

Kährs Group

Styrelsen och verkställande direktören för

Kährs BondCo AB (publ)

Org. nr. 559339–3621

får härmed avge

Års- och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2023

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	3
Hållbarhetsrapport	8
EU Taxonomi	31
Bolagsstyrningsrapport.....	34
Finansiella kommentarer i korthet	37
Koncernens resultaträkning.....	40
Rapport över koncernens totalresultat	40
Rapport över koncernens finansiella ställning.....	41
Rapport över förändring av eget kapital i koncernen	43
Rapport över koncernens kassaflöde.....	44
Noter till koncernens finansiella rapporter	45
Moderbolagets resultaträkning	86
Moderbolagets rapport över totalresultat	86
Moderbolagets rapport över finansiell ställning	87
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	88
Moderbolagets rapport över kassaflöden	89
Noter till moderbolagets finansiella rapporter	90
Finansiella definitioner och nyckeltal	99

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (kSEK).

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Kährs BondCo AB (publ) är dotterbolag till Saltri II Luxco SARL som är koncernens moderbolag. Koncernredovisning avlämnas för 2023 av Kährs BondCo AB (publ).

Bolaget Kährs startades 1857 av Johan Kähr som började tillverka köksredskap i trä, 1919 tillkom AB Gustaf Kähr med fokus på tillverkning av trägol. 2012 gick Kährs samman med Karelia-Upofloor och bildade Kährs Group, en av världens ledande golvtillverkare. Moderbolaget Kährs BondCo AB (publ), grundat 2021, har sitt säte i Nybro, Sverige. I koncernredovisningen ingår Kährs Holding AB med underkoncernerna AB Gustaf Kähr, Kährs Finland Oy, Oak Norge AS samt Kährs Sweden Holding AB. Huvudkontoret är placerat i Malmö.

Kährs Group är en världsledande golvtillverkare inom trä- och plastgolv med en rad starka varumärken som Kährs, Karelia och Upofloor i portföljen. Företagets innovationer har format branschen genom historien och Kährs arbetar målmedvetet med att förse marknaden med nya innovativa golvlösningar.

Försäljningen sker globalt och Kährs är marknadsledande i Sverige, Finland och Norge samt har en stark position även på andra viktiga marknader som Storbritannien, USA, Schweiz och Tyskland. Koncernen har sex regioner: Residential Nordics, Residential Europe, Residential North America, Residential Emerging, Russia markets samt Commercial. Produktionsanläggningar finns i Sverige, Finland, Rumänien, Ryssland och Polen kopplat till en underleverantörstruktur i Kina, Belgien och i Storbritannien.

Kährs är en av de ledande aktörerna på den europeiska golvmarknaden med ett starkt trägolvserbudande tillsammans med PVC-fria golv och Luxury Tile golv, inte minst inom de växande segmenten, bostäder, hälsovård och skola. Positionen har byggts upp av starka varumärken baserade på design, kvalitet och hållbarhet inom alla segment. Kährs har en väl fungerande råvaruförsörjning och en automatiserad produktionskapacitet. Produktionen kombinerar närheten till de attraktiva marknaderna med snabbhet och flexibilitet, och med produktion i lågkostnadsländer där det finns god tillgång till råvara för volymprodukter.

Marknad

2023 har varit extremt utmanande. Golvbranschen har påverkats av geopolitisk osäkerhet, hög inflation och stigande räntenivåer som påverkat såväl nybyggnationen som renoveringsmarknaden kraftigt negativt under 2023. Därtill kan läggas att Kährs kunder gick in i 2023 med höga lager och har under året aktivt arbetat för att sänka dessa lager vilket ytterligare minskad efterfrågan på våra golvprodukter. Alla dessa faktorer ledde till att omsättningen för Kährs minskade med 28 procent under 2023 till 2,9 miljarder kronor. Justerat för valuta motsvarar detta organiskt en försäljningsminskning på 30 procent. Lönsamheten på EBIT uppgick till 6,3 procent (10,3) och minskningen är till stor del kopplat till underabsorption av fasta kostnader till följd av den kraftiga försäljningsminskningen.

Kährs nettoomsättning på 2,9 miljarder kronor (4,0) vilket var en minskning på 30 procent organiskt var ett resultat av den kraftigt försämrade efterfrågan i bostadssegmentet under 2023. Det är framför allt i Norden och Europa som den kraftigaste försäljningsminskningen skett. I Norden skedde försämringen gradvis under året i takt med att antalet färdigställda nybyggnadsprojekt minskade och antalet nystarter legat på en historisk låg nivå. I Europa är det främst renoveringssektorn som drabbat Kährs, där minskad efterfrågan på renovering av golv tillsammans med sänkning av lagernivåer hos distributörer och golvbutiker har lett till minskad försäljning. Residential North America backade också då även efterfrågan på renoveringssidan varit svag här. Däremot har Kährs framgångsrikt sålt in golv på nybyggnation av främst hyresfastigheter vilket minskat försäljningstappet i North America.

I Emerging Markets har främst Middle East haft en stark efterfrågan medan framför allt Kina haft en svag utveckling. Kährs har under året fortsatt att bearbeta potentiellt nya kunder i Emerging markets. Ryssland, som sedan krigsutbrottet 24 februari 2022 har isolerats inom Kährs, där alla finansiella flöden och varuflöden mellan Ryssland och övriga Kährs stoppats, har haft en svag utveckling under 2023. Ryssland är sedan tredje kvartalet 2022 under avyttring vilket är en komplicerad och tidskrävande process att genomföra. På grund av den stora osäkerheten kring avyttring av verksamheten som ska godkännas av såväl svenska myndigheter som ryska myndigheter vilket gör att det är svårt att bedöma om en potentiell köpare får godkännande samt inom vilken tidsram avyttringen kan ske så har vi valt att inte ännu rapportera vår ryska verksamhet under IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning.

Inom Commercial delen som står för ca 10 procent av Kährs totala försäljning har det i framför allt Finland varit en svag efterfrågan till följd av den svaga konjunkturen i Finland. Övriga länder har sålt i nivå med 2022 och inom det kommersiella segmentet har vi inte haft den kraftiga nedgången i efterfrågan som vi sett i bostadssegmentet

Under 2023 har vi sett en stabilisering av kostnaderna för insatsmaterial, vilka steg kraftigt under 2022. Kostnaderna på framför allt ek, mjukträ och transporter från Asien har i takt med minskad efterfrågan på marknaden fallit tillbaka i pris. Den kraftiga minskningen av efterfrågan har tvingat Kährs att anpassa produktionskapaciteten och därmed justera ner antalet anställda i framför allt Sverige och Rumänien.

Inom innovationsområdet var 2023 ett år utan några stora innovativa produkt lanseringar. Fokus har i stället varit på att modernisera och bredda befintligt produkt erbjudande inom trä och Luxury Tile familjerna.

Kassaflöde har varit i fokus under 2023 och i synnerhet vårt operativa rörelsekapital. Under första halvåret ökade detta till följd av den minskade efterfrågan och ledtid i att minska produktionstakten men under andra halvåret har vi börjat få effekt på minskade lagernivåer. Arbetet med att minska rörelsekapitalet fortsätter in i 2024.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

På grund av den minskade efterfrågan så har Kährs vid ett antal tillfällen under året tvingats till neddragningar av personalstyrkan. Totala antalet anställda har under 2023 minskats med 353 personer varav 307 kollektivanställda och 46 tjänstemän. Vid utgången av 2023 hade Kährs 1 102 anställda.

Kährs genomförde den 22 augusti en fondemission av ytterligare 500 000 aktier. I samband med detta så återköpte bolaget 500 000 aktier och betalade ut 112 miljoner kronor till bolagets aktieägare vilket minskat bolagets likviditet med motsvarande belopp. För ytterligare information se not C25 "Eget kapital".

Väsentliga händelser efter balansdagen

Det har inte skett några väsentliga händelser efter balansdagen.

Utsikter för 2024

Vår bedömning är att efterfrågan kommer vara fortsatt svag i bostadssegmentet under 2024 även om vi ser att inflationen är på väg ner och räntor kommer att sänkas under året. Vi tror att renoveringssegmentet kommer att ta fart tidigare medan det kommer att ta lite längre tid innan effekterna av ökad nybyggnation ses i ökad golvförsäljning.

Vändningen ser ut att komma tidigare ute i Europa medan Norden kommer att ha en svag utveckling under största delen av 2024. Nordamerikas tillbakagång har inte varit lika kraftig som i Europa så här är effekterna av

konjunktursvängningarna mindre. Inom det kommersiella segmentet är efterfrågan mer stabil, främst inom offentliga byggnader och här har vi inte sett samma nedgång som inom bostadssegmentet.

Kährs har under 2023 anpassat sin kapacitet till de nya marknadsförutsättningarna och vi står väl rustade för ett fortsatt tufft 2024 samtidigt som vi är beredda då konjunkturen vänder. Ökat hållbart byggande, fokus på boendekvalitet och efterfrågan på hållbara golvprodukter med god design, gör att vi långsiktigt är fortsatt optimistiska. Konsumentens ökade intresse för hem och närmiljö samt möjligheten att jobba hemifrån är en tydlig trend, vilket ytterligare skapar möjligheter för Kährs.

Risker

All affärsverksamhet inbegriper risker och ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att driva en verksamhet med god och uthållig lönsamhet. Risk kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka en viss bransch, risken kan även vara rent företagsspecifik eller landspecifik. I Kährs Group är riskhantering en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och den löpande uppföljningen av verksamheten.

Kährs är en global koncern med verksamhet i många länder. Detta gör att koncernen exponeras för ett antal olika kommersiella och finansiella risker. Följaktligen är riskhantering en viktig del av Kährs arbete för att nå de uppsatta målen. En effektiv riskhantering är en ständigt pågående process som genomförs inom ramen för verksamhetsstyrningen. Den utgör en del av den fortlöpande översynen och de framåtblickande bedömningarna av verksamheten. Avseende koncernens arbete och hantering av hållbarhet och hållbarhetsrisker hänvisas till Hållbarhetsrapporten. Kährs långsiktiga riskexponering förväntas inte avvika från den exponering som följer av vår löpande verksamhet.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende värdering av tillgångar och skulder och dess påverkan på koncernens intäkter och kostnader. För ytterligare detaljer se även Not C3 "Väsentliga bedömningar, uppskattningar och antaganden". Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Kährs är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policydokument, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller vilka baseras på Kährs finansmanual. Kontrollstrukturen består dels av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering tillsammans med den centrala finansfunktionen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med en analys som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktören är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av den centrala finansfunktionen. Kährs ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen. Revision av bokslut görs för perioden januari–september, så kallad "hard close", samt vid årsbokslutet. Bolagets revisorer avrapporterar sina iakttagelser inför styrelsen. I managements uppgift bland annat ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernens dotterbolag.

Omvärldsrisker

Kährs är exponerad för den konkurrens som råder i golvbranschen samt de råvaruprissvängningar som påverkar resultat och kapitalbindning. Pandemi och konflikter/krig är omvärldsfaktorer som kan komma att påverka Kährs och det finns en osäkerhet hur dessa kommer att påverka Kährs i framtiden. Kriget i Ukraina och Gaza har haft begränsad påverkan på Kährs verksamhet. Den ryska enheten har isolerats inom Kährs till att enbart verka inom Rysslands gränser tills den har avyttrats. Kährs aviserade i början av augusti, med anledning av de rådande marknadsförutsättningarna i Ryssland, att man inlett en process för att utvärdera möjligheterna och förutsättningarna att avyttra sin verksamhet i Ryssland. Sedan krigsutbrottet i slutet av februari 2022 har alla finansiella transaktioner och varuflöden mellan det ryska bolaget och övriga Kährs stoppats. Kährs följer även noga alla sanktioner mot Ryssland och säkerställer att dessa efterlevs.

Operativa risker

Kährs är exponerad mot operativa risker, exempelvis felaktigheter i tillverkade produkter. För att motverka detta pågår aktiviteter med att införa ett likartat ledningssystem på koncernens samtliga produktionsanläggningar.

IT och cybersäkerhetsrisker

Den digitala omvandlingen av den globala ekonomin, och i synnerhet av Kährs, leder till stora möjligheter. Kährs förbereder sig fortlöpande mot cyberattacker genom att bedöma sin cybersäkerhetsprofil, vidta åtgärder där det rekommenderas att proaktivt hantera sitt försvar. Otillräcklig cybersäkerhetskontroll har blivit en framväxande risk som Kährs följer och jobbar aktivt med för att minska sannolikheten för och effekten av denna risk. IT-haverier, till exempel i nyckelapplikationer eller hårdvara, kan också ha betydande påverkan på produktion, leverans, försäljning och andra affärskritiska system och funktioner. Kährs investerar löpande inom cybersäkerhet, som exempelvis förbättrad teknik och processer för skanning, övervakning och loggning för att identifiera intrång och upptäcka avvikande datatrafik. Kontinuerlig övervakning av IT-infrastrukturen sker i syfte att säkerställa drift och kontinuitet.

Legala risker

Kährs bedriver verksamhet i många länder och kan i samband därmed bli involverad i tvister och rättsliga processer. Kährs bevakar kontinuerligt utestående och potentiella tvister och andra legala ärenden. Dessa redovisas i revisionsutskottet som bedömer samt rekommenderar om avsättning bör göras eller ej.

Valutarisker

Koncernens redovisningsvaluta är svenska kronor. Eftersom en betydande del av koncernens verksamhet finns utanför Sverige har bolaget vissa risker vid operativa och finansiella transaktioner i olika valutor (valutaexponering). Koncernen är även utsatt för den valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar (omräkningsexponering). De viktigaste valutorna som koncernen är exponerad mot är EUR, USD, GBP, NOK, RUB, RON och CHF. Enligt styrelsebeslut i juni 2019 så görs ingen terminssäkring av koncernens valutaflöden.

Finansierings- och ränterisk

Koncernen har en stark finansiell ställning och finansierar delvis sin verksamhet genom upplåning. Finansieringen består av en RCF-facilitet om 650 miljoner kronor i Kährs Holding AB (publ) samt ett hållbarhetslänkat obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (publ). Ingen del av RCF-faciliteten utnyttjades per den 31 december 2023. Koncernens ränterisk avser långfristiga lån. Lån som upptagits till rörlig ränta exponerar koncernen för ränterisker i kassaflödet, som delvis kvittas av likvida medel vid rörlig ränta. För lån som upptagits till bunden ränta är koncernen exponerad för ränterisker hänförliga till verkligt värde.

Obligationslånet löper till en rörlig ränta som baseras på tre månaders STIBOR + 6,0 procent och sätts var tredje månad. Räntesatsen på obligationslånet per 31 december 2023 låg på 10,016 procent per år (8,475). Om den rörliga räntan på obligationslånet förändras med +/- 100 punkter (1 procentenhet), givet att alla andra variabler är konstanta, kommer årsresultatet att påverkas med cirka +/- 14,7 miljoner kronor (14,7). Bedömningen är att finansieringsrisken och ränterisken är låg.

Bolagsstyrning

I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket har Kährs valt att upprätta den lagstadgade bolagsstyrningsrapporten som en del i denna årsredovisning. Arbetet i styrelsen för Kährs BondCo (publ) AB styrs av den arbetsordning som årligen fastställs vid konstituerande styrelsesammanträde. Två av styrelsens ledamöter utgör ersättningsutskott och behandlar ersättningsfrågor.

Mer information om styrelsens arbete och bolagsstyrning i Kährs finns i bolagsstyrningsrapporten i denna årsredovisning på sida 34-36.

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Detta är Kährs hållbarhetsredovisning för 2023. Hållbarhetsrapporten omfattar hela Kährskoncernen och dotterbolag är inkluderade i samtliga nyckeltal om inget annat uppges. Hållbarhetsrapporten innehåller de hållbarhetsupplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning, och resultat och konsekvenserna av verksamheten, däribland upplysningar som rör miljö, sociala förhållanden, medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Rapporten omfattar perioden 01/01/2023 till 31/12/2023, vilket överensstämmer med räkenskapsåret 2023 för Kährs BondCo AB.

Marknadsposition, strategi, affärsmodell och värdekedja

Kährs Group är den europeiska ledaren inom golv med egen tillverkning av flerskiktsgolv av trä och PVC-fria plastgolv. Företaget distribuerar även golv inom andra produktkategorier och är numera en fullsortimentleverantör av golvlösningar för alla användningsområden. Koncernen har ledande positioner inom trägolv i Sverige och Finland samt har även starka positioner på andra viktiga marknader såsom Norge, USA och Tyskland. Kährs Groups produkter säljs i ca 70 länder med egen personal i 15 länder. Bolaget erbjuder golvlösningar för alla rum och behov och riktar sig till en målgrupp med höga krav på kvalitet, design och hållbarhet. Fokus är därför att erbjuda premiumprodukter med högt designinnehåll, god kvalitet, ett ansvarfullt förhållande till miljön och med hög servicenivå.

Kährs är också ett ledande varumärke inom PVC-fria plastgolv för allmänna utrymmen i bland annat sjukhus och skolor. Dessa golv marknadsfördes tidigare under varumärket Upofloor som fasades ut under 2022. Kährs Group har en ledande position och är en pionjär inom det PVC-fria plastgolvsegmentet genom lanseringen av världens första PVC-fria plastgolv (2004), världens första homogena PVC-fria plastgolv (2014) och under 2022 lanserade vi den första Svanenmärkta kollektionen inom produktkategorin.

I Kährs sortiment finns även produkter i kategorierna Luxury Tiles, textila golvplattor och en helt ny typ av funktionella, vinylfria, biobaserade golv inom kategorin Luxury Tiles, Kährs Aware. Dessa produkter köps från externa tillverkare.

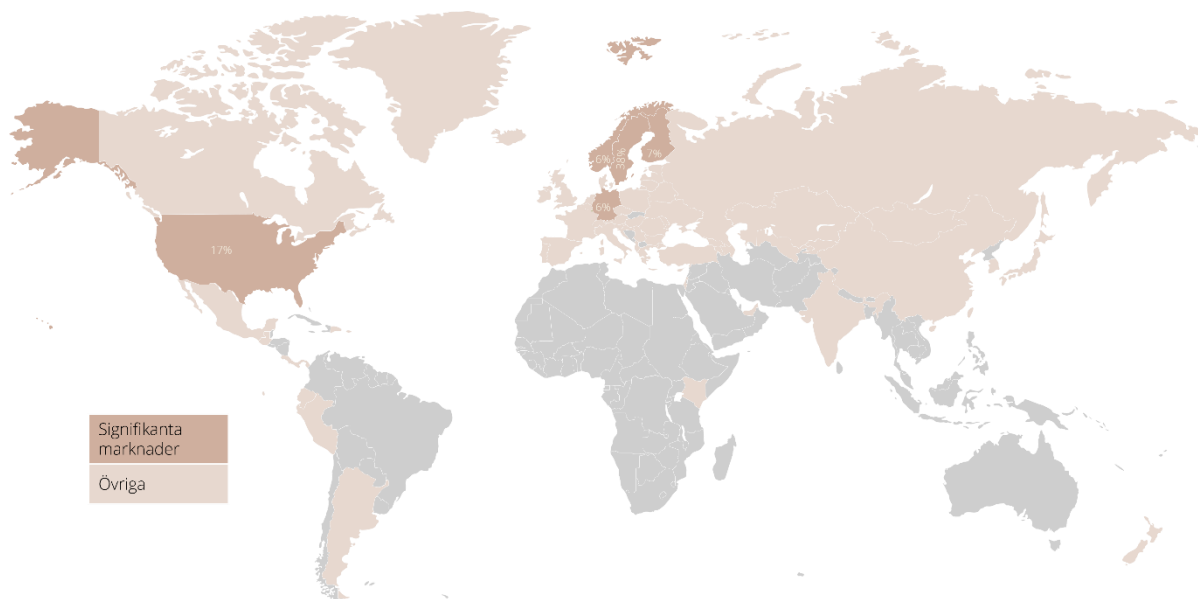
Under sin mer än 160-åriga historia har Kährs Group byggt ett starkt varumärke genom innovativa golvlösningar och nära relationer till kunder, leverantörer och skogsägare, vilket bidragit till att befästa bolagets starka position på marknaden. Kährs Group utvecklar kontinuerligt sina produkter och sitt erbjudande för att skapa mervärde för privata, kommersiella och offentliga rum genom vackra och miljömässigt hållbara golv.

Kährs Group har skapat ett konsoliderat produktionsnätverk i strategiska lägen, nära råvaror och huvudmarknader, för att säkerställa konkurrenskraftiga kvalitetsprodukter, punktliga leveranser samt kortast möjliga logistiksträckor. Verksamheten bedrivs med lokala anpassningar när det gäller försäljningsstrategi, marknadsstrategi och distribution, men med alltmer harmoniserade produktplattformar som möjliggör ett effektivt kapacitetsutnyttjande och flexibel produktionsplanering. Genom detta har Kährs Group anpassat sin produktion för att nå en balans mellan stordriftsfördelar, lokal närvaro och hänsyn till miljön. Bolaget har fem produktionsenheter; i Sverige, Finland, Ryssland, Rumänien och Polen. Teknisk utveckling och centrum för design för träbaserade flerskiktsgolv ligger i Nybro och Sverige, medan produktutvecklingen av PVC-fria plastgolv finns i Finland.

Våra mest signifikanta marknader är:

Sverige (38%), USA (17%), Tyskland (6%), Finland (7%) och Norge (6%).

Kährs huvudkontor är baserade i Nybro och Malmö, Sverige.



Hållbarhetsrapportering - CSRD

Kährs har ambitionen att rapportera fullt ut enligt Årsredovisningslagen och ESRS-standarderna för verksamhetsåret 2024, därför kommer vi i denna rapport att redovisa det vi har dokumenterat, implementerat och följer upp inom varje område. Hållbarhetsrapporten är sedan 2022 en del utav Kährs förvaltningsberättelse.

Inom Kährs finns ett stort engagemang för miljö- och hållbarhetsfrågorna. Vi är fast beslutade att agera ansvarsfullt för att bevara och skydda naturresurser och bedriva en långsiktig och cirkulärt inriktad verksamhet. Allt material som används och produkterna som produceras ska uppfylla lagar och regler rörande skydd av miljön och vi har som långsiktigt mål att reducera växthusgaserna mer än vår värdekedja släpper ut. Som en betydande inköpare av varor och tjänster, använder vi vårt inflytande för att minimera påverkan på miljön genom att stödja och främja innovationer för hållbar användning av naturresurser.

Globala Hållbarhetsmål

SDGs (FNs Sustainable Development Goals) är en universell uppmaning till handling för att utrota fattigdom, skydda planeten och se till att alla människor senast 2030 kan njuta av fred och välbefinnande. De 17 SDG är integrerade med varandra, dvs de tar hänsyn till det faktum att åtgärder inom ett område kommer påverka utfall hos andra, och den utvecklingen måste balansera socialt, ekonomiskt och miljömässig hållbarhet. Detta är ett sätt som vi integrerar i vår affärs- och hållbarhetsstrategi, mål och aktiviteter.

Vi har identifierat 6 hållbara utvecklingsmål som vi har valt att sätta fokus på då det är inom dessa områden vår verksamhet har störst påverkan.



Nedan rapporteringspunkter enligt ESRS, innehåller de hållbarhetsupplysningar som behövs för förståelse av företagets utveckling, ställning och resultat i enlighet med de hållbarhetsmål som vi valt att arbeta med.

Kährs hållbarhetsstrategi - Planet Positive Journey

För att kunna bli ett klimatpositivt företag som säljer hälsosamma och hållbara golv måste vi ta oss an de utmaningar vi står inför. Utmaningar specifika för oss, men också övergripande för golv- och byggbranschen som helhet. Vi har identifierat tre stora utmaningar som är relevanta för vår verksamhet; Klimatförändring, Framtida resursbrist och Jämställdhet. Våra fokusområden: Klimat & miljöskydd; Design med rent samvete (Designed with a conscience) samt Ansvarsfullt företagande svarar upp mot dessa tre övergripande utmaningar och hjälper oss att identifiera Kährsspecifika aktiviteter där vi har kunnat sätta mål för att fortsätta göra positiva förändringar och skillnad i golvbranschen.

Under 2023 har fokus legat på att fortsätta arbetet med att förankra hållbarhetsstrategin inom bolaget, samt att också leda det fortsatta arbetet att driva hållbarhetsfrågorna tvärfunktionellt genom verksamheten. Ett resultat av detta arbete är en ny intern styrning av hållbarhetsarbetet inklusive styrgrupper och arbetsgrupper, vilket beskrivs nedan.



Under 2023 har vi satt stort fokus på att sätta en intern strategi och handlingsplan för att jobba ännu mer aktivt med mångfald, rättvisa och inkludering. Främst genom att ta fram mål och initiativ, utbilda våra ledare, och arbeta aktivt med uppföljningsverktyg för våra medarbetare. Vidare har vi jobbat med att ta fram nya processer och implementera ett nytt Supplier Relations Management-system (SRM), för att följa upp våra leverantörer enligt de nya reglerna som kommer med CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive). CSDDD ställer skärpta krav på ansvar för miljö och mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan vilket innebär att företag behöver följa upp kring sina leverantörer för att riskbedöma samt riskminimera. Inom ramen för detta arbete har vi infört nya policyer, implementerat SRM-system, implementerat ny riskminimeringsprocess, ny

styrning internt, samt genomfört leverantörsbesök hos leverantörer där vi identifierat högre risk utifrån korruptionsindex.

Riskhantering

Kährs Group är en global koncern med verksamhet i många länder, över flera kontinenter och exponeras för olika risker. Följaktligen är riskhantering (Enterprise Risk Management, ERM) en viktig del av Kährs arbete och styrs av koncernens riskpolicy. Riskbedömningar utförs på varje operativ enhet årligen och omfattar miljö, säkerhet, styrning och policyrisker, förutom de kommersiella och finansiella risker som beskrivs i årsredovisningen. Koncernens sammantagna riskbedömning och uppföljningsaktiviteter presenteras för styrelsen.

Miljö- och kvalitetsledningssystem

Kährs Groups verksamhet omfattas av ett gemensamt kvalitets- och miljöledningssystem enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015 (s.k. Multisite) som omfattar: Utveckling, produktion, försäljning och marknadsföring av golv. Certifikatsnummer: SE007861-1 / SE007862-1 *

* I början av 2020 bytte Kährs Group till Bureau Veritas som certifieringsorgan för sitt kvalitets- och miljöledningssystem. Detta innebär att certifikatsnumret uppdaterades.

Kährs strategi, affärsmodell och värdekedja

Produktgrupp trägolv

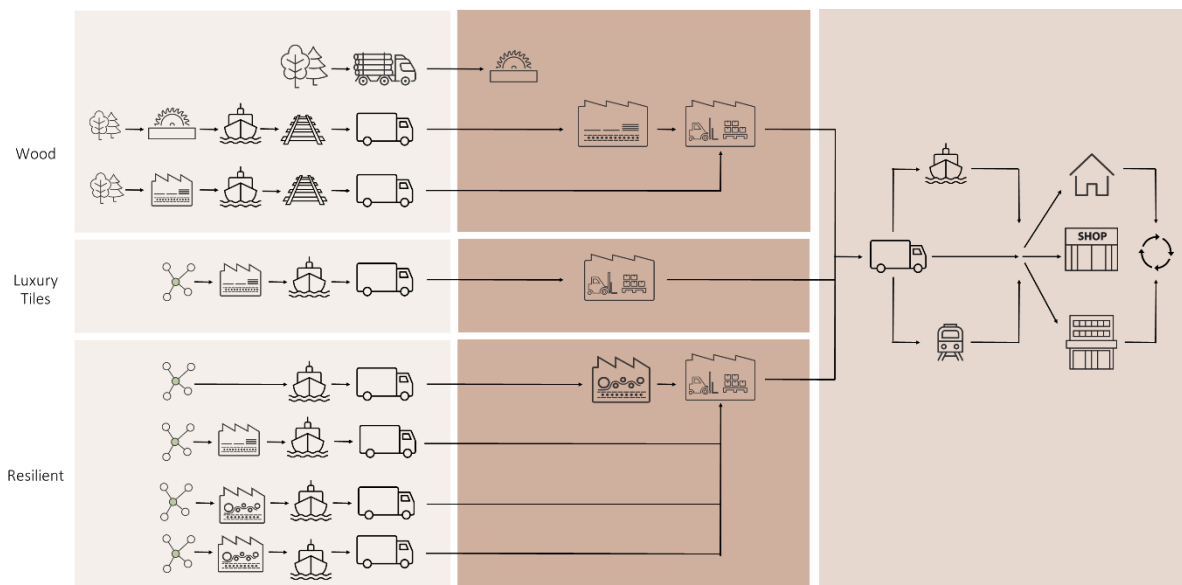
Kährs Group tillverkar trägolv vid fem produktionsanläggningar i Sverige (två anläggningar), Rumänien, Ryssland och Polen. Hållbar försörjning av trä är av största vikt, inte bara för Kährs Group, men också som en global miljöangelägenhet. Vi tillverkar trägolv och som en betydande användare av trä som råvara, har vi ett ansvar att stödja och uppmuntra utvecklingen av ett hållbart skogsbruk. Det är vår övertygelse att vi, genom att ständigt öka efterfrågan på certifierat trä, kommer att bidra till långsiktiga, hållbara skogsbrukspraxis som hjälper miljön och de människor som berörs av skoglig verksamhet, som exempelvis ursprungsbefolkningar nära skogsavverkningsplatser.

Produktgrupp Plastgolv (Resilient)

Enomer® är ett unikt och innovativt golvmaterial utvecklat av Kährs (tidigare Upofloor) och tillverkas av naturliga mineraler och termoplastiska polymerer. Enomer är fritt från PVC, mjukgörare, ftalater, halogener, klor och tungmetaller och används i kollektionerna Kährs Xpression och Zero-kollektionerna. Kollektionen Estrad tillverkades tidigare i egen regi men den aktuella produktionsanläggningen utvecklades under andra halvan av 2019 och produkterna köps istället från extern tillverkare.

Kollektionen Quartz består av kvartsvinylplattor avsedda för extremt hårt slitage i offentliga miljöer. Plattorna består till 70 % av naturliga material som kvartssand och mineraler. Plattorna har certifierat låga VOC-utsläpp och innehåller inga mjukgörande kemikalier som ftalater eller DEHP.

Kährs har EPD-miljödeklaration (Environmental Product Declaration). En mycket stor andel av avfallsmaterial inom tillverkningen av plastgolv återvinns till produktion. I den nya Svanenmärkta kollektionen Zero & Green är 40 % av polymeren biobaserad och upp till 50 % är återvunnet material.



Intressenternas intressen och synpunkter

Under väsentlighetsbedömningen, har vi identifierat väsentliga intressenter, med hänsyn till intressenternas inverkan på Kährs, vår inverkan på intressenter och intressenters väsentlighet för företag i samma bransch. Vi har identifierat fyra viktiga grupper av intressenter:

1. Konsumenter
2. Anställda och medarbetare
3. Leverantörer och underleverantörer
4. Investerare

Vi bad identifierade intressenter om deras åsikter om hållbarhetsfrågor för att identifiera väsentliga hållbarhetsrelaterade effekter, genom att:

- Genomföra intervjuer för olika funktioner inom hela företaget
- Genomföra intervjuer bland våra nyckelintressenter: leverantörer, underleverantörer och investerare.

Väsentliga effekter, risker och möjligheter samt deras interaktion med strategi och affärsmodell

Den dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes 2023 var de första stegen i utvecklingen av en utblick av våra väsentliga effekter, risker och möjligheter. Vår dubbla väsentlighetsanalys baseras på en rad workshops, intervjuer och interna dokument. Nu arbetar vi med att definiera påverkan, risker och möjligheter inom ESRS-områdena för att förstå samspelet med vår strategi och affärsmodell. Mer arbete pågår efter denna process för att utveckla policyer, mål och åtgärder för att hantera resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen. Nedan visas den dubbla väsentlighetsanalysen, som visualiserar de ämnen som bedöms vara väsentliga och av betydelse för Kährs verksamhet.



Miljö

Klimatförändringar

Kährs har valt att etablera ett Hållbarhetsrelaterat obligationsramverk och att integrera det med finansieringsverksamheten. Genom detta har:

- Kährs utfärdat en grön obligation* kopplad till utfallet av tre definierade hållbarhetsmål/KPI:er.
- Vi åtagit oss att periodiskt rapportera resultatet av dessa nyckeltal
- Vi åtagit oss att få KPI:erna granskade och verifierade av tredje part samt kommunicera detta publikt

Tredjepartsgranskning har gjorts av Position Green för klimatberäkningar på Scope 1 (direkta utsläpp av växthusgaser från verksamhet som Kährs har direkt kontroll över), Scope 2 (indirekta utsläpp från inköpt el, värme eller kyla), Scope 3 (inköpta material, inköpta varor, transport), SBTi validering och process samt hållbart anskaffad skogsråvara publicerades på kahrsgroup.com November 2023: [Verifikation utav grön obligation](#).

De tre KPI:er som vi tog fram är också våra tre KPI:er under vårt första fokusområde Klimat & Miljöskydd (climate and environmental protection):

KPI 1: 40% reduktion av scope 1 och 2 emissioner

KPI 2: Åtagande att ta fram och jobba mot vetenskapsbaserade mål

KPI 3: Andel hållbar träråvara i % av totalt inköpt mängd trämaterial; 87%

Vi har valt att kommunicera vår klimatdata enligt en marknadsbaserad metod. Nedan data är i enlighet med detta och därför är jämförelsetalen från föregående uppdaterade enligt vårt metodval.

KPI 1	Retroaktivt					Mål	
	Basår 2020 (tCO2e)	2023 (tCO2e)	% skillnad med bas-år	2022 (tCO2e)	% skillnad mellan 2022 och 2023	2030 (tCO2e)	Mål i % / Basår
Scope 1 - växthusgasutsläpp							
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1	2 658	899	-66%	1 159	-22%		
Scope 2 - växthusgasutsläpp							
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2	8 707	1 700	-80%	2 860	-41%		
Scope 1 + 2							
Total marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1 + 2	11 365	2 599	-77%	4 019	-35%	568	-95%
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3							
Total indirekta bruttoutsläpp Scope 3	144 126					83 593	-42%
1. Inköpta varor och tjänster	64 970						
2. Kapitalvaror	329						
3. Bränsle och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	5 953						
4. Transport och distribution i tidigare led	24 017						
5. Avfall generat i verksamheter	2 831						
6. Tjänsteresor	64						
7. Anställdas pendlning	2 040						
8. Tillgångar som leasas i tidigare led***	-	-	-	-	-	-	-
9. Transport i senare led	1 914						
10. Bearbetning av sålda produkter***	-	-	-	-	-	-	-
11. Användning av sålda produkter	4 824						
12. Slutbehandling av sålda produkter	36 212						
13. Tillgångar som leasas i senare led***	-	-	-	-	-	-	-
14. Franchiseavtal***	-	-	-	-	-	-	-

15. Investeringar***	-	-	-	-	-	-	-
Förpackning	974						
Total utsläpp av växthusgaser							
Total utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade)	155 491					84 161	
	Retroaktivt						Mål
KPI 2	Basår 2020	2023	2022	2021	2025		
Vetenskapsbaserademål		Vi har samlat in scope 3 data och satt vetenskapsbaserade mål som är i valideringsprocessen av SBTI.	Vi har samlat in scope 3 data och satt vetenskapsbaserade mål som skall valideras av SBTI.	Åtagande om att ta fram vetenskapsbaserade mål			
KPI 3							
Andel hållbar trävara i % av totalt inköpt mängd trämaterial	81%	84%	82%	82%	87%**		

* Det hållbarhetslänkade obligationslånet på 1 450 miljoner kronor emitterades i Kährs BondCo AB (Publ).

Kährs BondCo AB (publ) förvärvade aktierna i Kährs Holding AB (publ), inklusive dess dotterbolag, 20 januari 2022.

** Inköp av träråvara görs enligt Kährs Groups standard för kontrollerat trä, som minsta acceptabla nivå. Skogscertifieringarna Kährs Group har idag är FSC® (Forest Stewardship Council), FSC Controlled Wood och PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) certifierad och PEFC controlled sources.

*** Ej tillämpligt

Under 2024 kommer arbetet kopplat till vårt klimatavtryck vara fokuserat på att samla in scope 3 data för 2021 och 2022. 2021 års data behövs för Science Based Target Initiative validering tillsammans med scope 3 för basåret 2020. Under 2024 kommer fokus att ligga på att arbeta vidare med vår klimatfärdplan, med tydliga scenarios och initiativ för respektive funktion inom bolaget. Klimatfärdplanen visar tydligt på var vi har våra utmaningar, vad vi behöver göra för att sänka vårt avtryck samt vilken funktion inom bolaget som är ansvarig.

Koldioxidavtryck

De trägolv som produceras av Kährs Group under ett genomsnittligt år lagrar mer än 130 000 ton koldioxid och detta kan kvarstå som kolsänka i 50 år eller mer i installerade golv. Enligt vår modell för cirkulär ekonomi används trämaterial till biobränsle när golvens livscykel nått sitt slut och askan från förbränningen återförs till skogen som näringsämne. Alternativt kan trämaterial återanvändas till nya träbaserade produkter och fortsätta lagra koldioxid.

Kährs Groups viktigaste aktiviteter för att minska koldioxidavtrycket är att öka effektiviteten i logistiken och transportmetoderna samt att utvärdera bättre alternativ efterhand de blir tillgängliga. Vi strävar också efter att minska den totala energianvändningen på alla områden och fortsätta öka användningen av fossilfri, förnybar energi för värme och el.

För att minska våra utsläpp av växthusgaser ställer vi om vår interna produktionstrafik till fossilfri drift efter hand. Samtliga utomhustruckar i den svenska produktionen har bytts ut eller har övergått till fossilfri drift och sedan 2021 går all intern trafik vid produktionsanläggningarna i Sverige på fossilfritt bränsle (HVO100) eller el.

Vi har också fokuserat på att köpa in förnybar energi till våra internationella produktionsanläggningar och lager, vilket har bidragit till de lägre Scope 2-utsläppen 2023. Vi fortsätter att använda alternativa och fossilfria bränslen där det är möjligt, och ersätter olja med biogas för processuppvärmning i vår finska produktionsanläggning och ersätter fossildrivna gaffeltruckar i våra rumänska och polska produktionsanläggningar.

Överskott av koldioxidneutral energi

Kährs Groups verksamhet levererar ett överskott av koldioxidneutral, fossilfri biomassa som används till energiproduktion. Biobränslen från restprodukter inom trägolvsproduktionen ger mer koldioxidneutral energi än vad vi förbrukar för värme och el inom hela koncernen. I början av 2019 startades Kährs Groups produktion av biobränsle i form av träpellets i anslutning till trägolvsfabriken i Nybro, Sverige. Företaget investerade i en helt ny anläggning för att ta hand om biprodukter från golvproduktionen i form av spån och träpulver. Anläggningen har en kapacitet att producera 60 000 ton pellets årligen. Motsvarande energi utvunnen ur eldningsolja släpper ut ca 85 000 ton växthusgaser i form av CO₂. Träpellets räknas som klimatneutralt, dvs det bidrar inte till ökat nettoutsläpp av växthusgaser i atmosfären vid användning. Under 2020 certifierades Kährs träpellets enligt Sustainable Biomass Program (SBP) för hållbar biomassa och 2022 erhöll Kährs den svenska energimyndighetens Hållbarhetsbesked för samtliga biobränslen; bark, sågspån, flis, pellets.

Föroreningar

Policyer relaterade till förorening

Dessa policydokument ger oss vägledning i frågor som rör miljöstyrning:

- Uppförandekod (Code of Conduct)
- Miljöpolicy
- Sourcing Policy (Inköppolicy)

Åtgärder och resurser relaterade till förorening

Betydande miljöpåverkande områden inom vår verksamhet är hänförligt till materialanvändning, energianvändning vid tillverkning och transporter samt vattenanvändning vid våra produktionsanläggningar.

Luft

Tillverkning av trävaror är ofta en energisnål process som medför relativt små utsläpp av koldioxid. Trägolv och plastgolv inom Kährs verksamhet likaså.

Betydande miljöaspekter är däremot den transport som sker i samband med avverkning och transporter av material i uppströms processer, intermediära transporter och distributionen av färdiga produkter till försäljning. Transporter (förutom interna transporter som operativt sköts av Kährs) är svåra att påverka och göra bättre miljöval för, men kan optimeras där det finns exempel på tågtransporter mellan Kährs verksamhet i Rumänien och Sverige samt försök med biogasbil i Kährs Sveriges råmaterialtransporter.

Alla interna truckar som drivs av fossil diesel har utmanats av Kährs klimatprogram och vi har redan sett en övergång till biodiesel i Sverige samt byten till gas- eller eltruckar på de övriga enheterna i Kährs fabriker i Europa.

Värmetillförsel till våra processer är helt biobaserade (restavfall från trä) i våra trägolvfabriker och i plastfabriken i Finland har vi investerat i en biogasanläggning som håller på att fasa ut värmetillförseln på olja.

Tillverkningsprocesserna i Kährs, i såväl trägolvstillverkningen som plastgolvstillverkningen, genererar luft från dammande bearbetning. Detta damm kan vara ohälsosamt för människor och miljö om det inte renas. Dammet transporteras i rörledningar till filteranläggningar som begränsar utsläppen av stoft vid våra fabriker. Förebyggande underhåll säkerställer att filtreringsutrustningen fungerar tillfredsställande. Genom att mäta, undersöka och lyssna på utrustningen kan vi hitta fel tidigt och förhindra utsläpp och undvika kostsamma reparationer av filtren.

VOC utgörs av flyktiga organiska ämnen som finns i våra tillsatsmaterial (lack, olja, lasyr, spackel och lim) samt i olika kemikalier som används vid rengöring och underhåll av maskiner. Den största mängden VOC förbrukas vid rengöring med lösningsmedel i produktionsprocesserna. Förbrukat lösningsmedel hanteras som farligt avfall och tas omhand av godkända entreprenörer.

Utsläpp av VOC sker främst i ytbehandlingsprocessen. Vissa VOC-klassade ämnen som tex ingår i hårdningen av lim förbrukas då de reagerar och avgår därmed inte under tillverkningen. Kährs arbetar aktivt för att minska andelen VOC i kemikalier i såväl utvecklingsarbetet som daglig utfasning och substitution.

Vatten

Vatten är en del av ett slutet kretslopp, därför är det viktigt att det vatten som vi lämnar tillbaka till naturen är rent. Den största andelen av vår vattenanvändning går till bevattning av timmer och för att reglera fukthalten i torkprocessen.

Genom bevattning av timmer undviks att timret torkar och spricker innan det sågas upp under sommarperioden. Vid sågverket i Blomstermåla, Sverige, tas vatten ur Alsterån för detta ändamål.

I Blomstermåla sker ingen recirkulering av bevattningsvattnet utan det infiltreras i en konstgjord infiltrationsbädd för att sedan ledas genom en naturlig våtmark innan vattnet når Alsterån igen. 2023 genomförde Kährs prover på att även leda det använda bevattningsvattnet genom biotorn fyllda med LECA-kulor för rengöring i en s.k aerob process (absorbering av slampartiklar och lösta organiska ämnen). Den anläggningen fortsätter vi att utvärdera under 2024. Utgående vatten till Alsterån testas kontinuerligt av Kährs.

Vatten används också för att reglera fukthalten i torkprocessen och därigenom förhindra att torkningen av sågat trä går för snabbt. Använt vatten till torkarna förångas i luften.

Vatten används också för kylning av vissa processer och till personlig hygien och släpps direkt till reningsverk. Processavloppsvatten från ytbehandlingsprocesser är alltid klassade som farligt avfall.

Rengöring av limutrustning i Sverige ger också upphov till processavloppsvatten. Det förorenade vattnet innehåller svårnedbrytbara organiska substanser (TOC), som inte bryts ned i kommunens avloppsreningsverk. Därför behandlas allt detta processavloppsvatten i en intern reningsanläggning med sedimentering och adsorption av föroreningar innan det avleds till det kommunala spillvattennätet. Årligen avleds ca 150 m³ behandlat processavloppsvatten från Nybroverksamheten.

Regnvatten och lagring av timmer och biobränsle ger också upphov till utsläpp av dagvatten och lakvatten som medför förhöjda nivåer av syrekrävande substanser och tanniner (ett ämne som uppstår vid nedbrytning av trä eller andra organiska ämnen). I Nybro, Sverige finns ett vegetations-och sedimentationsfilter för att reducera mängderna organiskt material till recipienten.

I Satulung, Rumänien tas regnvatten/dagvatten och avloppsvatten emot i ett eget reningsverk som finns inom verksamhetsområdet.

Mikroplaster

Mikroplast är ett samlingsnamn för små plastfragment som är upp till fem millimeter. Det kan vara tillverkat som mikroplast, eller bildas vid slitage eller nedbrytning av plast. Mikroplast delas ofta upp i två grupper, primär och sekundär. Till den primära gruppen hör till exempel de som har tillverkats avsiktligt för att användas som råmaterial inom plastindustrin, som skrubbmateriel i olika produkter eller som tillsats. Sekundär mikroplast kommer från större plast-och gummiföremål som brutits ner till mindre partiklar. Kährs kommer som möjlig

påverkande aktör se över sin verksamhet uppströms samt egen tillverkning av plastgolv (polymerisationsprocess).

Mål relaterade till föroreningar

Som en del av vår anpassning till CSRD håller vi på att samla in de uppgifter som krävs för att anpassa oss till ESRS krav för föroreningar. Vi arbetar internt, som ett resultat av de dubbla väsentlighetsanalyserna, med att utveckla mål och mått relaterade till föroreningar.

Förorening av luft, vatten och mark

Som en del av vår anpassning till CSRD håller vi på att samla in de uppgifter som krävs för att anpassa oss till ESRS krav för föroreningar.

Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter

Det finns också risker kopplade till de kemikalier som används i produkterna som kan påverka produktionsmiljö och inomhusmiljö vid användning av produkterna. Inom trägolvstillverkningen finns det risk för att trä kan komma från avverkningar som inte uppfyller krav på hållbart skogsbruk eller som är illegala. Miljöcertifieringar och tredjepartsrevisioner av inköpskedjan är exempel på hur vi minimerar denna risk (se mer under Produktgrupp trägolv – Materialanvändning).

Systemet iChemistry används för vår hantering av kemikalier och bygger på en databas som förbättrar och förenklar styrningen av kemikalieanvändningen samt ger ökad transparens, något som är mycket viktigt i arbetet med miljödeklarationer och märkningar som BASTA, SundaHus, Miljöbyggnad, Byggvarubedömningen och Svanen. Under 2022 fortsatte användningen av systemet inom koncernen med fortsatt fokus på intag av nya kemikalier till verksamheten. Syftet är att säkerställa att vi tar in det, ur hållbarhetssynpunkt, bästa tillgängliga alternativet för respektive kemikalietyper.

Kemikalierna som hanteras vid våra produktionsanläggningar går igenom ett godkännandeförfarande innan de får användas. Vi använder iChemistry för att värdera riskerna med olika kemikalier samt för att utveckla vår kemikalieanvändning. Vi strävar efter att kontinuerligt reducera antalet produkter samt att ersätta med bättre produkter när sådana blir tillgängliga på marknaden. Våra produkter har miljömärkningar som till exempel Svanen, M1, BASTA och SundaHus. Miljömärkningar är en hjälp för användare att välja produkter med låga emissioner, vilket är gynnsamt för en god inomhusmiljö.

Potentiella finansiella effekter från föroreningsrelaterade effekter, risker och möjligheter

Vi håller på att analysera effekterna, riskerna och möjligheterna med föroreningar för vår verksamhet och värdekedja. Och som en del av den processen kommer vi att granska potentiella finansiella effekter.

Vattenresurser och marina resurser

Policyer relaterade till vattenresurser och marina resurser

Resultaten av väsentlighetsanalysen är av betydelse med tanke på vår inställning till vattenanvändning. För närvarande har vi inte en specifik policy för vatten och marina resurser. Vi är medvetna om att på grund av klimatförändringar kan vattenbrist påverka vår verksamhet. Därför kommer vi att ta upp detta ämne i vår miljöpolicy, som vi kommer att revidera och utveckla under 2024.

Åtgärder och resurser relaterade till vattenresurser och marina resurser

Vattenanvändningen som också omnämns i Kährs miljöpolicy har synats. Det finns risker med vattenanvändningen ifall det skulle uppstå brist på dricksvatten eller under kraftiga torkår som kan påverka åvatten för bevattning. Kährs är dock en förhållandevis liten användare av vatten. Möjligheter till besparingar i användning finns och då främst genom teknikbyten för kylmetoder vilka Kährs avser att undersöka.

Mål relaterade till vattenresurser och marina resurser

Vattenförbrukning

Kährs använder vatten för bland annat torkning, bevattning, kylning, rengöring och hygien i sina golvfabriker. Den sammanlagda vattenförbrukningen färskvatten är ca 60 000 m³ och av detta kan ca 26 000 m³ räknas som dricksvatten, resterande del är åvatten (sötvatten). Av dricksvattenanvändningen kommer ca 80% från kommunalt dricksvatten och 20% från eget grundvattenupptag.

Åvatten (sötvatten) tas ut från Alsterån i Blomstermåla för bevattning av timmer. Mellan 30- 40 000 m³ tas årligen upp och ca 60% återgår till Alsterån (resterande del har avgått i luft eller absorberats/dunstat till timmer, mark eller luft).

Regnvatten/dagvatten från Kährs industriområden kan påverka recipienter utanför Kährs områden ifall de är kontaminerade. I Sverige, Nybro hanteras vattnet i sedimenteringsdammar och ett vegetativt sedimenteringsfilter med löpande kontroller. I Rumänien, Satulung sker avrinning till det egna reningsverket. I Polen, Bialosliwie som är en liten anläggning rinner dagvattnet ut i mark. I Finland, Ikkalinen leds dagvatten till kommunens reningsverk.

Potentiella finansiella effekter av vatten- och marina resurserrelaterade effekter, risker och möjligheter

Vi håller på att analysera effekterna, riskerna och möjligheterna inom vatten- och marina resurser för vår verksamhet och värdekedja. Och som en del av den processen kommer vi att granska potentiella finansiella effekter.

Biologisk mångfald och ekosystem

Övergångsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell

Vår ambition för 2030 är att, i så stor grad som möjligt, använda hållbart anskaffad förnybar eller återvunna material till våra produkter, och att ha en positiv påverkan genom att regenerera resurser, skydda ekosystem och förbättra biologisk mångfald. Detta arbete innebär att identifiera, förhindra, minska, och adressera potentiell negativ påverkan på biologisk mångfald och ekosystem kopplat till vår affär. Vi är beroende utav material och ingredienser för att kunna tillverka våra produkter. Vi kommer alltid jobba för att hitta nya vägar för att göra mer med mindre.

Vi är medvetna om att vår affärsmodell kan generera hög påverkan på den biologiska mångfalden, eftersom träprodukter är en av de prioriterade sektorerna som bedöms utav TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures). Tack vare antagandet av "Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework" under FN:s konferens om biologisk mångfald, COP15, har biologisk mångfald och restaurering utav naturliga ekosystem kommit högt upp på agendan och globala mål för 2030 har satts.

I december 2022 hölls FN:s konferens om biologisk mångfald, COP15 i Montréal i Kanada då världens länder enades om ett nytt globalt ramverk (Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework) och en strategisk plan för biologisk mångfald. Det nya globala ramverket innehåller mål som väntas bidra till att vända den negativa trenden för biologisk mångfald och till att stoppa utrotningen av djur och växter.

Förutom fyra tillståndsmål som ska uppnås till 2050 så innehåller ramverket dessutom 23 åtgärds mål. Ett av de viktigaste målen handlar om att skydda 30 procent av jordens yta till havs och på land till 2030. Under 2023 jobbade initiativet att påskynda bedömningen av den biologiska mångfalden i FSC-certifierade skogar, på hur de som har FSC certifikat kan demonstrera deras påverkan på biologisk mångfald och natur. Detta är en viktig koppling att få på plats framöver då FSC är ett certifieringsorgan som är använt i timmer och skogsbranschen för att säkerställa att man handlar med hållbart anskaffad träråvara.

Med detta i åtanke, såväl som andra globala och EU-dokument som beskriver vikten av respekt för planetära gränser och naturrestaurering, kommer vi att arbeta med en omställningsplan för biologisk mångfald och ekosystem för Kährs. Vi kommer att fortsätta kartlägga vår påverkan på biologisk mångfald, sätta upp mål för att minska potentiella negativa effekter och planera framtida åtgärder och integrera detta i vår verksamhet. De mål vi jobbar med i dagsläget är kopplat till certifierad träråvara som är integrerat i vår affärsplan och hållbarhetsstrategi.

Våra virkesinköp måste uppfylla kraven i EU:s timmerförordning (EUTR). Riskbedömningar i enlighet med EUTR övervakas kontinuerligt av oss både som verksamhetsutövare och handlare* för att säkerställa överensstämmelse med EUTR. Vid behov använder vi oss även av en global, tredjepartsorganisation för att verifiera lagefterlevnad.

Inköp av träråvara görs enligt Kährs Groups standard för kontrollerat trä, som minsta acceptabla nivå. Skogscertifieringarna Kährs Group har idag är FSC® (Forest Stewardship Council), FSC Controlled Wood och PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification). I vissa länder accepterar vi andra certifieringsorgan om de anses vara acceptabla enligt ledande miljöorganisationer. Alla produktionsanläggningar för trägolv inom Kährs Group har reviderats enligt FSC:s och PEFC:s krav. Under 2020 certifierades Kährs träpellets enligt Sustainable Biomass Program (SBP). SBP skapades för att göra det möjligt för certifierade företag att påvisa att de producerar, handlar eller använder biomassa från ansvarsfullt och uthålligt skogsbruk. SBP-certifiering bygger på principer om lagefterlevnad, hållbarhet samt oberoende revision och verifiering. SBP-certifieringen bygger på etablerade certifieringar för hållbart skogsbruk som Forest Stewardship Council® (FSC) och Programme for the Endorsement of Forest Certification™ (PEFC). Kährs var redan certifierat enligt både FSC och PEFC, men behövde genomföra ytterligare riskreducerande aktiviteter, som involverade 450+ leverantörer i mer än 25 länder, för att även efterleva SBPs ramverk.

** Verksamhetsutövare är timmerförordningens beteckning på aktörer som placerar timmer eller trävaror på EU:s inre marknad och handlare är aktörer som köper och säljer trämaterial som redan placerats på EU:s inre marknad.*

Policyer för biologisk mångfald och ekosystem

I vår miljöpolicy har vi deklarerat att vi skall jobba med vår design, utveckling och produktionsprocesser för att sträva efter en cirkulär produkt-livscykel, med innovativa val för att driva och utveckla mer hållbara produkter. Med vårt "Sustainability Commitment", som våra affärspartners får till sig när vi ingår i partnerskap med dem, är det kommunicerat vikten utav biologisk mångfald, och att vi gemensamt skall jobba för att hitta cirkulära lösningar för att använda så lite råmaterial som möjligt.

Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem

Vi kommer att fortsätta jobba med detta område och ta fram en färdplan för biologisk mångfald och ekosystem. Planen kommer att innehålla mål och initiativ för att fortsätta förhindra förlust av biologisk mångfald, avskogning, hållbart skogsbruk samt regenerativa åtaganden.

Mål för biologisk mångfald och ekosystem

Våra åtaganden och mål:

- Fortsätta att öka andel hållbart anskaffad träråvara och främja en ansvarfull skogsförvaltning, för att eliminera avskogning och en försämring utav våra skogar.
- Jobba nära skogsägare vid anskaffning utav råmaterial för att erbjuda expertis, inspiration och rådgivning inom hållbart skogsbruk, biologisk mångfald och ekosystem.

- Erbjudna och främja lösningar, tjänster, inspiration och erbjudna enkel åtkomst till kunskap om hur man förlänger livet på våra produkter och material.

Andel hållbart anskaffad träråvara

Mål			Retroaktivt		
2025	2024	2023	2022	2021	2020
87%	85,6%	84%	82%	82,4 %	80,5 %

Effektmått relaterade till biologisk mångfald och förändring av ekosystem

Vi håller för närvarande på att analysera om och var vår verksamhet bidrar till en negativ påverkan i eller nära områden som är känsliga för biologisk mångfald. Vår påverkan genom direkt exploatering av naturresurser (skogar) är väsentlig för verksamheten och vi fortsätter att hantera detta genom att säkerställa att vår verksamhet agerar ansvarsfullt, som beskrivits tidigare.

Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter som har att göra med biologisk mångfald och ekosystem

Efter den dubbla väsentlighetsanalysen håller vi på att analysera de potentiella ekonomiska effekterna av påverkan, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald och ekosystem. Genom en rad workshops i hela verksamheten samlar vi in de insikter som krävs för att utveckla policyer, åtgärder och mål som erkänner vårt engagemang för naturen och anpassar oss till CSRD.

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Utkomsten av workshops inom området genom hela företaget, kommer att förse oss med mål och initiativ för att ta in i vårt övergripande strategiska arbete för företaget. Ett första steg efter interna workshops i biologisk mångfald och ekosystem, är att höja kunskapen internt om hur vi jobbar med hållbart anskaffad råvara. Men också att belysa problematiken med de risker vi står inför inom området för nyckelpersoner inom bolaget, detta gör vi med en halvdag i skogen där våra virkesinköpare och hållbarhetschef kommer att belysa ämnet.

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem

Vi har påbörjat jobbet med att kartlägga våra risker och möjligheter kopplat till biologisk mångfald och ekosystem, i samband med att vi gjorde en dubbel materialitets analys.

	Topic	Sub-sub Topic	Impact Materiality	Financial Materiality
E4	Biodiversity & ecosystems	Land-use change, freshwater-use change and sea-use change		
		Direct exploitation	Material	
		Invasive alien species		
		Species population size, species global extinction risk		
		Land degradation, desertification, soil sealing		
		Impacts and dependencies on ecosystem services	Material	Material

- Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald
 - Direkt exploatering
- Konsekvenser för och beroenden av ekosystemtjänster

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Medveten och cirkulär design är en prioritet för vår verksamhet, idag och i framtiden. Återanvändning och återvinning av produkter återanvänder befintliga naturresurser, begränsar förlusten av biologisk mångfald

genom att minska utvinningen från och störningen av landskap och livsmiljöer, och begränsar negativ miljöpåverkan genom att minska vårt beroende av utvinning av jungfruligt material. Denna respekt återspeglas i varje aspekt av våra produktions- och designprocesser. Vårt engagemang för cirkularitet börjar med att erbjuda golvlösningar som är långvariga, tidlösa och av hög kvalitet. Genom ständig innovation och samarbete fokuserar vi kontinuerligt på ansvarsfulla inköp, minimerar avfall och förlänger livslängden och värdet på de material vi använder.

På Kährs har vi bedömt cirkularitet genom en dubbel materialitetsbedömning som tar hänsyn till resursinflöden och användning, utflöden och avfall.

	Topic	Sub-sub Topic	Impact Materiality	Financial Materiality
E5	Circular economy	Resource inflows, including resource use	Material	Material
		Resource outflows	Material	Material
		Waste	Material	Material

Policyer relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Vi inser sambandet mellan resursanvändning och ansvarsfulla affärsmetoder. Idag beaktar vi både effektiviteten och utnyttjandet av resursanvändningen i våra fabriker, liksom potentialen för cirkulära modeller med våra leverantörer, kunder och slutanvändare. Den dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes 2023 var de första stegen i utvecklingen av en omfattande strategi för cirkularitet. I bedömningen identifierades cirkulär ekonomi (E5) som ett ämne med hög väsentlighet, baserat på en rad interna workshops, intervjuer samt genomgång av interna dokument och anpassning av dessa till externa standarder. Mer arbete pågår efter denna process för att utveckla policyer, mål och åtgärder för att hantera resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen.

Åtgärder och resurser relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

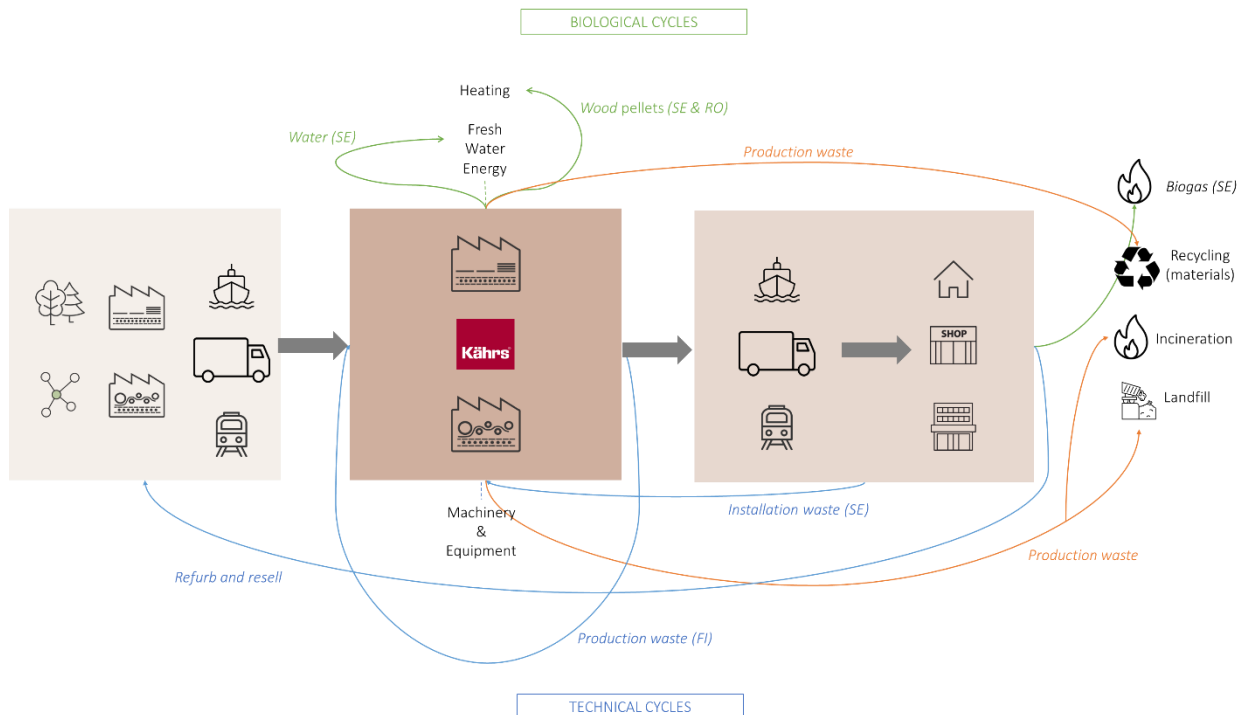
Vid vår trägolvstillverkning i Nybro, Sverige, återvinns, repareras och tillgängliggörs producerade varor som inte uppfyller kvalitetssäkringskraven för att kunna köpas av personalen. Genom ett samarbete med organisationen Samhall samlas andra och tredje klassens kvalitetsgolv, som tidigare skulle ha betraktats som avfall, in och säljs vidare som en white label-produkt.

Mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Utifrån resultaten från de pågående workshopparna för att utveckla Kährs strategi för cirkularitet kommer en uppsättning mätbara mål och nyckeltal som överensstämmer med CSRD och principerna för cirkulär design att fastställas. Dessa mätetal kommer att anpassas till och inkluderas i Kährs övergripande strategi, som en viktig komponent för att stödja vår cirkulära omställning.

Resursinflöde

Nästa steg i vår resa mot ökad cirkuläret är att utveckla en strategi för ökad cirkuläret som är anpassad till de effekter, risker och möjligheter som vi identifierar inom ESRS-ämnena klimat, föroreningar, vatten och natur. Pådriven av hållbarhetsstyrningsstrukturen och CSRD-styrkommittén pågår en rad workshops för att samla in och dokumentera de effekter, risker och möjligheter som är relaterade till cirkuläret. Dessa resultat kommer att stödja och bidra till den strategiska inriktningen på Kährs, vilket leder till en konsekvent och transparent uppsättning policyer och åtgärder. Som utgångspunkt utgör denna karta över våra inflöden och utflöden av resurser en grund för oss att utvärdera potentiella effekter, risker och möjligheter för cirkularitet.



Vid sidan av vår ambition att uppnå SBTi-validering i år håller vi för närvarande på att sammanställa 2023 års data för material- och resursanvändning i vår produktion och i hela vår värdekedja. Detta skulle ge en uppdelning av inflöden och utflöden relaterade till Kährs verksamhet.

Resursutflöde

Idag analyserar vi det avfall som genereras i vår verksamhet, på kontoret, fabriker och lager. Vi har uppnått en minskning med 20% av de avfallsrelaterade utsläppen när vi jämför 2022 med 2023. En indikation på våra kontinuerliga försök att minska effekterna av avfallet.

Type of waste	Sum of tCO2e
Cardboard waste, recycled	0.7
Commercial waste, landfill	115
Concrete waste, recycled	0.1
EE waste, recycled	0
Glass waste, recycled	0
Glass waste, recycled (US)	0
Hazardous waste, incinerated (Europe)	463.4
Hazardous waste, recycled	1.3
Hazardous waste, treated	2.9
Industrial inert waste, landfill	0
Metal waste, recycled	2.6
Metal waste, recycled (US)	0
Mixed waste, recycled	0.5
Organic waste, anaerobic digestion	0
Organic waste, composting	0
Organic waste, composting (US)	0.2
Organic waste, recycled	0
Organic waste, treated	0
Paper waste, recycled	0.5
Paper waste, recycled (US)	0.2
Plastic LDPE waste, recycled	0
Plastic waste, incinerated	780.9
Plastic waste, recycled	0.7
Plastic waste, recycled (US)	0.1
Residual waste, incinerated	20.3
Residual waste, incinerated (US)	0.9
Residual waste, landfill	0
Sorted waste, recycled	0.1
Waste water treatment	25.4
Water supply, groundwater	0
Water supply, surface	0
Wood waste, recycled	0.4
Total	1416.2

n.b. Total avfall relaterade utsläpp 2022: 1762 tCO2e

Sedan 2010 har Kährs återvunnit produktionsavfall från våra PVC-fria elastiska golv som tillverkas i Ikaalinen, Finland. Dessutom säkerställer våra leverantörer av vinylgolv att allt produktionsspill samlas in och återvinns inom deras tillverkningsprocesser. År 2023 lanserade vi ett återtagningsprogram för att återvinna installationsspill för vårt PVC-fria plastgolv i Sverige. Recirkulering av installationsspill sker inom ramen för GBR:s (Golvbranschens Riksorganisation) nationella återvinningssystem i Sverige och den svenska golvbranschens gemensamma system för insamling av installationsspill. Det är öppet för alla GBR-anslutna tillverkare av plastgolv och materialet kan återvinnas och återanvändas inom vår befintliga tillverkning av PVC-fria golv. Ett annat initiativ för att minimera avfallet är att vi vid våra produktionsanläggningar i Nybro, Sverige och Satalung,

Rumänien samlar in träavfall och återanvänder det till träpellets och flis som används som energikällor. Detta förbrukas antingen inom vår produktion eller säljs som ett kommersiellt erbjudande externt (se ESRS E1).

Trots de framsteg som gjorts hittills är vi medvetna om vårt ansvar att implementera cirkularitet och cirkulära affärsmodeller i vår egen verksamhet och värdekedja. Arbete pågår för att hantera effekterna, riskerna och möjligheterna med cirkularitet genom en slagkraftig strategi för cirkularitet. Vårt åtagande att återanvända allt vårt PVC-fria plastmaterial, både från avfall och från uttjänta produkter, för att skapa nya hälsosammare utrymmen för människor och miljö, är ett av de första stegen för Kährs.

Hållbarhetschef Therese Gerdman förklarar: "Vi har åtagit oss att bli cirkulära och detta är ett steg i den riktningen. Vi är särskilt glada över att kunna visa att det också är möjligt att återvinna installationspill från PVC-fria plastgolv."

Potentiella finansiella effekter från resursanvändning och cirkulär ekonomi relaterade effekter, risker och möjligheter

Som tidigare nämnts är vår strategi för cirkulär ekonomi fortfarande under utveckling. En viktig del i denna process är att analysera de potentiella finansiella effekterna och utvärdera påverkan på våra affärsmodeller av de policyer, åtgärder och mål som syftar till att hantera påverkan, risker och möjligheter för vår cirkulära omställning.

Socialt

Den egna arbetskraften

Allmänna upplysningar

Inom Kährs Group har vi ett starkt engagemang för företagsetik och integritet. Vi vill att alla människor ska behandlas med värdighet, och vi accepterar inte beteenden som inte visar tillbörlig respekt för andra. Alla som är en del av vår verksamhet, som anställd eller som affärspartner ska erbjudas en arbetsplats där välbefinnande och hälsa varken äventyras eller kompromissas. Medarbetares anställningsvillkor ska minst uppfylla minimikraven i nationell lagstiftning och relevanta ILO-konventioner för att garantera en säker och sund arbetsplats. Kährs Group vill vara en modern och attraktiv arbetsgivare som kan rekrytera duktiga medarbetare med rätt kompetens, trots en hårdnande konkurrens på arbetsmarknaden. Det skall vara tydligt vad Kährs Group står för. Vi skall vara lyhörda för hur våra medarbetare uppfattar sin arbetsplats och vad vi har att erbjuda, så att vi tar hand om våra styrkor och kan fånga upp vad vi kan bli bättre på. Vi ser jämställdhet och mångfald som självklara förutsättningar för att lyckas och vill att alla våra medarbetare skall ha samma förutsättningar att utvecklas och må bra inom alla delar av koncernen.

Medarbetare

Fördelning mellan könen

	<i>Män</i>	<i>Kvinnor</i>
Styrelse*	86 %	14 %
Koncernledning	80 %	20 %
Alla anställda	67 %	33 %

* Inklusivt två arbetstagarrepresentanter

Riskhantering socialt ansvar

I en tillverkande industri finns risker för medarbetare att skada sig i den dagliga verksamheten. För att minimera dessa risker arbetar vi med omfattande säkerhetsprogram vid alla våra produktionsenheter. Alla våra anställda får en genomgång av Kährs Groups uppförandekod och relevant personal får en fördjupad utbildning kring vår affärssed och våra riktlinjer mot mutor och korruption.

Kährs Group startade under 2016 ett initiativ, som vi har kallat Safety First, för att införa en gemensam strategi för säkerhet över hela koncernen. En rad aktiviteter för att öka fokus och medvetenhet kring säkerhet genomfördes i etapper på alla produktionsanläggningar och hanterade allt från rutiner, skyddsutrustning och rapportering av incidenter. Under 2017 lanserade Kährs Group ett gemensamt avvikelse- och händelserapporteringssystem, IA (WIA för träindustrin). Vi uppmanar våra medarbetare att vara aktiva och registrera alla typer av avvikelser/händelser i systemet, som därmed blir ett bra underlag för det förebyggande

arbetet och för att stödja arbetet med kontinuerliga förbättringar. Sedan 2017 har ca 2 500 händelser registrerats i WIA-systemet inom alla kategorier, som utöver olyckor och tillbud, omfattar riskobservationer, kvalitet, miljö, förbättringsförslag och övriga avvikelser.

Medarbetarundersökning

Under 2022 implementerade vi temperaturmätningssystemet Winningtemp i hela koncernen. Det är ett sätt för oss att följa hur medarbetarna mår och vad de upplever fungerar bra och mindre bra. Det kommer också underlätta för oss att jobba mot och sätta relevanta mål och aktiviteter för att höja andelen engagerade och nöjda medarbetare. Mätningarna ger ett bra underlag för att jobba aktivt med ständiga förbättringar, Winningtemp bygger på att alla medarbetare varannan vecka får några korta frågor att besvara via en app eller e-post. Ett övergripande resultat av alla svar presenteras som en skala mellan 0 och 10, som är en temperaturmätning på hur vi upplever vår arbetsplats.

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Under året som har gått har vi fokuserat på mångfald, jämställdhet och inkludering då vi såg ett stort behov av att lyfta detta område, dels som en del utav vårt sociala arbete under ESG, dels då vi efter vår hållbarhetsrapportering gentemot våra ägare såg ett gap i strategi, initiativ och mål inom detta område. Under 2023 tog vi fram en strategi för hur vi vill jobba med både kultur, samt mångfald, jämställdhet och inkludering. Vi tog fram en strategi och handlingsplan med tydliga mål och initiativ baserat på de gap och förbättringsmöjligheter vi identifierat. För att förstå fullt ut vart vår organisation var och hur vi mätte internt, gjorde vi djupintervjuer internt, exit intervjuer när folk slutade och använde vår medarbetarundersökning för att fullt ut förstå vart organisationen var. Medan vi kartlade våra behov gick också några nyckelpersoner inom företaget utbildning inom mångfald, jämställdhet och inkludering för att fördjupas inom ämnet och kunna föra det vidare inom organisationen. Under året har vi haft utbildning i omedveten partiskhet och kommer att under 2024 hålla utbildning i inkluderande ledarskap. Det är ESG funktionen inom Kährs som håller i dessa utbildningar.

Policyer för den egna arbetskraften

Följande dokumentation ger vägledning för hur vår verksamhet ska bedrivas ansvarsfullt i fråga om medarbetares hälsa och säkerhet:

- Uppförandekod (Code of Conduct)
- Hälsa och Arbetsmiljöpolicy

Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

- Säkra högre svarsfrekvens i Winningtemp, vår medarbetarundersökning för att kunna bilda oss en rättvis bild av hur folk mår internt
- Jobba proaktivt med att förbättra vår kultur och vårt engagemang i alla funktioner, på alla nivåer inom företaget. Genom:
 - Intervjuer med medarbetare internt för att ge internt erkännande
 - Kollegor och chefer kan nominera vilka som skall få extra uppmärksamhet en månad
 - Arbeta in kultur som en byggsten i vårt KPI arbetsverktyg Howwee
 - Öka informationsflöde internt så att vi ökar förståelse, engagemang och transparens
 - Intern träning i Winningtemp för att öka svarsfrekvens
- Prioritera människor och kultur som en del utav vår ESG strategi och agenda
- Följa upp på jämställdhet, inkludering och mångfald i vår medarbetarundersökning Winningtemp

Mål:

eNPS – skulle du rekommendera Kährs till dina vänner

2027	2024	2023
13	0	-18

Temperatur i Winningtemp, vår medarbetarundersökning

2027	2024	2023
8	7,5	7

Deltagande i Winningtemp, vår medarbetarundersökning

2027	2024	2023
90%	75%	55%

LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) – antal arbetsskador per miljoner arbetade timmar

Mål	Retoraktvt		
2027	2023	2022	2021
5	9,2	8	7,5

Arbetsrelaterade skador

Mål	Retoraktvt		
2027	2023	2022	2021
X	72	103	108

För andel kvinnor och män i ledarpositioner, jobbar vi med att förbättra balansen mellan kvinnor och män och kommer under Q2 2024 sätta kort och långsiktiga mål att jobba mot.

Status andel kvinnor och män i ledarpositioner

2023	2022	2021	2020
82%	82%	82,4 %	80,5 %

Uppgifter om antal anställda per 31 december 2023, inom Kährs koncernen (antal personer)

Land	Antal anställda
Österrike	1
Finland	94
Frankrike	6
Tyskland	19
Italien	1
Polen	32
Rumänien	224
Sverige	521
Norge	11
UK	7
Ryssland	238
Schweiz	4
Ukraina	1
USA	34
Indien	1

Medarbetare i värdekedjan

Allmänna upplysningar

Kährs Group tillverkar den största delen av de trägolvsprodukter som företaget säljer på marknaden. Kährs Group har även avtal om inköp av vissa produkter med externa leverantörer som uppfyller våra strikta specifikationer.

Under 2018 utökades de externa inköpen av färdiga produkter med produktkategorin, LVT och under 2022 utökade vi erbjudandet med en ny produktkategori biobaserade, vinylfria golv. De externt köpta produkterna är en integrerad del av koncernens totala erbjudande under varumärket Kährs. Sedan 2019 har Kährs ett partneravtal med en belgisk tillverkare av textila golvplattor, Modylyss, för distribution av deras produkter på den nordiska projektmarknaden.

Intressenters intressen och synpunkter

Under väsentlighetsbedömningen, har vi identifierat väsentliga intressenter, med hänsyn till intressenternas inverkan på Kährs, vår inverkan på intressenter och intressenters väsentlighet för företag i samma bransch. Vi har identifierat fyra viktiga grupper av intressenter:

5. Konsumenter
6. Anställda och medarbetare
7. Leverantörer och underleverantörer
8. Investerare

Vi bad identifierade intressenter om deras åsikter om hållbarhetsfrågor för att identifiera väsentliga hållbarhetsrelaterade effekter, genom att:

- Genomföra intervjuer för olika funktioner inom hela företaget
- Genomföra intervjuer bland våra nyckelintressenter: leverantörer, underleverantörer och investerare.

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Utvärdering av vår värdekedja är för oss ett viktigt steg i att utveckla och stärka samarbetet med våra leverantörer och producenter. Det tillåter oss att bättre förstå hur de fungerar, och vad deras styrkor och behov är vad gäller vårt samarbete när det kommer till hållbarhet. Detta är en avgörande del när vi definierar mer hållbara produkter samt implementerar en cirkulär färdplan och initiativ för framtiden.

Kährs Group kräver att tillämpningen av våra affärsprinciper är i linje med våra etiska förväntningar och rättsliga skyldigheter. Dessa är huvudsakligen baserade på internationellt överenskomna standarder såsom den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna, principerna i FN:s Global Compact, FN:s konvention om barnets rättigheter och tillämpliga ILO-konventioner.

Det finns risk att inköp görs från leverantörer som inte behandlar människor med värdighet och respekt eller som åsidosätter minimikraven i nationell lagstiftning och relevanta ILO-konventioner, därför jobbar vi kontinuerligt med att uppdatera policys, utvärdera våra leverantörer och ha ett nära samarbete med våra leverantörer.

Policys för medarbetare i värdekedjan

Vi har utvecklat ett ramverk för samarbete med leverantörer och underleverantörer som kommer att ta hänsyn till sociala frågor när det gäller arbetare i värdekedjan. Vi vill se till att de behandlas så som våra egna arbetare inom områden som mänskliga rättigheter, mångfald och jämlikhet, hälsa och säkerhet. Under 2023

implementerade vi en ny uppförandekod som ställer än högre krav och följer de nya lagstiftningar som Kährs behöver förhålla sig till, inom både miljö och mänskliga rättigheter.

För att minimera risk att inköp görs från leverantörer som inte behandlar människor med respekt eller åsidosätter minimikraven i nationell lagstiftning, samlar vi in underskrivna uppförandekoder från våra leverantörer där de intygar att de läst och förstått våra krav. Vi inspekterar alla fabriker som tillverkar färdiga produkter till vårt sortiment och de genomgår vår leverantörsutvärderingsprocess, där vi utvärderar risk och jobbar med att minimera risk bland våra leverantörer. För att kunna göra detta metodiskt och administrativt effektivt har vi implementerat ett nytt SRM system där vi kan följa upp på våra leverantörer. Processen för hur vi analyserar och risk minimerar våra leverantörer håller vi på att dokumentera under första delen utav 2024.

Följande dokumentation ger vägledning till hur vi och våra samarbetspartners ska agera till skydd för mänsklig värdighet och mänskliga rättigheter:

- Uppförandekod (Code of Conduct)
- Mänskliga Rättigheter Policy
- Leverantörs Policy

Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan angående konsekvenser

Externa leverantörer genomgår vår leverantörsutvärderingsprocess med kriterier för att säkerställa kvalitet, miljö, styrning och ekonomisk säkerhet för våra intressenter. Alla externa tillverkningsanläggningar inspekteras och får kontinuerlig stöttning från vår inköps- och kvalitetsorganisation samt förbinder sig att efterleva vår uppförandekod för leverantörer.

Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för medarbetare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

De risker vi ser är att jobbar vi inte med våra leverantörer eller har en process på plats så kan vi inte heller säkerställa att de efterlever de krav som vi har på dem när det kommer till mänskliga rättigheter. Vår strategi är att efter att vi har analyserat och utvärderat våra leverantörer, lägger vi en grund för att antingen kunna jobba vidare med leverantören och hjälpa dem att bli bättre inom dessa områden eller att avsluta relationen. Vi ser redan att det arbetssätt vi har infört med att utvärdera våra leverantörer, har öppnat upp en bättre dialog och förståelse för att vi måste jobba mot hållbarhetsmål tillsammans och att vi kan hjälpa dem dels med inspiration, men också goda exempel, struktur och vikten av detta fortsatta förändringsarbete.

Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Det första målet vi jobbar med är att få in svar från våra största leverantörer baserat på hur mycket vi har spenderat på dem i vårt SRM system, detta för att kunna följa upp på dem på ett adekvat sätt. Med detta tillvägagångssätt fångar vi 90% av våra leverantörer.

Procent av leverantörer

2027	2024	2023
100%	80%	50%

Under 2024 kommer vi att utforma exakta mål kopplat till våra leverantörer, detta kommer att presenteras i nästa års hållbarhetsrapport. De parametrar som vi förmodligen kommer att sätta upp våra mål enligt, är hur våra leverantörers riskbedömning ser ut och om de är en bra, eller väldigt bra leverantör utefter våra parametrar.

Styrning

Riskhantering Styrning & affärsetik

Vi agerar med integritet och i en anda av god affärssed och vi tolererar inte några aktiviteter som snedvrider marknaden eller hämmar ekonomisk, social och demokratisk utveckling såsom korruption, mutor och illojala konkurrensbegränsande åtgärder.

Vi ska följa nationella lagar i de länder där vi är verksamma. Skulle något krav i vår uppförandekod vara i konflikt med nationell lagstiftning i något land eller område, ska lagen alltid följas. Dock kan Kährs Groups krav gå längre än de krav som anges i nationell lagstiftning. Inom en global verksamhet finns det risk att det förekommer korruption och mutor. Vi motverkar detta genom tydliga riktlinjer kring vad som inte är tillåtet eller etiskt acceptabelt – både utifrån lagar och våra företagsvärderingar. Vi utbildar personal i etikfrågor Varje högre chef skriver under ett åtagande om att, inom den egna organisationen, motverka all form av korruption eller aktiviteter som kan snedvrída konkurrens. Alla medarbetare i vissa funktioner som tex. försäljning och inköp skriver under ett individuellt åtagande att motverka korruption.

Våra leverantörer åtar sig att följa vår uppförandekod och vi inspekterar alla fabriker som tillverkar färdiga produkter till vårt sortiment och de genomgår vår leverantörsutvärderingsprocess. Vi använder oss av Corruption Perceptions Index som en del av riskvärderingen vid inträde på en ny marknad eller vid val av leverantör. Risken för inköp av illegalt trä minimeras genom att vi köper certifierat trä eller använder oss av en tredjepartsorganisation för att verifiera lagefterlevnad om det finns oklarheter kring träets ursprung.

Följande dokumentation ger vägledning till hur vi arbetar etiskt med hänsyn till ansvarstagande, rättvisa och öppenhet med våra intressenter:

- Uppförandekod (Code of Conduct)
- International Sanctions policy
- Anti-Money laundering (Motverkande av penningtvätt)
- Anti-Trust Guideline (Riktlinjer kring sund konkurrens)
- Anti-bribery and Anti-corruption guidelines (Riktlinjer för motverkande av mutor och korruption)

Visselblåsning

Det är viktigt för oss att våra medarbetare har möjlighet att vara med och påverka sin arbetsmiljö, men också att vi så snabbt som möjligt ska kunna upptäcka och åtgärda eventuella missförhållanden. Vi tog under 2022 in en ny visseblåsartjänst, WhistleB som gör det möjligt för medarbetarna att anonymt rapportera eventuella oegentligheter på ett säkert sätt. Visselblåsartjänsten kan användas för att uppmärksamma oss på allvarliga risker som kan skada individer, vårt företag/vår organisation, samhället eller miljön. Inga anmälningar om oegentligheter eller korruption har inkommit i vårt visseblåsarsystem.

% anställda utbildade inom vårt visseblåsarsystem

2024	2023	2022
100%	95%	0%

Antal anmälningar visseblåsning

2023	2022	2021
0	-	-

EU Taxonomi

Kährs Group redovisning enlighet med EU:s taxonomiförordning

Syftet med EU:s taxonomiförordning (EU 2020/852) är att underlätta identifiering och jämförelse av miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem. Stora företag av allmänt intresse som berörs av hållbarhetsrapporteringskraven enligt direktivet om icke-finansiell rapportering (Non Financial Reporting Directive) ska redovisa hur stor del av verksamheten som omfattas. Taxonomin utgår från verksamheter som enligt forskningen står för en stor del av de klimatpåverkande utsläppen och som EU menar har en avgörande roll i omställningen till en koldioxidsnål, motståndskraftig och resurseffektiv ekonomi.

Kährs Groups verksamhet inom tillverkning och försäljning utav golv är inte en av dessa, vilket innebär att endast en begränsad del av verksamheten omfattas av taxonomin. Trots att Kährs Groups huvudverksamhet inte återfinns bland taxonomins aktiviteter bedöms ändå koncernen kunna bidra till omställningen. Kährs Group bedriver sedan många år ett omfattande hållbarhetsarbete där hållbarhet är en integrerad del inom hela verksamheten. Flera av koncernens hållbarhetsmål ligger i linje med FN:s globala utvecklingsmål även om de i nuläget inte omfattas av de sex miljömålen som Kährs utvärderat inom taxonomin. Ingen del av Kährs Groups omsättning är upptagen bland aktiviteter som klassas som direkt intäktsgenererande enligt taxonomin. Koncernen har dock en indirekt påverkan på de ekonomiska aktiviteter som omnämns i taxonomins två första delegerade akter om begränsning av och respektive anpassning till klimatförändringar. Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar och kostnader som är relaterade till dessa är de delar som i störst utsträckning omfattas av taxonomin.

Bedömning av överensstämmelse med taxonomiförordningen

Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon

Kährs omfattas av den ekonomiska aktiviteten 6.5 *Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon* enligt miljömålet *Begränsning av klimatförändringar avseende inköp av taxonomi-relaterade produkter och tjänster*. Mer specifikt avser detta kapitalutgifter för leasing av person- och tjänstebilar. För att kunna bedöma förenlighet med EU-taxonomin saknas information för att kunna säkerställa att vi uppfyller de tekniska kriterier.

Förvärv och ägande av byggnader

Kährs omfattas av den ekonomiska aktiviteten 7.7 *Förvärv och ägande av byggnader* enligt miljömålet *Begränsning av klimatförändringar avseende inköp av taxonomi-relaterade produkter och tjänster*. Mer specifikt avser detta kapitalutgifter för nyupptagen och omförhandlad leasing av lokaler. För att kunna bedöma förenlighet med EU-taxonomin saknas information för att kunna säkerställa att vi uppfyller de tekniska kriterier.

Redovisningsprinciper / Redovisningspolicy

Inom ramen för redovisning i linje med EU-taxonomin definieras omsättning, kapitalutgifter och driftutgifter enligt nedan. Definition av kapitalutgifter och driftutgifter skiljer sig här från vår ordinarie finansiella rapportering.

Omsättning

Redovisningen av total omsättning motsvarar post nettoomsättning i koncernens resultaträkning på sidan 40 samt not C4 " Segmentsrapportering" och C5 " Intäktsredovisning ".

Kapitalutgifter

Redovisning av totala kapitalutgifter avser tillägg till materiella och immateriella tillgångar under året före avskrivningar, omvärderingar och nedskrivningar samt undantaget förändringar av verkligt värde. Vidare ingår tillägg i nyttjanderätter samt materiella och immateriella tillgångar som härrör från rörelseförvärv exklusive goodwill. Se not C14 "Immateriella tillgångar", C15 " Materiella anläggningstillgångar, ägda" och C31 " Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt".

Driftutgifter

Redovisningen av driftutgifter inom ramen för EU-taxonomin omfattar koncernens direkta kostnader som avser forskning och utveckling, byggnadsrenoveringar, kortsiktiga leasingavtal och underhåll och reparationer. Enligt taxonomin ska driftutgifter som omfattas motsvara direkta, ej aktiverbara, kostnader för dagligt underhåll som

kan vara eller kan komma att bli miljömässigt hållbara. Mer specifikt avses bland annat byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal samt underhåll och reparation. Kährs omfattas ej av några driftutgifter.

Kährs Groups aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen, och som kan vara eller bli miljömässigt hållbara, redovisas här:

Omsättning

Räkenskapsåret 2023	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning, år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föröreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föröreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimi-skydds-åtgärder (17)	Taxonomi-förenlig andel av omsättningen, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-erksamhet (20)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																			
	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varav möjliggörande verksamheter																			
	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E
Varav omställningsverksamheter																			
	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL										
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%										
Totalt (A.1 + A.2)																			
	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%										
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																			
	2 897	100%																	
Totalt (A + B)																			
	2 897	100%																	

J = Verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N = Verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL = Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin och är inte förenlig med det relevanta målet
 EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet
 T = Omställningsverksamheter
 E = Möjliggörande
 CCM = Begränsning av klimatförändringar
 CCA = Anpassning till klimatförändringar
 WTR = Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
 CE = Övergång till en cirkulär ekonomi
 PPC = Förebyggande och kontroll av föreningar
 BIO = Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosyste

Fördelning av andel av omsättningen/total omsättning

	Andel taxonomi-förenligt per mål	Andel som omfattas av taxonomin per mål
CCM	0,0%	0,0%
CCA	0,0%	0,0%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	0,0%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Kapitalutgifter

Räkenskapsåret 2023	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
	Kod (2)	Andel av kapitalutgifter, år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föröreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föröreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimi-skydds-åtgärder (17)	Taxonomi-förenlig andel av kapitalutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-erksamhet (20)	
																			Mkr
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																			
	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-
Varav möjliggörande verksamheter																			
	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	0%	E	-	-
Varav omställningsverksamheter																			
	-	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL										
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon																			
CCM 6.5	14	15,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							14,2%			
Förvärv och ägande av byggnader																			
CCM 7.7	14	14,9%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							33,6%			
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara																			
	28	29,9%	29,9%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							47,8%			
Totalt (A.1 + A.2)																			
	28	29,9%	29,9%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							47,8%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																			
	64	70,1%																	
Totalt (A + B)																			
	92	100,0%																	

J = Verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N = Verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL = Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin och är inte förenlig med det relevanta målet
 EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet
 T = Omställningsverksamheter
 E = Möjliggörande
 CCM = Begränsning av klimatförändringar
 CCA = Anpassning till klimatförändringar
 WTR = Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
 CE = Övergång till en cirkulär ekonomi
 PPC = Förebyggande och kontroll av föreningar
 BIO = Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosyste

Fördelning av andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter

	Andel taxonomi-förenligt per mål	Andel som omfattas av taxonomin per mål
CCM	0,0%	29,9%
CCA	0,0%	0,0%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	0,0%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Driftsutgifter

Räkenskapsåret 2023	År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter, år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föröreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föröreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter, år 2022 (18)			
																		Mkr		
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																				
Varav möjliggörande verksamheter																				
Varav omställningsverksamheter																				
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																				
Totalt (A.1 + A.2)																				
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																				
Totalt (A + B)																				

J = Verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N = Verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL = Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin och är inte förenlig med det relevanta målet
 EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet
 T = Omställningsverksamheter
 E = Möjliggörande
 CCM = Begränsning av klimatförändringar
 CCA = Anpassning till klimatförändringar
 WTR = Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
 CE = Övergång till en cirkulär ekonomi
 PPC = Förebyggande och kontroll av föroreningar
 BIO = Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

FördeIning av andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter

	Andel taxonomiförenligt per mål	Andel som omfattas av taxonomin per mål
CCM	0,0%	0,0%
CCA	0,0%	0,0%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	0,0%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Inom EU-taxonomin ska bolag även tydliggöra ens involvering i kärnenergi- och fossilgasrelaterad verksamhet. Kährs har inga sådana verksamheter.

Aktiviteter med koppling till kärnkraft och fossil gas

Rad	Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgifter av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhets uppgifter av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning omfattar de beslutssystem genom vilket ägarna styr bolaget indirekt eller direkt. Här beskrivs Kährs Bondcos AB (publ):s bolagsstyrning under räkenskapsåret 2023.

Bolagsordning

Bolagets firma är enligt bolagsordningen Kährs BondCo AB (publ). Styrelsen har sitt säte i Nybro. Bolaget är ett holdingbolag och verksamheten består i att köpa, sälja, äga och förvalta aktier, obligationer och andra värdepapper samt att driva annan därmed förenlig verksamhet.

Principer för bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapporten har utformats enligt reglerna i Årsredovisningslagen (1995:1554). Kährs omfattas inte av svensk kod för bolagsstyrning.

Några av de viktigaste styrande dokumenten inom bolaget är:

- Kährs bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning inklusive instruktion till verkställande direktören
- Instruktion för revisionsutskottet
- Instruktion för ägarutskottet
- Kährs strategiska plan
- Kährs finanspolicy
- Kährs kommunikationspolicy
- Kährs finansmanual

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman ges aktieägaren möjlighet att utöva det inflytande över bolaget som deras respektive antal aktier representerar.

Årsstämman och extra bolagsstämmor

Vid ordinarie årsstämma i Kährs BondCo AB (publ) den 19 maj 2023 fastställdes styrelsens förslag till resultatdisposition. Årsstämman beslutade även om omval av Anders Wassberg, Jan Johansson, Lisa Göttler, Mats Therman, Christoffer Marköö och Jonas Köhlin. Anders Wassberg omvaldes som styrelsens ordförande. Det beslutades även att inget arvode till ordinarie arbetstagarrepresentanter skall utgå.

Vid ordinarie årsstämma i Kährs Holding AB (publ) den 19 maj 2023 fastställdes styrelsens förslag till resultatdisposition. Årsstämman beslutade även om omval av Anders Wassberg, Jan Johansson, Lisa Göttler, Mats Therman Christoffer Marköö och Jonas Köhlin. Anders Wassberg omvaldes som styrelsens ordförande. Stämman beslutade vidare att årliga arvoden om 300 000 kronor vardera ska utgå till styrelsens ledamöter samt 600 000 kronor ska utgå till styrelsens ordförande. Det beslutades även att arvode till ordinarie arbetstagarrepresentanter skall utgå med 20 000 kronor vardera. Inga arvoden utbetalas till ledamöter i revisionsutskottet eller ersättningsutskottet.

Styrelsen

Styrelsens uppdrag är att medverka till en sund affärsutveckling och kontroll av koncernens verksamhet. Styrelsen i Kährs har som en av sina viktigaste uppgifter att säkerställa långsiktig strategi, styrning, uppföljning och kontroll av koncernens verksamhet i syfte att skapa värden för aktieägare, kunder och andra intressenter. Styrelsens ansvar omfattar även att det finns tillfredsställande kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen utser verkställande direktören som också är koncernchef.

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med högst tre suppleanter. Ledamöter och suppleanter väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma har hållits.

Under räkenskapsåret 2023 har Kährs Bondco AB's styrelse genomfört 5 protokollförda styrelsemöten. Anders Wassberg, Jan Johansson, Lisa Göttler, Mats Therman, Christoffer Marköö samt Jonas Köhlin deltog vid samtliga 5 styrelsemöten.

Under räkenskapsåret 2023 har Kährs Holding AB's styrelse genomfört 9 protokollförda styrelsemöten. Anders Wassberg, Jan Johansson, Lisa Göttler, Christoffer Marköö samt Mats Therman deltog vid samtliga 9 styrelsemöten. Jonas Köhlin deltog vid 8 styrelsemöten. Arbetstagarrepresentanten Jakob Jakobsson deltog vid samtliga 9 styrelsemöten under räkenskapsåret. Arbetstagarrepresentanten Ola Sjöwill deltog vid 6 styrelsemöten och arbetstagarrepresentanten Stefan Karlsson deltog vid 3 styrelsemöten.

Styrelsen i Kährs har antagit en arbetsordning för verksamheten som anger hur arbetet ska fördelas mellan styrelsen, dess kommittéer och den verkställande direktören. Arbetsordningen fastställs av styrelsen och gällande arbetsordning inklusive instruktion för verkställande direktören blev fastställd den 20 juni 2023. Till styrelsens ordförande och ordinarie ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Annan ersättning till styrelsen utöver vad bolagsstämman beslutat utgår ej. Totalt styrelsearvode som utbetalats för året var totalt 1,5 miljon kronor (2,4). Per 31 december 2023 har 2,4 miljoner reserverats för styrelsearvode enligt årsstämman i Kährs Holding's beslut om arvode för 2023. Utbetalning är planerad efter årsstämman 2024.

Revisionsutskott

Styrelsen i Kährs har utsett ett revisionsutskott med huvudsaklig uppgift att i samverkan med företagsledningen kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottets arbete avser också att för styrelsens räkning löpande följa och utvärdera revisorernas arbete och även bereda frågor avseende bolagets redovisning, extern revision, finansiell information samt intern kontroll. Utskottets arbete rapporteras kontinuerligt på bolagets nästkommande styrelsemöte. Kährs revisionsutskott består av ordförande Christoffer Marköö och styrelseledamoten Mats Therman.

Ersättningsutskott

Kährs Ersättningsutskott som består av ordförande Anders Wassberg och styrelseledamoten Christoffer Marköö gällande ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och bestå av en fast och en rörlig del samt eventuella förmåner och pension. Beslut om fast respektive rörlig lön för samtliga ledande befattningshavare fattas enligt "farfarsprincipen".

Direkta eller indirekta aktieinnehav

Per 31 december 2023 var Saltri II Luxco Sarl i Luxemburg ensam ägare till samtliga aktier i Kährs BondCo AB (publ). Saltri II Luxco Sarl, ägs av Triton Partners genom Triton III Continuation GP Sarl (66 procent), Hartwall (16 procent) samt ledande befattningshavare i Kährs Group (18 procent).

Kährs bolagsordning innehåller inga begränsningar avseende hur många röster respektive aktieägare får rösta för på bolagsstämma.

Val av styrelse eller ändring av bolagsordning

Kährs bolagsordning innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Intern kontroll

Enligt Aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för den interna kontrollen. Verkställande direktören och koncernledning styr arbetet med att ta fram en pålitlig ekonomisk redovisning för extern publicering på ett effektivt sätt. Grundstenarna i Kährs system för intern kontroll utgörs av kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

- Kontrollmiljö

Basen för den interna kontrollen inom Kährs utgörs av de beslut om organisation, befogenheter samt riktlinjer som styrelsen fattat. Den interna kontrollen bygger på fastställda policydokument, riktlinjer, processbeskrivningar, ansvarsfördelningar och arbetsfördelningar såsom styrelsens arbetsordning, instruktion för VD, attestinstruktion, finanspolicy samt instruktion för ekonomisk rapportering. Genom integrerad månatlig rapportering av finansiell och operativ information tryggas en god förankring av den externa finansiella rapporteringen. Central finansavdelning ansvarar fortlöpande för uppdatering av redovisnings- och rapporteringsinstruktioner med beaktande av nya externa och interna krav som beskrivs i Kährs Finansmanual.

- Riskbedömning och kontrollaktiviteter
Riskhantering och riskbedömning är en integrerad del i verksamhetens styr- och beslutsprocesser. De riskområden som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras och kontrolleras av Kährs controllerorganisation i löpande verksamhet. Controllerorganisationen, liksom det finansiella ansvaret, följer bolagets organisation och ansvarsstruktur. Tydlig avrapportering till överordnad nivå sker regelbundet varvid en stor förståelse för hur affären avspeglas i siffrorna tillförsäkras. Styrelsen säkerställer dessutom kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att månatligen behandla bolagets finansiella rapportering i direkta möten med bolagets VD och ekonomichef. Revisionsutskottet bereder delårsrapporter, hanterar väsentliga värderings- och redovisningsfrågor, samt analyserar och beslutar om risker i den finansiella rapporteringen.
- Information och kommunikation
För att informera, instruera och koordinera den finansiella rapporteringen har Kährs internt formella informations- och kommunikationskanaler till berörda anställda med avseende på fastställda policydokument, riktlinjer, rapporteringsmanualer samt övriga instruktioner. Kommunikationen till berörda anställda sker via koncernens intranät. De formella kanalerna kompletteras med en frekvent dialog mellan central finansavdelning och ansvariga personer på de operativa enheterna. Det finns även etablerade rutiner för extern kommunikation av finansiell information i enlighet gällande regelverk. Gällande externa kommunikationskrav följer Kährs de riktlinjer som syftar till att säkerställa en effektiv och korrekt informationsgivning. Bolagets riktlinjer följer svensk lagstiftning.
- Uppföljning
Uppföljning av resultatutfall jämfört med budget och prognos sker kontinuerligt på flera nivåer i bolaget, såväl på lokal nivå som koncernnivå. Bolaget styrs och rapporteras på rörelseresultat för koncernen som utgör ett rörelsesegment. Totala tillgångar/skulder per segment rapporteras inte. Avrapportering sker månatligen till VD, ledning samt styrelse.

Genom den organisation och de arbetsformer som beskrivits ovan bedömer bolaget att den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig med hänsyn till bolagets verksamhet.

Finansiella kommentarer i korthet

Uppgifter om koncernen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för koncernen under året uppgick till 2 897 miljoner kronor (4 002) vilket motsvarar en organisk minskning på 30 procent orsakat av en svag marknad påverkad av bland annat hög inflation och räntnivå. Därtill har butiksleden minskat sina lagernivåer som var för höga vid årets början. Residential Nordic och Europe är de regioner som minskat mest i försäljning.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet (EBIT) för 2023 uppgick till 182 miljoner kronor (411) motsvarande en marginal på 6,3 procent (10,3). Rörelseresultatet före engångsposter (operationell EBIT), uppgick till 233 miljoner kronor (443), motsvarande en rörelsemarginal på 8,0 procent (11,1). Rörelseresultatet före avskrivningar och engångsposter (justerad EBITDA), uppgick till 395 miljoner kronor (615) motsvarande en EBITDA-marginal på 13,6 procent (15,4). Engångsposterna på 51 miljoner kronor (32) avser kostnader i samband med omställning av verksamhet i Ryssland 59 miljoner kronor, omställning av verksamhet i Sverige 13 miljoner kronor, intäkt kopplad till erhållet elstöd 20 miljoner kronor samt förvärvsrelaterade omkostnader +1 miljoner kronor. Årets resultat uppgick till 30 miljoner kronor (226). Avskrivningarna på anläggningstillgångar för koncernen var 162 miljoner kronor (172).

Nettoomsättning per region

Residential Nordics

Nettoomsättningen för regionen Residential Nordics uppgick till 1 211 miljoner kronor (1 833) under 2023. Det gav en minskning på 34 procent vilket även var den organiska försäljningsminskningen. Under 2023 har ökade räntekostnader och inflationstryck varit bidragande till minskad efterfrågan i konsumentledet. Efterfrågan från byggsektorn var stabil under första halvåret men försvagades under andra halvåret. Vår bedömning är att vi under 2023 behållit våra nordiska marknadsandelar.

Residential Europe

Nettoomsättningen för regionen Residential Europe uppgick till 687 miljoner kronor (1 029) under 2023. Detta var en minskad försäljning på 33 procent mot föregående år varav organiskt -38 procent justerat för valuta. Under 2023 minskade efterfrågan till följd av makrofaktorer i omgivningen såsom osäkerhet kring energipriser samt hög ränta och inflation vilket påverkat såväl nybyggnationen som renoveringssegmentet.

Residential North America

Nettoomsättningen för regionen Residential North America uppgick till 351 miljoner kronor (383) under 2023. Det är en försäljningsminskning på 8 procent varav organiskt -14 procent justerat för valuta. Under 2023 har främst renoveringsförsäljningen minskat i Nordamerika. Höjd ränta har lett till färre besök till butiker. Nybyggnationen av främst hyresbostäder har varit fortsatt god och Kährs har haft en god försäljningsutveckling inom detta område. Kährs har dessutom jobbat aktivt med att få in nya kunder.

Residential Emerging Markets

Nettoomsättningen för regionen Residential Emerging Markets uppgick till 80 miljoner kronor (87) under 2023. Det var en försäljningsminskning på 8 procent varav organiskt -9 procent justerat för valuta. Under 2023 utvecklades marknaden negativt och framförallt under slutet av året tappade vi försäljning. Kina och Turkiet utvecklades svagt medan UAE visade på god utveckling.

Russia

Nettoomsättningen för regionen Russia uppgick till 190 miljoner kronor (293) under 2023. Det var en minskning på 35 procent varav organiskt -25 procent justerat för valuta. Efterfrågan var svag under första halvåret för att

återhämta sig under andra halvåret. Det organiska tillväxten förändringen kan till stor del förklaras av en mycket stor efterfrågan precis efter krigsutbrottet i februari 2022 vilket fick effekt på hela 2022 års försäljning.

Commercial

Nettoomsättningen för regionen Commercial uppgick till 273 miljoner kronor (299) under 2023. Det var en försäljningsminskning på 9 procent varav organisk tillväxt -9 procent justerat för valuta.

Försäljningen i Sverige och Centraleuropa är i nivå med föregående år medan vi har en svagare försäljning i Finland och Norge. USA har utvecklats bättre än föregående år.

För vidare information om nettoomsättning per region se not C5 "Intäktsredovisning".

Finansiella nettokostnader

De finansiella nettokostnaderna uppgick till sammanlagt 142 miljoner kronor (130) varav externa räntekostnader 148 miljoner kronor (108).

Skatt

Skattekostnaden för koncernen uppgick till 10 miljoner kronor (55) vilket motsvarar en skattesats på 26 procent (20).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten under 2023 uppgick till 107 miljoner kronor (217). Valutaresat ökade rörelsekapitalet med 104 miljoner kronor (234) under året. Det beror främst på en minskning av kortfristiga skulder så som leverantörsskulder, personalrelaterade skulder bonusskulder till kunder och momsskulder. Årets totala kassaflöde uppgick till -122 miljoner kronor (80).

Investeringar

Investeringarna under året uppgick till 62 miljoner kronor (49). Investeringarna avser i allt väsentligt investeringar i produktionsutrustning och då främst vid koncernens produktionsanläggning i Nybro, Sverige.

Finansiell ställning

Koncernens totala tillgångar uppgick till 2 275 miljoner kronor per 31 december 2023 (2 800) och soliditeten var 4,2 procent (8,2).

Koncernens nettoskuld, exklusive leasingskulder, uppgick till 1 216 miljoner kronor per 31 december 2023, att jämföras med 1 080 miljoner kronor per december 2022.

Likvida medel i koncernen

Likvida medel i koncernen per den 31 december 2023 var 224 miljoner kronor, jämfört med 356 miljoner per 31 december 2022. Koncernen utnyttjade per den 31 december 0 miljoner kronor (0) av den befintliga RCF-faciliteten om 650 miljoner kronor (300). Detta innebar att tillgänglig likviditet för koncernen per den 31 december 2023 var 874 miljoner kronor (1 006), vilket ger en god stabilitet framåt.

Koncernen har för att upprätthålla en effektiv cash management en etablerad Cash Pool-struktur. Följande länder ingår i koncernens cash pool: Sverige, Norge, Finland, Danmark, Tyskland, Storbritannien och Frankrike.

Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet anställda i koncernen till 1 102 (1 455) varav 642 (774) var anställda utanför Sverige. Minskningen av antalet anställda är i huvudsak en konsekvens av den lägre efterfrågan och produktionstakten.

Uppgifter om moderbolaget

Kährs Bondco (publ)'s verksamhet består huvudsakligen av att leda koncernens verksamhet samt vissa för koncernen gemensamma funktioner såsom koncernens finansiering. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 0,0 miljoner kronor (0,0). Årets resultat uppgick till -13 miljoner kronor (-12). Inga investeringar gjordes i materiella eller immateriella anläggningstillgångar under året (0,0).

Flerårsöversikt

I Kährs Bondco (publ) AB:s koncernredovisning ingår Kährs Holding (publ) AB och dess underkoncerner, AB Gustaf Kähr, Kährs Sweden Holding AB, Kährs Finland Oy samt Oak Norge AS.

Koncernens resultat och ekonomiska ställning

Översikt (Mkr)	2023	2022	2021 (4 månader)
Nettoomsättning	2 897	4 002	1 147
Rörelseresultat före engångsposter (Operationell EBIT)	233	443	80
Rörelseresultat (EBIT)	182	411	75
Årets resultat	30	226	34
Kassaflöde från den löpande verksamheten	107	217	216
Investeringar	62	49	48
Totalt kassaflöde	-122	80	-153
Likvida medel	224	356	268
Nettoskuldsättning	1 305	1 197	436
Nettorörelsekapitalet	979	980	699
Soliditet	4,2%	8,2 %	35,1%
Avkastning på sysselsatt kapital	11,1 %	24,4 %	58 %
Anställda vid periodens slut	1 102	1 455	1 483

Moderbolagets resultat och ekonomiska ställning

Översikt (Mkr)	2023	2022	2021 (4 månader)
Rörelseresultat (EBIT)	0	0	0
Årets resultat	-13	-12	-12
Likvida medel	523	500	1 432 375
Nettoskuldsättning	1 438	1 434	0
Soliditet	16,8%	24,2 %	5,9 %
Antal aktier (st)	500 000	500 000	500 000
Anställda vid periodens slut	-	-	-

Se nyckeltalsdefinition under noter på sidorna 99–100.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas 2023. Till årsstämman förfogande stående vinstmedel utgörs av moderbolagets fria egna kapital, 351 275 250 kronor, bestående av balanserade vinstmedel 363 979 689 kronor samt årets resultat -12 704 439 kronor. Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

<u>Balanseras i ny räkning</u>	351 275 250 kronor
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget	351 275 250 kronor

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Koncernens resultaträkning

kSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	C4, C5	2 897 070	4 001 658
Kostnad för sålda varor	C7, C8	-2 239 225	-3 046 873
Bruttoresultat		657 845	954 785
Försäljnings- och distributionskostnader	C7, C8	-343 784	-394 277
Administrationskostnader	C7, C8, C9	-143 090	-149 590
Övriga rörelseintäkter	C10	21 583	6 485
Övriga rörelsekostnader	C11	-10 081	-6 496
Rörelseresultat		182 473	410 907
Finansiella intäkter	C12	20 822	7 734
Finansiella kostnader	C12	-162 916	-137 445
Resultat före skatt		40 379	281 196
Inkomstskatt	C13	-10 320	-55 465
Årets resultat		30 059	225 731
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		29 324	225 020
Innehav utan bestämmande inflytande		735	711
Summa		30 059	225 731
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor	C25	59	450

Rapport över koncernens totalresultat

kSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		30 059	225 731
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser	C25	-52 577	91 807
Poster som ej kan omklassificeras till resultaträkningen:			
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner	C26	34	74
Summa		-52 543	91 881
Årets totalresultat		-22 484	317 612
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-23 480	316 713
Innehav utan bestämmande inflytande		996	899
Summa totalresultat		-22 484	317 612

Rapport över koncernens finansiella ställning

kSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	C14	161 847	179 506
Materiella anläggningstillgångar, ägda	C15	525 578	583 986
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt	C31	86 020	114 200
Övriga finansiella tillgångar	C16, C17	27 495	31 182
Uppskjuten skattefordran	C13	39 447	28 456
Summa anläggningstillgångar		840 387	937 330
Omsättningstillgångar			
Varulager	C22	890 304	961 386
Kundfordringar	C19, C17	252 329	397 305
Derivat	C18	-	4 118
Övriga omsättningstillgångar	C20	67 799	143 437
Likvida medel	C21	224 294	356 224
Summa omsättningstillgångar		1 434 726	1 862 470
SUMMA TILLGÅNGAR		2 275 113	2 799 800

Rapport över koncernens finansiella ställning

kSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	C25	500	500
Reserver	C25	-85 703	-32 865
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		176 686	259 328
Summa		91 483	226 963
Innehav utan bestämmande inflytande		4 229	3 233
Summa eget kapital		95 712	230 196
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	C16, C24	1 485 166	1 505 625
Avsättning för pensioner	C26	688	734
Övriga avsättningar	C27	3 093	3 671
Uppskjuten skatteskuld	C13	81 709	81 972
Summa långfristiga skulder		1 570 656	1 592 002
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	C16, C24	44 664	47 624
Övriga avsättningar	C27	28 536	19 611
Leverantörsskulder	C23	163 232	377 809
Aktuell skatteskuld		40 656	32 747
Derivat	C18	5 914	-
Övriga kortfristiga skulder	C23	325 743	499 811
Summa kortfristiga skulder		608 745	977 602
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 275 113	2 799 800

Rapport över förändring av eget kapital i koncernen

kSEK	Aktie- kapital	Reserver ¹⁾	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Per 1 januari 2023	500	-32 865	259 328	226 963	3 233	230 196
Periodens resultat	-	-	29 324	29 324	735	30 059
Övrigt totalresultat	-	-52 838	34	-52 804	261	-52 543
Summa totalresultat	-	-52 838	29 358	-23 480	996	-22 484
Transaktioner med aktieägare:						
Fondemission	500	-	-500	-	-	-
Makulering egna aktier	-500	-	500	-	-	-
Återköp av egna aktier	-	-	-112 000	-112 000	-	-112 000
Per 31 december 2023	500	-85 703	176 686	91 483	4 229	95 712

¹⁾ Specifikation av reserver återfinns i not C25 "Eget kapital"

kSEK	Aktie- kapital	Reserver ¹⁾	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Per 1 januari 2022	-	-124 484	946 413	821 929	2 334	824 263
Periodens resultat	-	-	225 020	225 020	711	225 731
Övrigt totalresultat	-	91 619	74	91 693	188	91 881
Summa totalresultat	-	91 619	225 094	316 713	899	317 612
Transaktioner med aktieägare:						
Koncernintern omstrukturering ²⁾	500	-	-912 179	-911 679	0	-911 679
Per 31 december 2022	500	-32 865	259 328	226 963	3 233	230 196

¹⁾ Specifikation av reserver återfinns i not C25 "Eget kapital"

²⁾ För ytterligare detaljer se not C30 "Förvärv under året"

Rapport över koncernens kassaflöde

kSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		40 379	281 196
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	C28	330 996	289 859
Kassaflöde före räntor och skatt		371 375	571 055
Erhållen ränta		7 005	2 908
Erlagd ränta		-146 142	-103 404
Betald skatt		-21 078	-20 025
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		211 160	450 534
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		71 082	-246 303
Förändring av rörelsens fordringar		224 732	-111 437
Förändring av rörelsens skulder		-399 787	124 077
Kassaflöde från den löpande verksamheten		107 187	216 871
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	C30	-	-1 286 193
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	C15	-61 948	-49 419
Förvärv av finansiella tillgångar	C15, C17, C30	-	-2 697
Avyttring av anläggningstillgångar	C14, C15	-	623
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-61 948	-1 337 686
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-112 000	-
Ovillkorat aktieägartillskott		-	397 731
Upptagna lån	C24	50 000	1 450 000
Återbetalning av upptagna lån		-50 000	-590 759
Betalning av leasingskulder	C24	-55 529	-56 443
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-167 529	1 200 529
Årets kassaflöde			
Likvida medel, ingående balans	C21	356 224	267 751
Kursdifferenser i likvida medel	C21	-9 640	8 759
Likvida medel, utgående balans		224 294	356 224

Noter till koncernens finansiella rapporter

Not C1 Information om verksamheten	46
Not C2 Grund för upprättande och sammandrag av väsentliga redovisningsprinciper	46
Not C3 Väsentliga bedömningar, uppskattningar och antaganden	54
Not C4 Segmentsrapportering	56
Not C5 Intäktsredovisning	57
Not C6 Transaktioner med närstående	58
Not C7 Lönekostnader och antal anställda	58
Not C8 Ersättning till ledande befattningshavare	60
Not C9 Ersättning till revisorer	62
Not C10 Övriga rörelseintäkter	62
Not C11 Övriga rörelsekostnader	62
Not C12 Finansiella intäkter och kostnader	62
Not C13 Skatt.....	63
Not C14 Immateriella tillgångar	65
Not C15 Materiella anläggningstillgångar, ägda	68
Not C16 Finansiell riskhantering	69
Not C17 Finansiella instrument per kategori	72
Not C18 Derivat	74
Not C19 Kundfordringar	74
Not C20 Övriga omsättningstillgångar	75
Not C21 Likvida medel.....	75
Not C22 Varulager	76
Not C23 Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	76
Not C24 Räntebärande skulder	77
Not C25 Eget kapital.....	78
Not C26 Avsättning för pensioner	80
Not C27 Övriga avsättningar	81
Not C28 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde	81
Not C29 Åtaganden	81
Not C30 Förvärv under året.....	81
Not C31 Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt.....	82
Not C32 Händelser efter balansdagen	85

Not C1 Information om verksamheten

Moderbolaget Kährs BondCo AB (publ) med organisationsnummer 559339–3621 är ett svenskt aktiebolag med säte i Nybro, Sverige. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 april 2024. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställande på årsstämman den 16 maj 2024.

Kährs BondCo AB (publ) är en ledande tillverkare och distributör av golv med ambitionen att göra kundens golvupplevelse till något utöver det förväntade. Kährs innovationer har format branschen genom historien och företaget erbjuder golvlösningar för alla rum, miljöer och behov. Kährs levererar hållbara golvlösningar till ca. 70 länder och är marknadsledande inom trägolv i Sverige och Finland, samt har stark position på andra huvudmarknader som Norge, Storbritannien, USA, Tyskland och Schweiz. Koncernen har 1 102 anställda och en årlig omsättning på 2,9 miljarder kronor. Produktionsanläggningar finns i Sverige, Finland, Ryssland, Rumänien och Polen. www.kahrsgroup.com

Not C2 Grund för upprättande och sammandrag av väsentliga redovisningsprinciper

Allmänt

Kährs BondCo AB (publ):s koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och, mot bakgrund av Kährs BondCo AB (publ):s transaktioner, i enlighet med de IFRS-regler som antagits av Europeiska unionen (EU).

Därutöver, och med avseende på enbart svenska förhållanden, har Rådet för finansiell rapportering i Sverige utfärdat RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt andra uttalanden. Standarden skall tillämpas av svenska koncerner som är noterade på svensk aktiebörs eller annan behörig aktiemarknadsplats vid slutet av rapporteringsperioden och anger kompletterande regler och upplysningar i tillägg till IFRS:s krav, som föranletts av bestämmelserna i den svenska Årsredovisningslagen. Kährs BondCo koncernen och moderbolaget bildades under 2021. Koncernen har tillämpat IFRS från dess att koncernen bildades per den 31 augusti 2021. Moderbolaget har tillämpat RFR 2 Redovisning för juridiska personer från dess att moderbolaget bildades (8 oktober 2021).

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Koncernens finansiella rapportering enligt IFRS anges i svenska kronor (SEK), som även är moderbolagets funktionella valuta. För varje bolag i koncernen fastställs funktionell valuta och de poster som ingår i varje enskild bolags finansiella rapportering beräknas i dess funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av finansiella anläggningstillgångar och räntebärande skulder redovisas som finansiella intäkter/kostnader förutom kursdifferenser hänförliga till aktieägarlån som redovisas i övrigt totalresultat och behandlas på samma sätt som nettoinvestering i en utländsk verksamhet. Valutakursvinster och förluster hänförliga till övriga transaktioner i utländsk valuta ingår i rörelseresultat.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar eller monetära långfristiga skulder till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen eller skulden redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat post i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna, hänförliga till monetära långfristiga fordringar eller monetära långfristiga skulder, i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Redovisningsgrunder

Koncernredovisningen har upprättats baserat på fortlevnadsprincipen och på historiskt anskaffningsvärde om inte annat anges, till exempel vad avser verkliga värden på finansiella instrument.

Konsolideringsgrunder

Koncernredovisningen omfattar koncernens och dess dotterbolags finansiella rapportering per 31 december 2023.

Dotterföretag upptas i koncernredovisningen från och med förvärvsdatum, det vill säga den dag koncernen övertar kontrollen i bolaget, och upptas fortsättningsvis till dess koncernens kontroll i bolaget upphör. Dotterföretag årsredovisningar upprättas för samma period och enligt samma redovisningsprinciper som tillämpas för moderbolaget. Alla koncerninterna mellanhavanden, transaktioner, realiserade vinster och förluster i samband med koncerninterna transaktioner och utdelningar elimineras i sin helhet.

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om Kährs BondCo AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger. Avyttrade bolag inkluderas i koncernredovisningen fram till den tidpunkt då koncernen förlorar kontrollen eller ett bestämmande inflytande över dem.

Omräkning av utländska dotterbolag

Omräkning av utländska dotterbolag sker till svenska kronor (SEK), som är koncernens rapporteringsvaluta. I balansräkningen omräknas alla balansposter till balansdagens kurs förutom nettoresultatet som omräknas till genomsnittskurs. Resultaträkningen omräknas i sin helhet till genomsnittskurs. För valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat.

Samtliga rapporterade övervärden i förvärvet av ett utländskt dotterbolag, såsom goodwill och andra icke bokförda immateriella tillgångar, omräknas till balansdagens kurs. Den omräkningsdifferens som uppkommer förs till övrigt totalresultat. Vid avyttring av ett dotterbolag återförs omräkningsdifferensen till resultaträkningen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytandes andel i dotterföretags resultat redovisas i resultaträkningen, där nettoresultatet fördelas på moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital. Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Resultat från försäljning till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Bruttoredoavisning

Bruttoredoavisning har genomgående tillämpats vid rapporteringen av tillgångar och skulder, förutom i de fall där tillgångar och skulder är hänförliga till en och samma motpart och där kvittning kan ske på rättsliga grunder. Om inte annat anges tillämpas bruttoredoavisning även av intäkter och utgifter.

Klassificering av tillgångar och skulder

Återvinning eller reglering av anläggningstillgångar och långfristiga skulder förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen. Återvinning eller reglering av omsättningstillgångar, kortfristiga skulder förväntas ske tidigare än tolv månader efter balansdagen.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2023

Följande ändrade standarder var tillämpliga från 1 januari 2023: IFRS 17 Försäkringsavtal, IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel, IAS 12 Inkomstskatter, IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och IFRS practice statement 2, Disclosure of Accounting policies. De ändrade redovisningsstandarderna har inte haft någon väsentlig påverkan på Kährs finansiella rapporter.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas 2024 eller senare

Följande nya eller ändrade redovisningsstandarder har publicerats men är inte obligatoriska för 2023 och har inte tillämpats i förtid av Kährs: IAS 1 Utformning av finansiella rapporter avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga samt IFRS 16 Leasingavtal (redovisning av leasingskuld vid en sale och leaseback transaktion).

Per den 31 december 2023 har följande ändringar av redovisningsstandarder publicerats men ännu ej antagits av EU: IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser, IAS 7 Rapport över kassaflöden och IFRS 7 Finansiella instrument: upplysningar.

Dessa nya eller ändrade standarder förväntas inte ha någon väsentlig effekt på Kährs finansiella rapporter 2024 eller senare.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till gällande villkor på marknaden. Med närstående avses bolag där Kährs BondCo har ett bestämmande eller betydande inflytande över beslut som gäller verksamhetsfrågor och finansiella frågor. Begreppet närstående omfattar även företag och enskilda personer, såsom styrelseledamöter och företagsledning, som har kontroll över, eller kan utöva betydande inflytande över koncernens finansiella och verksamhetsrelaterade beslut.

Redovisning per rörelsesegment

Koncernens högsta verkställande befattningshavare följer verksamhetens resultat på konsoliderad nivå utan fördelning på segment eller rörelsesegment. Som underlag för beslut använder högsta verkställande befattningshavare företagets aggregerade rörelseresultat. Kährs BondCo-koncernen består således av enbart ett segment. För finansiell information om segmentet hänvisas därför till koncernens resultaträkning, rapporter över totalresultat och finansiella ställning, kassaflöde, not C5 "Intäktsredovisning", C14 "Immateriella tillgångar", C15 "Materiella anläggningstillgångar, ägda" och C31 "Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt" avseende investeringar och avskrivningar och not C28 "Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde" avseende kassaflödeseffekter.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Det belopp varmed den överförda ersättningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämbar nyttjandeperiod. För ej avskrivningsbara tillgångar såsom goodwill sker, utöver vid indikation, en årlig prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill fördelas och prövas på nivån för kassagenererande enheter vilka är identifierade som Kährs BondCo-koncernen som ett rörelsesegment. Om det redovisade värdet för den prövade kassagenererande enheten överstiger det beräknade återvinningsvärdet, redovisas skillnaden som en nedskrivning. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten bestäms av nyttjandevärdet, vilket är baserat på en diskonterad kassaflödesmodell med en prognosperiod om fem år. Värderingen baseras på en finansiell affärsplan vilken är en del av koncernens affärsplan och representerar företagsledningens bästa bedömning om verksamhetens utveckling.

IT-Programvaror

Förvärvade programvarulicenser och utvecklingskostnader aktiveras med utgångspunkt från förvärvs- och implementeringsutgifter. Utgiften skrivs av över nyttjandeperioden enligt den linjära metoden.

Övriga immateriella tillgångar

Varumärken, kundrelationer och kundkontakt ingår i kategorin övriga immateriella tillgångar. Immateriella tillgångar upptas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivning och värdeminskning. Avskrivning av immateriella tillgångar sker linjärt över tillgångens förväntade nyttjandeperiod. Årligen omprövas förväntade nyttjandeperioder och justering görs vid behov. Vid fastställande av det avskrivningsbara beloppet beaktas tillgångens restvärde, om det finns stöd för att ett restvärde existerar.

Internt upparbetade materiella tillgångar redovisas som en tillgång endast om de förväntas medföra framtida ekonomiska fördelar, och om tillgångens anskaffningsvärde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Kostnaden för en internt upparbetad tillgång består av direkta kostnader och produktionsomkostnader som är direkt hänförliga till tillgången. Utvecklingsutgifter redovisas som en immateriell tillgång om företaget avser, och har de tekniska och finansiella resurser som krävs, att färdigställa produkten eller applikationen för att användas eller försälas, och planering och resurser finns för att marknadsföra produkten. För redovisning av utvecklingsutgifter krävs att de kommer att innebära framtida ekonomiska fördelar och att utvecklingsutgifterna kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs. Avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter sker initialt vid en tidpunkt då tillgången kan tas i bruk för det ändamål som företagsledningen avsett. Vid varje bokslutstillfälle omprövas förväntad nyttjandeperiod och justeras vid behov. För ytterligare information, se not C14 "Immateriella tillgångar".

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Period
Goodwill	Ej avskrivningsbar
Varumärke	Ej avskrivningsbar
Kundrelationer	8 år
Kundkontakt	1 år
IT-programvaror	3 - 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången, lånekostnader samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns. Koncernen tillämpar så kallad komponentbaserad avskrivning, vilket innebär att förvärvskostnaden för varje komponent som är av betydelse för den totala förvärvskostnaden av en materiell anläggningstillgång är föremål för separat avskrivning.

Nedskrivning av anläggningstillgångar

Om det finns indikationer att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Om redovisat värde överstiger återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till det bedömda återvinningsvärdet. Återföring av tidigare redovisade nedskrivningar sker när återvinningsvärdet beräknas överstiga redovisat värde. Återföringen får inte överstiga det tidigare nedskrivna beloppet.

Avyttringar

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen när den avyttras, eller när den inte längre anses innebära någon framtida nytta. Vinst eller förlust beräknas som skillnaden mellan försäljningspris och bokfört värde. Vinst eller förlust redovisas för det räkenskapsår tillgången avyttrats under övriga rörelsekostnader eller övriga rörelseintäkter.

Avskrivningar

Avskrivning av materiella tillgångar sker linjärt och görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod. Vid varje bokslutstillfälle omprövas förväntade nyttjandeperioder och justeras vid behov. I det fall nedskrivningsbeloppet har fastställts beaktas tillgångens restvärde. Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångar där nyttjandeperioden kan bestämmas.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Period
Byggnader	8 - 50 år
Förbättringar av hyrd egendom	15 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 - 15 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 - 15 år

Finansiella tillgångar

Klassificering och efterföljande värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande värderingskategorier:

- verkligt värde via resultatet,
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringskraven för skuld- och egetkapitalinstrument beskrivs nedan:

Skuldinstrument är de instrument som uppfyller definitionen av en finansiell tillgång från emittentens perspektiv, såsom kundfordringar, lånefordringar samt statsobligationer. Koncernen klassificerar sina skuldinstrument i en av följande två värderingskategorier: Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta, och som inte är identifierade som värderade till verkligt värde via resultatet, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella redovisade förväntade kreditförluster (se "Nedskrivning" nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas i finansnettot med tillämpning av effektivräntemetoden. Verkligt värde via resultatet: Tillgångar som inte uppfyller kriterierna för upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultatet. Vinst eller förlust på ett skuldinstrument som efter första redovisningen värderas till verkligt värde via resultatet och inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas i finansnettot när den uppstår. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas i finansnettot med tillämpning av effektivräntemetoden. Skuldinstrument omklassificeras endast när koncernens affärsmodell för hantering av dessa tillgångar ändras.

Egetkapitalinstrument är instrument som uppfyller definitionen av eget kapital ur emittentens perspektiv, vilket innebär instrument utan kontraktsmässig skyldighet att betala och som belägger en residual rätt i emittentens nettotillgångar. Vinst eller förlust på egetkapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via resultatet redovisas i finansnettot. Koncernen har inga väsentliga investeringar i egetkapitalinstrument.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer på lång sikt förväntade kreditförluster som är kopplade till dess tillgångar som är skuldinstrument och som inte redovisas till verkligt värde. Koncernen redovisar en avsättning för sådana förluster vid varje rapporteringstillfälle. Värderingen av förväntade kreditförluster återspeglar ett opartiskt och sannolikhetsvägt belopp baserat på rimlig och stödande information tillgänglig, såsom tidigare händelser, nuvarande villkor och prognoser för framtida ekonomiska förhållanden. För kundfordringar tillämpar koncernen "den förenklade metoden", vilket innebär att avsättningen för osäkra kundfordringar motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats i sex kategorier baserat på kreditrisk och förfallotid. Om en avsättning anses otillräcklig på grund av individuella aspekter utökas avsättningen för att täcka faktiskt förväntade förlusterna. Borttagande från balansräkningen - En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgången upphör eller har överlåtits och koncernen antingen (i) överför väsentligen alla risker och förmåner förknippade med ägande eller (ii) varken överför eller

behåller väsentligen alla risker och fördelar förknippade med ägande och inte behåller kontrollen över tillgången.

De nedskrivningar som skulle komma ifråga för likvida medel samt övriga finansiella tillgångar som är inom tillämpningsområdet för förväntade kreditförluster har inte bedömts vara väsentliga.

Finansiella skulder

Klassificering och efterföljande värdering

Klassificering och efterföljande värdering av koncernens finansiella skulder, exklusive derivatinstrument, görs till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den är utsläckt, det vill säga när den förpliktelse som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

Derivat

Derivat redovisas initialt till verkligt värde per den dag då derivatavtalet ingås och därefter omvärderas det till verkligt värde. Samtliga derivat redovisas som tillgångar när verkligt värde är positivt och som skulder när verkligt värde är negativt. Vinst eller förlust från förändring i verkligt värde avseende derivat som inte identifierats som säkringsinstrument, och inte eller kvalificerat som sådant, redovisas i resultatet. Någon säkringsredovisning har inte förekommit inom koncernen för räkenskapsåren 2023 eller 2022.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig juridisk eller informell förpliktelse grund av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. I det fall koncernen förväntar att en redovisad avsättning kommer att täckas av tredje man, t.ex. ett försäkringsbolag, redovisas den förväntade ersättningen som en separat tillgång, men endast om det är praktiskt taget säkert att ersättning kan erhållas.

Om tidsvärdet är väsentligt diskonteras den framtida betalningen. Vid beräkningen används den diskonteringsränta som avspeglar marknadens förväntningar med hänsyn till de särskilda risker som är hänförliga till förpliktelsen.

En avsättning för omstruktureringsutgifter redovisas i den period då koncernen juridiskt eller informellt är bunden till planen.

Avsättningar för framtida garantianspråk baseras på tidigare garantihistorik och aktuella tendenser som kan ge en indikation om att framtida krav kan avvika från historiska krav. Avsättning för framtida rörelseförluster redovisas inte.

Eventualförpliktelser

Under eventualförpliktelser rapporteras en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll. En eventualförpliktelse kan även vara en förpliktelse som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda, såsom löner, sociala avgifter, semesterersättningar och bonus kostnadsförs i den period då tjänsten utförs.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när anställningen upphör före ordinarie tid för pensionering, eller när en anställd beslutar att frivilligt lämna sin anställning i utbyte mot dessa ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning när koncernen har en juridisk eller informell förpliktelse och det är högst sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen, och att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pensioner

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan där koncernen betalar fastställda avgifter till ett fristående pensionsfundsbolag. Koncernen har inga övriga juridiska eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om pensionsfonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala ut samtliga förmåner som är förknippade med den anställdes tjänstgöring under den aktuella perioden eller tidigare perioder. Koncernens kostnader för avgiftsbestämd pensionsplan belastar resultatet för det räkenskapsår de uppstår.

En förmånsbestämd plan beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit-metoden och redovisas i balansräkningen. Utöver beaktande av pensions- och lagstadgade rättigheter som är kända på balansdagen görs antaganden om förväntade pensions- och lönehöjningar och övriga viktiga faktorer. Beräkningen baseras på aktuariella beräkningsmetoder.

Aktuariella vinster och förluster i förmånsbestämda pensionsplaner redovisas i övrigt totalresultat för den period där de uppstår. Beräknad pensionskostnad för tjänstgöring under tidigare perioder fastställs vid justering av den förmånsbestämda pensionsplanen. Justeringar redovisas i resultaträkningen. Total nettoförpliktelse (dvs. nuvärdet av förmånsbestämd plan minus verkligt värde av tillgångarna) i respektive plan redovisas i koncernens balansräkning.

Leasingavtal

Vid initiering av ett kontrakt, bedömer Kährs om det är, eller innehåller, ett leasingavtal. Om ett kontrakt förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en viss tidsperiod i utbyte mot ersättning är det, eller innehåller det, ett leasingavtal. Rätten att kontrollera användningen av en identifierbar tillgång bedöms av Kährs baserat på om det finns en identifierbar tillgång, om Kährs har rätt att i allt väsentligt erhålla de ekonomiska fördelarna från användande av tillgången och om Kährs har rätt att styra användningen av denna.

Kährs Group som leasetagare utvärderar alla nya avtal för att se om de innehåller leasingkomponenter. Avgörande för om det föreligger ett avtal är rätten till de huvudsakliga ekonomiska värdena vid användningen av tillgången och rätten att kontrollera användningen av tillgången samt att leverantören inte har en substantiell utbytesrätt. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Kährs redovisar alla kontrakt som uppfyller definitionen på ett leasingkontrakt som nyttjanderättstillgångar och leasingkulder i balansräkningen, med redovisning av avskrivningar och räntekostnad i resultaträkningen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan tre år till fem år för lokaler, tre till sex år för fordon och tre år för IT-utrustning men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas, detta beskrivs nedan. Koncernens leasingavtal avser främst mark och byggnader, truckar, fordon, maskiner och kontorsutrustning.

En marginell låneränta fastställs per land, kontraktslängd och för nyttjanderättsklasserna mark och byggnader, truckar, fordon, maskiner och kontorsutrustning. Den marginella låneräntan används för diskontering av återstående leasingavgifter. Modellen för att fastställa marginell låneränta granskas minst årligen eller när det finns indikation på behov av granskning för att säkerställa validiteten i modellen. För ytterligare information se not C31 "Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt".

Intäkter

Intäktsredovisning

Kährs tillverkar och säljer trä- och plastgolv, främst till återförsäljare och projektmarknaden. Kährs produkter inkluderar parkettgolv och övriga trägolv, plastgolv och övriga produkter. Försäljningsintäkter redovisas med avdrag för mervärdesskatt, särskilda varuskatter, returer och rabatter. Kährs produktgrupper inkluderar Koncernintern försäljning har eliminerats i koncernredovisningen. För ytterligare detaljer se not C5 "Intäktsredovisning".

Försäljning av färdiga produkter inklusive tillbehör

Försäljning av produkter intäktsredovisas vid en viss tidpunkt, till exempel när kontrollen över produkterna har överförts genom att produkterna levereras till kunden. Leverans sker när produkterna har skickats till en specifik plats, riskerna avseende inkurans och förlust har överförts till kunden och antingen har kunden accepterat produkterna i enlighet med försäljningskontraktet, acceptansvillkoren har förfallit eller så finns objektivt bevis på att alla kriterier för godkännande har uppfyllts. I praktiken beror överföring av kontroll, och därmed intäktsredovisning, normalt på leveransvillkoren.

Transaktionspris – Bonus och andra volymrabatter

Produkter säljs ofta med bonus och andra volymrabatter baserat på total försäljning under en viss tidsperiod, normalt 3–12 månader. Intäkter från sådan försäljning redovisas baserat på det pris som anges i kontraktet, med avdrag för de beräknade volymrabatterna. Rabatter beräknas och redovisas baserat på erfarenhet, med hjälp av antingen förväntat värde eller en bedömning av det mest sannolika beloppet. Intäkterna redovisas endast i den utsträckning det är högst sannolikt att en väsentlig återföring inte kommer att inträffa. Avtalsskulder redovisas för förväntade volymrabatter som betalas till kunder i förhållande till försäljning fram till rapportperiodens slut. Den beräknade volymrabatten revideras kvartalsvis.

Fordringar, kontraktsfordringar och kontraktsskulder

En fordran redovisas när varorna levereras, eftersom det är vid den tidpunkten ersättningen är ovillkorlig, eftersom det endast är en tidsfråga innan betalning ska ske. Om ersättningen är villkorad av ytterligare prestation redovisas en kontraktstillgång. Om Kährs erhåller förskott från kund redovisas en kontraktsskuld. För ytterligare detaljer se nedanstående tabell.

Betalningar till kunder

Avtal kan göras med kunder för att kompensera kunden för olika tjänster eller aktiviteter som kunden utför. Detta hänför sig exempelvis till avtal enligt vilka Kährs samtycker till att kompensera kunden för marknadsaktiviteter som kunden utför. När denna typ av kompensationer betalas redovisas dessa som reduktion av försäljningsintäkterna.

Marknadsföringsaktiviteter och golvprover

Marknadsföringsaktiviteter samt golvprover som inte är relaterade till Kährs sortiment redovisas som försäljningskostnader.

Garantier

Den vanligaste garantiåtgärden för Kährs är att ersätta en felaktig produkt enligt lagstadgad och allmän praxis. I dessa fall redovisas garantiåtagandet som en avsättning. Tillverkningsrelaterad garanti redovisas som en del av koncernens kostnad för sålda varor och andra garantikostnader redovisas som försäljningskostnader.

Försäljning med returrätt

En returrätt är inte ett separat prestationsåtagande men påverkar transaktionspriset för de levererade varorna. Avseende returrätt som följer av lagstiftning, praxis eller som anges i avtal med kund, redovisas inte intäkter för varor som förväntas returneras. I stället redovisas en skuld för förväntad återbetalning till kund. En tillgång redovisas också avseende förväntad återlämnad produkt. Den uppskattade mängden returnerade varor i varje försäljning med returrätt, baseras på förväntat värde eller det mest sannolika beloppet, beroende på vilken metod som anses bäst att förutse beloppet. Uppskattningen revideras vid varje rapporteringstillfälle.

Fraktkostnader

Fraktkostnader ingår i kostnad såld vara för den sålda produkten och redovisas samtidigt som intäkten från produktförsäljningen.

Ränteinkomster

Ränteintäkter redovisas vid intjäningstillfället (beräkningen baseras på den underliggande tillgången i enlighet med effektivräntemetoden).

Utdelning

Intäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Inkomstskatt

Skatt består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom i det fall skatten är hänförlig till poster som redovisats under övrigt totalresultat eller förts direkt till eget kapital. Om så är fallet redovisas skatt under övrigt totalresultat eller eget kapital.

Aktuell inkomstskatt

Aktuella skattefordringar eller skatteskulder för innevarande period och tidigare perioder baseras på det belopp som förväntas återbetalas av, eller betalas till, skattemyndigheten. Gällande skattesatser, och beskattningsregler som antagits eller huvudsakligen antagits per balansdagen, ligger till grund för beräkning av beloppen.

Uppskjuten inkomstskatt

Uppskjuten inkomstskatt redovisas baserat på temporära skillnader mellan skattemässigt värde och bokfört värde. Uppskjuten skattefordran redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader, inklusive taxerade skattemässiga underskott i den mån det är sannolikt att skattepliktiga vinster finns och avdragsgilla temporära skillnader kan avräknas.

En bedömning av uppskjutna skattefordringar görs vid varje balansdag och justeras om det inte längre är sannolikt att tillräckliga vinstmedel kommer att genereras och uppskjuten skattefordran därför inte kan utnyttjas. Uppskjuten skattefordran eller skatteskuld fastställs baserat på gällande skattesatser för den period när skattefordran realiserats eller skatteskulden reglerats, baserat på skattesatser (och lagregler) som antagits eller per balansdagen. Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld kvittas om det finns rättighet enligt lag att kvitta dessa och om uppskjuten skatt avser samma företag i koncernen och samma skattemyndighet.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen när det är rimligt säkert att stödet kommer att erhållas och enheten kommer uppfylla villkoren för dem. Stöd redovisas i årets resultat under samma perioder som relaterade kostnader de är avsedda att kompensera.

Kassaflöde

Kassa och bank utgörs av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker, samt kortfristiga övriga likvida placeringar med tre månaders eller kortare förfallotid och som är exponerade för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kassaflöde från den löpande verksamheten beräknas enligt den indirekta metoden.

Not C3 Väsentliga bedömningar, uppskattningar och antaganden

Vid upprättandet av årsredovisningen i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper gör styrelsen vissa uppskattningar och antaganden som kan påverka redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Områden där uppskattningar och antaganden är väsentliga för koncernen och där förändringar kan påverka den finansiella rapporteringen anges nedan:

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke med obestämbart nyttjandeperiod

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill med obestämbart nyttjandeperiod, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts.

I samband med årsbokslutet genomfördes det årliga nedskrivningstestet av goodwill med obestämbart nyttjandeperiod. Inget nedskrivningsbehov framkom vid testet. Värderingen genomfördes samtidigt som världskonjunkturen präglades av osäkerhet, vilket påverkat omvärlden och efterfrågan på golv. Även med detta beaktat är bedömningen att det finns ett betryggande utrymme för kassagenererande enheter för försämringar i uppskattningarna utan att det skulle leda till nedskrivningsbehov. För ytterligare information om nedskrivningstestet, se C14 "Immateriella tillgångar".

Värdering av nyttjanderättstillgångar och leasingkulder

Vid ingången av leasingavtal görs bedömningar relaterade till avtalets omfattning, leasingperiod och den räntesats som används för att diskontera framtida leasingavgifter vilka påverkar värderingen av leasingkulden och nyttjanderättstillgången

Vid fastställande av kontraktets leasingperiod krävs en bedömning. Leasingperioden inkluderar den icke uppsägningsbara perioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga leasingavtalet eller på att inte utnyttja ett alternativ att säga upp leasingavtalet i förtid, beaktas detta. Kontrakten innehåller en mängd olika villkor. Förlängningsoptioner samt möjligheten att säga upp kontrakt i förtid avser främst hyreskontrakt av fastigheter. Således utvärderas alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att inkludera valfria perioder. Vikten av den underliggande tillgången i verksamheten och dess plats, tillgänglighet av lämpliga alternativ, betydande förbättringar på tillgången, hyresnivån under förlängningsperioder jämfört med marknadspriset samt tidigare praxis är exempel på faktorer som inkluderas i analysen. Leasingperioden bestäms på individuell basis och omvärderas om en option utnyttjas.

Bedömningar krävs också för att bestämma räntesatsen som används för att diskontera framtida leasingavgifter och om den implicita räntan i leasingkontraktet enkelt kan fastställas och användas eller om koncernens marginella låningsränta skall användas.

Värdering av uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet.

Värdering av varulager

Varulager värderas med tillämpning av först-in-först-ut-principen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Inför varje rapporteringsdag görs en bedömning av nettoförsäljningsvärdet av de olika posterna i varulagret. Värdet är beroende av företagsledningens bedömning av trögrörliga varor, överlager, skadade varor och övriga försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats. I koncernredovisningen sker avdrag för internvinster som uppkommer vid leveranser mellan koncernföretag. Produkter i arbete och färdiga produkter inkluderar såväl direkta nedlagda kostnader som skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader, se not C22 "Varulager".

Värdering av tillgångar i Ryssland

Som kommunicerades den 9 augusti 2022 så avser Kährs att avyttra den ryska verksamheten och bolaget Karelia Upofloor CIS LLC. Denna process pågår. Vid årsskiftet hade de ryska tillgångarna i Kährs BondCo koncernen ett värde på 139 miljoner kronor och baserat på de bud som kommit in från olika potentiella intressenter så gjordes per den 31 december 2023 bedömningen att inget ytterligare nedskrivningsbehov förelåg på de ryska tillgångarna.

Förutsättningarna att avyttra bolag i Ryssland är under ständig förändring, dels genom förändringar i rysk lagstiftning, dels genom ytterligare sanktionspaket från västvärlden. Detta gör att Kährs inte kan utesluta att det under 2024 kommer att föreligga ett nedskrivningsbehov av de ryska tillgångarna baserat på ändrade förutsättningar för en potentiell avyttring.

Avsättning för garantiåtaganden

Koncernen erbjuder normalt garantiåtaganden för sina produkter. Företagsledningen gör en uppskattning av avsättningar för eventuella framtida ersättningsanspråk baserat på historiska ersättningsanspråk och rådande

tendenser som ger en indikation om att framtida anspråk skiljer sig från historiska ersättningsanspråk, se not C27 " Övriga avsättningar".

Rättsliga tvister

Avsättning för rättsliga tvister baseras på en uppskattning av utflödet av framtida resurser som kan krävas för att reglera en förpliktelse. Tvister är huvudsakligen hänförliga till avtalsenliga förpliktelser gentemot kunder och leverantörer, men även till övriga tvister som kan uppstå i den normala affärsverksamheten.

Not C4 Segmentsrapportering

Information om rörelsesegment

Koncernens högsta verkställande befattningshavare följer verksamhetens resultat på konsoliderad nivå utan fördelning på segment eller rörelsegränar. Som underlag för beslut använder högsta verkställande befattningshavare företagens aggregerade rörelseresultat. Kährs BondCo-koncernen består således av enbart ett segment. För finansiell information om segmentet hänvisas därför till koncernens resultaträkning, rapporter över totalresultat och finansiella ställning, kassaflöde, not C5 " Intäktsredovisning" C14 " Immateriella tillgångar", C15 " Materiella anläggningstillgångar, ägda" och C31 "Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt" och not C28 "Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde".

Omsättning fördelad per land där kunderna har sin verksamhet:

Land	2023	2022
Sverige	1 067 940	1 438 685
USA	424 520	448 799
Tyskland	266 801	443 939
Finland	173 925	265 065
Ryssland	166 245	252 419
Norge	154 022	289 121
Schweiz	108 267	155 924
England	103 575	128 491
Övriga länder	431 775	579 215
Summa	2 897 070	4 001 658

Koncernens totala nettoomsättning hänförs sig till försäljning av varor. Ingen enskild kund står för mer än tio procent av koncernens omsättning.

Materiella anläggningstillgångar	2023	2022
Sverige	416 810	435 207
Rumänien	88 677	97 952
Ryssland	50 980	93 301
Finland	28 605	34 693
Polen	9 430	12 653
USA	6 105	11 121
Övriga länder	10 991	13 259
Summa	611 598	698 186

Posterna i ovanstående uppställning omfattar huvudsakligen byggnader, maskiner och inventarier samt nyttjanderättstillgångar.

Not C5 Intäktsredovisning

Nettoomsättning per region, externa kunder	2023	2022
Residential Nordics	1 211 133	1 832 617
Residential West & South Europe	687 463	1 028 591
Residential North America	350 930	383 000
Residential Emerging Markets	80 026	87 107
Russia	189 665	293 287
Commercial	272 853	298 600
Övriga	105 000	78 456
Nettoomsättning koncern, externa kunder	2 897 070	4 001 658

Nettoomsättning per produktgrupp	2023	2022
Parkett och övriga trägolv	2 080 849	3 123 214
Resilient Flooring (plastgolv)	556 854	598 083
Övriga produkter	259 368	280 361
Summa	2 897 070	4 001 658

Tabellen nedan visar ingående och utgående balanser, samt årets förändringar, avseende kontraktsskulder till kunder. För ytterligare information se C23 "Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder" skulder till kunder.

Kontraktsskulder till kunder	Förskott från kunder	Kundbonus/varurabatt	Totalt
Per 1 januari 2023	5 719	123 570	129 289
Bruttoökning under året	77 317	155 771	233 088
Utbetalat/överenskommet med kunder	-	-209 947	-209 947
Intäkter redovisade under året	-78 580	-	-78 580
Per 31 december 2023	4 456	69 394	73 850

Kontraktsskulder till kunder	Förskott från kunder	Kundbonus/varurabatt	Totalt
Per 1 januari 2022	10 538	101 430	111 968
Bruttoökning under året	74 344	264 772	339 116
Utbetalat/överenskommet med kunder	-	-242 632	-242 632
Intäkter redovisade under året	-79 163	-	-79 163
Per 31 december 2022	5 719	123 570	129 289

Not C6 Transaktioner med närstående

Saltri II LuxCo SARL äger 100 % (500 000 aktier) i moderbolaget och har därmed ett bestämmande inflytande över koncernen. Saltri II LuxCo SARL har ytterst bestämmande inflytande över Kährs BondCo AB (publ)Group.

Kährs har den 22 augusti genomfört en fondemission av ytterligare 500 000 aktier. I samband med detta har Bolaget återköpt 500 000 aktier och betalt ut 112 miljoner kronor till bolagets aktieägare vilket har minskat bolagets likviditet med motsvarande belopp.

Kährs har inte utfärdat några garantier eller andra åtaganden till förmån för styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Under räkenskapsåret 2023 har det inte förekommit direkta eller indirekta transaktioner mellan koncernen och styrelseledamöter eller ledande befattningshavare utöver vad som uppges i not C7 "Lönekostnader och antal anställda".

För koncerninterna transaktioner tillämpas samma prissättningsprinciper som för transaktioner med externa kunder.

Not C7 Lönekostnader och antal anställda

Löner och övrig ersättning fördelat på styrelseledamöter, verkställande direktör och övriga anställda

	2023	
	Löner och förmåner (varav bonus)	Pensions- kostnader
Styrelse och verkställande direktör	7 231 (500)	1 566
Övriga anställda	482 370 (14 327)	61 490
Koncernen	489 601 (14 827)	63 056
	2022	
	Löner och förmåner (varav bonus)	Pensions- kostnader
Styrelse och verkställande direktör	7 557 (1 499)	1 509
Övriga anställda	534 133 (19 966)	69 097
Koncernen	541 490 (21 465)	70 606

Personalkostnader inklusive sociala kostnader per funktion i resultaträkningen

	2023	2022
Kostnad för sålda varor	424 018	447 489
Försäljnings- och distributionskostnader	205 433	158 533
Administrationskostnader	65 418	61 285
Summa	694 869	667 307

Könsfördelning i koncernstyrelsen och övriga ledande befattningshavare

2023		
	Totalt på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	5
VD och övriga ledande befattningshavare	11	9
Koncernen	17	14

2022		
	Totalt på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	5
VD och övriga ledande befattningshavare	10	8
Koncernen	16	13

Medeltal anställda

2023		
	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	570	397
Ryssland	238	155
Rumänien	221	137
Finland	95	68
USA	34	21
Polen	32	12
Tyskland	23	18
Norge	11	8
Storbritannien	7	4
Frankrike	6	3
Schweiz	3	3
Danmark	1	1
Italien	1	1
Indien	1	1
Ukraina	1	1
Österrike	1	1
Koncernen	1 245	831

2022		
	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	680	475
Ryssland	293	186
Rumänien	280	190
Finland	101	73
Polen	39	21
USA	31	12
Tyskland	26	22
Storbritannien	15	11
Norge	9	3
Frankrike	7	4
Schweiz	3	3
Danmark	2	2
Österrike	1	1
Italien	1	1
Koncernen	1 488	1 004

Not C8 Ersättning till ledande befattningshavare

	2023	2022
Ersättning till ledande befattningshavare i koncernen		
Löner och andra förmåner	24 991	31 004
Pensioner och ersättning för sjukvård	4 688	4 782
Summa	29 679	35 786

Tillämpade principer

Styrelseordföranden och styrelseledamöter ersätts enligt beslut av årsstämman. Ingen ersättning utgår för arbete i revisionsutskott eller ersättningsutskott.

Styrelsen

Årsstämman i Kährs Holding AB (publ) beslutade även om omval av Anders Wassberg, Jan Johansson, Lisa Göttler, Christoffer Marköö, Jonas Köhlin och Mats Therman. Anders Wassberg omvaldes som styrelsens ordförande. Stämman beslutade vidare att årliga arvoden om 300 000 kronor vardera ska utgå till styrelsens ledamöter samt 600 000 kronor ska utgå till styrelsens ordförande. Det beslutades även att arvode till ordinarie arbetstagarrepresentanter skall utgå med 20 000 kronor vardera. Inga arvoden utbetalas till ledamöter i revisionsutskottet.

Kostnadsförd ersättning till styrelsen uppgick till kSEK 2 140 (1 540) för räkenskapsår 2023. Pensioner till styrelseledamöter uppgick till 0 (0). Denna kostnad är redovisad i moderbolaget. Inga andra ersättningar har redovisats i moderbolaget.

Ledande befattningshavare

Principer för såväl fast som rörlig ersättning till verkställande direktören diskuteras och godkänns av ersättningsutskottet. Ersättning till övriga ledande befattningshavare består av lön, rörliga ersättningar (inklusive tjänstebil) samt pension. Rörlig ersättning är beroende av den grad till vilken uppsatta mål har uppnåtts. Den rörliga ersättningen godkänns av styrelseordföranden innan utbetalning sker.

Ersättning och övriga förmåner 2023	Löner/ styrelse- arvoden	Övriga förmåner	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Aktie- relaterade förmåner	Totalt
Styrelsen:						
Anders Wassberg (ordförande)	600	-	-	-	-	600
Jan Johansson	300	-	-	-	-	300
Mats Therman	300	-	-	-	-	300
Lisa Göttler	300	-	-	-	-	300
Christoffer Marköö	300	-	-	-	-	300
Jonas Köhlin	300	-	-	-	-	300
Stefan Karlsson (arbetstagarrepresentant)	7	-	-	-	-	7
Ola Sjövill (arbetstagarrepresentant)	13	-	-	-	-	13
Jakob Jakobsson (arbetstagarrepresentant)	20	-	-	-	-	20
Ledande befattningshavare:						
Verkställande direktör	4 401	190	500	1 566	0	6 657
Övriga ledande befattningshavare (10)	17 888	1 421	591	3 122	0	23 022
Summa	24 429	1 611	1 091	4 688	0	31 819

Ersättning och övriga förmåner 2022	Löner/ styrelse- arvoden	Övriga förmåner	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Aktie- relaterade förmåner	Totalt
Styrelsen:						
Anders Wassberg (ordförande)	600	-	-	-	-	600
Jan Johansson	300	-	-	-	-	300
Mats Therman	300	-	-	-	-	300
Lisa Göttler	300	-	-	-	-	300
Christoffer Marköö	-	-	-	-	-	-
Jonas Köhlin	-	-	-	-	-	-
Stefan Karlsson (arbetstagarrepresentant)	20	-	-	-	-	20
Jakob Jakobsson (arbetstagarrepresentant)	20	-	-	-	-	20
Ledande befattningshavare:						
Verkställande direktör	4 250	195	1 499	1 509	0	7 453
Övriga ledande befattningshavare (9)	18 140	1 012	5 908	3 273	0	28 333
Summa	23 930	1 207	7 407	4 782	0	37 326

Information om ersättning samt avgångsvederlag till verkställande direktören

Johan Magnusson har en uppsägningstid om sex månader om uppsägning sker på eget initiativ och arton månader om uppsägning sker från arbetsgivarens sida. Under uppsägningstiden har verkställande direktören rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

Utöver förmåner enligt lagen om inkomstgrundad ålderspension görs för VD pensionsinbetalningar med 30 procent (30) av den fasta årslönen jämte semesterersättning, vilket utgör pensionsgrundande lön. Bolagets åtagande för den avgiftsbaserade pensionslösningen är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

Information om ersättning samt avgångsvederlag till ledande befattningshavare

Ersättning och andra förmåner till ledande befattningshavare under 2023 har utgått till följande personer: Andreas Larsson, Charlotta Persfell (9 månader), Anna Roth (3 månader), Kyösti Puurunen (3 månader), Johan Lundgren, Jonas Bäck, Sara Olofsson, Carl-Henrik Stenemark, Rober Bieger, Sean Brennan och Chris Dillon (1 månad).

Vid uppsägning från företagets sida överstiger avgångsvederlaget inte en årslön. Övriga ledande befattningshavare har 6–12 månaders uppsägningstid. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag motsvarar sammanlagt den fasta lönen för max 12 månader. Under uppsägningstiden har de övriga befattningshavarna rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

För övriga befattningshavare tillämpas avgiftsbaserad pensionslösning samt traditionell ITP2-plan. Bolagets åtagande för den avgiftsbaserade pensionslösningen är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

Not C9 Ersättning till revisorer

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Med övriga revisionsuppdrag avses andra kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga rådgivning avser all annan rådgivning som inte ingår i ovanstående.

	2023	2022
Deloitte		
Revision	4 051	3 218
Skatterådgivning	44	-
Övrig rådgivning	143	-
Summa	4 238	3 218

Not C10 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Erhållet elstöd	20 000	-
Vinst från försäljning av maskiner och inventarier	81	690
Återbetalning avtalsgruppsjukförsäkring (AGS) hänförlig till åren 2004–2008	-	2 679
Försäkringsersättningar	25	1 304
Övrigt	1 477	1 812
Summa	21 583	6 485

Not C11 Övriga rörelsekostnader

	2023	2022
El derivat till verkligt värde	-10 032	-4 662
Förlust från försäljning av maskiner och inventarier	-49	-67
Övrigt	-	-1 767
Summa	-10 081	-6 496

Not C12 Finansiella intäkter och kostnader

	2023	2022
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter enligt effektivräntemetoden, tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	7 005	2 908
Valutakursdifferenser	13 817	4 826
Summa finansiella intäkter	20 822	7 734

Finansiella kostnader

Räntekostnader enligt effektivräntemetoden från räntebärande skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	-153 297	-112 177
Räntekostnader avseende leasingskulder	-5 537	-6 670
Valutakursdifferenser	-	-15 276
Övriga finansiella kostnader	-4082	-3 322
Summa finansiella kostnader	- 162 916	- 137 445
Finansiella poster, netto	-142 094	-129 711

Not C13 Skatt

	2023	2022
Aktuell skatt:		
Årets inkomstskatt	-28 501	-44 326
Övriga skatter	-	-
Summa aktuell skatt	-28 501	-44 326
Uppskjuten skatt:		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	18 181	-11 139
Summa uppskjuten skatt	18 181	-11 139
Summa inkomstskatt	-10 320	-55 465
Avstämning av effektiv skattesats	2023	2022
Resultat före skatt	40 379	281 196
Beräknad skatt enligt svensk skattesats 20,6 % (20,6 %)	-8 318	-57 926
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	610	-1 593
Icke skattepliktiga intäkter	1 203	33 406
Icke avdragsgilla kostnader	-17 653	-38 776
Korrigerad skattekostnad tidigare år	1 053	-
Skatteeffekt relaterade förlustavdrag	12 785	9 424
Summa inkomstskatt	-10 320	-55 465

Skatt som hänför sig till poster i övrigt totalresultat:

2023

	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt
Omräkningsdifferens	-52 577	-	-52 577
Skatt på aktuariella vinster	42	-8	34
Övrigt totalresultat	-52 535	-8	-52 543

Skatt som hänför sig till poster i övrigt totalresultat:

2022

	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt
Omräkningsdifferens	91 619	-	91 619
Skatt på aktuariella vinster	99	-25	74
Övrigt totalresultat	91 718	-25	91 693

2023

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Temporära skillnader hänförliga till:		
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	3 780	26 620
Nyttjanderättstillgångar	691	-
Varulager	5 712	-
Kundfordringar	1 988	-
Avsättningar	8 510	2 898
Obeskattade reserver	-	52 191
Aktiverat förlustavdrag	18 766	-
Summa	39 447	81 709

2022

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Temporära skillnader hänförliga till:		
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	4 252	30 220
Nyttjanderättstillgångar	1 402	-
Varulager	5 001	-
Kundfordringar	3 807	-
Avsättningar	8 664	5 669
Obeskattade reserver	-	46 083
Aktiverat förlustavdrag	5 330	-
Summa	28 456	81 972

Avstämning av uppskjuten skatt	2023	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Per 1 januari	28 456	81 972
Skattekostnad/intäkt som redovisats i resultaträkningen	17 828	-353
Valutakursdifferens	-6 837	90
Per 31 december	39 447	81 709

Avstämning av uppskjuten skatt	2022	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Per 1 januari	30 287	71 043
Skattekostnad/intäkt som redovisats i resultaträkningen	-296	10 843
Valutakursdifferens	-1 535	86
Per 31 december	28 456	81 972

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas för kvittning mot framtida skattemässiga vinster. De underskottsavdrag där uppskjuten skattefordran ej beaktats uppgår till kSEK 211 057 (277 434), dvs 70 procent (92) av totala tidsbegränsade underskottsavdrag kSEK 299 437 (300 309) varav skattefordran som ej har beaktats uppgår till kSEK 88 380 (66 312). Det finns underskottsavdrag som är tidsbegränsade. Tidsbegränsade underskottsavdrags förfallotidpunkt framgår av nedanstående tabell.

Förfallotid, tidsbegränsade underskottsavdrag	2023	2022
Efter 1 år	175 788	176 299
Efter 2 år	68 083	68 281
Efter 3 år	-	-
Efter 4 år	27 561	27 642
Efter 5 år	-	-
Efter 6 år eller mer	28 005	28 087
Summa	299 437	300 309

Not C14 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill redovisas som en immateriell tillgång med obestämd nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning. Värdet för goodwill, kSEK 29 696 (29 696) har uppstått vid förvärv under 2021 och är hänförligt till Kährs BondCos förvärv av Kährs Holding koncernen.

Varumärken

Förvärvade varumärken bedöms ha en obestämd nyttjandeperiod. Bedömningen att nyttjandeperioden för dessa varumärken är obestämd baseras på att varumärkena anses vara väletablerade inom branschen och koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla dem. Varumärkena anses vara av väsentlig ekonomisk betydelse då dessa utgör en integrerad del av produkterbjudandet till kunden, genom att signalera kvalitet och innovation i produkterna. Därmed anses sådana varumärken påverka prissättning och konkurrenskraft avseende produkterna. Genom sin koppling till nuvarande verksamheten anses således dessa ha en obestämd

nyttjandeperiod och förväntas användas så länge relevant verksamhet pågår. Värdet för varumärken, kSEK 30 200 (30 200) har uppstått vid förvärv under 2021 och är hänförligt till Kährs BondCos förvärv av Kährs Holding koncernen.

Kundrelationer

Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden, enligt den linjära metoden på 8 år. Värdet för kundrelationer, kSEK 99 025 (116 500) har uppstått vid förvärv under 2021 och är hänförligt till Kährs BondCos förvärv av Kährs Holding koncernen.

Kundkontrakt

Kundkontrakt redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Kundkontrakt skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 1 år, enligt den linjära metoden. Värdet för kundrelationer, kSEK 0 (0) har uppstått vid förvärv under 2021 och är hänförligt till Kährs BondCos förvärv av Kährs Holding koncernen.

Varumärken, kundrelationer och kundkontrakt ingår i kategorin övriga immateriella tillgångar.

Alla immateriella tillgångar med obestämd livslängd testas minst varje år mot att värdet inte avviker negativt från aktuellt bokfört värde. Enskilda tillgångar kan testas oftare om det finns indikationer på en värdeinsnkning.

2023	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	29 696	8 898	175 000	213 594
Nyanskaffningar	-	1 418	-	1 418
Kursdifferenser	-	-352	-	-352
Akkumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	29 696	9 964	175 000	214 660

2023	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Akkumulerad avskrivning, ingående balans	-	-5 788	-28 300	-34 088
Årets avskrivning	-	-1 583	-17 475	-19 058
Kursdifferenser	-	333	-	333
Akkumulerad avskrivning, utgående balans	-	-7 038	-45 775	-52 813

Bokfört värde vid årets utgång	29 696	2 926	129 225	161 847
---------------------------------------	---------------	--------------	----------------	----------------

2022	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	29 696	5 316	175 000	210 012
Nyanskaffningar	-	2 850	-	2 850
Kursdifferenser	-	732	-	732
Akkumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	29 696	8 898	175 000	213 594

2022	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Akkumulerad avskrivning, ingående balans	-	-4 940	-7 492	-12 432
Årets avskrivning	-	-251	-20 808	-21 059
Kursdifferenser	-	-597	-	-597
Akkumulerad avskrivning, utgående balans	-	-5 788	-28 300	-34 088
Bokfört värde vid årets utgång	29 696	3 110	146 700	179 506
Avskrivning per funktion i resultaträkningen			2023	2022
Försäljnings- och distributionskostnader			-17 475	-20 808
Administrationskostnader			-1 583	-251
Summa avskrivningar			-19 058	-21 059

Prövningen av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod

I samband med årsbokslutet genomfördes det årliga nedskrivningstestet av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod. Inget nedskrivningsbehov framkom vid testet. Värderingen genomfördes samtidigt som världskonjunkturen präglades av osäkerhet, vilket påverkat omvärlden och efterfrågan på golv. Koncernens goodwill med obestämbar nyttjandeperiod är allokerad till Kährs Holding AB koncernen som en kassagenererade enhet enligt tabellen nedan:

Goodwill	2023	2022
Kährs Holding AB	29 696	29 696
Varumärken		
Kährs Holding AB	30 200	30 200
Summa	59 896	59 896

Prövningen av nedskrivningsbehov för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen och även vid eventuell indikation på värdenedgång.

Väsentliga antaganden som används i beräkningar av nyttjandevärden framgår i tabellen nedan:

	2023	2022
Bedömd långsiktig tillväxttakt	2,0 %	2,0 %
Bedömd genomsnittlig bruttomarginal	34,8%	33,4 %
Bedömd genomsnittlig rörelsemarginal	9,5 %	10,0 %
Vägd genomsnittlig diskonteringsränta före skatt	16,2 %	15,9 %

Antagandena ovan har använts för att analysera den kassagenererande enheten. Ledningen har fastställt den budgeterade och prognostiserade bruttomarginalen baserat på historiska resultat och de förväntningar som finns på marknadsutvecklingen och den specifika kassagenererande enheten. Den tillväxttakt för marginalen före avskrivningar, EBITDA, som används överensstämmer med koncernen affärsplan. Den diskonteringsränta som används anges före skatt och återspeglar risken för den kassagenererande enheten Kährs Holding AB Koncernen.

Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet för den kassaflödesgenererande enheten Kährs Holding AB blir lägre än dess sammanlagda redovisade värde.

Känslighetsanalyser har genomförts baserat på en förändring av rörelsemarginalen med 0,5 procentenheter respektive en ökning av kapitalkostnaden med 1 procentenhet. Ingen av känslighetsanalyserna har lett till en minskning av återvinningsvärdet under redovisat värde för den kassaflödesgenererande enheten. De hypotetiska förändringarna i antagandena skulle således inte leda till något nedskrivningsbehov. Beräkningarna är baserade på ledningens bedömning av rimligt möjliga negativa förändringar i rörelsemarginal och kapitalkostnaden, men de är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer sannolikt kommer att förändras.

Not C15 Materiella anläggningstillgångar, ägda

2023	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	259 471	1 720 278	46 529	2 026 278
Nyanskaffningar	759	3 830	57 359	61 948
Avyttringar	-	-12 361	-	-12 361
Omklassificeringar	277	42 020	-42 297	-
Kursdifferenser	-10 110	-31 494	-556	-42 160
Ackumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	250 397	1 722 273	61 035	2 033 705

2023	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Ackumulerad avskrivning, ingående balans	-96 955	-1 345 337	-	-1 442 292
Årets avskrivning	-11 254	-80 841	-	-92 095
Avyttringar	0	12 356	-	12 356
Kursdifferenser	2 094	28 914	-	31 008
Ackumulerad avskrivning, utgående balans	-106 115	-1 384 908	0	-1 491 023

2023	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Ackumulerad nedskrivning, ingående balans	-	-	-	-
Årets nedskrivning ¹	-12 063	-5 041	-	-17 104
Ackumulerad nedskrivning, utgående balans	-12 063	-5 041	-	-17 104

Bokfört värde vid årets utgång	132 219	332 324	61 035	525 578
---------------------------------------	----------------	----------------	---------------	----------------

¹ Avser nedskrivning av materiella anläggningstillgångar i Ryssland var av byggnader 12 063 kSEK, maskiner och inventarier 5 041 kSEK.

2022	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	228 965	1 611 873	59 933	1 900 771
Nyanskaffningar	1 340	3 294	44 785	49 419
Avyttringar	0	-6 821	0	-6 821
Omklassificeringar	5 135	54 753	-59 888	0
Kursdifferenser	24 031	57 179	1 699	82 909
Ackumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	259 471	1 720 278	46 529	2 026 278

2022	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Akkumulerad avskrivning, ingående balans	-71 958	-1 213 420	-	-1 285 378
Årets avskrivning	-12 384	-87 717	-	-100 101
Avyttringar	0	4 370	-	4 370
Kursdifferenser	-12 613	-48 570	-	-61 183
Akkumulerad avskrivning, utgående balans	-96 955	-1 345 337	0	-1 442 292
Bokfört värde vid årets utgång	162 516	374 941	46 529	583 986

Avskrivning per funktion i resultaträkningen	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-80 963	-84 666
Försäljnings- och distributionskostnader	-1 530	-2 327
Administrationskostnader	-9 602	-13 108
Summa avskrivningar	-92 095	-100 101

Nedsavskrivning per funktion i resultaträkningen	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-17 104	-
Försäljnings- och distributionskostnader	-	-
Administrationskostnader	-	-
Summa avskrivningar	-17 104	-

För vidare upplysningar om koncernens leasingåtaganden hänvisas till not C31 "Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt".

Not C16 Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för ett antal finansiella risker som hanteras i enlighet med de riktlinjer som fastställts av styrelsen. Koncernen är utsatt för risker relaterade till kundfordringar, råvaror, valutaexponering samt likviditets- och refinansieringsrisk. Koncernens övergripande mål är att ha en kostnadseffektiv finansiering och att hantera finansiella risker genom att använda sig av finansiella instrument. Nedan ges en beskrivning av koncernens finansiella risker och den policy som tillämpas för respektive riskområde.

Kreditrisk

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Finansiell kreditrisk definieras som risken för förluster om de motparter med vilka Kährs har investerat i likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller ingångna finansiella instrument med positiva marknadsvärden, inte fullgör sina förpliktelser.

För att begränsa kreditriskerna ingår Kährs endast affärer med emittenter och motparter med en långsiktig kreditvärdighet om minst A-, eftersom dessa anses ha låg kreditrisk för bedömning av nedskrivningar. S&P Global Ratings eller motsvarande oberoende ratinginstitut tillhandahåller information om kreditvärdighet.

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisk i kundfordringar definieras som risken för förluster om de motparter med vilka Kährs har investerat i kundfordringar, inte fullgör sina förpliktelser. På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration för kreditexponering relaterad till kundfordringar. Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet i rapporten över finansiell ställning för respektive finansiell tillgång. Koncernens tio största kunder stod för 15 procent (12) av omsättningen 2023. Kährs har upprättat riktlinjer som säkerställer att försäljning av produkter sker till kunder med tillförlitlig kredithistorik. Enligt koncernens kreditpolicy sker alltid kreditprövning av nya kunder. Kreditrisk relaterade till operativ verksamhet hanteras lokalt på bolagsnivå och

följs upp på koncernnivå. En analys av förfallna kundfordringar och avsättningar för osäkra fordringar framgår av not C19, "Kundfordringar".

Likviditets- och refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk/likviditetsrisk avses risken att Kährs inte kan betala sina förpliktelser på grund av otillräcklig likviditet eller svårigheter att ta upp nya lån. Koncernen har en stark finansiell ställning och finansierar delvis sin verksamhet genom upplåning. Finansieringen består av en RCF-facilitet om 650 miljoner kronor i Kährs Holding AB (publ) samt ett hållbarhetslänkat obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (publ). Ingen del av RCF-faciliteten utnyttjades per den 31 december 2023. Likvida medel i koncernen per den 31 december 2023 var 224 miljoner kronor (356). Detta innebär att tillgänglig likviditet för koncernen per den 31 december 2023 var 874 miljoner kronor (1 007) vilket ger en god flexibilitet framåt. Inga covenant finns kopplade till belåningen. Koncernens ränterisk avser långfristiga lån.

Kortfristiga betalningar och prognoser följs upp löpande på central nivå för att säkerställa att koncernen har tillräckliga likvida medel för att tillgodose behovet av betalningar i den löpande verksamheten.

Nedanstående tabell visar kontraktsevenliga odiskonterade kassaflöden, inklusive räntebetalningar under återstående kontraktsevenliga löptider för finansiella skulder.

2023-12-31	<3 månader	<1 år	1–2 år	2–5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande skulder						
Obligationslån	36 711	110 941	147 249	1 597 249	-	1 892 150
Leasingskulder	9 824	34 463	23 409	29 840	152	97 687
Övriga lån	49	150	199	2 429	-	2 827
Leverantörsskulder	163 232	-	-	-	-	163 232
Övriga finansiella skulder	146 778	13 631	-	-	-	160 409
Summa	356 594	159 184	170 857	1 629 518	152	2 316 305

2022-12-31	<3 månader	<1 år	1–2 år	2–5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande skulder						
Obligationslån	30 722	93 872	124 594	1 690 996	-	1 940 184
Leasingskulder	11 619	36 409	30 297	43 812	545	122 683
Övriga lån	41	125	166	2 440	-	2 772
Leverantörsskulder	377 809	-	-	-	-	377 809
Övriga finansiella skulder	216 139	12 660	-	-	-	228 799
Summa	636 330	143 066	155 057	1 737 248	545	2 672 247

Kapitalrisk

Koncernens målsättning vad avser kapitalstrukturen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta verksamheten för att kunna generera högre avkastning till aktieägarna och fördelar för övriga intressenter, och att upprätthålla optimal kapitalstruktur för att sänka kapitalkostnaden.

Koncernens finansiella mål vad gäller förvaltad kapital är att generera en årlig avkastning på sysselsatt kapital som uppgår till minst 20 procent. Avkastning på sysselsatt kapital för räkenskapsåret 2023 uppgick till 11,1 procent (24,4).

Marknadsrisker

Marknadsrisker är riskerna för att koncernens resultat eller finansiella ställning påverkas av förändringar i marknadspriser, såsom valutakurser, räntor och råvaror.

Valutarisk - Transaktionsexponering

Transaktionsexponering definieras som risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden av finansiella instrument kan fluktuera på grund av förändringar i valutakurser. Koncernen är exponerad för valutarisker när transaktioner sker i utländsk valuta. Generellt erbjuder Kährs sina kunder betalningsmöjligheter i lokal valuta via den globala försäljningsorganisationen. Detta innebär att koncernen kontinuerligt exponeras mot valutarisker både i kundfordringar i utländsk valuta och i den framtida försäljningen till utländska kunder. Kährs exponeras även mot valutarisker i leverantörsskulder i utländsk valuta och inköp från utländska leverantörer. I nedanstående tabeller visas koncernens årsexponering per valuta för helår 2023 samt hur en förändring av valutakurser med +/-10 % påverkar koncernens nettoomsättning samt justerad EBITDA.

Årsexponering per valuta, helår 2023

Valuta	Nettoomsättning			Nettoflöde (justerad EBITDA)		
	kSEK	+10%	-10%	kSEK	+10%	-10%
CHF	107 207	10 721	-10 721	92 539	9 254	-9 254
EUR	724 090	72 409	-72 409	-69 735	-6 974	6 974
GBP	105 953	10 595	-10 595	90 553	9 055	-9 055
NOK	152 806	15 281	-15 281	127 813	12 781	-12 781
RUB	189 761	18 976	-18 976	28 683	2 868	-2 868
USD	441 534	44 153	-44 153	166 290	16 629	-16 629
Övriga valutor	73 201	7 320	-7 320	-123 005	-12 301	12 301
Summa	1 794 552	179 455	-179 455	313 138	31 314	-31 314

Valutarisk - Omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår när tillgångar och skulder är i olika valutor och avser till stor del omräkningsrisken avseende utländska dotterbolags nettotillgångar. Eftersom svensk krona (SEK) är Kährs koncernvaluta uppstår en omräkningsrisk relaterad till omvärdering av nettotillgångar i utländska dotterbolag samt årets resultat i utländsk valuta. Valutarisker uppstår företrädesvis när transaktioner sker i Euro (EUR), US Dollar (USD), brittiska pund (GBP), norska kronor (NOK), ryska rubel (RUB), rumänska lei (RON) och schweiziska franc (CHF). Enligt styrelsebeslut görs ingen valutasäkring i koncernen.

Effekter omräkning av 2022 års resultaträkning till 2023 års valutakurser

Valuta	Nettoomsättning	EBIT	Resultat efter skatt
CHF	17 839	765	663
EUR	64 086	3 983	4 826
GBP	7 900	218	181
NOK	-12 979	-764	-630
RUB	-53 558	-6 073	-4 819
USD	22 267	482	442
Övriga valutor	4 306	4 426	33 673
Summa	49 861	3 037	3 931

Moderbolaget har utländska dotterbolag i många länder, vars nettotillgångar är exponerade för valutarisker. Exponeringen för nettotillgångar i utländsk valuta hänförs huvudsakligen till Euro (EUR), ryska rubel (RUB) och rumänska lei (RON). Sedan krigsutbrottet i slutet av februari 2022 har alla finansiella transaktioner och varuflöden mellan det ryska bolaget och övriga Kährs stoppats. Koncernen hade per den 31 december 2023 ingen exponering mot RUB förutom den exponering som fanns i det ryska dotterbolaget.

De omräkningskurser som tillämpats framgår av följande uppställning:

Valuta SEK/ enhet	Balansdagkurs 31 dec 2023	Genomsnittlig kurs 2023	Balansdagkurs 31 dec 2022	Genomsnittlig kurs 2022
CHF	11,9827	11,8173	11,2915	10,5950
EUR	11,0960	11,4765	11,1283	10,6317
GBP	12,7680	13,1979	12,5811	12,4669
INR	0,1207	0,1285	0,1262	0,1287
NOK	0,9871	1,0054	1,0572	1,0523
PLN	2,5570	2,5288	2,3741	2,2685
RON	2,2329	2,3191	2,2474	2,1557
RUB	0,1131	0,1253	0,1411	0,1512
USD	10,0416	10,6128	10,4371	10,1245

Ränterisk

Koncernens ränterisk avser långfristiga lån. Lån som upptagits till rörlig ränta exponerar koncernen för ränterisker i kassaflödet, som delvis kvittas av likvida medel vid rörlig ränta. För lån som upptagits till bunden ränta är koncernen exponerad för ränterisker hänförliga till verkligt värde.

Koncernens finansiering består av ett hållbarhetslänkat obligationslån i Kährs BondCo AB (publ) med ett nominellt värde av 1 450 miljoner kronor, utfärdades den 7 december 2021 med förfallodag den 7 december 2026, löper till en rörlig ränta som baseras på tre månaders STIBOR + 6,0 procent och sätts var tredje månad. Räntesatsen på obligationslånet per 31 december 2023 låg på 10,016 procent per år (8,475). Om den rörliga räntan på obligationslånet förändras med +/- 100 punkter (1 procentenhet), givet att alla andra variabler är konstanta, kommer årsresultatet att påverkas med cirka +/- 14,7 miljoner kronor (14,7). Koncernens finansiering består även av en RCF-facilitet om 650 miljoner kronor i Kährs Holding AB (publ) löper till en rörlig ränta som baseras på tre månaders STIBOR + 2,0 procent och sätts var tredje månad. Ingen del av RCF-faciliteten utnyttjas per 31 december 2023.

Råmaterialprisrisk

Råmaterialprisrisk avser risken för att kostnaderna för material stiger när underliggande råmaterialpriser stiger på världsmarknaden. Kährs påverkas av förändringar i råmaterialpriser på grund av ingångna leveransavtal, där priserna är kopplade till råmaterialpriset på världsmarknaden.

Not C17 Finansiella instrument per kategori

I nedanstående tabeller visas verkligt värde av de av koncernens finansiella tillgångar och skulder som är föremål för riskhantering.

2023-12-31

Tillgångar	Tillgångar till verkligt värde via resultat- räkningen	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar ¹	-	27 262	27 262	27 262
Kundfordringar	-	252 088	252 088	252 088
Övriga omsättningstillgångar	-	27 455	27 455	27 455
Likvida medel	-	224 294	224 294	224 294
Summa	-	531 099	531 099	531 099

¹ Består av depositioner kSEK 27 262 (24 569), kapitalförsäkringar kSEK 3 184 (5 354) samt övriga poster kSEK 2 448 (1 025)

	Skulder till verkligt värde via resultat- räkningen	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	1 529 830	1 529 830	1 529 830
Leverantörsskulder	-	163 232	163 232	163 232
Derivat ¹	5 914	-	5 914	5 914
Övriga kortfristiga skulder	-	148 136	148 136	148 136
Summa	5 914	1 841 198	1 847 112	1 847 112

¹)Består enbart av elderivat. För ytterligare information se C18 "Derivat"

2022-12-31

	Tillgångar till verkligt värde via resultat- räkningen	Lån och fordringar	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar ¹	-	30 948	30 948	30 948
Kundfordringar	-	397 031	397 031	397 031
Derivat	4 118	-	4 118	4 118
Övriga omsättningstillgångar	-	15 029	15 029	15 029
Likvida medel	-	356 224	356 224	356 224
Summa	4 118	799 232	803 350	803 350

¹ Består av depositioner kSEK 24 569 (18 612), kapitalförsäkringar kSEK 5 354 (5 788) samt övriga poster kSEK 1 025 (972)

²)Består enbart av elderivat. För ytterligare information se C18 "Derivat"

2022-12-31

	Skulder till verkligt värde via resultat- räkningen	Övriga finansiella skulder	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	1 553 665	1 553 665	1 553 665
Leverantörsskulder	-	377 809	377 809	377 809
Övriga kortfristiga skulder	-	232 134	232 134	232 134
Summa	-	2 163 608	2 163 608	2 163 608

Not C18 Derivat

Koncernens elderivat består av:

	2023-12-31	
	Tillgångar	Skulder
Råvaruderivat	-	5 914
Summa	-	5 914

	2022-12-31	
	Tillgångar	Skulder
Råvaruderivat	4 118	-
Summa	4 118	-

Inga elderivat identifieras som säkringsinstrument i redovisning av säkringar. Elderivat redovisas initialt till verkligt värde per den dag då derivatavtalet ingås och därefter omvärderas det till verkligt värde. Samtliga elderivatredovisas som tillgångar när verkligt värde är positivt och som skulder när verkligt värde är negativt. Vinst eller förlust från förändring i verkligt värde avseende, redovisas i resultatet som övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader. Samtliga elderivat värderas enligt nivå 2.

Råvaruderivat

Råvaruderivaten består av elderivat som har en löptid på upp till 24 månader (24).

Not C19 Kundfordringar

	2023	2022
Kundfordringar	267 214	412 424
Avsättning för osäkra fordringar	-15 348	-15 382
Summa kundfordringar	251 866	397 042

Koncernen redovisar en avsättning för förväntade kreditförluster vid varje rapporteringstillfälle. För kundfordringar tillämpar koncernen "den förenklade metoden", vilket innebär att avsättningen för osäkra kundfordringar motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Per 31 december 2023 uppgick förfallna kundfordringar till kSEK 60 339 (96 721) där en nedskrivning inte har bedömts vara nödvändig. Förfallna kundfordringar hänförs till ett antal kunder som inte bedöms ha betalningssvårigheter.

Åldersanalys av kundfordringar innan nedskrivning skett	2023	2022
Ej förfallna kundfordringar	207 074	315 703
<30 dagar	30 041	50 643
30-90 dagar	8 387	37 952
91-180 dagar	1 698	1 162
>180 dagar	20 213	6 964
Belopp vid årets slut	267 413	412 424

Per 31 december 2023 uppgick avsättningen för osäkra fordringar till kSEK 15 348 (15 382).

Åldersanalys av sådana kundfordringar framgår av nedanstående:

Åldersanalys av förfallna och nedskrivna kundfordringar	2023	%	2022	%
Ej förfallna kundfordringar	884	0,4%	769	0,2%
<30 dagar	1 256	4,2%	921	1,8%
30-90 dagar	1 358	16,2%	6 419	16,9%
91-180 dagar	870	51,2%	565	48,6%
>180 dagar	10 980	54,3%	6 708	96,3%
Belopp vid årets slut	15 348	5,7%	15 382	3,7%

Avsättning för osäkra fordringar uppgår till 5,7 procent (3,7) av totala kundfordringar och har förändrats enligt nedan:

Avsättning för osäkra fordringar	2023	2022
Avsättning vid årets början	15 382	12 660
Avsättning för befarade förluster	1 320	4 020
Konstaterade förluster	2	-2 872
Återförda oförbrukade belopp	-1 335	-6
Valutakurseffekter	-21	1 580
Belopp vid årets slut	15 348	15 382

Avsättning och återföring av avsättning till osäkra fordringar inkluderas i försäljnings- och distributionskostnader i resultaträkningen. Maximal kreditrisk på rapporteringsdagen är det nominellt värdet av varje ovanstående kategori kundfordringar.

Not C20 Övriga omsättningstillgångar

	2023	2022
Momsfordran	15 559	63 795
Förutbetalda licensavgifter dataprogramvara	4 204	5 015
Förutbetalda rörelsekostnader	17 461	22 374
Upplupna ränteintäkter	-	423
Förutbetalda försäkringar	2 024	1 361
Fordran till anställda	451	2 692
Aktuell skattefordran	23 611	17 659
Övriga kortfristiga fordringar, räntebärande	723	884
Övriga kortfristiga fordringar, icke räntebärande	3 766	29 234
Belopp vid årets slut	67 799	143 437

Not C21 Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesrapporten består av kontanta medel och banktillgodohavanden. Koncernen har en Cash pool-struktur för att effektivisera cash management. Av koncernens totala likvida medel på kSEK 224 294, avser kSEK 35 847 likvida medel kopplade till den ryska verksamheten. För vidare information kring finansiell riskhantering i likvida medel, se not C16 "Finansiell riskhantering".

Not C22 Varulager

	2023	2022
Råmaterial och förbrukningsvaror	224 584	209 658
Produkter i arbete	205 759	141 480
Färdiga varor	459 961	610 248
Belopp vid årets slut	890 304	961 386

Nedskrivning för inkurans i utgående varulager uppgår till kSEK 67 151 (26 168). Under året har återföring av nedskrivningar av varulagret skett med kSEK 2 714 (7 500). Grund för återföring var huvudsakligen en grundlig genomgång av trögrörliga lagervaror som per 31 december värderats till nettoförsäljningsvärde. Utöver detta har nedskrivning av varulagret i Ryssland gjorts med kSEK 26 085 (-). Beloppet har rapporterats i resultaträkningen under kostnad sålda varor. Omkring 45 procent (48) av varulagret (huvudsakligen färdiga varor) värderas till verkligt värde och 55 procent (52) till historiskt anskaffningsvärde.

Not C23 Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

	2023	2022
Leverantörsskulder	163 232	377 809
Skulder till anställda	131 702	166 469
Momsskulder	33 819	87 941
Skulder till kunder	79 188	123 570
Upplupna räntekostnader	10 086	8 915
Upplupen licensavgift Woodloc	5 508	7 936
Styrelsearvoden inklusive arbetsgivaravgifter	3 798	2 024
Konsultkostnader	12 119	12 262
Särskild löneskatt	7 183	7 161
Upplupna fraktkostnader	14 435	17 635
Upplupna tullkostnader	1 105	3 392
Upplupna elkostnader	6 075	18 862
Övriga kortfristiga skulder	1 933	10 123
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18 792	33 520
Belopp vid årets slut	488 975	877 620

Not C24 Räntebärande skulder

Koncernen har en stark finansiell ställning och finansierar delvis sin verksamhet genom upplåning. Finansieringen består av en RCF-facilitet om 650 miljoner kronor i Kährs Holding AB (publ), med förfall den 12 Maj 2026 samt ett hållbarhetslänkat obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (publ), med förfall den 7 december 2026. Ingen del av RCF-faciliteten utnyttjades per den 31 december 2023. Bedömningen är att likviditets- och refinansieringsrisken är låg.

Långfristiga räntebärande skulder	2023	2022
Obligationslån	1 438 404	1 434 998
Leasingskulder	46 762	70 627
Revolver Credit facilitet	-	-
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 485 166	1 505 625

Kortfristiga räntebärande skulder	2023	2022
Leasingskulder	42 434	45 440
Lån Facility B	-	-
Övriga lån	2 230	2 184
Summa kortfristiga räntebärande skulder	44 664	47 624

Summa räntebärande skulder	1 529 830	1 553 249
-----------------------------------	------------------	------------------

¹ Upplupna finansieringskostnader periodiseras över obligationslånets löptid

Förändring av räntebärande skulder

2023-12-31	Öppning- balans	Kassaflödespåverkande		Ej kassaflödespåverkande		Stängnings- balans
		ValutNy aupplåning	Amortering	Tillägg/An- Förvärv nulleringar ¹	Valuta	
Räntebärande skulder						
Obligationslån	1 434 998	-	-	-	3 406	1 438 404
Banklån	-	-	-	-	-	0
Leasingskulder	116 067	-26 871	-	-	-	89 196
Övriga lån	2 184	-	-	-	-	2 230
Summa	1 553 249	-26 871	-	-	3 406	1 529 830

¹ Upplupna finansieringskostnader periodiseras över obligationslånets löptid

2022-12-31	Kassaflödespåverkande			Ej kassaflödespåverkande			
	Öppnings- balans	Amortering	Valuta	Ny upplåning	Tillägg/An- nulleringar ¹	Valuta	Stängnings- balans
Räntebärande skulder							
Obligationslån	-	-	-	1 450 000	-15 002	-	1 434 998
Banklån	585 470	-590 896	5 426	-	-	-	-
Leasingskulder	116 446	- 56 443	-	-	-	53 729 2 335	116 067
Övriga lån	1 975	-	-	-	-	- 209	2 184
Summa	703 891	-647 339	5 426	1 450 000	-	38 727 2 544	1 553 249

¹ Upplupna finansieringskostnader periodiseras över obligationslånets löptid

Skulder avseende leasing

För ytterligare detaljer se även not C31 ” Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt”.

Ställda säkerheter för egna skulder	2023	2022
Fastighetsinteckningar ¹	46 000	46 000
Företagsinteckningar ²	2 099 104	2 104 808
Övrigt	-	445
Summa	2 145 104	2 151 253

¹ Pantsättning av fastigheter ägda av AB Gustaf Kähr som innehas av Nordea Bank Abp, filial i Sverige.

² Företagsinteckningsbrev kopplade till verksamheterna i AB Gustaf Kähr, Kährs OY, Oak Norge A/S, Kährs Norge A/S samt Kährs AB som innehas av DNB Bank ASA, Sweden Branch.

Not C25 Eget kapital

	Antal aktier	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2023	500 000	500
Per 31 december 2023	500 000	500
	Antal aktier	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2022	500 000	500
Per 31 december 2022	500 000	500

Kährs Bondco AB:s aktier är av ett aktieslag. Aktiernas nominella värde är 1 kr per aktie. Samtliga aktier är tillfullo betalda, har lika rätt till utdelning och till en röst vid ordinarie bolagsstämma.

Reserver

	Omräknings- reserv	Totalt
Per 1 januari 2023	-32 865	-32 865
Valutaomräkningsdifferenser	-52 838	-52 838
Per 31 december 2023	-85 703	-85 703
	Omräknings- reserv	Totalt
Per 1 januari 2022	-124 484	-124 484
Valutaomräkningsdifferenser	91 619	91 619
Per 31 december 2022	-32 865	-32 865

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven omfattar omräkningsdifferenser som uppstår vid konsolideringen av utländska dotterbolags finansiella rapportering.

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera årets resultat hänförligt till aktieägarna i moderbolaget med vägt genomsnitt utestående stamaktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras vägt genomsnitt stamaktier för utspädningseffekt på alla potentiella stamaktier. Koncernen har för närvarande ingen utspädningseffekt på potentiella stamaktier.

Resultat per aktie före och efter utspädning	2023	2022
Resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget, tusental kronor	29 324	225 020
Viktat medeltal av utestående stamaktier	500 000	500 000
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor	59	450

Utdelning per aktie

Utdelning per aktie beräknas genom att dividera årets utdelning till aktieägarna i moderbolaget med viktat medeltal utestående stamaktier under perioden.

Återköpta egna aktier	Antal aktier		Belopp som påverkar eget kapital	
	2023	2022	2023	2022
Ingående återköpta egna aktier	-	-	-	-
Årets inköp	500 000	-	-112 000	-
Årets makuleringar	-500 000	-	-	-
Utgående återköpta egna aktier	-	-	-112 000	-

Utdelning per aktie	2023	2022
Utdelning till aktieägare i moderbolaget	112 000	-
Viktat medeltal av utestående stamaktier	500 000	500 000
Utdelning per aktie, kronor	224	-

Not C26 Avsättning för pensioner

Förpliktelser avseende ålderspensioner och familjepensioner är tryggade genom försäkring i Alecta (ITP-planen). Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Under räkenskapsåret 2023 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som möjliggör rapportering av planen som en förmånsbestämd plan. ITP-planen som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Pensionsavgifter som inbetalats till Alecta under innevarande år uppgår till kSEK 2 778 (3 290). I slutet av 2023, uppgick Alectas överskott i form av kollektiv konsolideringsgrad till 158 procent (172). Finansieringsgraden utgörs av verkligt värde av Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena och beräknas i enlighet med Alectas aktuariella antaganden, som inte överensstämmer med IAS 19.

Förmånsbestämd pensionsplan som ingår per 31 december 2023 i koncernredovisningen avser Kährs Tyskland.

Beloppen som redovisas i balansräkningen är följande:

	2023	2022
Nuvärde av finansierade förpliktelser	688	734
Verkligt värde av planens tillgångar	-	-
Underskott av finansierade planer	688	734
Nuvärde av icke-finansierade förpliktelser	-	-
Nettoskuld i balansräkningen	688	734

<i>Förändring i förmånsbestämda förpliktelser</i>	2023	2022
Per 1 januari	734	675
Omräkningsdifferens	42	85
Räntekostnader	11	11
Aktuariella förluster (+) / vinster (-)	34	74
Betalning av pensionsförmåner	-133	-111
Per 31 december	688	734

Förändring av verkligt värde av planens tillgångar	2023	2022
Per 1 januari	-	-
Regleringar	-	-
Per 31 december	-	-

Väsentliga aktuariella antaganden	2023	2022
Diskonteringsränta	3,35%	3,88 %
Framtida pensionsökningar	2,00%	2,00 %

Antaganden om förväntad livslängd baseras på officiell statistik och erfarenheter från undersökningar avseende dödlighetsprocent i landet, och fastställs i samråd med aktuariell expertis.

Not C27 Övriga avsättningar

	Produktgarantier	Övrigt	Totalt
Per 1 januari 2023	16 882	6 400	23 282
Kompletterande avsättningar	1 802	8 456	10 258
Utnyttjande under året	-510	-1 401	-1 911
Per 31 december 2023	18 174	13 455	31 629

	Produktgarantier	Övrigt	Totalt
Per 1 januari 2022	16 042	17 329	33 371
Kompletterande avsättningar	1 408	954	2 362
Utnyttjande under året	-568	-11 883	-12 451
Per 31 december 2022	16 882	6 400	23 282

Övrigt inkluderar huvudsakligen reservation för tullkostnader i USA kSEK 0 (9 948).

Avsättningar omfattar:	2023	2022
Långfristig del	3 093	3 671
Kortfristig del	28 536	19 611
Totalt	31 629	23 282

Not C28 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde

Justering för poster som inte påverkar kassaflödet	2023	2022
Avskrivning och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	109 638	100 101
Avskrivning och nedskrivning av nyttjanderättstillgångar	50 640	50 997
Avskrivning och nedskrivning av immateriella tillgångar	19 058	21 059
Finansiella intäkter	-15 797	-7 734
Finansiella kostnader	157 891	137 445
Övriga avsättningar	9 566	-12 009
Summa	330 996	289 859

Not C29 Åtaganden

Investeringsengagemang

I likhet med föregående år så finns inga investeringsengagemang per rapporteringsdagen, vilka ännu inte redovisats i den finansiella rapporteringen.

Not C30 Förvärv under året

Inga förvärv har gjorts under verksamhetsåret 2023.

Not C31 Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt

Samtliga koncernens leasingavtal är de under vilka koncernen är leasetagare, t ex avseende lager, kontorslokaler, truckar, fordon, maskiner och viss kontorsutrustning. Nyttjanderättstillgången redovisas under anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärden för en nyttjanderättstillgång omfattar det initiala värdet av leasingskulden, leasingavgifter som betalas före eller vid ikraftträdandet samt initiala direkta kostnader samt återställningskostnader. Tillgången skrivs av linjärt. Leasingskulder inkluderas på raderna långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen.

Koncernen bedömer om ett kontrakt är, eller innehåller, ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld för samtliga, förutom för korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal som uppfyller kriterierna för lättnadsreglerna redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad över leasingperioden. Hyresperioden för de flesta leasingkontrakten löper från 2 till 5 år, men vissa leasingkontrakt har längre löptid. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifterna, vilka inte har erlagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med en marginell låneränta som fastställs på koncernnivå per land. Koncernens genomsnittliga marginella låneränta uppgår till 6,9 procent (5,7). För ytterligare information om redovisningsprinciper, se not C2 "Grund för upprättande och sammandrag av väsentliga redovisningsprinciper - Leasingavtal" samt not C3 "Väsentliga bedömningar, uppskattningar och antaganden - Värdering av nyttjanderättstillgångar och leasingskulder".

	2023	2022
Avskrivningar av nyttjanderätter	-50 640	-50 997
Räntekostnader på leasingskulder	-5 537	-6 670
Vinst vid avslutning av leasingkontrakt	1	149
Korttidsleasingavtal	-	-
Leasing av tillgångar till lågt värde	-	-
Total belopp i resultaträkningen	-56 176	-57 518

Nyttjanderättsanläggningstillgångar 2023	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Kontorsut- rustning	Total
Akkumulerade anskaffningsvärden, öppnande bbalans	175 863	42 014	29 824	2 933	250 634
Tillkommande poster	12 826	3 152	10 556	1 519	28 053
Avyttringar	-26 947	-6 493	-12 357	-1 649	-47 446
Kursdifferenser	-5 532	-3	-1 246	45	-6 736
Akkumulerade anskaffningsvärden, slutgående b balans	156 210	38 670	26 777	2 848	224 506

	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Kontorsut- rustning	Totalt
2023					
Ackumulerade avskrivning, ingående balans	-87 646	-32 309	-14 601	-1 879	-136 435
Årets avskrivning	-32 583	-8 522	-8 746	-789	-50 640
Avyttringar	27 027	6 433	11 400	1 647	46 508
Kursdifferenser	1 745	34	356	-54	2 081
Ackumulerad avskrivning, utgående balans	-91 457	-34 363	-11 591	-1 075	-138 486

	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Kontorsut- rustning	Totalt
2023					
Ackumulerad nedskrivning, ingående balans	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-
Ackumulerad nedskrivning, utgående balans	-	-	-	-	-
okfört värde vid årets utgång	64 753	4 307	15 187	1 774	86 020

Nyttjanderättsanläggningstillgångar

2022	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsut-rustning	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden ingående balans	142 505	38 905	24 607	1 376	2 473	209 866
Tillkommande poster	31 938	3 150	10 888	-	923	46 899
Avyttringar	-1 616	-500	-7 400	-1 376	-544	-11 436
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Kursdifferenser	3 036	459	1 729	-	81	5 305
Akkumulerade anskaffningsvärden utgående balans	175 863	42 014	29 824	-	2 933	250 634

2022	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsut-rustning	Totalt
Akkumulerad avskrivning, ingående balans	-55 920	-22 849	-12 466	-1 312	-1 535	-94 082
Årets avskrivning	-31 881	-9 620	-8 601	-64	-831	-50 997
Avyttringar	1 922	500	7 389	1 376	547	11 735
Kursdifferenser	-1 767	-339	-924	-	-60	-3 090
Akkumulerad avskrivning, utgående balans	-87 646	-32 309	-14 601	-	-1 879	-136 435

2022	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsut-rustning	Totalt
Akkumulerad nedskrivning, ingående balans	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
Akkumulerad nedskrivning, utgående balans	-	-	-	-	-	-
Bokfört värde vid årets utgång	88 217	9 706	15 223	-	1 054	114 200

Avskrivning per funktion i resultaträkningen	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-10 930	-11 727
Försäljnings- och distributionskostnader	-38 275	-37 859
Administrationskostnader	-1 435	-1 411
Summa avskrivningar	-50 640	-50 997

Finansiella kostnader	2023	2022
Räntekostnader avseende leasingskulder	-5 537	-6 670

Leasingskulder	2023	2022
Långfristiga leasingskulder	46 762	70 627
Kortfristiga leasingskulder	42 434	45 440
Summa Leasingskulder	89 196	116 067

Not C32 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

Moderbolagets resultaträkning

kSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning		-	-
Kostnad för sålda varor		-	-
Bruttoresultat		-	-
Försäljnings- och distributionskostnader		-	-
Administrationskostnader	P5	-200	-247
Övriga rörelseintäkter		-	-
Övriga rörelsekostnader		-	-
Rörelseresultat		-200	-247
Finansiella intäkter	P6	50 993	32 156
Finansiella kostnader	P6	-142 439	-101 909
Resultat efter finansiella poster		-91 646	-70 000
Bokslutsdispositioner			
Avsättning till periodiseringsfond		-19 015	-13 181
Erhållna koncernbidrag	P7	109 006	78 826
Resultat före skatt		-1 655	-4 355
Inkomstskatt	P8	-11 050	-7 487
Årets resultat		-12 705	-11 842
Hänförligt till aktieägare		-12 705	-11 842
Summa		-12 705	-11 842

Moderbolagets rapport över totalresultat

kSEK	2023	2022
Årets resultat	-12 705	-11 842
Övrigt totalresultat		
Poster som kan omklassificeras i resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	-	-
Övrigt totalresultat netto efter skatt	-	-
Summa totalresultat för året	-12 705	-11 842
Hänförligt till aktieägare	-12 705	-11 842
Summa	-12 705	-11 842

Moderbolagets rapport över finansiell ställning

kSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar	P9	1 400 000	1 400 000
Räntebärande fordringar	P10	583 125	532 154
Summa anläggningstillgångar		1 983 125	1 932 154
Omsättningstillgångar			
Övriga omsättningstillgångar	P11	109 035	78 826
Likvida medel	P12	523	500
Summa omsättningstillgångar		109 558	79 326
SUMMA TILLGÅNGAR		2 092 683	2 011 480
kSEK			
Eget Kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	P15	500	500
Reservfond		-	-
Summa bundet eget kapital		500	500
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst	P17	363 979	487 821
Årets resultat	P15	-12 705	-11 842
Summa fritt eget kapital	P15	351 274	475 979
Summa eget kapital	P15	351 774	476 479
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		32 196	13 181
Totala obeskattade reserver		32 196	13 181
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	P14	1 438 404	1 434 998
Uppskjuta skatteskulder		2 389	3 090
Summa långfristiga skulder		1 440 793	1 438 088
Kortfristiga skulder			
Skatteskuld		19 897	8 146
Övriga kortfristiga skulder	P13	248 023	75 586
Summa kortfristiga skulder		267 920	83 732
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 092 683	2 011 480

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

kSEK	Aktiekapital	Reserv- fond	Summa bundet kapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Per 1 januari 2023	500	-	500	487 821	-11 842	475 979	476 479
Föregående års resultat	-	-	-	-11 842	11 842	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	-12 705	-12 705	-12 705
Fondemission	500	-	-500	-	-	-	
Makulering egna aktier	-500	-	500	-	-	-	
Återköp av egna aktier	-	-	-	-112 000	-	-112 000	-112 000
Per 31 december 2023	500	-	500	363 979	-12 705	351 274	351 774

kSEK	Aktiekapital	Reserv- fond	Summa bundet kapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Per 1 januari 2022	500	-	500	102 269	-12 179	90 090	90 590
Föregående års resultat	-	-	-	-12 179	12 179	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	-11 842	-11 842	-11 842
Ovillkorligt aktieägartillskott	-	-	-	397 731	-	397 731	397 731
Per 31 december 2022	500	-	500	487 821	-11 842	475 979	476 479

Moderbolagets rapport över kassaflöden

kSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-1 655	-4 355
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	P15	-277	743
Kassaflöde före räntor och skatt		-1 932	-3 612
Erhållen ränta		23	2
Erlagd ränta		-137 331	-95 346
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-139 240	-98 956
Förändring av rörelsekapital			
Förändringar i rörelsefordringar		78 826	102 269
Förändringar i rörelseskulder		1 754	227
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-58 660	3 540
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-1 400 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-1 400 000
Finansieringsverksamheten			
Inbetalt aktiekapital			
Förändring av kortfristig internskuld global cash pool	P12	170 683	66 854
Ovillkorat aktieägartillskott		-	397 731
Upptagna lån		-	-
Utdelning		-112 000	-
Utlåning till närstående (Kährs Holding AB (publ))	P2, P9	-	-500 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		58 683	-35 415
Årets kassaflöde		23	-1 431 875
Likvida medel vid årets början		500	1 432 375
Likvida medel vid årets slut		523	500

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not P1 Redovisningsprinciper	92
Not P2 Transaktioner med närstående	92
Not P3 Lönekostnader och antal anställda	93
Not P4 Ersättning till ledande befattningshavare	93
Not P5 Ersättning till revisorer	93
Not P6 Finansiella intäkter och kostnader	93
Not P7 Koncernbidrag	94
Not P8 Skatt.....	94
Not P9 Finansiella tillgångar	95
Not P10 Räntebärande fordringar.....	96
Not P11 Övriga omsättningstillgångar	97
Not P12 Likvida medel.....	97
Not P13 Övriga kortfristiga skulder	97
Not P14 Räntebärande skulder	97
Not P15 Eget kapital.....	98
Not P16 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde.....	99
Not P17 Förslag till vinstdisposition (kronor)	99

Not P1 Redovisningsprinciper

Allmänt

Moderbolaget, Kährs BondCo AB (publ), är helägt dotterföretag till Saltri II LuxCo SARL, org nr B163570, säte i Luxemborg. Kährs BondCo AB (publ), org nr 559339–3621 med säte i Nybro, upprättar koncernredovisning för den högsta koncernen i vilka moderbolaget ingår som dotterföretag. Kährs BondCo AB (publ), årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, övrig svensk lagstiftning samt standarden RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Standarden skall tillämpas av svenska juridiska personer, vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk aktiemarknad eller annan reglerad marknad. Sådana företag skall i koncernredovisningen uppfylla EU:s regler för internationella redovisningsstandarder, och skall även följa Årsredovisningslagen vid separat upprättande av årsredovisningshandlingar. RFR 2 föreskriver som huvudregel att noterade moderbolag skall tillämpa IFRS med de särskilda undantag och tillägg som föranleds av bestämmelser i lag eller av sambandet mellan redovisning och taxering i Sverige.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Aktier i dotterbolag och finansiella instrument

Aktier i dotterbolag och finansiella instrument värderas till det anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning. Moderbolaget redovisar finansiella instrument i enlighet med lägsta värdets princip.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering RFR2. Detta innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition och att aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren. I moderbolaget aktiveras aktieägartillskott som aktier och andelar i den mån nedskrivning ej erfordras medan koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not P2 Transaktioner med närstående

Saltri II LuxCo SARL äger 100 % (500 000 aktier) av moderbolagets aktier och har därmed bestämmande inflytande över koncernen. Saltri II LuxCo SARL har därmed det ytterst bestämmande inflytandet över Kährs BondCo AB (publ).

Följande affärsrelationer sker till gängse marknadsvillkor ("principen om armlängds avstånd"):

Finansiella fordringar/skulder på närstående inklusive upplupen ränta	2023-12-31	2022-12-31
Kährs Holding AB (publ)	583 125	532 154
Summa	583 125	532 154

Kährs BondCo AB (publ) har inte utfärdat några garantier eller andra åtaganden till förmån för styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Under räkenskapsåret 2023 har det inte förekommit direkta eller indirekta transaktioner mellan koncernen och styrelseledamöter eller ledande befattningshavare utöver vad som uppges i not P4 Ersättning till ledande befattningshavare".

Not P3 Lönekostnader och antal anställda

Per 31 december 2023 är det inga anställda i moderbolaget Kährs BondCo AB (publ).

Not P4 Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen framgår av not C8 "Ersättning till ledande befattningshavare".

Not P5 Ersättning till revisorer

	2023	2022
Deloitte		
Revision	200	200
Summa	200	200

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga rådgivning avser all annan rådgivning som inte ingår i ovanstående.

Not P6 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter	2023	2022
Ränteintäkter		
Ränteintäkter, externa	23	2
Ränteintäkter, interna, Kährs Holding AB (publ)	50 970	32 154
Summa finansiella intäkter	50 993	32 156
Finansiella kostnader	2023	2022
Räntekostnader		
Räntekostnader, obligationslån	-138 883	-97 838
Övriga finansiella kostnader		
Transaktionskostnader, obligationslån	-3 556	-4 071
Summa finansiella kostnader	-142 439	-101 909
Finansiella poster netto	-91 446	-69 753

Inget nedskrivningsbehov har aktualiserats under 2023.

Not P7 Koncernbidrag

	2023	2022
Erhållna koncernbidrag		
Kährs Holding AB (Publ) (ej utbetalat)	47 103	78 826
AB Gustaf Kähr (ej utbetalat)	61 903	-
Total	109 006	78 826

Not P8 Skatt

	2023	2022
Aktuell skatt	-11 751	-8 146
Uppskjuten skatt, direkta transaktionskostnader, obligationslån	701	659
Summa inkomstskatt	-11 050	-7 487

	2023	2022
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	-1 655	-4 355
Skatt beräknad på svensk skattesats 20,6 %	341	897
Icke avdragsgilla kostnader	-12 092	-7 672
Övrigt	701	-712
Summa inkomstskatt	-11 050	-7 487

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld hänförligt till:

	2023	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Temporära skillnader hänförliga till		
Underskottsavdrag	-	-
Avsättningar	-	2 389
	-	2 389
	2022	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Temporära skillnader hänförliga till		
Avsättningar	-	3 090
	-	3 090

Avstämning av uppskjuten skatt

	2023	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Per 1 januari	-	3 090
Skattekostnad/intäkt redovisad i resultaträkningen	-	-701
Per 31 december	-	2 389

Avstämning av uppskjuten skatt

	2022	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Per 1 januari	-	3 749
Skattekostnad/intäkt redovisad i resultaträkningen	-	-659
Per 31 december	-	3 090

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas för kvittning mot framtida skattemässiga vinster. Det finns ingen tidsgräns för redovisade underskottsavdrag. Moderbolaget har inga oredovisade uppskjutna skatteskulder eller skattefordringar på temporära skillnader.

Not P9 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar	2023	2022
Aktier i dotterbolag	1 400 000	1 400 000
Summa	1 400 000	1 400 000

Kährs Bondco AB's ägarandel är följande den 31 december 2023:

Namn	Typ av verksamhet	Land	Valuta	Kapital- och röstandel (%)	Kapital- och röstandel (%)
				2023	2022
Andelar i koncernföretag					
Kährs Schweiz GmbH	Försäljning	CH	CHF	100	100
Gustaf Kähr Verwaltungs GmbH	Holdingbolag	DE	EUR	100	100
Kährs Parkett Deutschland GmbH & Co KG ¹	Försäljning	DE	EUR	100	100
Kährs Oy ²	Holdingbolag	FI	EUR	-	100
Kährs Finland Oy ²	Tillverkning	FI	EUR	100	-
Kährs France SARL	Försäljning	FR	EUR	100	100
Kährs Norge AS	Försäljning	NO	NOK	100	100
Oak Norge AS	Holdingbolag	NO	NOK	100	100
Kährs Polska SP.Z.O.O	Tillverkning	PL	PLN	90	90
S.C Karelia- Upofloor S.R.L	Tillverkning	RO	RON	100	100
Deco Design SRL	Holdingbolag	RO	RON	100	100
Karelia-Upofloor CIS LLC	Tillverkning	RU	RUB	100	100
AB Gustaf Kähr	Tillverkning	SE	SEK	100	100
Kährs AB	Försäljning	SE	SEK	100	100
Kährs Sweden Holding AB ³	Holdingbolag	SE	SEK	100	-
Kährs (UK) Ltd.	Försäljning	UK	GBP	100	100
Kährs International Inc.	Försäljning	US	USD	100	100

¹) Denna koncernredovisning utgör också ett undantag för Kährs Parkett Deutschland GmbH & Co. KG, Tübingen/Tyskland i enlighet med § 264b i den tyska handelslagen (HGB).

²) Kährs Oy har per den 1 juli 2023 fissionerats till Kährs Oy och Kährs Finland Oy

³) Kährs Sweden Holding AB har bildats per den 25 oktober 2023

Aktier i direkt ägda dotterbolag:

Namn, organisationsnummer, bolagets säte	Antal aktier	2023	2022
Kährs Holding AB (556534-2481, Nybro, SE)	500 000	1 400 000	1 400 000
Summa		1 400 000	1 400 000

Not P10 Räntebärande fordringar

	2023	2022
Aktieägarlån, Kährs Holding AB (publ) ¹	583 125	532 154
Summa	583 125	532 154

¹ Kapitalisering av ränta 50 971 ksek

Aktieägarlånen är lån till 10,016 procent rörlig ränta. Aktieägarlånet förfaller den 7 december 2026.

Not P11 Övriga omsättningstillgångar

	2023	2022
Kortfristiga fordringar, koncernbolag, Kährs Holding AB (publ)	47 103	78 826
Kortfristiga fordringar, koncernbolag, AB Gustaf Kähr	61 903	-
Förutbetalda rörelsekostnader	29	-
Summa vid årets utgång	109 035	78 826

Not P12 Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesrapporten består till fullo av kontanter och banktillgodohavanden.

Not P13 Övriga kortfristiga skulder

	2023	2022
Kortfristig rörelseskuld, koncernbolag, Kährs Holding AB	400	-
Kortfristig rörelseskuld, global cash pool, Kährs Holding AB	237 537	66 854
Upplupet revisionsarvode	-	200
Upplupen ränta obligationslån	10 086	8 532
Summa vid årets utgång	248 023	75 586

Not P14 Räntebärande skulder

Den 7 december 2021 emitterade Kährs BondCo AB (publ) en femårig senior säkerställd hållbarhetslänkad obligation (SLB) med ett initialt belopp om 1 450 miljoner kronor. Obligationen är en viktig milstolpe för bolaget, som bekräftar dess långa engagemang för hållbarhet och ambitiösa mål framöver. Obligationslånet har löptid mellan 7 december 2021 och 7 december 2026. Obligationen har noterats på Frankfurt Open Market och Nasdaq Stockholm. Räntan per 31 december 2023 var 10,016 procent (8,475).

<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>	2023	2022
Obligationslån (0 – 1 år)	-	-
Obligationslån (1 – 2 år)	-	-
Obligationslån (2 – 5 år)	1 438 404	1 434 988
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 438 404	1 434 988

Förändring av räntebärande skulder

2023-12-31	Kassaflödespåverkande		Ej kassaflödespåverkande		Stängnings- Balans
	Öppnings- balans	Amortering	Ny upplåning	Övrigt ¹⁾	
Obligationslån	1 434 998	-	-	3 406	1 438 404
Summa	1 434 998	-	-	3 406	1 438 404

¹⁾ Periodisering av direkta transaktionskostnader över obligationslånets löptid.

Förändring av räntebärande skulder

2022-12-31	Kassaflödespåverkande		Ej kassaflödespåverkande		Stängnings- balans	
	Öppnings- balans	Amortering	Ny upplåning	Förvärv		Övrigt ¹⁾
Obligationslån	1 431 800	-	-		3 198	1 434 998
Summa	1 431 800	-	-		3 198	1 434 998

¹⁾ Periodisering av direkta transaktionskostnader över obligationslånets löptid.

	2023	2022
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Aktier i dotterbolag	1 400 000	1 400 000
Fordringar i dotterbolag	583 125	532 154
Summa	1 983 125	1 932 154

Eventualförpliktelser	2023	2022
Pensionsåtagande utöver vad som är upptaget under skulder/avsättningar	-	-
Garanti till förmån för dotterbolag	-	-
Summa	-	-

Not P15 Eget kapital

Aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2023	500 000	1	500
Per 31 december 2023	500 000	1	500
	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2022	500 000	1	500
Per 31 december 2022	500 000	1	500

Kährs BondCo AB (publ):s aktier är av ett aktieslag. Samtliga aktier är tillfullo betalda, har lika rätt till utdelningar och berättigar till en röst vid ordinarie årsstämma.

Resultat per aktie före och efter utspädning	2023	2022
Resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	-12 705	-11 842
Viktat medeltal av utestående stamaktier	500 000	500 000
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor	-25	-24

Utdelning per aktie

Utdelning per aktie beräknas genom att dividera årets utdelning till aktieägarna i moderbolaget med vägt genomsnitt utestående stamaktier under perioden.

Utdelning per aktie	2023	2022
Återköp av egna aktier i moderbolaget	112 000	-
Viktat medeltal av utestående stamaktier	500 000	500 000
Utdelning per aktie före, kronor	224	-

Not P16 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2023	2022
Ej utbetalt koncernbidrag	-109 006	-78 826
Ränteintäkter	-50 993	-32 156
Räntekostnader	142 439	101 909
Periodiseringsfond	19 015	13 181
Övriga	-1 732	-3 365
Summa	-277	743

Erlagda externa räntekostnader under perioden uppgick till kSEK 142 439 (101 909).
Erhållna externa ränteintäkter under perioden uppgick till kSEK 50 993 (32 156).

Not P17 Förslag till vinstdisposition (kronor)

Vinstdisposition moderbolaget	2023
Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
Balanserade vinstmedel	363 979 689
Årets resultat	-12 704 439
Summa	351 275 250

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:
att till aktieägarna utdelas

Balanseras i ny räkning	351 275 250
Summa	351 275 250

Vinstdisposition moderbolaget	2022
Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
Balanserade vinstmedel	487 821 111
Årets resultat	-11 841 422
Summa	475 979 689

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

Balanseras i ny räkning	475 979 689
Summa	475 979 689

Finansiella definitioner och nyckeltal

Alternativa nyckeltal

För att kunna presentera koncernens verksamhet på ett rättvisande sätt använder sig Kährs av ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS eller i Årsredovisningslagen. De alternativa nyckeltal som Kährs använder sig av framgår av nedanstående definitioner.

Avkastning på eget kapital

Vinst efter skatt, 12 månaders rullande i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat (EBIT), 12 månaders rullande, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital definieras som nettoskuld plus aktiekapital plus aktieägarlån.

Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

EBITA

Rörelseresultatet efter av- och nedskrivning men före avdrag för nedskrivning av goodwill, samt av- och nedskrivning av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar.

Jämförelsestörande poster

Resultatposter av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.

Nettoomsättning

Koncernens samlade intäkter med avdrag för lämnade bonusar och rabatter, moms och annan skatt knuten till omsättningen.

Nettorörelsekapital

Varulager och kundfordringar reducerat med leverantörsskulder.

Nettoskuld

Räntebärande skulder netto (exklusive aktieägarlån samt leasingskulder) minskat med räntebärande tillgångar samt likvida medel.

Nettoskuld/EBITDA-kvot

Nettoskuld exklusive finansiell leasing i relation till Justerad EBITDA 12 månaders rullande.

Operationell EBIT

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster.

Operationell EBITA

EBITA före jämförelsestörande poster.

Organisk tillväxt

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutaeffekter.

Resultat per aktie efter skatt före utspädning

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier före utspädning.

Resultat per aktie efter skatt efter utspädning

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier efter eventuell utspädning.

Räntetäckningsgrad

Justerad EBITDA, 12 månaders rullande, dividerad med erlagd ränta, 12 månaders rullande.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelsemarginal (EBIT) i procent

Beräknas som EBIT ovan i procent av nettoomsättning under perioden.

Rörelseresultat (EBITDA)

Rörelseresultat före avskrivningar.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och engångsposter.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

För obeskattade reserver – andelen i justerat eget kapital, har skattekostnaden beräknats med 20,6 %.

Totalt rörelsekapital

Varulager, kundfordringar, derivat och övriga omsättningstillgångar reducerat med leverantörsskulder, skatteskuld, derivat och övriga kortfristiga skulder.

För ytterligare information om beräkningsunderlag till alternativa nyckeltal och se www.kahrsgroup.com.

Koncernredovisningen och årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 april 2024. Styrelse och VD försäkrar härmed att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nybro den 16 april 2024

Anders Wassberg
Styrelsens ordförande

Jan Johansson
Styrelseledamot

Lisa Göttler
Styrelseledamot

Mats Therman
Styrelseledamot

Christoffer Marköö
Styrelseledamot

Jonas Köhlin
Styrelseledamot

Johan Magnusson
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 april 2024.

Deloitte AB

Maria Ekelund
Auktoriserad Revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Kährs BondCo AB (publ)
organisationsnummer 559339-3621

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kährs BondCo AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill och varumärken

Beskrivning av särskilt betydelsefullt område

Kährs BondCo AB redovisar i koncernens balansräkning per den 31 december 2023 en goodwill om 29 696 KSEK samt varumärken med bestämd nyttjandeperiod om 30 200 KSEK.

Värdet på den redovisade goodwillen och varumärkena är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i den kassagenererande enheten som goodwillen och varumärkena avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa.

Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till not C2 samt C14 där det framgår hur företagsledningen gjort sin nedskrivningsprövning tillsammans med viktiga bedömningar och antaganden.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

» Genomgång och bedömning av Kährs BondCo AB:s rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar;

» Bedömning av indata i beräkningar;

» Bedömning av säkerhetsmarginalerna genom utförande av känslighetsanalyser; och

» Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kährs BondCo AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om ESEF-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Kährs BondCo AB för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation *RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Kährs BondCo AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att ESEF-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i ESEF-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av ESEF-förordningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 8-30 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation *RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-36 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande *RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och

en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB utsågs till Kährs BondCo ABs revisor av bolagsstämman den 19 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 15 juli 2022.

Malmö den 17 april 2024

Deloitte AB

Maria Ekelund
Auktoriserad revisor