väsentligt – ingen upplysning lämnas	-
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet som rör produktion av kemiska	Indikator nr 9 Tabell 2 i bilaga 1		Delegationsförordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Ej väsentligt – ingen upplysning lämnad	-

ämnen , punkt 40 (d) ii						
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet som rör kontroversiella vapen, punkt 40 (d) iii	Indikator nr 14 Tabell 1 i bilaga 1		Delegationsförordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1 Delegationsförordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Ej väsentligt – ingen information lämnad	-
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet som rör odling och produktion av tobak, punkt 40 (d) iv			Delegationsförordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1 Delegationsförordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Ej väsentligt – ingen information lämnad	-
ESRS E1-1 Övergångsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050, punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	Väsentlig	36-38
ESRS E1-1 Företag som undantas från Paris-anpassade referensvärden, punkt 16 g)		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 1: Bankboken Klimatförändringsrisk: Kreditkvalitet för exponeringar per sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegationsförordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1 d–g och artikel 12.2		Ej tillämpligt	-
ESRS E1-4 Mål för minskning av växthusgasutsläpp, punkt 34	Indikator nr 4 Tabell 2 i bilaga 1	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 3: Bankbok – Risk i samband med klimatomställnin	Delegationsförordning (EU) 2020/1818, artikel 6		Väsentlig	41-42

		gen: anpassningsmått				
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källa (endast sektorer med stor klimatinverkan) punkt 38	Indikator nr 5, tabell 1, och indikator nr 5, tabell 2, i bilaga 1				Väsentlig	43-44
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix, punkt 37	Indikator nr 5 Tabell 1 i bilaga 1				Väsentlig	43-44
ESRS E1-5 Energiintensitet kopplad till verksamhet inom sektorer med stor klimatinverkan, punkterna 40–43	Indikator nr 6 Tabell 1 i bilaga 1				Väsentlig	43-44
ESRS E1-6 Brutto utsläpp av växthusgaser enligt Scope 1, 2, 3 och totalt, punkt 44	Indikatorerna 1 och 2, tabell 1 i bilaga 1	Artikel 449a; förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 1: Bankbok – Klimatförändringsrisk: Kreditkvalitet för exponeringar per sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegationsförordning (EU) 2020/1818, artikel 5.1, 5.6 och 8.1		Väsentlig	45-52
ESRS E1-6 Bruttointensitet för växthusgasutsläpp, punkterna 53–55	Indikator nr 3 Tabell 1 i bilaga 1	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 3: Bankbok – Risk i samband med klimatomställning gen: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		Väsentlig	45-52

ESRS E1-7 Utsläppsminskningar och koldioxidkrediter, punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	Väsentlig	51-53
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker, punkt 66			Delegationsförordning (EU) 2020/1818, bilaga II Delegationsförordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Uppgiften lämnas inte – Övergångsbestämmelse	-
ESRS E1-9 Uppdelning av belopp efter akuta och kroniska fysiska risker, punkt 66 (a) ESRS E1-9 Placering av betydande tillgångar som utsätts för väsentlig fysisk risk, punkt 66 (c).		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 punkterna 46 och 47; Mall 5: Bankbok – Fysisk risk till följd av klimatförändringar: Exponeringar som är utsatta för fysisk risk.			Uppgifterna har inte lämnats – Övergångsbestämmelse	-
ESRS E1-9 Uppdelning av det bokförda värdet på fastighetstillgångarna efter energieffektivitetsskasser, punkt 67 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 punkt 34; Mall 2: Bankbok – Klimatförändrings- och energiomställningsrisk: Lån med fast egendom som säkerhet – Säkerhetens energieffektivitet			Uppgifter lämnas inte – Övergångsbestämmelse	-
ESRS E1-9 Portföljens exponering mot			Delegationsförordning (EU)		Uppgiften lämnas inte –	-

klimatrelaterade möjligheter punkt 69			2020/1818, bilaga II		Övergångsbestä mmelse	
ESRS E2-4 Mängd av varje förorening som anges i bilaga II till E-PRTR- förordningen (Europeiska registret över utsläpp och överföring av föroreningar) som släpps ut till luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 Tabell 1 i bilaga 1 Indikator nr 2 Tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 1 Tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 3 Tabell 2 i bilaga 1				Väsentlig	59-62
ESRS E3-1 Vatten- och havsresurser punkt 9	Indikator nr 7 Tabell 2 i bilaga 1				Väsentlig	64
ESRS E3-1 Särskild policy, punkt 13	Indikator nr 8 Tabell 2 i bilaga 1				Väsentlig	64
ESRS E3-1 Hållbara hav och oceaner, punkt 14	Indikator nr 12 Tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentligt	-
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 (c)	Indikator nr 6.2 Tabell 2 i bilaga 1				Väsentlig	65-66
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m3 per nettointäkter från den egna verksamheten punkt 29	Indikator nr 6.1 Tabell 2 i bilaga 1				Väsentlig	65-66
ESRS 2 – SBM-3 – E4 punkt 16 (a) i	Indikator nr 7 Tabell 1 i bilaga 1				Ej offentliggjord – Quick-Fix	-

ESRS 2 – SBM-3 – E4 punkt 16 (b)	Indikator nr 10 Tabell nr 2 i bilaga 1				Ej offentliggjord – Quick-Fix	-
ESRS 2 – SBM-3 – E4 punkt 16 (c)	Indikator nr 14 Tabell nr 2 i bilaga 1				Ej offentliggjord – Quick-Fix	-
ESRS E4-2 Hållbara mark- och jordbruksmetoder eller -strategier, punkt 24 (b)	Indikator nr 11 Tabell 2 i bilaga 1				Ej offentliggjord – Quick-Fix	-
ESRS E4-2 Hållbara havs- och sjömetoder eller -strategier, punkt 24 (c)	Indikator nr 12 Tabell nr 2 i bilaga 1				Ej offentliggjord – Quick-Fix	-
ESRS E4-2 Policyer för att hantera avskogning, punkt 24 (d)	Indikator nr 15 Tabell 2 i bilaga 1				Ej offentliggjord – Quick-Fix	-
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 (d)	Indikator nr 13 Tabell 2 i bilaga 1				Väsentlig	75-78
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall, punkt 39	Indikator nr 9 Tabell 1 i bilaga 1				Väsentlig	75-78
ESRS 2- SBM3 - S1 Risk för förekomst av tvångsarbete, punkt 14 (f)	Indikator nr 13 Tabell 3 i bilaga I				Ej väsentligt	-
ESRS 2- SBM3 - S1 Risk för förekomst av barnarbete punkt 14 (g)	Indikator nr 12 Tabell 3 i bilaga I				Ej väsentligt	-
ESRS S1-1 Åtaganden	Indikator nr 9,				Väsentlig	79-81

avseende mänskliga rättigheter, punkt 20	tabell 3, och indikator nr 11, tabell 1, i bilaga I					
ESRS S1-1 Policyer för tillbörlig aktsamhet avseende frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			Delegationsförordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	79-81
ESRS S1-1 processer och åtgärder för att förebygga människohandel punkt 22	Indikator nr 11 Tabell 3 i bilaga I				Ej väsentligt	-
ESRS S1-1 policy eller ledningssystem för förebyggande av arbetsplatsolyckor, punkt 23	Indikator nr 1 Tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	84-85
ESRS S1-3 mekanismer för hantering av klagomål, punkt 32 (c)	Indikator nr 5 Tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	82-83, 93-95
ESRS S1-14 Antal dödsfall samt antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 Tabell 3 i bilaga I		Delegationsförordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	91-92
ESRS S1-14 Antal förlorade arbetsdagar till följd av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom, punkt 88 (e)	Indikator nr 3 Tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	91-92

ESRS S1-16 Ojusterad löneskillnad mellan kvinnor och män, punkt 97 a	Indikator nr 12 Tabell 1 i bilaga I		Delegationsförordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	92-93
ESRS S1-16 För hög löneskillnad mellan VD och övriga anställda, punkt 97 (b)	Indikator nr 8 Tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	92-93
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 (a)	Indikator nr 7 Tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	93-95
ESRS S1-17 Bristande efterlevnad av FN:s riktlinjer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer, punkt 104 (a)	Indikator nr 10, tabell 1, och indikator nr 14, tabell 3, i bilaga I		Delegationsförordning (EU) 2020/1816, bilaga II Delegationsförordning (EU) 2020/1818 artikel 12.1		Väsentlig	93-95
ESRS 2- SBM-3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 (b)	Indikatorerna nr 12 och nr 13, tabell 3 i bilaga I				Ej offentliggjord – Quick-Fix	-
ESRS S2-1 Åtaganden avseende mänskliga rättigheter, punkt 17	Indikator nr 9, tabell 3, och indikator nr 11, tabell 1, i bilaga 1				Ej offentliggjord – Quick-Fix	-
ESRS S2-1 Policyer avseende arbetstagare i värdekedjan, punkt 18	Indikator nr 11 och nr 4, tabell 3 i bilaga 1				Ej offentliggjord – Quick-Fix	-
ESRS S2-1 Bristande efterlevnad av	Indikator nr 10		Delegationsförordning (EU) 2020/1816,		Ej offentliggjord – Quick-Fix	-

principerna i FN:s riktlinjer för företag och mänskliga rättigheter (UNGPs) och OECD:s riktlinjer för företag och mänskliga rättigheter (), punkt 19	Tabell 1 i bilaga 1		bilaga II Delegationsförordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1			
ESRS S2-1 Riktlinjer för tillbörlig aktsamhet avseende frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			Delegationsförordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Ej offentliggjord – Quick-Fix	-
ESRS S2-4 Mänskliga rättighetsfrågor och incidenter kopplade till företagets uppströms- och nedströmsvärdekedja, punkt 36	Indikator nr 14 Tabell 3 i bilaga 1				Ej redovisat – Quick-Fix	-
ESRS S3-1 Åtaganden avseende mänskliga rättigheter, punkt 16	Indikator nr 9, tabell 3 i bilaga 1 och indikator nr 11, tabell 1 i bilaga 1				Ej väsentligt	-
ESRS S3-1 bristande efterlevnad av FN:s riktlinjer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer, punkt 17	Indikator nr 10 Tabell nr 1 Bilaga 1		Delegationsförordning (EU) 2020/1816, bilaga II Delegationsförordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1		Ej väsentligt	-

ESRS S3-4 Mänskliga rättigheter och incidenter, punkt 36	Indikator nr 14 Tabell 3 i bilaga 1				Ej väsentligt	-
ESRS S4-1 Policyer avseende konsumenter och slutanvändare, punkt 16	Indikator nr 9, tabell 3, och indikator nr 11, , tabell 1 i bilaga 1				Ej offentliggjord – Quick-Fix	-
ESRS S4-1 bristande efterlevnad av FN:s riktlinjer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer, punkt 17	Indikator nr 10 Tabell 1 i bilaga 1		Delegationsförordning (EU) 2020/1816, bilaga II Delegationsförordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1		Ej offentliggjord – Quick-Fix	-
ESRS S4-4 Mänskliga rättigheter och incidenter, punkt 35	Indikator nr 14 Tabell 3 i bilaga 1				Ej offentliggjord – Quick-Fix	-
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption, punkt 10 (b)	Indikator nr 15 Tabell 3 i bilaga 1				Väsentlig	105-107
ESRS G1-1 Skydd av visselblåsare punkt 10 (d)	Indikator nr 6 Tabell 3 i bilaga 1				Väsentlig	105-107
ESRS G1-4 Böter för överträdelse av lagar mot korruption och mutor, punkt 24 (a)	Indikator nr 17 Tabell 3 i bilaga 1		Delegationsförordning (EU) 2020/1816, bilaga II)		Väsentlig	108-110
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor, punkt 24 (b)	Indikator nr 16 Tabell 3 i bilaga 1				Väsentlig	105-110

EU Taxonomi

Kährs Group redovisning enlighet med EU:s taxonomiförordning

Kährs rapporterar i enlighet med EU:s taxonomiförordning (EU 2020/852). Endast en begränsad del av Kährs verksamhet omfattas av taxonomin. Trots att Kährs Groups huvudverksamhet inte återfinns bland taxonomins aktiviteter bedöms ändå koncernen kunna bidra till omställningen. Kährs Group bedriver sedan många år ett omfattande hållbarhetsarbete där hållbarhet är en integrerad del inom hela verksamheten. Flera av koncernens hållbarhetsmål ligger i linje med FN:s globala utvecklingsmål även om de i nuläget inte omfattas av de sex miljömålen som Kährs utvärderat inom taxonomin. Ingen del av Kährs Groups omsättning är upptagen bland aktiviteter som klassas som direkt intäktsgenererande enligt taxonomin. Koncernen har dock en indirekt inverkan på de ekonomiska aktiviteter som omnämns i taxonomins två första delegerade akter om begränsning av och respektive anpassning till klimatförändringar. Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar och kostnader som är relaterade till dessa är de delar som i störst utsträckning omfattas av taxonomin.

Bedömning av överensstämmelse med taxonomiförordningen

Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon

Kährs omfattas av den ekonomiska aktiviteten 6.5 *Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon* enligt miljömålet *Begränsning av klimatförändringar avseende inköp av taxonomi-relaterade produkter och tjänster*. Mer specifikt avser detta kapitalutgifter för leasing av person- och tjänstebilar. För att kunna bedöma förenlighet med EU-taxonomin saknas information för att kunna säkerställa att vi uppfyller de tekniska kriterier.

Förvärv och ägande av byggnader

Kährs omfattas av den ekonomiska aktiviteten 7.7 *Förvärv och ägande av byggnader* enligt miljömålet *Begränsning av klimatförändringar avseende inköp av taxonomi-relaterade produkter och tjänster*. Mer specifikt avser detta kapitalutgifter för nyupptagen och omförhandlad leasing av lokaler. För att kunna bedöma förenlighet med EU-taxonomin saknas information för att kunna säkerställa att vi uppfyller de tekniska kriterier.

Redovisningsprinciper / Redovisningspolicy

Inom ramen för redovisning i linje med EU-taxonomin definieras omsättning, kapitalutgifter och driftutgifter enligt nedan. Definition av kapitalutgifter och driftutgifter skiljer sig här från vår ordinarie finansiella rapportering.

Omsättning

Redovisningen av total omsättning motsvarar posten nettoomsättning i koncernens resultaträkning samt not C4 " Segmentsrapportering" och C5 " Intäktsredovisning " .

Kapitalutgifter

Redovisning av totala kapitalutgifter avser tillägg till materiella och immateriella tillgångar under året före avskrivningar, omvärderingar och nedskrivningar samt undantaget förändringar av verkligt värde. Vidare ingår tillägg i nyttjanderätter samt materiella och immateriella tillgångar som härrör från rörelseförvärv exklusive goodwill. Se not C15 "Immateriella tillgångar", C16 " Materiella anläggningstillgångar, ägda" och C32 " Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt" .

Driftutgifter

Redovisningen av driftutgifter inom ramen för EU-taxonomin omfattar koncernens direkta kostnader som avser forskning och utveckling, byggnadsrenoveringar, kortsiktiga leasingavtal och underhåll och reparationer. Enligt taxonomin ska driftutgifter som omfattas motsvara direkta, ej aktiverbara, kostnader för dagligt underhåll som kan vara eller kan komma att bli miljömässigt hållbara. Mer specifikt avses bland annat byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal samt underhåll och reparation. Kährs omfattas ej av några driftutgifter.

Driftsutgifter

Räkenskapsåret 2025	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Taxonomi-förenlig andel av driftsutgifter, år 2024 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings- verksamhet (20)
	Kod (2)	Drifts- utgifter (3)	Andel av driftsutgifter , år 2025 (4)	Begränsning av klimat- förändringar (5)	Anpassning till klimat- förändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föröre- ningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimat- förändringar (11)	Anpassning till klimat- förändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föröre- ningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimi- skydds- åtgärder (17)			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																			
	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	#	-	-	-	-	-	-	0%			
Varav möjliggörande verksamheter	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	#	-	-	-	-	-	-	0%	E		
Varav omställningsverksamheter	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	#	-	-	-	-	-	-	0%	T		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
			EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL											
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%			
Totalt (A.1 + A.2)	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	9	100%																	
Totalt (A + B)	9	100%																	

J = Verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N = Verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL = Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin och är inte förenlig med det relevanta målet
 EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet
 T = Omställningsverksamheter
 E = Möjliggörande
 CCM = Begränsning av klimatförändringar
 CCA = Anpassning till klimatförändringar
 WTR = Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
 CE = Övergång till en cirkulär ekonomi
 PPC = Förebyggande och kontroll av föroreningar
 BIO = Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosyste

	Andel taxonomi-förenligt per mål	Andel som omfattas- av taxonomin per mål
CCM	0,0%	0,0%
CCA	0,0%	0,0%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	0,0%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Inom EU-taxonomin ska bolag även tydliggöra ens involvering i kärnenergi- och fossilgasrelaterad verksamhet. Kährs har inga sådana verksamheter.

Aktiviteter med koppling till kärnkraft och fossil gas

Rad	Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhets uppgraderingar av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning omfattar de beslutssystem genom vilket ägarna styr bolaget indirekt eller direkt. Här beskrivs Kährs BondCos AB (publ):s bolagsstyrning under räkenskapsåret 2025.

Bolagsordning

Bolagets firma är enligt bolagsordningen Kährs BondCo AB (publ). Styrelsen har sitt säte i Nybro. Bolaget är ett holdingbolag och verksamheten består i att köpa, sälja, äga och förvalta aktier, obligationer och andra värdepapper samt att driva annan därmed förenlig verksamhet.

Principer för bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapporten har utformats enligt reglerna i Årsredovisningslagen (1995:1554). Kährs omfattas inte av svensk kod för bolagsstyrning.

Några av de viktigaste styrande dokumenten inom bolaget är:

- Kährs bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning inklusive instruktion till verkställande direktören
- Instruktion för revisionsutskottet
- Instruktion för ägarutskottet
- Kährs strategiska plan
- Kährs finanspolicy
- Kährs kommunikationspolicy
- Kährs finansmanual

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman ges aktieägaren möjlighet att utöva det inflytande över bolaget som deras respektive antal aktier representerar.

Årsstämman och extra bolagsstämmor

Vid ordinarie årsstämma i Kährs BondCo AB (publ) den 15 maj 2025 fastställdes styrelsens förslag till resultatdisposition. Årsstämman beslutade även om omval av Anders Wassberg, Mats Therman, Christoffer Marköö och Jonas Köhlin. Anders Wassberg omvaldes som styrelsens ordförande. Det beslutades även att inget arvode till styrelsens ledamöter skall utgå.

Vid ordinarie årsstämma i Kährs Holding AB (publ) den 15 maj 2025 fastställdes styrelsens förslag till resultatdisposition. Årsstämman beslutade även om omval av Anders Wassberg, Mats Therman, Christoffer Marköö och Jonas Köhlin. Anders Wassberg omvaldes som styrelsens ordförande. Stämman beslutade vidare att årliga arvoden om 300 000 kronor vardera ska utgå till styrelsens ledamöter samt 600 000 kronor ska utgå till styrelsens ordförande. Det beslutades även att arvode till ordinarie arbetstagarrepresentanter skall utgå med 20 000 kronor vardera. Inga arvoden utbetalas till ledamöter i revisionsutskottet eller ersättningsutskottet.

Styrelsen

Styrelsens uppdrag är att medverka till en sund affärsutveckling och kontroll av koncernens verksamhet. Styrelsen i Kährs har som en av sina viktigaste uppgifter att säkerställa långsiktig strategi, styrning, uppföljning och kontroll av koncernens verksamhet i syfte att skapa värden för aktieägare, kunder och andra intressenter. Styrelsens ansvar omfattar även att det finns tillfredsställande kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen utser verkställande direktören som också är koncernchef.

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med högst tre suppleanter. Ledamöter och suppleanter väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma har hållits.

Under räkenskapsåret 2025 har Kährs BondCo AB's styrelse genomfört 6 protokollförda styrelsemöten. Anders Wassberg deltog vid samtliga 6 styrelsemöten. Mats Therman, Christoffer Marköö samt Jonas Köhlin deltog vid 5 styrelsemöten.

Under räkenskapsåret 2025 har Kährs Holding AB's styrelse genomfört 7 protokollförda styrelsemöten. Anders Wassberg, Christoffer Marköö, Jonas Köhlin samt Mats Therman deltog vid samtliga 7 styrelsemöten. Arbetstagarrepresentanten Ola Sjöwill deltog vid 6 styrelsemöten. Jakob Jakobsson, arbetstagarrepresentant och Johan Blasiusson (arbetstagarrepresentant suppleant) deltog vid 4 styrelsemöten och under räkenskapsåret.

Styrelsen i Kährs har antagit en arbetsordning för verksamheten som anger hur arbetet ska fördelas mellan styrelsen, dess kommittéer och den verkställande direktören. Arbetsordningen fastställs av styrelsen och gällande arbetsordning inklusive instruktion för verkställande direktören blev fastställd den 14 maj 2025. Till styrelsens ordförande och ordinarie ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Annan ersättning till styrelsen utöver vad bolagsstämman beslutat utgår ej. Totalt styrelsearvode som utbetalats för året var totalt 2,1 miljon kronor (2,4). Per 31 december 2025 har 1,5 miljoner reserverats för styrelsearvode enligt årsstämman i Kährs Holding's beslut om arvode för 2025. Utbetalning är planerad efter årsstämman 2025.

Revisionsutskott

Styrelsen i Kährs har utsett ett revisionsutskott med huvudsaklig uppgift att i samverkan med företagsledningen kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottets arbete avser också att för styrelsens räkning löpande följa och utvärdera revisorernas arbete och även bereda frågor avseende bolagets redovisning, extern revision, finansiell information samt intern kontroll. Utskottets arbete rapporteras kontinuerligt på bolagets nästkommande styrelsemöte. Kährs revisionsutskott består av ordförande Christoffer Marköö och styrelseledamoten Mats Therman.

Ersättningsutskott

Kährs Ersättningsutskott som består av ordförande Anders Wassberg och styrelseledamoten Christoffer Marköö gällande ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och bestå av en fast och en rörlig del samt eventuella förmåner och pension. Beslut om fast respektive rörlig lön för samtliga ledande befattningshavare fattas enligt "farfarsprincipen".

Direkta eller indirekta aktieinnehav

Per 31 december 2025 var Saltri II Luxco Sarl i Luxemburg ensam ägare till samtliga aktier i Kährs BondCo AB (publ). Saltri II Luxco Sarl, ägs av Triton Partners genom Triton III Continuation GP Sarl (66 procent), Hartwall (16 procent) samt ledande befattningshavare i Kährs Group (18 procent).

Kährs bolagsordning innehåller inga begränsningar avseende hur många röster respektive aktieägare får rösta för på bolagsstämma.

Val av styrelse eller ändring av bolagsordning

Kährs bolagsordning innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Intern kontroll

Enligt Aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för den interna kontrollen. Verkställande direktören och koncernledning styr arbetet med att ta fram en pålitlig ekonomisk redovisning för extern publicering på ett effektivt sätt. Grundstenarna i Kährs system för intern kontroll utgörs av kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

- Kontrollmiljö

Basen för den interna kontrollen inom Kährs utgörs av de beslut om organisation, befogenheter samt riktlinjer som styrelsen fattat. Den interna kontrollen bygger på fastställda policydokument, riktlinjer, processbeskrivningar, ansvarsfördelningar och arbetsfördelningar såsom styrelsens arbetsordning, instruktion för VD, attestinstruktion, finanspolicy samt instruktion för ekonomisk rapportering. Genom integrerad månatlig rapportering av finansiell och operativ information tryggas en god förankring av den externa finansiella rapporteringen. Central finansavdelning ansvarar fortlöpande för uppdatering av redovisnings- och rapporteringsinstruktioner med beaktande av nya externa och interna krav som beskrivs i Kährs Finansmanual.

- Riskbedömning och kontrollaktiviteter
Riskhantering och riskbedömning är en integrerad del i verksamhetens styr- och beslutsprocesser. De riskområden som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras och kontrolleras av Kährs controllerorganisation i löpande verksamhet. Controllerorganisationen, liksom det finansiella ansvaret, följer bolagets organisation och ansvarsstruktur. Tydlig avrapportering till överordnad nivå sker regelbundet varvid en stor förståelse för hur affären avspeglas i siffrorna tillförsäkras. Styrelsen säkerställer dessutom kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att månatligen behandla bolagets finansiella rapportering i direkta möten med bolagets VD och ekonomichef. Revisionsutskottet bereder delårsrapporter, hanterar väsentliga värderings- och redovisningsfrågor, samt analyserar och beslutar om risker i den finansiella rapporteringen.
- Information och kommunikation
För att informera, instruera och koordinera den finansiella rapporteringen har Kährs internt formella informations- och kommunikationskanaler till berörda anställda med avseende på fastställda policydokument, riktlinjer, rapporteringsmanualer samt övriga instruktioner. Kommunikationen till berörda anställda sker via koncernens intranät. De formella kanalerna kompletteras med en frekvent dialog mellan central finansavdelning och ansvariga personer på de operativa enheterna. Det finns även etablerade rutiner för extern kommunikation av finansiell information i enlighet gällande regelverk. Gällande externa kommunikationskrav följer Kährs de riktlinjer som syftar till att säkerställa en effektiv och korrekt informationsgivning. Bolagets riktlinjer följer svensk lagstiftning.
- Uppföljning
Uppföljning av resultatutfall jämfört med budget och prognos sker kontinuerligt på flera nivåer i bolaget, såväl på lokal nivå som koncernnivå. Bolaget styrs och rapporteras på rörelseresultat för koncernen som utgör ett rörelsesegment. Totala tillgångar/skulder per segment rapporteras inte. Avrapportering sker månatligen till VD, ledning samt styrelse.

Genom den organisation och de arbetsformer som beskrivits ovan bedömer bolaget att den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig med hänsyn till bolagets verksamhet.

Koncernens resultaträkning

kSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	C4, C5, C31	1 972 304	2 391 251
Kostnad för sålda varor	C7, C8, C13	-1 554 030	-1 953 979
Bruttoresultat		418 274	437 272
Försäljnings- och distributionskostnader	C7, C8, C13	-285 876	-339 734
Administrationskostnader	C7, C8, C9, C13	-128 211	-147 899
Övriga rörelseintäkter	C10, C13	17 178	10 789
Övriga rörelsekostnader	C11, C13	-1 247	-14 826
Rörelseresultat	C31	20 118	-54 398
Finansiella intäkter	C12	23 485	10 950
Finansiella kostnader	C12	-148 716	-220 669
Resultat före skatt		-105 113	-264 117
Inkomstskatt	C14	8 919	11 456
Årets resultat		-96 194	-252 661
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-96 604	-252 740
Innehav utan bestämmande inflytande		410	79
Summa		-96 194	-252 661
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor	C26	-193	-505

Rapport över koncernens totalresultat

kSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		-96 194	-252 661
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser	C26	-66 441	24 668
Omklassificering av valutaomräkningsreserv		-	6 918
Poster som ej kan omklassificeras till resultaträkningen:			
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner	C27	-44	23
Summa		-66 485	31 609
Årets totalresultat		-162 679	-221 052
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-162 857	-221 357
Innehav utan bestämmande inflytande		178	305
Summa totalresultat		-162 679	-221 052

Rapport över koncernens finansiella ställning

kSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	C15	135 617	144 475
Materiella anläggningstillgångar, ägda	C16, C31	397 803	446 298
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt	C31, C32	117 717	71 826
Övriga finansiella tillgångar	C17, C18	33 260	40 130
Uppskjuten skattefordran	C14	56 238	58 896
Summa anläggningstillgångar		740 635	761 625
Omsättningstillgångar			
Varulager	C23, C31	666 101	717 150
Kundfordringar	C18, C20, C31	197 478	212 600
Övriga omsättningstillgångar	C21, C31	67 964	48 029
Likvida medel	C22, C31	106 243	193 597
Summa omsättningstillgångar		1 037 786	1 171 376
SUMMA TILLGÅNGAR		1 778 421	1 933 001

Rapport över koncernens finansiella ställning

kSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	C26	500	500
Reserver	C26	-120 552	-54 343
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-172 679	-76 031
Summa		-292 731	-129 874
Innehav utan bestämmande inflytande		4 712	4 534
Summa eget kapital		-288 019	-125 340
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	C17, C25, C31	1 529 524	1 469 572
Avsättning för pensioner	C27	498	678
Övriga avsättningar	C28	3 237	3 163
Uppskjuten skatteskuld	C14	71 855	79 734
Summa långfristiga skulder		1 605 114	1 553 147
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	C17, C25, C31	26 050	35 673
Övriga avsättningar	C28	15 000	30 419
Leverantörsskulder	C24, C31	164 329	141 279
Aktuell skatteskuld		4 649	8 897
Derivat	C19	557	2 347
Övriga kortfristiga skulder	C24, C31	250 741	286 579
Summa kortfristiga skulder		461 326	505 194
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 778 421	1 933 001

Rapport över förändring av eget kapital i koncernen

kSEK	Aktie- kapital	Reserver ¹⁾	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Per 1 januari 2025	500	-54 343	-76 031	-129 874	4 534	-125 340
Periodens resultat	-	-	-96 604	-96 604	410	-96 194
Övrigt totalresultat	-	-66 209	-44	-66 253	-232	-66 485
Summa totalresultat	0	-66 209	-96 648	-162 857	178	-162 679
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning	-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2025	500	-120 552	-172 679	-292 731	4 712	-288 019

¹⁾ Specifikation av reserver återfinns i not C26 "Eget kapital"

kSEK	Aktie- kapital	Reserver ¹⁾	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Per 1 januari 2024	500	-85 703	176 686	91 483	4 229	95 712
Periodens resultat	-	-	-252 740	-252 740	79	-252 661
Övrigt totalresultat	-	31 360	23	31 383	226	31 609
Summa totalresultat	0	31 360	-252 717	-221 357	305	-221 052
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning	-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2024	500	-54 343	-76 031	-129 874	4 534	-125 340

¹⁾ Specifikation av reserver återfinns i not C26 "Eget kapital"

Rapport över koncernens kassaflöde

kSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-105 113	-264 117
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	C29	233 691	383 552
Kassaflöde före räntor och skatt		128 578	119 435
Erhållen ränta		3 023	10 950
Erlagd ränta		-136 137	-145 660
Betald skatt		334	-37 918
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-4 202	-53 193
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		29 326	179 182
Förändring av rörelsens fordringar		-16 196	64 628
Förändring av rörelsens skulder		-11 448	-100 662
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 520	89 955
Investeringsverksamheten			
Avyttring av verksamheter	C31	-	30 093
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	C16, C31	-28 259	-36 731
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	C15	-9 305	-201
Förändring av finansiella tillgångar	C18	1 683	-10 547
Avyttring av anläggningstillgångar	C15, C16	-	6 370
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-35 881	-11 016
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	C25	-	1 525 000
Återbetalning av upptagna lån	C25	-2 451	-1 525 000
Betalning av kostnader vid omfinansiering		-	-62 634
Amortering av leasingskulder	C25, C31	-41 860	-49 972
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-44 311	-112 606
Årets kassaflöde			
Likvida medel, ingående balans	C22	193 597	224 294
Kursdifferenser i likvida medel	C22	-4 642	2 970
Likvida medel, utgående balans		106 243	193 597

Noter till koncernens finansiella rapporter

Not C1 Information om verksamheten	140
Not C2 Redovisningsprinciper	140
Not C3 Väsentliga bedömningar och väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar	148
Not C4 Segmentsrapportering	150
Not C5 Intäktsredovisning	151
Not C6 Transaktioner med närstående	152
Not C7 Lönekostnader och antal anställda	152
Not C8 Ersättning till ledande befattningshavare	154
Not C9 Ersättning till revisorer	156
Not C10 Övriga rörelseintäkter	156
Not C11 Övriga rörelsekostnader	156
Not C12 Finansiella intäkter och kostnader	157
Not C13 Jämförelsestörande poster	157
Not C14 Skatt	158
Not C15 Immateriella tillgångar	160
Not C16 Materiella anläggningstillgångar, ägda	162
Not C17 Finansiell riskhantering	164
Not C18 Finansiella instrument per kategori	167
Not C19 Derivat	169
Not C20 Kundfordringar	169
Not C21 Övriga omsättningstillgångar	171
Not C22 Likvida medel	171
Not C23 Varulager	171
Not C24 Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	172
Not C25 Räntebärande skulder	172
Not C26 Eget kapital	174
Not C27 Avsättning för pensioner	175
Not C28 Övriga avsättningar	176
Not C29 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde	176
Not C30 Eventualförpliktelser	177
Not C31 Förvärv och avyttringar under året	177
Not C32 Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt	178
Not C33 Händelser efter balansdagen	181

Not C1 Information om verksamheten

Moderbolaget Kährs BondCo AB (publ) med organisationsnummer 559339–3621 är ett svenskt aktiebolag med säte i Nybro, Sverige. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 15 april 2026. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställande på årsstämman den 14 maj 2026.

Kährs BondCo AB (publ) är en ledande tillverkare och distributör av golv med ambitionen att göra kundens golvupplevelse till något utöver det förväntade. Kährs innovationer har format branschen genom historien och företaget erbjuder golvlösningar för alla rum, miljöer och behov. Kährs levererar hållbara golvlösningar till ca. 70 länder och är marknadsledande inom trägolv i Sverige och Finland, samt har stark position på andra huvudmarknader som Norge, Storbritannien, USA, Tyskland och Schweiz. Koncernen har 771 anställda och en årlig omsättning på 2,0 miljarder kronor. Produktionsanläggningar finns i Sverige, Finland, Rumänien och Polen. www.kahrsgroup.com

Not C2 Redovisningsprinciper

Allmänt

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Koncernens rapporteringsvaluta enligt IFRS anges i svenska kronor (SEK), som även är moderbolagets funktionella valuta. För varje bolag i koncernen fastställs funktionell valuta och de poster som ingår i varje enskild bolags finansiella rapportering beräknas i dess funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av finansiella anläggningstillgångar och räntebärande skulder redovisas som finansiella intäkter/kostnader förutom kursdifferenser hänförliga till aktieägarlån som redovisas i övrigt totalresultat och behandlas på samma sätt som nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar eller monetära långfristiga skulder till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen eller skulden redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat post i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade

valutakursdifferenserna, hänförliga till monetära långfristiga fordringar eller monetära långfristiga skulder, i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Redovisningsgrunder

Koncernredovisningen har upprättats baserat på fortlevnadsprincipen och på historiskt anskaffningsvärde om inte annat anges, till exempel vad avser verkliga värden på finansiella instrument.

Konsolideringsgrunder

Koncernredovisningen omfattar koncernens och dess dotterbolags finansiella rapportering per 31 december 2025.

Dotterföretag upptas i koncernredovisningen från och med förvärvsdatum, det vill säga den dag koncernen övertar kontrollen i bolaget, och upptas fortsättningsvis till dess koncernens kontroll i bolaget upphör. Dotterföretag årsredovisningar upprättas för samma period och enligt samma redovisningsprinciper som tillämpas för moderbolaget. Alla koncerninterna mellanhavanden, transaktioner, realiserade vinster och förluster i samband med koncerninterna transaktioner och utdelningar elimineras i sin helhet.

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om Kährs BondCo AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger. Avyttrade bolag inkluderas i koncernredovisningen fram till den tidpunkt då koncernen förlorar kontrollen eller ett bestämmande inflytande över dem.

Omräkning av utländska dotterbolag

Omräkning av utländska dotterbolag sker till svenska kronor (SEK), som är koncernens rapporteringsvaluta. I balansräkningen omräknas alla balansposter till balansdagens kurs förutom nettoresultatet som omräknas till genomsnittskurs. Resultaträkningen omräknas i sin helhet till genomsnittskurs. För valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat.

Samtliga rapporterade övervärden i förvärvet av ett utländskt dotterbolag, såsom goodwill och andra icke bokförda immateriella tillgångar, omräknas till balansdagens kurs. Den omräkningsdifferens som uppkommer förs till övrigt totalresultat. Vid avyttring av ett dotterbolag återförs omräkningsdifferensen till resultaträkningen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytandes andel i dotterföretags resultat redovisas i resultaträkningen, där nettoresultatet fördelas på moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital. Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Resultat från försäljning till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Bruttoredovisning

Bruttoredovisning har genomgående tillämpats vid rapporteringen av tillgångar och skulder, förutom i de fall där tillgångar och skulder är hänförliga till en och samma motpart och där kvittning kan ske på rättsliga grunder. Om inte annat anges tillämpas bruttoredovisning även av intäkter och utgifter.

Klassificering av tillgångar och skulder

Återvinning eller reglering av anläggningstillgångar och långfristiga skulder förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen. Återvinning eller reglering av omsättningstillgångar, kortfristiga skulder förväntas ske tidigare än tolv månader efter balansdagen.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2025

Följande ändrade redovisningsstandarder var tillämpliga 1 januari 2025 (antagen av EU den 12 november 2024): IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser avseende tillägget avsaknad av möjlighet att växla en valuta till en annan. Standardändringen har inte haft någon väsentlig inverkan på Kährs finansiella rapporter.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas 2026 eller senare

Följande ändrade redovisningsstandarder antogs av EU under 2025 och ska tillämpas från 1 januari 2026: IFRS 7 Finansiella instrument, Upplysningar och: IFRS 9 Finansiella instrument samt Annual Improvements Volume 11. Standardändringarna och de nya standarder som nämnts ovan förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Följande ändrade redovisningsstandarder antogs av EU under 2025 och ska tillämpas från 1 januari 2027: IFRS 18 presentation och upplysningar i finansiella rapporter. IFRS 18 kräver retroaktiv tillämpning, innebärande att jämförande information för räkenskapsåret som slutar 31 december 2026 kommer att räknas om. Standardändringen förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på Kährs finansiella rapporter. Dock kommer IFRS 18 att påverka presentationen av de finansiella rapporterna och de slutgiltiga effekterna för Kährs är fortfarande under utvärdering.

Följande nya och ändrade redovisningsstandarder är tillämpliga från 1 januari 2027 och har publicerats men ännu ej antagits av EU: IFRS 19 Dotterföretag utan offentligt ansvar: upplysningar (inklusive ändringar publicerade 21 augusti 2025) samt IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser: Omräkning till en hyperinflationär presentationsvaluta. Standardändringarna och de nya standarder som nämnts ovan förväntas inte ha någon materiell inverkan på Kährskoncernens finansiella rapporter.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till gällande villkor på marknaden. Med närstående avses bolag där Kährs BondCo har ett bestämmande eller betydande inflytande över beslut som gäller verksamhetsfrågor och finansiella frågor. Begreppet närstående omfattar även företag och enskilda personer, såsom styrelseledamöter och företagsledning, som har kontroll över, eller kan utöva betydande inflytande över koncernens finansiella och verksamhetsrelaterade beslut.

Redovisning per rörelsesegment

Koncernens högsta verkställande befattningshavare följer verksamhetens resultat på konsoliderad nivå utan fördelning på segment eller rörelsegränar. Som underlag för beslut använder högsta verkställande befattningshavare företagets aggregerade rörelseresultat. Kährs BondCo-koncernen består således av enbart ett segment. För finansiell information om segmentet hänvisas därför till koncernens resultaträkning, rapporter över totalresultat och finansiella ställning, kassaflöde, not C5 "Intäktsredovisning", C15 "Immateriella tillgångar", C16 "Materiella anläggningstillgångar, ägda" och C32 "Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt" avseende investeringar och avskrivningar och not C29 "Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde" avseende kassaflödeseffekter.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Det belopp varmed den överförda ersättningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som

immateriella tillgångar. Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämbar nyttjandeperiod. För ej avskrivningsbara tillgångar såsom goodwill sker, utöver vid indikation, en årlig prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill fördelas och prövas på nivån för kassagenererande enheter vilka är identifierade som Kährs BondCo-koncernen som ett rörelsesegment. Om det redovisade värdet för den prövade kassagenererande enheten överstiger det beräknade återvinningsvärdet, redovisas skillnaden som en nedskrivning. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten bestäms av nyttjandevärdet, vilket är baserat på en diskonterad kassaflödesmodell med en prognosperiod om fem år. Värderingen baseras på en finansiell affärsplan plan vilken är en del av koncernens affärsplan och representerar företagsledningens bästa bedömning om verksamhetens utveckling.

IT-Programvaror

Förvärvade programvarulicenser och utvecklingsutgifter aktiveras med utgångspunkt från förvärvs- och implementeringsutgifter. Utgiften skrivs av över nyttjandeperioden enligt den linjära metoden.

Övriga immateriella tillgångar

Varumärken, kundrelationer och kundkontakt ingår i kategorin övriga immateriella tillgångar. Varumärken redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämbar nyttjandeperiod. För ej avskrivningsbara tillgångar såsom varumärken sker, utöver vid indikation, en årlig prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov. Kundrelationer, kundkontrakt samt IT-programvaror upptas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivning och värdeminskning. Avskrivning av immateriella tillgångar sker linjärt över tillgångens förväntade nyttjandeperiod. Årligen omprövas förväntade nyttjandeperioder och justering görs vid behov. Vid fastställande av det avskrivningsbara beloppet beaktas tillgångens restvärde, om det finns stöd för att ett restvärde existerar.

Utvecklingsutgifter redovisas som en immateriell tillgång om företaget avser, och har de tekniska och finansiella resurser som krävs, att färdigställa produkten eller applikationen för att användas eller försäljas, och planering och resurser finns för att marknadsföra produkten. För redovisning av utvecklingsutgifter krävs att de kommer att innebära framtida ekonomiska fördelar och att utvecklingsutgifterna kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs. Avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter sker initialt vid en tidpunkt då tillgången kan tas i bruk för det ändamål som företagsledningen avsett. Vid varje bokslutstillfälle omprövas förväntad nyttjandeperiod och justeras vid behov. För ytterligare information, se not C15 "Immateriella tillgångar".

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Period
Goodwill	Ej avskrivningsbar
Varumärke	Ej avskrivningsbar
Kundrelationer	8 år
Kundkontrakt	1 år
IT-programvaror	3 - 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången, lånekostnader samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns. Koncernen tillämpar så kallad komponentbaserad avskrivning, vilket innebär att förvärvskostnaden för varje komponent som är av betydelse för den totala förvärvskostnaden av en materiell anläggningstillgång är föremål för separat avskrivning.

Nedskrivning av anläggningstillgångar

Om det finns indikationer att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Om redovisat värde överstiger återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till det bedömda återvinningsvärdet. Återföring av tidigare redovisade nedskrivningar sker när återvinningsvärdet beräknas överstiga redovisat värde. Återföringen får inte överstiga det tidigare nedskrivna beloppet.

Avyttringar

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen när den avyttras, eller när den inte längre anses innebära någon framtida nytta. Vinst eller förlust beräknas som skillnaden mellan försäljningspris och bokfört värde. Vinst eller förlust redovisas för det räkenskapsår tillgången avyttrats under övriga rörelsekostnader eller övriga rörelseintäkter.

Avskrivningar

Avskrivning av materiella tillgångar sker linjärt och görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod. Vid varje bokslutstillfälle omprövas förväntade nyttjandeperioder och justeras vid behov. I det fall nedskrivningsbeloppet har fastställts beaktas tillgångens restvärde. Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångar där nyttjandeperioden kan bestämmas.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Period
Byggnader	8 - 50 år
Förbättringar av hyrd egendom	15 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 - 15 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 - 15 år

Finansiella tillgångar värderade till upplupet

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs främst av kundfordringar och likvida medel. Finansiella anläggningstillgångar och övriga omsättningstillgångar ingår även i denna kategori.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer på lång sikt förväntade kreditförluster som är kopplade till dess tillgångar som är skuldinstrument och som inte redovisas till verkligt värde. Koncernen redovisar en avsättning för sådana förluster vid varje rapporteringstillfälle. Värderingen av förväntade kreditförluster återspeglar ett opartiskt och sannolikhetsvägt belopp baserat på rimlig och stödande information tillgänglig, såsom tidigare händelser, nuvarande villkor och prognoser för framtida ekonomiska förhållanden. För kundfordringar tillämpar koncernen "den förenklade metoden", vilket innebär att avsättningen för osäkra kundfordringar motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats i sex kategorier baserat på kreditrisk och förfallotid. Om en avsättning anses otillräcklig på grund av individuella aspekter utökas avsättningen för att täcka faktiskt förväntade förlusterna. Borttagande från balansräkningen - En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgången upphör eller har överlåtits och koncernen antingen (i) överför väsentligen alla risker och förmåner förknippade med ägande eller (ii) varken överför eller behåller väsentligen alla risker och fördelar förknippade med ägande och inte behåller kontrollen över tillgången.

De nedskrivningar som skulle komma ifråga för likvida medel samt övriga finansiella tillgångar som är inom tillämpningsområdet för förväntade kreditförluster har inte bedömts vara väsentliga.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Per balansdagen utgörs denna kategori av derivat med positivt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs främst av räntebärande skulder och leverantörsskulder. Övriga kortfristiga skulder ingår även i denna kategori.

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då lånet togs upp. Direkta transaktionskostnader periodiseras över lånets löptid. Långfristiga låneskulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga låneskulder har en löptid kortare än ett år.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Per balansdagen utgörs denna kategori av derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning.

Derivat redovisas initialt till verkligt värde per den dag då derivatavtalet ingås och därefter omvärderas det till verkligt värde. Samtliga derivat redovisas som tillgångar när verkligt värde är positivt och som skulder när verkligt värde är negativt. Vinst eller förlust från förändring i verkligt värde avseende derivat som inte identifierats som säkringsinstrument, och inte eller kvalificerat som sådant, redovisas i resultatet. Någon säkringsredovisning har inte förekommit inom koncernen för räkenskapsåren 2026 eller 2025.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig juridisk eller informell förpliktelse grundad av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. I det fall koncernen förväntar att en redovisad avsättning kommer att täckas av tredje man, t.ex. ett försäkringsbolag, redovisas den förväntade ersättningen som en separat tillgång, men endast om det är praktiskt taget säkert att ersättning kan erhållas.

Om tidsvärdet är väsentligt diskonteras den framtida betalningen. Vid beräkningen används den diskonteringsränta som avspeglar marknadens förväntningar med hänsyn till de särskilda risker som är hänförliga till förpliktelsen.

En avsättning för omstruktureringsutgifter redovisas i den period då koncernen juridiskt eller informellt är bunden till planen.

Avsättningar för framtida garantianspråk baseras på tidigare garantihistorik och aktuella tendenser som kan ge en indikation om att framtida krav kan avvika från historiska krav. Avsättning för framtida rörelseförluster redovisas inte.

Eventualförpliktelser

Under eventualförpliktelser rapporteras en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll. En eventualförpliktelse kan även vara en förpliktelse som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda, såsom löner, sociala avgifter, semesterersättningar och bonus kostnadsförs i den period då tjänsten utförs.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när anställningen upphör före ordinarie tid för pensionering, eller när en anställd beslutar att frivilligt lämna sin anställning i utbyte mot dessa ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning när koncernen har en juridisk eller informell förpliktelse och det är högst sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen, och att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pensioner

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan där koncernen betalar fastställda avgifter till ett fristående pensionsfundsbolag. Koncernen har inga övriga juridiska eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om pensionsfonden inte har

tillräckliga tillgångar för att betala ut samtliga förmåner som är förknippade med den anställdes tjänstgöring under den aktuella perioden eller tidigare perioder. Koncernens kostnader för avgiftsbestämd pensionsplan belastar resultatet för det räkenskapsår de uppstår.

En förmånsbestämd plan beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit-metoden och redovisas i balansräkningen. Utöver beaktande av pensions- och lagstadgade rättigheter som är kända på balansdagen görs antaganden om förväntade pensions- och lönehöjningar och övriga viktiga faktorer. Beräkningen baseras på aktuariella beräkningsmetoder.

Aktuariella vinster och förluster i förmånsbestämda pensionsplaner redovisas i övrigt totalresultat för den period där de uppstår. Beräknad pensionskostnad för tjänstgöring under tidigare perioder fastställs vid justering av den förmånsbestämda pensionsplanen. Justeringar redovisas i resultaträkningen. Total nettoförpliktelse (dvs. nuvärdet av förmånsbestämd plan minus verkligt värde av tillgångarna) i respektive plan redovisas i koncernens balansräkning.

Leasingavtal

Vid initiering av ett kontrakt, bedömer Kährs om det är, eller innehåller, ett leasingavtal. Om ett kontrakt förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en viss tidsperiod i utbyte mot ersättning är det, eller innehåller det, ett leasingavtal. Rätten att kontrollera användningen av en identifierbar tillgång bedöms av Kährs baserat på om det finns en identifierbar tillgång, om Kährs har rätt att i allt väsentligt erhålla de ekonomiska fördelarna från användande av tillgången och om Kährs har rätt att styra användningen av denna.

Kährs Group som leasetagare utvärderar alla nya avtal för att se om de innehåller leasingkomponenter. Avgörande för om det föreligger ett avtal är rätten till de huvudsakliga ekonomiska värdena vid användningen av tillgången och rätten att kontrollera användningen av tillgången samt att leverantören inte har en substantiell utbytesrätt. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Kährs redovisar alla kontrakt som uppfyller definitionen på ett leasingkontrakt som nyttjanderättstillgångar och leasingkulder i balansräkningen, med redovisning av avskrivningar och räntekostnad i resultaträkningen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan tre år till fem år för lokaler, tre till sex år för fordon och tre år för IT-utrustning men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas, detta beskrivs nedan. Koncernens leasingavtal avser främst mark och byggnader, truckar, fordon, maskiner och kontorsutrustning.

En marginell låneränta fastställs per land, kontraktslängd och för nyttjanderättsklasserna mark och byggnader, truckar, fordon, maskiner och kontorsutrustning. Den marginella låneräntan används för diskontering av återstående leasingavgifter. Modellen för att fastställa marginell låneränta granskas minst årligen eller när det finns indikation på behov av granskning för att säkerställa validiteten i modellen. För ytterligare information se not C32 " Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt".

Intäkter

Intäktsredovisning

Kährs tillverkar och säljer premiumgolv, främst till bostäder och kommersiella miljöer. Kährs produkter inkluderar parkettgolv och övriga trägolv, plastgolv och övriga produkter. Försäljningsintäkter redovisas med avdrag för mervärdesskatt, särskilda varuskatter, returer och rabatter. Kährs produktgrupper omfattar flera kategorier. Koncerninterna försäljningstransaktioner har eliminerats i koncernredovisningen. För ytterligare detaljer se not C5 "Intäktsredovisning".

Försäljning av färdiga produkter inklusive tillbehör

Försäljning av produkter intäktsredovisas vid en viss tidpunkt, till exempel när kontrollen över produkterna har överförts genom att produkterna levereras till kunden. Leverans sker när produkterna har skickats till en specifik

plats, riskerna avseende inkurans och förlust har överförts till kunden och antingen har kunden accepterat produkterna i enlighet med försäljningskontraktet, acceptansvillkoren har förfallit eller så finns objektivet bevis på att alla kriterier för godkännande har uppfyllts. I praktiken beror överföring av kontroll, och därmed intäktsredovisning, normalt på leveransvillkoren.

Transaktionspris – Bonus och andra volymrabatter

Produkter säljs ofta med bonus och andra volymrabatter baserat på total försäljning under en viss tidsperiod, normalt 3–12 månader. Intäkter från sådan försäljning redovisas baserat på det pris som anges i kontraktet, med avdrag för de beräknade volymrabatterna. Rabatter beräknas och redovisas baserat på erfarenhet, med hjälp av antingen förväntat värde eller en bedömning av det mest sannolika beloppet. Intäkterna redovisas endast i den utsträckning det är högst sannolikt att en väsentlig återföring inte kommer att inträffa. Avtalsskulder redovisas för förväntade volymrabatter som betalas till kunder i förhållande till försäljning fram till rapportperiodens slut. Den beräknade volymrabatten revideras kvartalsvis.

Fordringar, kontraktsfordringar och kontraktsskulder

En fordran redovisas när varorna levereras, eftersom det är vid den tidpunkten ersättningen är ovillkorlig, eftersom det endast är en tidsfråga innan betalning ska ske. Om ersättningen är villkorad av ytterligare prestation redovisas en kontraktstillgång. Om Kährs erhåller förskott från kund redovisas en kontraktsskuld. För ytterligare detaljer se not C5 "Intäktsredovisning, not C20 "Kundfordringar" samt not C24 "Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder".

Betalningar till kunder

Avtal kan göras med kunder för att kompensera kunden för olika tjänster eller aktiviteter som kunden utför. Detta hänför sig exempelvis till avtal enligt vilka Kährs samtycker till att kompensera kunden för marknadsaktiviteter som kunden utför. När denna typ av kompensationer betalas redovisas dessa som reduktion av försäljningsintäkterna.

Marknadsföringsaktiviteter och golvprover

Marknadsföringsaktiviteter samt golvprover som inte är relaterade till Kährs sortiment redovisas som försäljningskostnader.

Garantier

Den vanligaste garantiåtgärden för Kährs är att ersätta en felaktig produkt enligt lagstadgad och allmän praxis. I dessa fall redovisas garantiåtagandet som en avsättning. Tillverkningsrelaterad garanti redovisas som en del av koncernens kostnad för sålda varor och andra garantikostnader redovisas som försäljningskostnader.

Försäljning med returrätt

En returrätt är inte ett separat prestationsåtagande men påverkar transaktionspriset för de levererade varorna. Avseende returrätt som följer av lagstiftning, praxis eller som anges i avtal med kund, redovisas inte intäkter för varor som förväntas returneras. I stället redovisas en skuld för förväntad återbetalning till kund. En tillgång redovisas också avseende förväntad återlämnad produkt. Den uppskattade mängden returnerade varor i varje försäljning med returrätt, baseras på förväntat värde eller det mest sannolika beloppet, beroende på vilken metod som anses bäst att förutse beloppet. Uppskattningen revideras vid varje rapporteringstillfälle.

Fraktkostnader

Fraktkostnader ingår i kostnad såld vara för den sålda produkten och redovisas samtidigt som intäkten från produktförsäljningen.

Ränteinkomster

Ränteintäkter redovisas vid intjäningstillfället (beräkningen baseras på den underliggande tillgången i enlighet med effektivräntemetoden).

Utdelning

Intäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Inkomstskatt

Aktuell inkomstskatt och uppskjuten inkomstskatt

Total inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då en underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat. I dessa fall redovisas tillhörande skatteeffekter i övrigt totalresultat. Uppskjuten inkomstskatt redovisas baserat på temporära skillnader mellan skattemässigt värde och bokfört värde.

Aktuella skattefordringar eller skatteskulder

Aktuella skattefordringar eller skatteskulder för innevarande period och tidigare perioder baseras på det belopp som förväntas återbetalas av, eller betalas till, skattemyndigheten. Gällande skattesatser, och beskattningsregler som antagits eller huvudsakligen antagits per balansdagen, ligger till grund för beräkning av beloppen. Aktuella skatteskulder kvittas mot aktuella skattefordringar när företaget har en laglig rätt att kvitta dessa poster mot varandra.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det bedöms sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. En bedömning av uppskjutna skattefordringar görs vid varje balansdag och justeras om det inte längre är sannolikt att tillräckliga vinstmedel kommer att genereras och uppskjuten skattefordran därför inte kan utnyttjas. Uppskjuten skattefordran eller skatteskuld fastställs baserat på gällande skattesatser för den period när skattefordran realiserats eller skatteskulden reglerats, baserat på skattesatser (och lagregler) som antagits eller per balansdagen. Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld netto redovisas om det finns legal rätt att kvitta dessa och om uppskjuten skatt avser samma företag i koncernen och samma skattemyndighet.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen när det är rimligt säkert att stödet kommer att erhållas och enheten kommer uppfylla villkoren för dem. Stöd redovisas i årets resultat under samma perioder som relaterade kostnader de är avsedda att kompensera.

Kassaflöde

Kassa och bank utgörs av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker, samt kortfristiga övriga likvida placeringar med tre månaders eller kortare förfallotid och som är exponerade för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kassaflöde från den löpande verksamheten beräknas enligt den indirekta metoden.

Not C3 Väsentliga bedömningar och väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar

Vid upprättandet av årsredovisningen i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper gör styrelsen vissa uppskattningar och antaganden som kan påverka redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Områden där uppskattningar och antaganden är väsentliga för koncernen och där förändringar kan påverka den finansiella rapporteringen anges nedan:

Väsentliga bedömningar

Värdering av nyttjanderättstillgångar och leasingkulder

Vid ingången av leasingavtal görs bedömningar relaterade till avtalets omfattning, leasingperiod och den räntesats som används för att diskontera framtida leasingavgifter vilka påverkar värderingen av leasingkulden och nyttjanderättstillgången.

Vid fastställande av kontraktets leasingperiod krävs en bedömning. Leasingperioden inkluderar den icke uppsägningsbara perioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga leasingavtalet eller på att inte utnyttja ett alternativ att säga upp leasingavtalet i förtid, beaktas detta. Kontrakten innehåller en mängd olika villkor. Förlängningsoptioner samt möjligheten att säga upp kontrakt i förtid avser främst hyreskontrakt av fastigheter. Således utvärderas alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att inkludera valfria perioder. Vikten av den underliggande tillgången i verksamheten och dess plats, tillgänglighet av lämpliga alternativ, betydande förbättringar på tillgången, hyresnivån under förlängningsperioder jämfört med marknadspriset samt tidigare praxis är exempel på faktorer

som inkluderas i analysen. Leasingperioden bestäms på individuell basis och omvärderas om en option utnyttjas.

Bedömningar krävs också för att bestämma räntesatsen som används för att diskontera framtida leasingavgifter och om den implicita räntan i leasingkontraktet enkelt kan fastställas och användas eller om koncernens marginella låningsränta skall användas. För mer detaljer, se not C32 " Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt".

Värdering av uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. För mer detaljer, se not C14 " Skatt".

Värdering av varulager

Varulager värderas med tillämpning av först-in-först-ut-principen (FIFO) till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Inför varje rapporteringsdag görs en bedömning av nettoförsäljningsvärdet av de olika posterna i varulagret. Värdet är beroende av företagsledningens bedömning av trögrörliga varor, överlager, skadade varor och övriga försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats. I koncernredovisningen sker avdrag för internvinster som uppkommer vid leveranser mellan koncernföretag. Produkter i arbete och färdiga produkter inkluderar såväl direkta nedlagda kostnader som skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader, se not C23 " Varulager".

Avsättning för garantiåtaganden

Koncernen erbjuder normalt garantiåtaganden för sina produkter. Företagsledningen gör en uppskattning av avsättningar för eventuella framtida ersättningsanspråk baserat på historiska ersättningsanspråk och rådande tendenser som ger en indikation om att framtida anspråk skiljer sig från historiska ersättningsanspråk, se not C28 " Övriga avsättningar".

Väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill med obestämbar nyttjandeperiod, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts.

I samband med årsbokslutet genomfördes det årliga nedskrivningstestet av goodwill med obestämbar nyttjandeperiod. Inget nedskrivningsbehov framkom vid testet. Värderingen genomfördes samtidigt som världskonjunkturen präglades av osäkerhet, vilket påverkat omvärlden och efterfrågan på golv. Även med detta beaktat är bedömningen att det finns ett betryggande utrymme för kassagenererande enheter för försämringar i uppskattningarna utan att det skulle leda till nedskrivningsbehov. För ytterligare information om nedskrivningstestet, se C15 "Immateriella tillgångar".

Not C4 Segmentsrapportering

Information om rörelsesegment

Koncernens högsta verkställande befattningshavare följer verksamhetens resultat på konsoliderad nivå utan fördelning på segment eller rörelsegränar. Som underlag för beslut använder högsta verkställande befattningshavare företags aggregerade rörelseresultat. Kährs BondCo-koncernen består således av enbart ett segment. Den 3 december 2024 avyttrades Kährs ryska verksamhet Karelia Upofloor CIS LLC, vilket innebär att omsättning i Ryssland endast är inkluderad fram till detta datum. För finansiell information om segmentet hänvisas därför till koncernens resultaträkning, rapporter över totalresultat och finansiella ställning, kassaflöde, not C5 "Intäktsredovisning" C15 "Immateriella tillgångar", C16 "Materiella anläggningstillgångar, ägda" och C32 "Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt" och not C29 "Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde".

Omsättning fördelad per land där kunderna har sin verksamhet:

Land	2025	2024
Sverige	674 563	771 808
USA	290 955	351 761
Tyskland	252 403	254 605
Finland	142 913	154 763
Norge	126 389	121 042
Schweiz	102 665	112 464
England	61 944	79 480
Ryssland	-	133 356
Övriga länder	320 472	411 972
Summa	1 972 304	2 391 251

Koncernens totala nettoomsättning hänförs till försäljning av varor. Ingen enskild kund står för mer än tio procent av koncernens omsättning.

Materiella anläggningstillgångar	2025	2024
Sverige	403 872	369 471
Rumänien	72 810	91 694
Finland	20 792	27 314
Polen	5 142	7 117
USA	4 325	9 744
Övriga länder	8 579	12 784
Summa	515 520	518 124

Posterna i ovanstående uppställning omfattar huvudsakligen byggnader, maskiner och inventarier samt nyttjanderättstillgångar.

Not C5 Intäktsredovisning

Fördelning av intäkter

Kährs har från 2025 fyra geografiska regioner med fokus på försäljning av golv för bostäder och kommersiell användning. Även produktgrupp anses vara en viktig faktor för att dela upp Kährs intäkter. Affärsområdena, vilka också utgör koncernens regioner, är indelade: Nordics, Europe, North America och APIM-regionen (Asia Pacific India and Middle East). Eftersom Ryssland avyttrades 3 december 2024 så är Rysslands försäljning bara inkluderat fram till detta datum i jämförelsetalen. Jämförelsetalen avseende nettoomsättning per region, externa kunder för föregående år har räknats om för att säkerställa jämförbarhet mellan åren. Omräkningen har genomförts i enlighet med gällande redovisningsprinciper se not C2 "Redovisningsprinciper-Intäktsredovisning".

Nettoomsättning per region, externa kunder	2025	2024
Nordics	924 571	1 028 597
Europe	643 736	703 210
North America	299 755	365 279
APIM-regionen	54 789	66 465
Russia	-	170 753
Övriga	49 453	56 946
Nettoomsättning koncern, externa kunder	1 972 304	2 391 251

Nettoomsättning per produktgrupp	2025	2024
Parkett och övriga trägolv	1 308 314	1 685 929
Resilient Flooring (plastgolv)	519 793	530 683
Övriga produkter	144 197	174 639
Summa	1 972 304	2 391 251

För ytterligare information om fordringar från avtal med kunder se C20 "Kundfordringar"

Tabellen nedan visar ingående och utgående balanser, samt årets förändringar, avseende kontraktsskulder till kunder. För ytterligare information se C24 "Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder".

Kontraktsskulder till kunder	Förskott från kunder	Kundbonus/varurabatt	Totalt
Per 1 januari 2025	325	61 455	61 780
Bruttoökning under året	40 990	114 146	155 136
Utbetalat/överenskommet med kunder	-	-129 434	-129 434
Intäkter redovisade under året	-39 328	-	-39 328
Per 31 december 2025	1 987	46 167	48 154

Kontraktsskulder till kunder	Förskott från kunder	Kundbonus/varurabatt	Totalt
Per 1 januari 2024	4 456	69 394	73 850
Bruttoökning under året	66 456	124 959	191 415
Utbetalat/överenskommet med kunder	-	-132 898	-132 898
Intäkter redovisade under året	-70 587	-	-70 587
Per 31 december 2024	325	61 455	61 780

Not C6 Transaktioner med närstående

Saltri II LuxCo SARL äger 100 % (500 000 aktier) i moderbolaget och har därmed ett bestämmande inflytande över koncernen. Saltri II LuxCo SARL har ytterst bestämmande inflytande över Kährs BondCo AB (publ)Group.

Kährs har inte utfärdat några garantier eller andra åtaganden till förmån för styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Under räkenskapsåret 2025 har det inte förekommit direkta eller indirekta transaktioner mellan koncernen och styrelseledamöter eller ledande befattningshavare utöver vad som uppges i not C7 "Lönekostnader och antal anställda".

För koncerninterna transaktioner tillämpas samma prissättningsprinciper som för transaktioner med externa kunder.

Not C7 Lönekostnader och antal anställda

Löner och övrig ersättning fördelat på styrelseledamöter, verkställande direktör och övriga anställda

	2025		
	Löner och förmåner (varav bonus)	Sociala kostnader	Pensions- Kostnader
Styrelse och verkställande direktör	6 972 (462)	2 615	1 750
Övriga anställda	396 167 (10 462)	102 092	34 091
Koncernen	403 139 (10 924)	104 707	35 841

	2024		
	Löner och förmåner (varav bonus)	Sociala kostnader	Pensions- Kostnader
Styrelse och verkställande direktör	6 908 (178)	2 671	1 631
Övriga anställda	430 947 (10 135)	103 196	34 843
Koncernen	437 855 (10 313)	105 867	36 474

Personalkostnader inklusive sociala kostnader per funktion i resultaträkningen

	2025	2024
Kostnad för sålda varor	293 456	314 526
Försäljnings- och distributionskostnader	176 555	195 560
Administrationskostnader	70 718	67 211
Summa	540 729	577 297

Könsfördelning i koncernstyrelsen och övriga ledande befattningshavare

2025		
	Totalt på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	4	4
VD och övriga ledande befattningshavare	9	8
Koncernen	13	12

2024		
	Totalt på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	5
VD och övriga ledande befattningshavare	10	8
Koncernen	16	13

2025		
	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	454	313
Rumänien	107	71
Finland	91	66
USA	29	16
Polen	23	10
Tyskland	20	16
Norge	10	8
Storbritannien	8	4
Frankrike	6	3
Schweiz	3	3
Danmark	1	1
Italien	1	1
Österrike	1	1
Koncernen	754	513

2024		
	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	459	315
Ryssland	215	138
Rumänien	178	111
Finland	90	65
USA	33	20
Polen	29	12
Tyskland	21	17
Norge	12	9
Storbritannien	7	4
Frankrike	6	3
Schweiz	3	3
Danmark	1	1
Italien	1	1
Österrike	1	1
Koncernen	1 056	700

Not C8 Ersättning till ledande befattningshavare

	2025	2024
Ersättning till ledande befattningshavare i koncernen		
Löner och andra förmåner	23 868	24 163
Pensioner och ersättning för sjukvård	5 231	4 942
Summa	29 099	29 105

Tillämpade principer

Styrelseordföranden och styrelseledamöter ersätts enligt beslut av årsstämman. Ingen ersättning utgår för arbete i revisionsutskott eller ersättningsutskott.

Styrelsen

Årsstämman i Kährs Holding AB (publ) beslutade även om omval av Anders Wassberg, Christoffer Marköö, Jonas Köhlin och Mats Therman. Anders Wassberg omvaldes som styrelsens ordförande. Stämman beslutade vidare att årliga arvoden om 300 000 kronor vardera ska utgå till styrelsens ledamöter samt 600 000 kronor ska utgå till styrelsens ordförande. Det beslutades även att arvode till ordinarie arbetstagarrepresentanter skall utgå med 20 000 kronor vardera. Inga arvoden utbetalas till ledamöter i revisionsutskottet.

Kostnadsförd ersättning till styrelsen uppgick till kSEK 1 540 (2 140) för räkenskapsår 2025. Pensioner till styrelseledamöter uppgick till 0 (0). Denna kostnad är redovisad i moderbolaget. Inga andra ersättningar har redovisats i moderbolaget.

Ledande befattningshavare

Principer för såväl fast som rörlig ersättning till verkställande direktören diskuteras och godkänns av ersättningsutskottet. Ersättning till övriga ledande befattningshavare består av lön, rörliga ersättningar (inklusive tjänstebil) samt pension. Rörlig ersättning är beroende av den grad till vilken uppsatta mål har uppnåtts. Den rörliga ersättningen godkänns av styrelseordföranden innan utbetalning sker.

Ersättning och övriga förmåner 2025	Löner/ styrelse- arvoden	Övriga förmåner	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsen:					
Anders Wassberg (ordförande)	600	-	-	-	600
Mats Therman	300	-	-	-	300
Christoffer Marköö	300	-	-	-	300
Jonas Köhlin	300	-	-	-	300
Ola Sjövill (arbetstagarrepresentant)	20	-	-	-	20
Jakob Jakobsson (arbetstagarrepresentant)	12	-	-	-	12
Johan Blasiusson(arbetstagarrepresentant)	8	-	-	-	8
Ledande befattningshavare:					
Verkställande direktör	4 760	210	415	1 750	7 135
Övriga ledande befattningshavare (8)	17 031	730	722	3 481	21 964
Summa	23 331	940	1 137	5 231	30 639

Ersättning och övriga förmåner 2024	Löner/ styrelse- arvoden	Övriga förmåner	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Aktie- relaterade förmåner	Totalt
Styrelsen:						
Anders Wassberg (ordförande)	600	-	-	-	-	600
Jan Johansson	300	-	-	-	-	300
Mats Therman	300	-	-	-	-	300
Lisa Gøttler	300	-	-	-	-	300
Christoffer Marköö	300	-	-	-	-	300
Jonas Köhlin	300	-	-	-	-	300
Ola Sjövill (arbetstagarrepresentant)	20	-	-	-	-	20
Jakob Jakobsson (arbetstagarrepresentant)	20	-	-	-	-	20
Ledande befattningshavare:						
Verkställande direktör	4 575	205	178	1 631	0	6 589
Övriga ledande befattningshavare (10)	17 792	891	522	3 311	0	22 516
Summa	24 507	1 096	700	4 942	0	31 245

Information om ersättning samt avgångsvederlag till verkställande direktören

Johan Magnusson har en uppsägningstid om sex månader om uppsägning sker på eget initiativ och arton månader om uppsägning sker från arbetsgivarens sida. Under uppsägningstiden har verkställande direktören rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

Utöver förmåner enligt lagen om inkomstgrundad ålderspension görs för VD pensionsinbetalningar med 30 procent (30) av den fasta årslönen jämte semesterersättning, vilket utgör pensionsgrundande lön. Bolagets åtagande för den avgiftsbaserade pensionslösningen är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

Information om ersättning samt avgångsvederlag till ledande befattningshavare

Ersättning och andra förmåner till ledande befattningshavare under 2025 har utgått till följande personer: Andreas Larsson, Anna Roth, Kyösti Puurunen, Johan Lundgren, Rasmus Falck, Jonas Bäck, Carl-Henrik Stenermark, Rober Bieger och Sean Brennan.

Vid uppsägning från företagets sida överstiger avgångsvederlaget inte en årslön. Övriga ledande befattningshavare har 6–12 månaders uppsägningstid. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag motsvarar sammanlagt den fasta lönen för max 12 månader. Under uppsägningstiden har de övriga befattningshavarna rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

För övriga befattningshavare tillämpas avgiftsbaserad pensionslösning samt traditionell ITP2-plan. Bolagets åtagande för den avgiftsbaserade pensionslösningen är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

Not C9 Ersättning till revisorer

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Med övriga revisionsuppdrag avses andra kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga rådgivning avser all annan rådgivning som inte ingår i ovanstående.

	2025	2024
Deloitte		
Revision	3 891	4 144
Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget	340	-
Skatterådgivning	25	30
Övrigt	-	34
Summa	4 256	4 208

Not C10 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Vinst från försäljning av maskiner och inventarier	-	75
Hysesintäkter	82	87
El derivat till verkligt värde	1 790	3 567
Försäkringsersättningar	318	396
Ersättning hänförlig till vunnna domstolstvister i Rumänien	8 367	-
Återbetalning av löneskatt, USA	1 964	-
Återbetalning av koldioxidskatt på Biogas, Finland	1 562	-
Övrigt	3 095	6 664
Summa	17 178	10 789

Not C11 Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Förlust från försäljning av maskiner och inventarier	-	-756
Förlust vid avyttring av verksamhet i Ryssland	-	-13 981
Övrigt	-1 247	-1 309
Summa	-1 247	-14 826

Not C12 Finansiella intäkter och kostnader

	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteutäkter enligt effektivräntemetoden, tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	3 023	10 950
Valutakursdifferenser	20 462	-
Summa finansiella intäkter	23 485	10 950
Finansiella kostnader		
Räntekostnader enligt effektivräntemetoden från räntebärande skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	-136 926	-201 570
Räntekostnader avseende leasingskulder	-8 680	-5 275
Valutakursdifferenser	-	-9 433
Övriga finansiella kostnader	-3 110	-4 391
Summa finansiella kostnader	-148 716	-220 669
Finansiella poster, netto	-125 231	-209 719

Not C13 Jämförelsestörande poster

Under perioden har inte redovisats några väsentliga intäcks- och kostnadsposter som, på grund av sin karaktär och omfattning, bedöms vara av betydelse för förståelsen av periodens resultat. Samtliga poster ingår i koncernens IFRS-resultat och redovisas i enlighet med gällande redovisningsprinciper. En sammanställning över dessa poster framgår nedan.

	2025	2024
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster (Operationell EBIT)	20 118	54 965
Omställning av verksamhet Ryssland	-	-84 541
Omställning av verksamhet Rumänien	-	-13 659
Tullkostnader USA	-	-11 163
Summa jämförelsestörande poster	-	-109 363
Rörelseresultat (EBIT)	20 118	-54 398

Fördelade per funktion

	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-	-81 135
Försäljningskostnader	-	-1 534
Administrationskostnader	-	-16 468
Övriga rörelsekostnader	-	-10 226
Summa jämförelsestörande poster	-	-109 363

Not C14 Skatt

	2025	2024
Aktuell skatt:		
Årets inkomstskatt	-578	-5 200
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	716	-
Övriga skatter	-1 390	-1 498
Summa aktuell skatt	-1 252	-6 698
Uppskjuten skatt:		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	10 171	18 154
Summa uppskjuten skatt	10 171	18 154
Summa inkomstskatt	8 919	11 456
Avstämning av effektiv skattesats	2025	2024
Resultat före skatt	-105 113	-264 117
Beräknad skatt enligt svensk skattesats 20,6 % (20,6 %)	21 653	54 408
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	763	314
Icke skattepliktiga intäkter	814	416
Icke avdragsgilla kostnader	-23 304	-58 909
Korrigerad skattekostnad tidigare år	-1 513	3 041
Skatteeffekt relaterade förlustavdrag	10 506	12 186
Summa inkomstskatt	8 919	11 456

Skatt som hänför sig till poster i övrigt totalresultat:

2025

	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt
Omräkningsdifferens	-66 441	-	-66 441
Skatt på aktuariella vinster	-57	13	-44
Övrigt totalresultat	-66 498	13	-66 485

Skatt som hänför sig till poster i övrigt totalresultat:

2024

	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt
Omräkningsdifferens	31 586	-	31 586
Skatt på aktuariella vinster	28	-5	23
Övrigt totalresultat	31 614	-5	31 609

	2025	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Temporära skillnader hänförliga till:		
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	2 067	19 420
Nyttjanderättstillgångar	613	-
Varulager	2 674	0
Kundfordringar	735	-
Räntebärande skulder	-	3 382
Avsättningar	29 572	907
Obeskattade reserver	-	48 146
Aktiverat förlustavdrag	20 577	-
Summa	56 238	71 855

	2024	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Temporära skillnader hänförliga till:		
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	2 910	23 020
Nyttjanderättstillgångar	452	-
Varulager	4 729	0
Kundfordringar	1 686	-
Räntebärande skulder	-	4 399
Avsättningar	11 004	1 297
Obeskattade reserver	-	51 018
Aktiverat förlustavdrag	38 115	-
Summa	58 896	79 734

Avstämning av uppskjuten skatt	2025	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Per 1 januari	58 896	79 734
Skattekostnad/intäkt som redovisats i resultaträkningen	5 205	-4 966
Valutakursdifferens	-7 863	-2 913
Per 31 december	56 238	71 855

Avstämning av uppskjuten skatt	2024	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Per 1 januari	39 447	81 709
Skattekostnad/intäkt som redovisats i resultaträkningen	16 160	-1 994
Valutakursdifferens	3 289	19

Per 31 december	58 896	79 734
------------------------	---------------	---------------

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas för kvittning mot framtida skattemässiga vinster. De underskottsavdrag där uppskjuten skattefordran ej beaktats uppgår till kSEK 4 721 (54 264), dvs 5 procent (37) av totala tidsbegränsade underskottsavdrag kSEK 94 835 (148 624) varav skattefordran som ej har beaktats uppgår till kSEK 944 (10 853). Det finns underskottsavdrag som är tidsbegränsade. Tidsbegränsade underskottsavdrags förfallotidpunkt framgår av nedanstående tabell.

Förfallotid, tidsbegränsade underskottsavdrag	2025	2024
Efter 1 år		70 479
Efter 2 år	26 871	-
Efter 3 år	-	28 531
Efter 4 år	8 836	-
Efter 5 år	18 467	9 382
Efter 6 år eller mer	40 661	40 232
Summa	94 835	148 624

Not C15 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill redovisas som en immateriell tillgång med obestämd nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning. Värdet för goodwill, kSEK 29 696 (29 696) har uppstått vid förvärv under 2021 och är hänförligt till Kährs BondCos förvärv av Kährs Holding koncernen.

Varumärken

Med hänsyn tagen till att bedömning har gjorts att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenererande enhet, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken gemensamt genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter dit goodwill och varumärken är allokerade. Värdet för varumärken, kSEK 30 200 (30 200) har uppstått vid förvärv under 2021 och är hänförligt till Kährs BondCos förvärv av Kährs Holding koncernen.

Kundrelationer

Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden, enligt den linjära metoden på 8 år. Värdet för kundrelationer, kSEK 64 075 (81 550) har uppstått vid förvärv under 2021 och är hänförligt till Kährs BondCos förvärv av Kährs Holding koncernen.

Kundkontrakt

Kundkontrakt redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Kundkontrakt skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 1 år, enligt den linjära metoden.

Värdet för kundrelationer, kSEK 0 (0) har uppstått vid förvärv under 2021 och är hänförligt till Kährs BondCos förvärv av Kährs Holding koncernen.

Varumärken, kundrelationer och kundkontrakt ingår i kategorin övriga immateriella tillgångar.

Alla immateriella tillgångar med obestämd livslängd testas minst varje år mot att värdet inte avviker negativt från aktuellt bokfört värde. Enskilda tillgångar kan testas oftare om det finns indikationer på en värdeminskning.

Koncernens goodwill med obestämbar nyttjandeperiod är allokerad till Kährs Holding AB koncernen som en kassagenererad enhet enligt tabellen nedan:

Goodwill	2025	2024
Kährs Holding AB	29 696	29 696
Varumärken		
Kährs Holding AB	30 200	30 200
Summa	59 896	59 896

Prövningen av nedskrivningsbehov för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen och även vid eventuell indikation på värdenedgång. Vid nedskrivningsprövningen av goodwill har återvinningsvärdet fastställts som nyttjandevärde (Value in Use, VIU), beräknat genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden från den kassagenererande enheten.

Väsentliga antaganden som används i beräkningar av nyttjandevärden framgår i tabellen nedan:

	2025	2024
Bedömd långsiktig tillväxttakt	2,0 %	2,0 %
Bedömd genomsnittlig bruttomarginal	37,0%	35,8%
Bedömd genomsnittlig rörelsemarginal	10,5 %	12,2 %
Vägd genomsnittlig diskonteringsränta före skatt	18,5 %	20,4 %

Antagandena ovan har använts för att analysera den kassagenererande enheten. Ledningen har fastställt den budgeterade och prognostiserade bruttomarginalen baserat på historiska resultat och de förväntningar som finns på marknadsutvecklingen och den specifika kassagenererande enheten. Den tillväxttakt för marginalen före avskrivningar, EBITDA, som används överensstämmer med koncernen affärsplan. Den diskonteringsränta som används anges före skatt och återspeglar risken för den kassagenererande enheten Kährs Holding AB Koncernen.

Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet för den kassaflödesgenererande enheten Kährs Holding AB blir lägre än dess sammanlagda redovisade värde.

Not C16 Materiella anläggningstillgångar, ägda

2025	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	178 443	1 651 559	31 288	1 861 290
Tillkommande poster	482	2 974	24 803	28 259
Avyttringar	0	-137 098	0	-137 098
Omklassificeringar	0	37 983	-37 983	0
Kursdifferenser	-10 639	-33 424	-145	-44 208
Ackumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	168 286	1 521 994	17 963	1 708 243

2025	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Ackumulerad avskrivning, ingående balans	-71 362	-1 343 630	0	-1 414 992
Årets avskrivning	-6 198	-63 041	-	-69 239
Avyttringar	0	137 601	-	137 601
Kursdifferenser	6 213	29 977	-	36 190
Ackumulerad avskrivning, utgående balans	-71 347	-1 239 093	0	-1 310 440
Bokfört värde vid årets utgång	96 939	282 901	17 963	397 803

2024	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	250 397	1 722 273	61 035	2 033 705
Minskning hänförlig till avyttring av verksamhet	-78 205	-136 316	-1 670	-216 191
Tillkommande poster	0	1 431	35 300	36 731
Avyttringar	-7 077	-11 942	0	-19 019
Omklassificeringar	7 122	56 278	-63 400	0
Kursdifferenser	6 206	19 835	23	26 064
Ackumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	178 443	1 651 559	31 288	1 861 290

2024	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Ackumulerad avskrivning, ingående balans	-106 115	-1 384 908	0	-1 491 023
Minskning hänförlig till avyttring av verksamhet	47 767	125 273	-	173 040
Årets avskrivning	-9 283	-79 411	-	-88 694
Avyttringar	472	12 948	-	13 420
Kursdifferenser	-4 203	-17 532	-	-21 735
Ackumulerad avskrivning, utgående balans	-71 362	-1 343 630	0	-1 414 992

2024	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Ackumulerad nedskrivning, ingående balans	-12 063	-5 041	0	-17 104
Minskning hänförlig till avyttring av verksamhet	23 622	9 665	-	33 287
Årets nedskrivning ¹	-11 559	-4 624	-	-16 183
Ackumulerad nedskrivning, utgående balans	-	-	-	-

Bokfört värde vid årets utgång	107 081	307 929	31 288	446 298
---------------------------------------	----------------	----------------	---------------	----------------

¹⁾ Avser nedskrivning av materiella anläggningstillgångar i Ryssland var av byggnader 11 559 kSEK (12 063), maskiner och inventarier - kSEK 4 624 (5 041).

Avskrivning per funktion i resultaträkningen	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-59 263	-76 365
Försäljnings- och distributionskostnader	-1 811	-2 446
Administrationskostnader	-8 165	-9 883
Summa avskrivningar	-69 239	-88 694

Nedsvkrivning per funktion i resultaträkningen	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-	-16 183
Försäljnings- och distributionskostnader	-	-
Administrationskostnader	-	-
Summa avskrivningar	-	-16 183

För vidare upplysningar om koncernens leasingåtaganden hänvisas till not C32 "Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt".

Not C17 Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för ett antal finansiella risker som hanteras i enlighet med de riktlinjer som fastställts av styrelsen. Dessa risker hanteras enligt koncernens finanspolicy. Koncernen är utsatt för risker relaterade till kundfordringar, råvaror, valutaexponering samt likviditets- och refinansieringsrisk. Koncernens övergripande mål är att ha en kostnadseffektiv finansiering och att hantera finansiella risker genom att använda sig av finansiella instrument. Nedan ges en beskrivning av koncernens finansiella risker och den policy som tillämpas för respektive riskområde.

De kvantitativa upplysningarna om finansiell riske exponering per balansdagen bedöms vara representativa för koncernens exponering under räkenskapsåret. Koncernens riskprofil har varit stabil över perioden och inga väsentliga förändringar i exponering mot kredit-, likviditets- eller marknadsrisk har förekommit som inte återspeglas i balansdagsinformationen.

Kreditrisk

Finansiell kreditrisk definieras som risken för förluster om de motparter med vilka Kährs har investerat i likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller ingångna finansiella instrument med positiva marknadsvärden, inte fullgör sina förpliktelser.

För att begränsa kreditriskerna ingår Kährs endast affärer med emittenter och motparter med en långsiktig kreditvärdighet om minst A–, eftersom dessa anses ha låg kreditrisk för bedömning av nedskrivningar. S&P Global Ratings eller motsvarande oberoende ratinginstitut tillhandahåller information om kreditvärdighet.

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisk i kundfordringar definieras som risken för förluster om de motparter med vilka Kährs har investerat i kundfordringar, inte fullgör sina förpliktelser. På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration för kreditexponering relaterad till kundfordringar. Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet i rapporten över finansiell ställning för respektive finansiell tillgång. Koncernens tio största kunder stod för 18 procent (16) av omsättningen 2025. Kährs har upprättat riktlinjer som säkerställer att försäljning av produkter sker till kunder med tillförlitlig kredithistorik. Enligt koncernens kreditpolicy sker alltid kreditprövning av nya kunder. Kreditrisk relaterade till operativ verksamhet hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på koncernnivå. En analys av förfallna kundfordringar och avsättningar för osäkra fordringar framgår av not C20 "Kundfordringar".

Likviditets- och refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk/likviditetsrisk avses risken att Kährs inte kan betala sina förpliktelser på grund av otillräcklig likviditet eller svårigheter att ta upp nya lån. Kährs hanterar likviditetsrisken genom löpande likviditetsplanering och uppföljning av kassaflöden samt genom tillgång till koncernintern finansiering. Koncernen har en stabil finansiell situation och finansierar sin verksamhet delvis genom upplåning. Finansieringen består av en RCF-facilitet om 550 miljoner kronor i Kährs Holding AB (publ) samt ett obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (publ). Ingen del av RCF-faciliteten utnyttjades per den 31 december 2025. Likvida medel i koncernen per den 31 december 2025 var 106 miljoner kronor (194). Detta innebär att tillgänglig likviditet för koncernen per den 31 december 2025 var 656 miljoner kronor (744) vilket ger en god flexibilitet framåt. I låneavtal mellan banker och Kährs finns specifika villkor, så kallade kovenanter.

Dessa kovenanter utgörs av följande finansiella nyckeltal:

–Nettoskuld i förhållande till EBITDA.

Kovenanten beräknas för Kährs Holding-koncernen baserat på kvartalsvisa finansiella rapporter vilket innebär 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december. Det totala utestående upplåningsbeloppet enligt avtal om RCF-facilitet omfattas av denna kovenant. Per den 31 december uppfyller Kährs kovenanten enligt låneavtalet. Kortfristiga betalningar och prognoser följs upp löpande på central nivå för att säkerställa att koncernen har tillräckliga likvida medel för att tillgodose behovet av betalningar i den löpande verksamheten. Nedanstående

tabell visar kontraktssenliga odiskonterade kassaflöden, inklusive räntebetalningar under återstående kontraktssenliga löptider för finansiella skulder.

2025-12-31	<3 månader	<1 år	1–2 år	2–5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande skulder						
Obligationslån	29 605	90 461	120 066	1 554 606	-	1 794 738
Leasingskulder	5 730	21 366	18 676	46 137	42 668	134 577
Övriga lån	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	164 329	-	-	-	-	164 329
Övriga finansiella skulder	82 082	7 172	-	-	-	89 253
Summa	281 746	118 999	138 742	1 600 743	42 668	2 182 897

2024-12-31	<3 månader	<1 år	1–2 år	2–5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande skulder						
Obligationslån	32 491	99 278	131 769	1 696 570	-	1 960 108
Leasingskulder	7 509	27 148	27 352	17 203	1 102	80 315
Övriga lån	55	169	224	2 870	-	3 318
Leverantörsskulder	141 279	-	-	-	-	141 279
Övriga finansiella skulder	134 416	11 555	-	-	-	145 970
Summa	315 750	138 150	159 345	1 716 643	1 102	2 330 990

Kapitalrisk

Koncernens målsättning vad avser kapitalstrukturen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta verksamheten för att kunna generera högre avkastning till aktieägarna och fördelar för övriga intressenter, och att upprätthålla optimal kapitalstruktur för att sänka kapitalkostnaden.

Koncernens finansiella mål vad gäller förvaltad kapital är att generera en årlig avkastning på sysselsatt kapital som uppgår till minst 20 procent. Avkastning på sysselsatt kapital för räkenskapsåret 2025 uppgick till 1,7 procent (-2,9).

Marknadsrisker

Marknadsrisker är riskerna för att koncernens resultat eller finansiella ställning påverkas av förändringar i marknadspriser, såsom valutakurser, räntor och råvaror. Kährs exponering för ränterisk följs upp inom ramen för koncernens finanspolicy.

Valutarisk

Valutarisk avser risken att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden negativt. Valutarisk finns både i form av transaktions- och omräkningsrisk.

Valutarisk -Transaktionsexponering

Transaktionsexponering definieras som risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden av finansiella instrument kan fluktueras på grund av förändringar i valutakurser. Koncernen är exponerad för valutarisker när transaktioner sker i utländsk valuta. Generellt erbjuder Kährs sina kunder betalningsmöjligheter i lokal valuta via den globala försäljningsorganisationen. Detta innebär att koncernen kontinuerligt exponeras mot valutarisker både i kundfordringar i utländsk valuta och i den framtida försäljningen till utländska kunder. Kährs exponeras även mot valutarisker i leverantörsskulder i utländsk valuta och inköp från utländska leverantörer. I nedanstående tabeller visas koncernens årsexponering per valuta för helår 2025 samt hur en förändring av valutakurser med +/-10 % påverkar koncernens nettoomsättning samt justerad EBITDA.

Årsexponering per valuta, helår 2025

Valuta	Nettoomsättning			Nettoflöde (justerad EBITDA)		
	kSEK	+10%	-10%	kSEK	+10%	-10%
CHF	109 428	10 943	-10 943	98 211	9 821	-9 821
EUR	696 768	69 677	-69 677	-66 563	-6 656	6 656
GBP	65 734	6 573	-6 573	53 145	5 315	-5 315
NOK	128 491	12 849	-12 849	111 345	11 135	-11 135
USD	308 938	30 894	-30 894	34 135	3 414	-3 414
Övriga valutor	42 343	4 234	-4 234	-42 537	-4 254	4 254
Summa	1 351 702	135 170	-135 170	187 736	18 774	-18 774

Årsexponering per valuta, helår 2024

Valuta	Nettoomsättning			Nettoflöde (justerad EBITDA)		
	kSEK	+10%	-10%	kSEK	+10%	-10%
CHF	112 098	11 210	-11 210	102 230	10 223	-10 223
EUR	682 717	68 272	-68 272	-42 082	-4 208	4 208
GBP	85 403	8 540	-8 540	71 682	7 168	-7 168
NOK	153 959	15 396	-15 396	135 798	13 580	-13 580
RUB	166 285	16 629	-16 629	16 887	1 689	-1 689
USD	363 047	36 305	-36 305	90 718	9 072	-9 072
Övriga valutor	58 798	5 880	-5 880	-71 154	-7 115	7 115
Summa	1 622 307	162 231	-162 231	304 079	30 408	-30 408

Valutarisk - Omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår när tillgångar och skulder är i olika valutor och avser till stor del omräkningsrisken avseende utländska dotterbolags nettotillgångar. Eftersom svensk krona (SEK) är Kährs koncernvaluta uppstår en omräkningsrisk relaterad till omvärdering av nettotillgångar i utländska dotterbolag samt årets resultat i utländsk valuta. Valutarisker uppstår företrädesvis när transaktioner sker i Euro (EUR), US Dollar (USD), brittiska pund (GBP), norska kronor (NOK), Polska Zloty (PLN), och schweiziska franc (CHF). Enligt styrelsebeslut görs ingen valutasäkring i koncernen.

Omräkningsrisk – resultaträkning

Effekter omräkning av 2024 års resultaträkning till 2025 års valutakurser

Valuta	Nettoomsättning	EBIT	Resultat efter skatt
CHF	-1 801	-16	-14
EUR	-14 110	553	1 261
GBP	-3 687	21	21
NOK	-6 066	-84	-52
USD	-25 516	443	396
Övriga valutor	-2 092	-718	-638
Summa	-53 272	199	974

Omräkningsrisk – balansräkning

Effekter omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag, per 31 december 2025

Valuta	Nettoinvestering, kSEK	Effekt på eget kapital om SEK	
		försvagas med 10%	SEK förstärks med 10%
EUR	532 797	53 280	-53 280
NOK	42 538	4 254	-4 254
PLN	47 347	4 735	-4 735
USD	87 891	8 789	-8 789
Övriga valutor	58 570	5 857	-5 857
Summa	769 144	76 914	-76 914

De omräkningskurser som tillämpats framgår av följande uppställning:

Valuta SEK/ enhet	Balansdagskurs 31 dec 2025	Genomsnittlig kurs 2025	Balansdagskurs 31 dec 2024	Genomsnittlig kurs 2024
CHF	11,6410	11,8116	12,1745	12,0045
EUR	10,8180	11,0677	11,4865	11,4321
GBP	12,4173	12,9216	13,8475	13,5045
INR	0,1024	0,1127	0,1286	0,1262
NOK	0,9147	0,9444	0,9696	0,9831
PLN	2,5596	2,6107	2,6928	2,6551
RON	2,1224	2,1953	2,3081	2,2981
USD	9,2013	9,8190	10,9981	10,5613

Ränterisk

Koncernens ränterisk avser långfristiga lån. Lån som upptagits till rörlig ränta exponerar koncernen för ränterisker i kassaflödet, som delvis kvittas av likvida medel vid rörlig ränta. För lån som upptagits till bunden ränta är koncernen exponerad för ränterisker hänförliga till verkligt värde. Koncernens ränterisk hanteras genom en kombination av fast och rörlig ränta i skuldportföljen. Den genomsnittliga räntenivån på räntebärande skulder återspeglar denna struktur och utgör ett centralt mått för räntexponeringen. För ytterligare information om räntestruktur och snitträntor se not 25 "Ränteberanteskulder".

Koncernens finansiering består av ett obligationslån i Kährs BondCo AB (publ) med ett nominellt värde av 1 450 miljoner kronor, utfärdades den 14 november 2024 med förfallodag den 14 november 2028, Räntesatsen på obligationslånet per 31 december 2025 låg på 8,167 procent per år (8,963). Om den rörliga räntan på obligationslånet förändras med +/- 100 punkter (1 procentenhet), givet att alla andra variabler är konstanta, kommer årsresultatet att påverkas med cirka +/- 14,7 miljoner kronor (14,7). Koncernens finansiering består även av en RCF-facilitet om 550 miljoner kronor i Kährs Holding AB (publ) löper till en rörlig ränta som baseras på tre månaders STIBOR + 2,0 procent och sätts var tredje månad. Ingen del av RCF-faciliteten utnyttjas per 31 december 2025.

Not C18 Finansiella instrument per kategori

I nedanstående tabeller visas verkligt värde av de av koncernens finansiella tillgångar och skulder som är föremål för riskhantering.

2025-12-31

	Tillgångar till verkligt värde via resultat- räkningen	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar ¹	-	33 032	33 032	33 032
Kundfordringar	-	197 478	197 478	197 478
Övriga omsättningstillgångar	-	20 319	20 319	20 319
Likvida medel	-	106 243	106 243	106 243
Summa	-	357 072	357 072	357 072

¹Består av depositioner kSEK 26 233 (31 389), kapitalförsäkringar kSEK 4 453 (6 072) samt övriga poster kSEK 2 346 (2 429)

2025-12-31

	Skulder till verkligt värde via resultat- räkningen	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	1 555 574	1 555 574	1 555 574
Leverantörsskulder	-	164 329	164 329	164 329
Derivat ¹	557	-	557	557
Övriga kortfristiga skulder	-	100 839	100 839	100 839
Summa	557	1 820 742	1 821 299	1 821 299

¹)Består enbart av elderivat. För ytterligare information se C19 "Derivat"

2024-12-31

	Tillgångar till verkligt värde via resultat- räkningen	Lån och fordringar	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar ¹	-	39 889	39 889	39 889
Kundfordringar	-	212 600	212 600	212 600
Övriga omsättningstillgångar	-	24 330	24 330	24 330
Likvida medel	-	193 597	193 597	193 597
Summa	-	470 416	470 416	470 416

¹) Består av depositioner kSEK 31 388 (21 630), kapitalförsäkringar kSEK 6 072 (3 184) samt övriga poster kSEK 2 429(2 448)

2024-12-31

	Skulder till verkligt värde via resultat- räkningen	Övriga finansiella skulder	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	1 505 245	1 505 245	1 505 245
Leverantörsskulder	-	141 279	141 279	141 279
Derivat ¹	2 347	-	2 347	2 347
Övriga kortfristiga skulder	-	146 378	146 378	146 378
Summa	2 347	1 792 902	1 795 249	1 795 249

¹)Består enbart av elderivat. För ytterligare information se C19 "Derivat"

Not C19 Derivat

Koncernens elderivat består av:

	2025-12-31	
	Tillgångar	Skulder
Råvaruderivat	-	557
Summa	-	557

	2024-12-31	
	Tillgångar	Skulder
Råvaruderivat	-	2 347
Summa	-	2347

Inga elderivat identifieras som säkringsinstrument i redovisning av säkringar. Elderivat redovisas initialt till verkligt värde per den dag då derivatavtalet ingås och därefter omvärderas det till verkligt värde. Samtliga elderivatredovisas som tillgångar när verkligt värde är positivt och som skulder när verkligt värde är negativt. Vinst eller förlust från förändring i verkligt värde avseende, redovisas i resultatet som övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader. Samtliga elderivat värderas enligt nivå 2.

Råvaruderivat

Råvaruderivaten består av elderivat som har en löptid på upp till 24 månader (24).

Not C20 Kundfordringar

	2025	2024
Kundfordringar	207 553	225 945
Avsättning för osäkra fordringar	-10 073	-13 345
Summa kundfordringar	197 480	212 600

Koncernen redovisar en avsättning för förväntade kreditförluster vid varje rapporteringstillfälle. För kundfordringar tillämpar koncernen "den förenklade metoden", vilket innebär att avsättningen för osäkra kundfordringar motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Per 31 december 2025 uppgick förfallna kundfordringar till kSEK 23 930 (34 786) där en nedskrivning inte har bedömts vara nödvändig. Förfallna kundfordringar hänför sig till ett antal kunder som inte bedöms ha betalningssvårigheter.

Åldersanalys av kundfordringar innan nedskrivning skett	2025	2024
Ej förfallna kundfordringar	183 356	191 159
<30 dagar	13 928	20 070
30–90 dagar	7 539	8 196
91–180 dagar	1 566	4 481
>180 dagar	1 162	2 039
Belopp vid årets slut	207 551	225 945

Per 31 december 2025 uppgick avsättningen för osäkra fordringar till kSEK 10 073 (13 345).

Åldersanalys av sådana kundfordringar framgår av nedanstående:

Åldersanalys av förfallna och nedskrivna kundfordringar	2025	%	2024	%
Ej förfallna kundfordringar	1 470	0,8%	965	0,5%
<30 dagar	3 065	22,0%	3 512	17,5%
30-90 dagar	3 385	44,9%	3 304	40,3%
91-180 dagar	1 256	80,2%	3 525	78,7%
>180 dagar	897	100,0%	2 039	100,0%
Belopp vid årets slut	10 073	4,9%	13 345	5,9%

Avsättning för osäkra fordringar uppgår till 4,9 procent (5,9) av totala kundfordringar och har förändrats enligt nedan:

Avsättning för osäkra fordringar	2025	2024
Avsättning vid årets början	13 345	15 348
Avsättning för befarade förluster	-1 100	1 320
Konstaterade förluster	-1 978	1
Återförda oförbrukade belopp	-2	-689
Valutakurseffekter	-192	-2 635
Belopp vid årets slut	10 073	13 345

Avsättning och återföring av avsättning till osäkra fordringar inkluderas i försäljnings- och distributionskostnader i resultaträkningen. Maximal kreditrisk på rapporteringsdagen är det nominellt värdet av varje ovanstående kategori kundfordringar.

Not C21 Övriga omsättningstillgångar

	2025	2024
Momsfordran	21 396	5 981
Förutbetalda licensavgifter dataprogramvara	7 863	1 103
Förutbetalda rörelsekostnader	14 785	20 090
Upplupna ränteintäkter	25	-
Förutbetalda försäkringar	2 032	1 033
Fordran till anställda	204	465
Aktuell skattefordran	13 659	16 709
Övriga kortfristiga fordringar, räntebärande	307	529
Övriga kortfristiga fordringar, icke räntebärande	7 719	2 119
Belopp vid årets slut	67 990	48 029

Not C22 Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesrapporten består av kontanta medel och banktillgodohavanden. Koncernen har en Cash pool-struktur för att effektivisera cash management. Koncernens totala likvida medel per den 31 december var kSEK 106 243 (193 597). För vidare information kring finansiell riskhantering i likvida medel, se not C17 "Finansiell riskhantering".

Not C23 Varulager

	2025	2024
Råmaterial och förbrukningsvaror	131 472	126 848
Produkter i arbete	221 117	229 135
Färdiga varor	313 512	361 167
Belopp vid årets slut	666 101	717 150

Nedskrivning för inkurans i utgående varulager uppgår till kSEK 38 258 (43 845). Under året har återföring av nedskrivningar av varulagret skett med kSEK 5 680 (6 177). Grund för återföring var huvudsakligen en grundlig genomgång av trögrörliga lagervaror som per 31 december värderats till nettoförsäljningsvärde. Utöver detta har nedskrivning av varulagret i Ryssland gjorts med kSEK 0 (50 118). Beloppet har rapporterats i resultaträkningen under kostnad sålda varor. Omkring 47 procent (47) av varulagret (huvudsakligen färdiga varor) värderas till nettoförsäljningsvärde och 53 procent (53) till historiskt anskaffningsvärde.

Not C24 Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

	2025	2024
Leverantörsskulder	164 329	141 279
Skulder till anställda	115 699	120 770
Momsskulder	25 017	16 530
Skulder till kunder	48 154	62 183
Upplupna räntekostnader	15 461	17 328
Upplupen licensavgift Woodloc	4 895	5 217
Styrelsearvoden inklusive arbetsgivaravgifter	2 290	2 890
Konsultkostnader	884	17 597
Särskild löneskatt	7 495	6 185
Upplupna fraktkostnader	13 039	15 859
Upplupna kostnader relaterade till ny revolverfacilitet	-	5 558
Upplupna elkostnader	4 800	5 981
Övriga kortfristiga skulder	2 203	806
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 943	9 664
Belopp vid årets slut	415 209	427 847

Not C25 Räntebärande skulder

Koncernen har en stabil finansiell situation och finansierar sin verksamhet delvis genom upplåning. Finansieringen består av en RCF-facilitet om 550 miljoner kronor i Kährs Holding AB (publ), med förfall den 12 Maj 2028 samt ett obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (publ), med en löptid på 4 år som förfaller den 14 november 2028. Räntan på obligationslånet är rörlig och satt till STIBOR 3 månader + 6,25 procent. Obligationen är noterad på Nasdaq Stockholm och Frankfurt Open market. Räntan per 31 december 2025 var 8,167 procent (8,963). Ingen del av RCF-faciliteten utnyttjades per den 31 december 2025. Bedömningen är att likviditets- och refinansieringsrisken är låg.

<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>	2025	2024
Obligationslån	1 433 581	1 428 647
Övriga lån	207	-
Leasingskulder	95 736	40 925
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 529 524	1 469 572

<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>	2025	2024
Leasingskulder	25 971	33 222
Övriga lån	79	2 451
Summa kortfristiga räntebärande skulder	26 050	35 673

Summa räntebärande skulder	1 555 574	1 505 245
-----------------------------------	------------------	------------------

¹ Upplupna finansieringskostnader periodiseras över obligationslånets löptid

2025-12-31	Kassaflödespåverkande			Ej kassaflödespåverkande			
	Öppnings balans	Amortering	Ny upplåning	Förvärv	Tillägg/An- nulleringar ¹	Valuta	Stängnings balans
Räntebärande skulder							
Obligationslån ¹	1 428 647	-	-	-	4 934	-	1 433 581
Banklån	-	-	-	-	-	-	-
Leasingskulder	74 147	-41 860	-	-	92 318	-2 898	121 707
Övriga lån	2 451	-2 451	-	-	286	-	286
Summa	1 505 245	-44 311	-	-	97 538	-2 898	1 555 574

¹ Upplupna finansieringskostnader periodiseras över obligationslånets löptid

2024-12-31	Kassaflödespåverkande			Ej kassaflödespåverkande			
	Öppnings balans	Amortering	Ny upplåning	Förvärv	Tillägg/An- nulleringar ¹	Valuta	Stängnings balans
Räntebärande skulder							
Obligationslån ¹	1 438 404	-1 450 000	1 450 000	-	-9 757	-	1 428 647
Banklån	-	-75 000	75 000	-	-	-	-
Leasingskulder	89 196	-49 972	-	-	33 488	1 435	74 147
Övriga lån	2 230	-	-	-	-	221	2 451
Summa	1 529 830	-1 574 972	1 525 000	-	23 731	1 656	1 505 245

¹ Upplupna finansieringskostnader periodiseras över obligationslånets löptid

Skulder avseende leasing

För ytterligare detaljer se även not C32 "Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt".

Ställda säkerheter för egna skulder	2025	2024
Fastighetsinteckningar ¹	46 000	46 000
Företagsinteckningar ²	2 050 009	2 168 066
Summa	2 096 009	2 214 066

¹ Pantsättning av fastigheter ägda av AB Gustaf Kähr som innehas av Nordea Bank Abp, filial i Sverige.

² Företagsinteckningsbrev kopplade till verksamheterna i AB Gustaf Kähr, Kährs OY, Oak Norge A/S, Kährs Norge A/S samt Kährs AB som innehas av DNB Bank ASA, Sweden Branch.

Not C26 Eget kapital

	Antal aktier	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2025	500 000	500
Per 31 december 2025	500 000	500

	Antal aktier	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2024	500 000	500
Per 31 december 2024	500 000	500

Kährs BondCo AB:s aktier är av ett aktieslag. Aktiernas nominella värde är 1 kr per aktie. Samtliga aktier är tillfullo betalda, har lika rätt till utdelning och till en röst vid ordinarie bolagsstämma.

Reserver

	Omräknings- reserv	Totalt
Per 1 januari 2025	-54 343	-54 343
Valutaomräkningsdifferenser	-66 209	-66 209
Per 31 december 2025	-120 552	-120 552

	Omräknings- reserv	Totalt
Per 1 januari 2024	-85 703	-85 703
Valutaomräkningsdifferenser	31 360	31 360
Per 31 december 2024	-54 343	-54 343

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven omfattar omräkningsdifferenser som uppstår vid konsolideringen av utländska dotterbolags finansiella rapportering.

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera årets resultat hänförligt till aktieägarna i moderbolaget med vägt genomsnitt utestående stamaktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras vägt genomsnittstamaktier för utspädningseffekt på alla potentiella stamaktier. Koncernen har för närvarande ingen utspädningseffekt på potentiella stamaktier.

Resultat per aktie före och efter utspädning	2025	2024
Resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget, tusental kronor	-96 604	-252 740
Viktat medeltal av utestående stamaktier	500 000	500 000
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor	-193	-505

Utdelning per aktie	2025	2024
Utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-
Viktat medeltal av utestående stamaktier	500 000	500 000
Utdelning per aktie, kronor	-	-

Not C27 Avsättning för pensioner

Förpliktelser avseende ålderspensioner och familjepensioner är tryggade genom försäkring i Alecta (ITP-planen). Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Under räkenskapsåret 2025 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som möjliggör rapportering av planen som en förmånsbestämd plan. ITP-planen som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Pensionsavgifter som inbetalats till Alecta under innevarande år uppgår till kSEK 4 103 (2 590). I slutet av 2025, uppgick Alectas överskott i form av kollektiv konsolideringsgrad till 167 procent (162). Finansieringsgraden utgörs av verkligt värde av Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena och beräknas i enlighet med Alectas aktuariella antaganden, som inte överensstämmer med IAS 19.

Förmånsbestämd pensionsplan som ingår per 31 december 2025 i koncernredovisningen avser Kährs Tyskland.

Beloppen som redovisas i balansräkningen är följande:

	2025	2024
Nuvärde av finansierade förpliktelser	498	678
Verkligt värde av planens tillgångar	-	-
Underskott av finansierade planer	498	678
Nuvärde av icke-finansierade förpliktelser	-	-
Nettoskuld i balansräkningen	498	678

<i>Förändring i förmånsbestämda förpliktelser</i>	2025	2024
Per 1 januari	678	688
Omräkningsdifferens	-40	71
Räntekostnader	11	11
Aktuariella vinster (-) / förluster (+)	-108	23
Betalning av pensionsförmåner	-43	-115
Per 31 december	498	678

Förändring av verkligt värde av planens tillgångar	2025	2024
Per 1 januari	-	-
Regleringar	-	-
Per 31 december	-	-

<i>Väsentliga aktuariella antaganden</i>	2025	2024
Diskonteringsränta	3,05%	2,92%
Framtida pensionsökningar	2,00%	2,00%

Antaganden om förväntad livslängd baseras på officiell statistik och erfarenheter från undersökningar avseende dödlighetsprocent i landet, och fastställs i samråd med aktuariell expertis.

Not C28 Övriga avsättningar

	Produktgarantier	Övrigt	Totalt
Per 1 januari 2025	15 406	18 176	33 582
Kompletterande avsättningar	-255	47	-208
Utnyttjande under året	-5 591	-9 546	-15 137
Per 31 december 2025	9 560	8 677	18 237

	Produktgarantier	Övrigt	Totalt
Per 1 januari 2024	18 174	13 455	31 629
Kompletterande avsättningar	1 429	9 849	11 278
Utnyttjande under året	-4 197	-5 128	-9 325
Per 31 december 2024	15 406	18 176	33 582

<i>Avsättningar omfattar:</i>	2025	2024
Långfristig del	3 237	3 163
Kortfristig del	15 000	30 419
Totalt	18 237	33 582

Not C29 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde

<i>Justering för poster som inte påverkar kassaflödet</i>	2025	2024
Avskrivning och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	69 238	104 876
Avskrivning och nedskrivning av nyttjanderättstillgångar	35 791	48 681
Avskrivning och nedskrivning av immateriella tillgångar	17 934	17 676
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-	687
Finansiella intäkter	-23 485	-10 950
Finansiella kostnader	148 716	220 669
Övriga avsättningar	-14 503	1 913
Summa	233 691	383 552

Not C30 Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser	2025	2024
Pensionsåtagande utöver vad som är upptaget under skulder/avsättningar	498	754
Garanti till förmån för externa motparter	3 761	3 768
Ansvar för skulder i kommanditbolag	23 118	23 582
Summa	27 377	28 104

Investeringsengagemang

I likhet med föregående år så finns inga investeringsengagemang per rapporteringsdagen, vilka ännu inte redovisats i den finansiella rapporteringen.

Not C31 Förvärv och avyttringar under året

Förvärv 2025

Inga förvärv har gjorts under verksamhetsåret 2025.

Avyttringar 2025

Inga avyttringar har gjorts under verksamhetsåret 2025.

Den 3 december 2024 avyttrades Kährs ryska verksamhet Karelia-Upofloor CIS LLC. Efter avyttringen har Kährs inga direkta eller indirekta kopplingar eller förbindelser till Ryssland.

Företag	Verksamhet	Försäljnings tidpunkt	Konsoliderad omsättning 2025	Konsoliderad omsättning 2024	Medelantal anställda 2025	Medelantal anställda 2024	Avyttrad andel	Innehav efter avyttring
Kährs OY	Holdingbolag	3 dec 2024	-	-	-	-	100%	0%
Karelia-Upofloor CIS LLC	Tillverkning	3 dec 2024	-	170 753	-	215	100%	0%
Summa			-	170 753	-	215		

Karelia-Upofloor CIS LLC, Kährs Oy's andel av
 koncernens resultaträkning

	2025	2024
Nettoomsättning	-	170 753
Kostnader	-	-159 493
Valutakursdifferanser vid omräkning av avyttrad verksamhet	-	-6 918
Nedskrivning av tillgångar till nettoförsäljningsvärde	-	-72 068
Rörelseresultat (EBIT)	-	-67 726

Påverkan på koncernen kassaflöde

	2025	2024
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-	12 766
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-	28 562
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-5 469
Netto ökning av likvida medel i koncernen	-	35 859

Not C32 Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt

Samtliga koncernens leasingavtal är de under vilka koncernen är leasetagare, t ex avseende lager, kontorslokaler, truckar, fordon, maskiner och viss kontorsutrustning. Nyttjanderättstillgången redovisas under anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärden för en nyttjanderättstillgång omfattar det initiala värdet av leasingskulden, leasingavgifter som betalas före eller vid ikraftträdandet samt initiala direkta kostnader samt återställningskostnader. Tillgången skrivs av linjärt. Leasingskulder inkluderas på raderna långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen.

Koncernen bedömer om ett kontrakt är, eller innehåller, ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld för samtliga, förutom för korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal som uppfyller kriterierna för lättnadsreglerna redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad över leasingperioden. Hyresperioden för de flesta leasingkontrakten löper från 2 till 5 år, men vissa leasingkontrakt har längre löptid. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifterna, vilka inte har erlagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med en marginell låneränta som fastställs på koncernnivå per land. Koncernens genomsnittliga marginella låneränta uppgår till 6,8 procent (7,3). För ytterligare information om redovisningsprinciper, se not C2 "Redovisningsprinciper -Leasingavtal" samt not C3 "Väsentliga bedömningar, uppskattningar och antaganden - Värdering av nyttjanderättstillgångar och leasingskulder".

	2025	2024
Avskrivningar av nyttjanderätter	-35 791	-48 681
Räntekostnader på leasingskulder	-8 680	-5 275
Vinst vid avslutning av leasingkontrakt	745	5 418
Leasing av tillgångar till lågt värde	-65	-26
Total belopp i resultaträkningen	-43 791	-48 564

Nyttjanderättsanläggningstillgångar 2025	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Kontors utrustning	Total
Akkumulerade anskaffningsvärden, Ingående balans	109 155	29 380	23 756	3 096	165 388
Minskning hänförlig till avyttring av verksamhet	-	-	-	-	-
Tillkommande poster	98 747	180	4 344	197	103 468
Avyttringar	-84 265	-7 579	-9 574	-522	-101 940
Kursdifferenser	-2 933	-885	-971	-150	-4 939
Akkumulerade anskaffningsvärden, Utgående balans	120 704	21 096	17 555	2 621	161 977

2025	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Kontors utrustning	Totalt
Akkumulerade avskrivning, Ingående balans	-73 161	-7 635	-11 670	-1 096	-93 562
Minskning hänförlig till avyttring av verksamhet	-	-	-	-	-
Årets avskrivning	-20 567	-7 141	-7 152	-931	-35 791
Avyttringar	65 704	7 604	9 168	522	82 998
Kursdifferenser	1 437	175	435	48	2 096
Akkumulerad avskrivning, utgående balans	-26 587	-6 997	-9 219	-1 457	-44 260

2025	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Kontors utrustning	Totalt
Akkumulerad nedskrivning, ingående balans	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-
Akkumulerad nedskrivning, utgående balans	-	-	-	-	-
Bokfört värde vid årets utgång	94 117	14 099	8 337	1 164	117 717

Nyttjanderättsanläggningstillgångar 2024	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Kontors utrustning	Total
Akkumulerade anskaffningsvärden, Ingående balans	156 210	38 670	26 777	2 848	224 506
Minskning hänförlig till avyttring av verksamhet	-19 168	-	-69	-	-19 237
Tillkommande poster	11 855	26 158	7 191	1 032	46 236
Avyttringar	-41 641	-35 532	-10 625	-870	-88 668
Kursdifferenser	1 899	84	482	86	2 551

Ackumulerade anskaffningsvärden,					
Utgående balans	109 155	29 380	23 756	3 096	165 388
2024	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Kontorsutrustning	Totalt
Ackumulerade avskrivning,					
Ingående balans	-91 457	-34 363	-11 591	-1 075	-138 486
Minskning hänförlig till avyttring av verksamhet					
	8 576	-	48	-	8 624
Årets avskrivning	-30 959	-8 331	-8 509	-882	-48 681
Avyttringar	41 641	35 085	8 511	870	86 107
Kursdifferenser	-962	-26	-129	-9	-1 126
Ackumulerad avskrivning,					
utgående balans	-73 161	-7 635	-11 670	-1 096	-93 562
2024	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning
Ackumulerad nedskrivning, ingående balans					
	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning					
	-	-	-	-	-
Ackumulerad nedskrivning, utgående balans					
	-	-	-	-	-
Bokfört värde vid årets utgång					
	35 994	21 745	12 087	2 001	71 826

Avskrivning per funktion i resultaträkningen	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-8 930	-9 413
Försäljnings- och distributionskostnader	-25 208	-37 808
Administrationskostnader	-1 653	-1 460
Summa avskrivningar	-35 791	-48 681

Finansiella kostnader	2025	2024
Räntekostnader avseende leasingskulder	-8 680	-5 275

Leasingskulder	2025	2024
Långfristiga leasingskulder	95 736	40 925
Kortfristiga leasingskulder	25 971	33 222
Summa Leasingskulder	121 707	74 147

Not C33 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

Moderbolagets resultaträkning

kSEK	Not	2025	2024
Administrationskostnader	P5	-257	-253
Rörelseresultat		-257	-253
Finansiella intäkter	P6	55 277	57 687
Finansiella kostnader	P6	-129 815	-192 152
Resultat efter finansiella poster		-74 795	-134 718
Bokslutsdispositioner			
Avsättning till periodiseringsfond		0	-1 845
Erhållna koncernbidrag	P7	-320	11 237
Resultat före skatt		-75 115	-125 326
Inkomstskatt	P8	9 933	-3 202
Årets resultat		-65 182	-128 528

Moderbolagets rapport över totalresultat

kSEK	2025	2024
Årets resultat	-65 182	-128 528
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	-65 182	-128 528

Moderbolagets rapport över finansiell ställning

kSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar	P9	1 400 000	1 400 000
Räntebärande fordringar	P10	695 758	640 544
Uppskjuten skattefordran		8 917	-
Summa anläggningstillgångar		2 104 675	2 040 544
Omsättningstillgångar			
Övriga omsättningstillgångar	P11	-	11 852
Övriga fordringar		19	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		123	-
Likvida medel	P12	502	767
Summa omsättningstillgångar		644	12 622
SUMMA TILLGÅNGAR		2 105 319	2 053 166
KSEK			
Eget Kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	P15	500	500
Reservfond		-	-
Summa bundet eget kapital		500	500
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst	P17	222 746	351 274
Årets resultat	P15	-65 182	-128 528
Summa fritt eget kapital	P15	157 564	222 746
Summa eget kapital	P15	158 064	223 246
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		34 040	34 040
Totala obeskattade reserver		34 040	34 040
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	P14	1 433 581	1 428 647
Uppskjuta skatteskulder		3 382	4 399
Summa långfristiga skulder		1 436 963	1 433 046
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		131	-
Skatteskuld		-	1 140
Övriga kortfristiga skulder	P13	475 899	361 694
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		222	-
Summa kortfristiga skulder		476 252	362 834
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 105 319	2 053 166

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

kSEK	Aktiekapital	Reserv- fond	Summa bundet kapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Per 1 januari 2025	500	-	500	351 274	-128 528	222 746	223 246
Föregående års resultat	-	-	-	-128 528	128 528	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	-65 182	-65 182	-65 182
Per 31 december 2025	500	-	500	222 746	-65 182	157 564	158 064

kSEK	Aktiekapital	Reserv- fond	Summa bundet kapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Per 1 januari 2024	500	-	500	363 979	-12 705	351 274	351 774
Föregående års resultat	-	-	-	-12 705	12 705	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	-128 528	-128 528	-128 528
Per 31 december 2024	500	-	500	351 274	-128 528	222 746	223 246

Moderbolagets rapport över kassaflöden

kSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-75 115	-125 326
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	P16	76 040	109 687
Kassaflöde före räntor och skatt		925	-15 639
Erhållen ränta		63	267
Erlagd ränta		-126 523	-138 476
Betalt skatt		-1 140	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-126 675	-153 848
Förändring av rörelsekapital			
Förändringar i rörelsefordringar		11 852	97 183
Förändringar i rörelseskulder		-1 809	8 328
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-116 632	-48 337
Finansieringsverksamheten			
Inbetalt aktiekapital			
Förändring av kortfristig internskuld global cash pool	P12	116 367	105 343
Upptagna lån		-	1 450 000
Återbetalning av upptagna lån		-	-1 450 000
Utlåning till närstående (Kährs Holding AB (publ))	P2, P9	-	-56 762
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		116 367	48 581
Årets kassaflöde		-265	244
Likvida medel vid årets början		767	523
Likvida medel vid årets slut		502	767

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not P1 Redovisningsprinciper	187
Not P2 Transaktioner med närstående	187
Not P3 Lönekostnader och antal anställda	188
Not P4 Ersättning till ledande befattningshavare	188
Not P5 Ersättning till revisorer	188
Not P6 Finansiella intäkter och kostnader	188
Not P7 Koncernbidrag	189
Not P8 Skatt.....	189
Not P9 Finansiella tillgångar	190
Not P10 Räntebärande fordringar.....	191
Not P11 Övriga omsättningstillgångar	192
Not P12 Likvida medel.....	192
Not P13 Övriga kortfristiga skulder	192
Not P14 Räntebärande skulder	192
Not P15 Eget kapital	193
Not P16 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde	194
Not P17 Förslag till vinstdisposition (kronor)	194

Not P1 Redovisningsprinciper

Allmänt

Moderbolaget, Kährs BondCo AB (publ), är helägt dotterföretag till Saltri II LuxCo SARL, org nr B163570, säte i Luxemburg. Kährs BondCo AB (publ), org nr 559339–3621 med säte i Nybro, upprättar koncernredovisning för den högsta koncernen i vilka moderbolaget ingår som dotterföretag. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Aktier i dotterbolag och finansiella instrument

Aktier i dotterbolag och finansiella instrument värderas till det anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning. Moderbolaget redovisar finansiella instrument i enlighet med lägsta värdets princip.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering RFR2. Detta innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition och att aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren. I moderbolaget aktiveras aktieägartillskott som aktier och andelar i den mån nedskrivning ej erfordras medan koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not P2 Transaktioner med närstående

Saltri II LuxCo SARL äger 100 % (500 000 aktier) av moderbolagets aktier och har därmed bestämmande inflytande över koncernen. Saltri II LuxCo SARL har därmed det ytterst bestämmande inflytandet över Kährs BondCo AB (publ).

Följande affärsrelationer sker till gängse marknadsvillkor ("principen om armlängds avstånd"):

Ränteintäkter från närstående	2025-12-31	2024-12-31
Kährs Holding AB (publ)	55 214	57 419
Summa	55 214	57 419

Finansiella fordringar/skulder på närstående inklusive upplupen ränta	2025-12-31	2024-12-31
Kährs Holding AB (publ)	695 758	640 544
Summa	695 758	640 544

Kährs BondCo AB (publ) har inte utfärdat några garantier eller andra åtaganden till förmån för styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Under räkenskapsåret 2025 har det inte förekommit direkta eller indirekta transaktioner mellan koncernen och styrelseledamöter eller ledande befattningshavare utöver vad som uppges i not P4 "Ersättning till ledande befattningshavare".

Not P3 Lönekostnader och antal anställda

Per 31 december 2025 är det inga anställda i moderbolaget Kährs BondCo AB (publ).

Not P4 Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen framgår av not C8 "Ersättning till ledande befattningshavare".

Not P5 Ersättning till revisorer

	2025	2024
Deloitte		
Revision	257	253
Summa	257	253

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga rådgivning avser all annan rådgivning som inte ingår i ovanstående.

Not P6 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter	2025	2024
Ränteintäkter		
Ränteintäkter, externa	63	267
Ränteintäkter, interna, Kährs Holding AB (publ)	55 214	57 420
Summa finansiella intäkter	55 277	57 687
Finansiella kostnader	2025	2024
Räntekostnader		
Räntekostnader, obligationslån	-124 670	-146 341
Övriga finansiella kostnader		
Transaktionskostnader, obligationslån	-5 145	-45 811
Summa finansiella kostnader	-129 815	-192 152
Finansiella poster netto	-74 538	-134 465

Inget nedskrivningsbehov har aktualiserats under 2025.

Not P7 Koncernbidrag

	2025	2024
Erhållna koncernbidrag		
Kährs Holding AB (Publ) (ej utbetalat)	-320	2 556
AB Gustaf Kähr (ej utbetalat)	-	10 167
Kährs AB (ej utbetalat)	-	-1 486
Total	-320	11 237

Not P8 Skatt

	2025	2024
Justeringar avseende tidigare år	-	-53
Summa aktuell skattekostnad	-	-53

Aktuell skatt	-	-1 139
Uppskjuten skatt, direkta transaktionskostnader, obligationslån	9 933	-2 010
Summa inkomstskatt	9 933	-3 202

	2025	2024
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	-75 115	-125 326
Skatt beräknad på svensk skattesats 20,6 %	15 474	25 817
Icke skattepliktig inkomst	10 539	-
Icke avdragsgilla kostnader	-	-25 385
Ränteutjämning mellan koncernbolag	-15 359	-
Aktuell skatt på schablonintäkt	-137	-1 571
Justeringar avseende tidigare år	-	-53
Övrigt	-583	-2 010
Summa inkomstskatt	9 933	-3 202

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld hänförligt till:

	2025	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Temporära skillnader hänförliga till		
Avsättningar	-	-5 534
	-	-5 534
	2024	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Temporära skillnader hänförliga till		
Avsättningar	-	4 399
	-	4 399

Avstämning av uppskjuten skatt	2025	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Per 1 januari	-	4 399
Skattekostnad/intäkt redovisad i resultaträkningen	-	-9 933
Per 31 december	-	-5 534

Avstämning av uppskjuten skatt	2024	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Per 1 januari	-	2 389
Skattekostnad/intäkt redovisad i resultaträkningen	-	2 010
Per 31 december	-	4 399

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas för kvittning mot framtida skattemässiga vinster. Det finns ingen tidsgräns för redovisade underskottsavdrag. Moderbolaget har inga oredovisade uppskjutna skatteskulder eller skattefordringar på temporära skillnader.

Not P9 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar	2025	2024
Aktier i dotterbolag	1 400 000	1 400 000
Summa	1 400 000	1 400 000

Kährs BondCo AB's ägarandel är följande den 31 december 2025:

Namn	Typ av verksamhet	Land	Valuta	Kapital- och röstandel	Kapital- och röstandel
				(%) 2025	(%) 2024
Andelar i koncernföretag					
Kährs Schweiz GmbH	Försäljning	CH	CHF	100	100
Gustaf Kähr Verwaltungs GmbH	Holdingbolag	DE	EUR	100	100
Kährs Parkett Deutschland GmbH & Co KG ¹⁾	Försäljning	DE	EUR	100	100
Kährs Finland Oy	Tillverkning	FI	EUR	100	100
Kährs France SARL	Försäljning	FR	EUR	100	100
Kährs Norge AS	Försäljning	NO	NOK	100	100
Oak Norge AS	Holdingbolag	NO	NOK	100	100
Kährs Polska SP.Z.O.O	Tillverkning	PL	PLN	90	90
S.C Karelia- Upofloor S.R.L	Tillverkning	RO	RON	100	100
Deco Design SRL	Holdingbolag	RO	RON	100	100
Scandinavian Floors AB ²⁾	Försäljning	SE	SEK	100	100
AB Gustaf Kähr	Tillverkning	SE	SEK	100	100
Kährs AB	Försäljning	SE	SEK	100	100
Kährs (UK) Ltd.	Försäljning	UK	GBP	100	100
Kährs International Inc.	Försäljning	US	USD	100	100

- 1) Denna koncernredovisning utgör också ett undantag för Kährs Parkett Deutschland GmbH & Co. KG, Tübingen/Tyskland i enlighet med § 264b i den tyska handelslagen (HGB).
- 2) Bolaget Kährs Sweden Holding AB har under räkenskapsåret namnändrats till Scandinavian Floors AB.

Aktier i direkt ägda dotterbolag:

Namn, organisationsnummer, bolagets säte	Antal aktier	2025	2024
Kährs Holding AB (556534-2481, Nybro, SE)	30 000	1 400 000	1 400 000
Summa		1 400 000	1 400 000

Not P10 Räntebärande fordringar

	2025	2024
Aktieägarlån, Kährs Holding AB (publ) ¹⁾	695 758	640 544
Summa	695 758	640 544

¹⁾ Kapitalisering av ränta 55 214 ksek
 Aktieägarlånen är lån till 8,167 procent rörlig ränta. Aktieägarlånet förfaller den 14 november 2028.

Not P11 Övriga omsättningstillgångar

	2025	2024
Kortfristiga fordringar, koncernbolag, Kährs Holding AB (publ)	-	1 686
Kortfristiga fordringar, koncernbolag, AB Gustaf Kähr	-	10 166
Förutbetalda rörelsekostnader	-	-
Summa vid årets utgång	-	11 852

Not P12 Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesrapporten består till fullo av kontanter och banktillgodohavanden.

Not P13 Övriga kortfristiga skulder

	2025	2024
Kortfristig rörelseskuld, koncernbolag, Kährs Holding AB	-	-
Kortfristig rörelseskuld, global cash pool, Kährs Holding AB	459 247	342 880
Kortfristig rörelseskuld, koncernbolag, Kährs AB	1 191	1 486
Upplupen ränta obligationslån	15 461	17 328
Summa vid årets utgång	475 899	361 694

Not P14 Räntebärande skulder

Kährs BondCo AB har en obligationsfinansiering på 1 450 miljoner kronor. Obligationen är noterad på Nasdaq Stockholm och Frankfurt Open market. Obligationslånet löper till en rörlig ränta som baseras på tre månaders STIBOR + 6,25 procent och sätts var fjärde månad. Räntesatsen på obligationslånet per 31 december 2025 låg på 8,167 procent per år (8,963). Obligationslånet har en löptid på 4 år och förfaller till betalning den 14 november 2028. Kährs finansiering är därmed säkrad fram till november 2028.

<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>	2025	2024
Obligationslån (2 – 5 år)	1 433 581	1 428 647
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 433 581	1 428 647

Förändring av räntebärande skulder

2025-12-31	Öppnings- balans	Kassaflödespåverkande		Ej kassaflödespåverkande	
		Amortering	Ny upplåning	Övrigt ¹⁾	Stängnings- Balans
Obligationslån	1 428 647	-	-	4 934	1 433 581
Summa	1 428 647	-	-	4 934	1 433 581

¹⁾ Periodisering av direkta transaktionskostnader över obligationslånets löptid.

Förändring av räntebärande skulder

2024-12-31	Kassaflödespåverkande		Ej kassaflödespåverkande		Stängnings- balans
	Öppnings- balans	Amortering	Ny upplåning	Övrigt ¹⁾	
Obligationslån	1 438 404	-1 438 404	1 450 000	-21 353	1 428 647
Summa	1 438 404	-1 438 404	1 450 000	-21 353	1 428 647

¹⁾ Periodisering av direkta transaktionskostnader över obligationslånets löptid.

	2025	2024
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Aktier i dotterbolag	1 400 000	1 400 000
Fordringar i dotterbolag	695 758	640 544
Summa	2 095 758	2 040 544

Eventualförpliktelser	2025	2024
Pensionsåtagande utöver vad som är upptaget under skulder/avsättningar	50	50
Summa	50	50

Not P15 Eget kapital

Aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2025	500 000	1	500
Per 31 december 2025	500 000	1	500
	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2024	500 000	1	500
Per 31 december 2024	500 000	1	500

Kährs BondCo AB (publ):s aktier är av ett aktieslag. Samtliga aktier är tillfullo betalda, har lika rätt till utdelningar och berättigar till en röst vid ordinarie årsstämma.

Resultat per aktie före och efter utspädning	2025	2024
Resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	-65 182	-128 528
Viktat medeltal av utestående stamaktier	500 000	500 000
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor	-130	-257

Utdelning per aktie

Utdelning per aktie beräknas genom att dividera årets utdelning till aktieägarna i moderbolaget med vägt genomsnitt utestående stamaktier under perioden.

Utdelning per aktie	2025	2024
Återköp av egna aktier i moderbolaget	-	-
Viktat medeltal av utestående stamaktier	500 000	500 000
Utdelning per aktie före, kronor	-	-

Not P16 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde

<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>	2025	2024
Ej utbetalt koncernbidrag	320	-11 237
Ränteintäkter	-55 277	-57 687
Räntekostnader	129 815	192 152
Periodiseringsfond	-	1 845
Övriga	42	-15 386
Summa	74 900	109 687

Erlagda externa räntekostnader under perioden uppgick till kSEK 129 815 (192 152).
Erhållna externa ränteintäkter under perioden uppgick till kSEK 55 277 (57 687).

Not P17 Förslag till vinstdisposition (kronor)

<i>Vinstdisposition moderbolaget</i>	2025
Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
Balanserade vinstmedel	222 745 771
Årets resultat	-65 182 351
Summa	157 563 420

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:
att till aktieägarna utdelas

Balanseras i ny räkning	157 563 420
Summa	157 563 420

<i>Vinstdisposition moderbolaget</i>	2024
Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
Balanserade vinstmedel	351 275 250
Årets resultat	-128 529 479
Summa	222 745 771

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

Balanseras i ny räkning	222 745 771
Summa	222 745 771

Finansiella definitioner och nyckeltal

Alternativa nyckeltal

För att kunna presentera koncernens verksamhet på ett rättvisande sätt använder sig Kährs av ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS eller i Årsredovisningslagen. De alternativa nyckeltal som Kährs använder sig av framgår av nedanstående definitioner.

Antal anställda vid årets slut

Medelantalet anställda som även inkluderar visstidsanställd personal.

Avkastning på eget kapital

Vinst efter skatt, 12 månaders rullande i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat (EBIT), 12 månaders rullande, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital definieras som nettoskuld plus aktiekapital plus aktieägarlån.

Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar, ägda och materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt.

EBITA

Rörelseresultatet efter av- och nedskrivning men före avdrag för nedskrivning av goodwill, samt av- och nedskrivning av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Investeringar

Investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Jämförelsestörande poster

Resultatposter av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.

Medelantal anställda

Genomsnittligt antal anställda under året baserat på arbetad tid, exklusive inhyrd personal.

Nettoomsättning

Koncernens samlade intäkter med avdrag för lämnade bonusar och rabatter, moms och annan skatt knuten till omsättningen.

Nettorörelsekapital

Varulager och kundfordringar reducerat med leverantörsskulder.

Nettoskuld

Räntebärande skulder kort- och långfristiga skulder (exklusive leasingkulder) minskat med räntebärande tillgångar samt likvida medel.

Nettoskuldsättning

Räntebärande kort- och långfristiga skulder minskat med räntebärande tillgångar samt likvida medel.

Nettoskuld/EBITDA-kvot

Nettoskuld exklusive leasingkulder i relation till Justerad EBITDA 12 månaders rullande.

Operationell EBIT

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster.

Operationell EBITA

EBITA före jämförelsestörande poster.

Organisk tillväxt

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutaeffekter.

Resultat per aktie efter skatt före utspädning

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier före utspädning.

Resultat per aktie efter skatt efter utspädning

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier efter eventuell utspädning.

Räntetäckningsgrad

Justerad EBITDA, 12 månaders rullande, dividerad med erlagd ränta, 12 månaders rullande.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelsemarginal (EBIT) i procent

Beräknas som EBIT ovan i procent av nettoomsättning under perioden.

Rörelseresultat (EBITDA)

Rörelseresultat före avskrivningar.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

För obeskattade reserver – andelen i justerat eget kapital, har skattekostnaden beräknats med 20,6 %.

Totalt rörelsekapital

Varulager, kundfordringar, derivat och övriga omsättningstillgångar reducerat med leverantörsskulder, skatteskuld, derivat och övriga kortfristiga skulder.

För ytterligare information om beräkningsunderunderlag till alternativa nyckeltal och se www.kahrsgroup.com.

Koncernredovisningen och årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 15 april 2026. Styrelse och VD försäkrar härmed att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nybro den 15 april 2026

Anders Wassberg
Styrelsens ordförande

Mats Therman
Styrelseledamot

Christoffer Marköö
Styrelseledamot

Jonas Köhlin
Styrelseledamot

Johan Magnusson
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 april 2026
Deloitte AB

Maria Ekelund
Auktoriserad Revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kährs BondCo AB (publ)
organisationsnummer 559339-3621

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kährs BondCo AB (publ) för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 131-133 och hållbarhetsrapporten på sidorna 11-130 i detta dokument. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 3-10 samt 134-197 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 131-133 och hållbarhetsrapporten på sidorna 11-130.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill och varumärken

Kährs BondCo AB (publ) redovisar i koncernens balansräkning per den 31 december 2025 en goodwill om 29 696 KSEK samt varumärken med obestämd nyttjandeperiod om 30 200 KSEK.

Värdet på den redovisade goodwillen och varumärkena är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i den kassagenererande enheten som goodwillen och varumärkena avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa.

Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till not C3 samt C15 där det framgår hur företagsledningen gjort sin nedskrivningsprövning tillsammans med viktiga bedömningar och antaganden. Våra granskningsåtgärder Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

» Genomgång och utvärdering av Kährs BondCo AB:s rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar;

» Bedömning av indata i beräkningar;

» Bedömning av säkerhetsmarginalerna genom utförande av känslighetsanalyser; och

» Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kährs BondCo AB (publ) för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om ESEF-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Kährs BondCo AB (publ) för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Kährs BondCo AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av

yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att ESEF-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i ESEF-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 131-133 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, utsågs till Kährs BondCo AB (publ) revisor av bolagsstämman 2025-05-15 och har varit bolagets revisor sedan 2022-07-15.

Malmö den 15 april 2026

Deloitte AB

Maria Ekelund

Auktoriserad revisor

Revisorns granskningsberättelse av Kährs BondCo AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Kährs BondCo AB (publ), org nr. 559339-3621

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Kährs BondCo AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 11–130 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper.

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i European Sustainability Reporting Standards (ESRS),
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten, och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8 (EU-taxomin).

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övriga upplysningar

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2024 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–10 och 131–197. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Kährs BondCo AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen, och

- Granska företagets interna dokumentation av sin process
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sidorna 23-25 i hållbarhetsrapporten

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som företaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Genom förfrågningar och analytisk granskning utvärdera metoder, data och betydelsefulla antaganden som har använts för att göra uppskattningar i hållbarhetsrapporten är lämpliga och tillämpas konsekvent

Våra granskningsåtgärder avseende EU-taxonomi inkluderade men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU-taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera att aktiviteter enligt EU-taxonomi stämmer överens med de finansiella rapporterna och tillhörande noter
- Utvärdera processer, dokumentation och bedömningar av omfattning och förenlighet med ekonomiska aktiviteter och tekniska granskningskriterier inom ramen för EU-taxonomi
- Utvärdera om rapporteringen är förenlig med kraven i EU-taxonomi

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Kährs BondCo AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av företaget. Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Malmö den 15 april 2026

Deloitte AB

Maria Ekelund

Auktoriserad revisor