

Kährs Group

Styrelsen och verkställande direktören för

Kährs BondCo AB (publ)

Org. nr. 559339–3621

får härmed avge

Års- och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2022

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	3
Hållbarhetsrapport	8
Bolagsstyrningsrapport	21
Finansiella kommentarer i korthet	24
Koncernens resultaträkning	27
Rapport över koncernens totalresultat	27
Rapport över koncernens finansiella ställning	28
Rapport över förändring av eget kapital i koncernen	30
Rapport över koncernens kassaflöde	31
Noter till koncernens finansiella rapporter	32
Moderbolagets resultaträkning	73
Moderbolagets rapport över totalresultat	73
Moderbolagets rapport över finansiell ställning	74
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	75
Moderbolagets rapport över kassaflöden	76
Noter till moderbolagets finansiella rapporter	77
Finansiella definitioner och nyckeltal	86

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (kSEK).

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Kährs BondCo AB (publ) är dotterbolag till Saltri II Luxco SARL som är koncernens moderbolag. Koncernredovisning avlämnas för 2022 av Kährs BondCo AB (publ).

Kährskoncernen var föremål för en ägarförändring den 31 augusti 2021 och i samband med den efterföljande refinansieringen blev Kährs BondCo AB nytt moderbolag i koncernen och denna årsredovisning är den första med Kährs BondCo AB (publ) som moderbolag. Med anledning av detta finns inte några jämförelseetal tillgängliga för perioder tidigare än 31 augusti 2021. Föregående års jämförelseetal innehåller därmed enbart fyra månader.

Bolaget Kährs startades 1857 av Johan Kähr som började tillverka köksredskap i trä, 1919 tillkom AB Gustaf Kähr med fokus på tillverkning av trägol. 2012 gick Kährs samman med Karelia-Upofloor och bildade Kährs Group, en av världens ledande golvtillverkare. Moderbolaget Kährs BondCo AB (publ), grundat 2021, har sitt säte i Nybro, Sverige. I koncernredovisningen ingår Kährs Holding AB med underkoncernerna AB Gustaf Kähr, Kährs Oy samt Oak Norge AS. Huvudkontoret är placerat i Malmö.

Kährs Group är en världsledande golvtillverkare inom trä- och plastgolv med en rad starka varumärken som Kährs, Karelia och Upofloor i portföljen. Företagets innovationer har format branschen genom historien och Kährs arbetar målmedvetet med att förse marknaden med nya innovativa golvlösningar.

Försäljningen sker globalt och Kährs är marknadsledande i Sverige, Finland och Norge samt har en stark position även på andra viktiga marknader som Storbritannien, USA, Schweiz och Tyskland. Koncernen har fem regioner: Residential Nordics, Residential West & South Europe, Residential North America, Residential Emerging Markets samt Commercial. Produktionsanläggningar finns i Sverige, Finland, Rumänien, Ryssland och Polen kopplat till en underleverantörstruktur i Kina, Belgien och i Storbritannien.

Kährs är en av de ledande aktörerna på den europeiska golvmarknaden med ett starkt trägolvserbjudande tillsammans med PVC-fria golv och LT golv, inte minst inom de växande segmenten, bostäder, hälsovård och skola. Positionen har byggts upp av starka varumärken baserade på design, kvalité och hållbarhet inom alla segment. Kährs har en väl fungerande råvaruförsörjning och en automatiserad produktionskapacitet. Produktionen kombinerar närheten till de attraktiva marknaderna med snabbhet och flexibilitet, och med produktion i lågkostnadsländer där det finns god tillgång till råvara för volymprodukter.

Marknad

I en extremt utmanande makromiljö, påverkade av geopolitisk osäkerhet, hög inflation och stigande räntenivåer som påverkat bostadsmarknaden negativt under andra halvåret 2022, lyckades vi nå en nettoomsättning om 4,0 miljarder kronor med en EBITA på 464 miljoner och med en vinstmarginal på 11,6 procent. Avkastningen på sysselsatt kapital har minskat något under sista kvartalet, men vår skuldsättningsgrad, nettoskuld i förhållande till EBITDA, har minskat ytterligare jämfört med första halvåret 2022 till 1,9, främst genom ytterligare resultatförbättringar.

Kährs nettoomsättning på 4,0 miljarder kronor var ett resultat av mycket god försäljning främst i Residential Nordic där vi har haft en god efterfrågan på våra produkter under hela 2022. Även Nordamerika har haft en god försäljning. Residential West & South Europe hade en god efterfrågan och försäljning under första halvåret 2022 medan andra halvåret har präglats av svag efterfrågan kopplat till dels oro för energikostnader kopplat till

Ryssland invasion av Ukraina samt att distributörer köpt på sig för stora lager då tillgången av främst trägolv varit begränsad första halvåret, även det som en konsekvens av kriget i Ukraina. Emerging markets har givetvis också varit extremt påverkade av situationen i Ryssland och haft en svag efterfrågan under 2022. Kährs kommersiella segment som varit hårt drabbat av svag efterfrågan under Covid pandemin har under 2022 återhämtat sig och visat god försäljning. Konjunkturcykeln är annorlunda mot residential sidan och har varit fortsatt stark under 2022.

Under 2022 har det varit fortsatt hårt tryck på input kostnaderna även om det har varit andra kostnadskategorier än 2021 som dragit. Under 2022 har det främst varit energikostnader som ökat kraftigt, tillsammans med kostnaden för ek som fortsatt legat på en hög nivå. Mjukträpriser och transportkostnader från Asien har å andra sidan fallit tillbaka under 2022 jämfört med 2021. Kährs har på ett framgångsrikt sätt lyckats föra vidare kostnadsökningar på material till nästkommande led under 2022.

Kährs har under 2022 fortsatt den digitala utvecklingen och implementerat D365 som nytt ERP system i alla säljbolag samt i färdigvarukedjan. Detta är ett viktigt steg i att såväl effektivisera våra interna processer som att underlätta kontakten med våra kunder. Kährs har även fortsatt inom innovationsområdet och lanserat ett antal nya produkter med miljöprofil, bland annat ett PVC fritt Hybridgolv samt ett nytt Svanenmärkt Enomer golv för det kommersiella segmentet.

Ett lågt konsumentförtroende skapar utmaningar i efterfrågan i Europa framöver. Högre priser, framför allt på energi, fortsätter att vara en stor utmaning, kombinerat med en generell ökning av inflationen och risken för fortsatt stigande räntor och fallande bostadspriser. Kährs förbereder och anpassar sin verksamhet till det nya marknadsläget med fokus på kostnadskontroll och kapacitetsanpassningar för att säkerställa en fortsatt låg skuldsättning och ett starkt kassaflöde. I syfte att anpassa verksamheten till att möta en lägre efterfrågan har Kährs informerat om och påbörjat genomförandet av en åtgärdsplan för att sänka kapaciteten i våra europeiska fabriker i steg och är fortsatt beredda att anpassa verksamheten ytterligare. Ökat hållbart byggande, fokus på boendekvalitet och efterfrågan på hållbara golvprodukter med god design, gör att vi långsiktigt är fortsatt optimistiska. Konsumentens ökade intresse för hem och närmiljö samt möjligheten att jobba hemifrån är en tydlig trend, vilket ytterligare skapar möjligheter för Kährs.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Per 20 januari 2022 återbetalades de externa lånen Facility B2-B5 om 580 miljoner kronor. En ny finansiering genomfördes i samband med att Kährs Holding AB (publ) blev uppköpt av Kährs BondCo AB (publ). Finansieringen består av en RCF-facilitet om 650 miljoner kronor i Kährs Holding AB (publ) samt ett hållbarhetslänkat Obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (publ) med förfall i december 2026. Det nya obligationslånet har noterats på Frankfurt Open Market och från den 26 augusti på Nasdaq Stockholm. Kährs BondCo AB (publ) förvärvade aktierna i Kährs Holding AB (publ) inklusive dess dotterbolag och tidpunkten för överlåtelsen var den 20 januari 2022. Köpeskillingen betalades med kontanter och aktier.

Skulden till Tillväxtverket på 20 miljoner kronor kopplat till AB Gustaf Kähr har återbetalats i juli 2022.

Kährs aviserade i början av augusti, med anledning av de rådande marknadsförutsättningarna i Ryssland, att man inlett en process för att utvärdera möjligheterna och förutsättningarna att avyttra sin verksamhet i Ryssland. Sedan krigsutbrottet i slutet av februari 2022 har alla finansiella transaktioner och varuflöden mellan det ryska bolaget och övriga Kährs stoppats. Kährs följer även noga alla sanktioner mot Ryssland och säkerställer att dessa efterlevs.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Efter balansdagens utgång, har Kährs informerat om att beslut tagits att anpassa produktionskapaciteten för att möta den lägre efterfrågan under 2023. En plan för att sänka kapaciteten i de europeiska fabrikena i olika steg har genomförts, det påverkar totalt ca. 175 medarbetare.

Utsikter för 2023

Hög inflation i kombination med höjda räntor kommer att skapa utmaningar i efterfrågan i framförallt Norden framöver. Renoveringstrenden har redan gått ner och antalet byggstarter inom nybyggnation sjunker kraftigt vilket förväntas ge en försvagad efterfrågan på golvprodukter i Norden under andra halvåret 2023. Kährs förbereder och anpassar sin verksamhet till det nya marknadsläget med fokus på kostnadskontroll och kapacitetsanpassningar för att säkerställa en fortsatt låg skuldsättning och ett starkt kassaflöde. I syfte att anpassa verksamheten till att möta en lägre efterfrågan har Kährs informerat om och påbörjat genomförandet av en åtgärdsplan för att sänka kapaciteten i våra europeiska fabriker i steg och är fortsatt beredda att anpassa verksamheten ytterligare. Ökat hållbart byggande, fokus på boendekvalitet och efterfrågan på hållbara golvprodukter med god design, gör att vi långsiktigt är fortsatt optimistiska. Konsumentens ökade intresse för hem och närmiljö samt möjligheten att jobba hemifrån är en tydlig trend, vilket ytterligare skapar möjligheter för Kährs.

Risker

All affärsverksamhet inbegriper risker och ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att driva en verksamhet med god och uthållig lönsamhet. Risk kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka en viss bransch, risken kan även vara rent företagsspecifik eller landspecifik. I Kährs Group är riskhantering en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och den löpande uppföljningen av verksamheten.

Kährs är en global koncern med verksamhet i många länder. Detta gör att koncernen exponeras för ett antal olika kommersiella och finansiella risker. Följaktligen är riskhantering en viktig del av Kährs arbete för att nå de uppsatta målen. En effektiv riskhantering är en ständigt pågående process som genomförs inom ramen för verksamhetsstyrningen. Den utgör en del av den fortlöpande översynen och de framåtblickande bedömningarna av verksamheten. Avseende koncernens arbete och hantering av hållbarhet och hållbarhetsrisker hänvisas till Hållbarhetsrapporten. Kährs långsiktiga riskexponering förväntas inte avvika från den exponering som följer av vår löpande verksamhet.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende värdering av tillgångar. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Kährs är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policydokument, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller vilka baseras på Kährs finansmanual. Kontrollstrukturen består dels av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering tillsammans med den centrala finansfunktionen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med en analys som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktören är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning,

internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av den centrala finansfunktionen. Kährs ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen. Revision av bokslut görs för perioden januari–september, så kallad "hard close", samt vid årsbokslutet. Bolagets revisorer avrapporterar sina iakttagelser inför styrelsen. I de externa revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernens dotterbolag.

Omvärldsrisker

Kährs är exponerad för den konkurrens som råder i golvbranschen samt de råvaruprissvängningar som påverkar resultat och kapitalbindning. Pandemi och konflikter/krig är omvärldsfaktorer som kan komma att påverka Kährs och det finns en osäkerhet hur dessa kommer att påverka Kährs i framtiden. Kriget i Ukraina har haft begränsad påverkan på Kährs verksamhet utanför Ryssland medan den ryska enheten har isolerats inom Kährs till att enbart verka inom Rysslands gränser tills den har avyttrats. Kährs aviserade i början av augusti, med anledning av de rådande marknadsförutsättningarna i Ryssland, att man inlett en process för att utvärdera möjligheterna och förutsättningarna att avyttra sin verksamhet i Ryssland. Sedan krigsutbrottet i slutet av februari 2022 har alla finansiella transaktioner och varuflöden mellan det ryska bolaget och övriga Kährs stoppats. Kährs följer även noga alla sanktioner mot Ryssland och säkerställer att dessa efterlevs.

Operativa risker

Kährs är exponerad mot operativa risker, exempelvis felaktigheter i tillverkade produkter. För att motverka detta pågår aktiviteter med att införa ett likartat ledningssystem på koncernens samtliga produktionsanläggningar.

IT och cybersäkerhetsrisker

Den digitala omvandlingen av den globala ekonomin, och i synnerhet av Kährs, leder till stora möjligheter. I och med att Kährs använder teknik för att påskynda informationsöverföringen skapar det också en högre exponering. Kährs förbereder sig fortlöpande mot cyberattacker genom att bedöma sin cybersäkerhetsprofil, vidta åtgärder där det rekommenderas att proaktivt hantera sitt försvar. Otillräcklig cybersäkerhetskontroll har blivit en framväxande risk som Kährs följer aktivt och jobbar aktivt för att minska sannolikheten för och effekten av denna risk. IT-haverier, till exempel i nyckelapplikationer eller hårdvara, kan också ha betydande påverkan på produktion, leverans, försäljning och andra affärskritiska system och funktioner. Kährs investerar löpande inom cybersäkerhet, som exempelvis förbättrad teknik och processer för skanning, övervakning och loggning för att identifiera intrång och upptäcka avvikande datatrafik. Kontinuerlig övervakning av IT-infrastrukturen sker i syfte att säkerställa drift och kontinuitet.

Legala risker

Kährs bedriver verksamhet i många länder och kan i samband därmed bli involverad i tvister och rättsliga processer. Kährs bevakar kontinuerligt utestående och potentiella tvister och andra legala ärenden. Dessa redovisas i revisionsutskottet som bedömer samt rekommenderar om avsättning bör göras eller ej.

Valutarisker

Koncernens redovisningsvaluta är svenska kronor. Eftersom en betydande del av koncernens verksamhet finns utanför Sverige har bolaget vissa risker vid operativa och finansiella transaktioner i olika valutor (valutaexponering). Koncernen är även utsatt för den valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar (omräkningsexponering). De viktigaste valutorna som koncernen är exponerad mot är EUR, USD, GBP, NOK, RUB, RON och CHF. Enligt styrelsebeslut i juni 2019 så görs ingen terminssäkring av koncernens valutaflöden.

Finansierings- och ränterisk

Koncernen har en stark finansiell ställning och finansierar delvis sin verksamhet genom upplåning. Per 20 januari 2022 återbetalades de externa banklånen Facility B2-B5 till fullö. En ny finansiering genomfördes i samband med att Kährs Holding AB (publ) blev uppköpt av Kährs BondCo AB (publ). Finansieringen består av en RCF-facilitet om 650 miljoner kronor i Kährs Holding AB (publ) samt ett hållbarhetslänkat obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (publ). Ingen del av RCF-faciliteten utnyttjades per den 31 december 2022. Kährs BondCo AB (publ) förvärvade aktierna i Kährs Holding AB (publ) inklusive dess dotterbolag och tidpunkten för överlåtelsen var den 20 januari 2022. Köpeskillingen betalades med kontanter och aktier. Koncernens ränterisk avser långfristiga lån. Lån som upptagits till rörlig ränta exponerar koncernen för ränterisker i kassaflödet, som delvis kvittas av likvida medel vid rörlig ränta. För lån som upptagits till bunden ränta är koncernen exponerad för ränterisker hänförliga till verkligt värde.

Oblitionslånet löper till en rörlig ränta som baseras på tre månaders STIBOR + 6,0 procent och sätts var tredje månad. Räntesatsen på obligationslånet per 31 december 2022 låg på 8,475 procent per år (6,0). Om den rörliga räntan på obligationslånet förändras med +/- 100 punkter (1 procentenhet), givet att alla andra variabler är konstanta, kommer årsresultatet att påverkas med cirka +/- 14,7 miljoner kronor (14,7). Bedömningen är att finansieringsrisken och ränterisken är låg.

Bolagsstyrning

I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket har Kährs valt att upprätta den lagstadgade bolagsstyrningsrapporten som en del i denna årsredovisning. Arbetet i styrelsen för Kährs BondCo (publ) AB styrs av den arbetsordning som årligen fastställs vid konstituerande styrelsesammanträde. Två av styrelsens ledamöter utgör ersättningsutskott och behandlar ersättningsfrågor.

Mer information om styrelsens arbete och bolagsstyrning i Kährs finns i bolagsstyrningsrapporten i denna årsredovisning på sida 21-23.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 10–14 §§ har Kährs valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en del i denna årsredovisning. Hållbarhetsrapporten omfattar hela Kährskoncernen och dotterbolag är inkluderade i samtliga nyckeltal om inget annat uppges. Hållbarhetsrapporten innehåller de hållbarhetsupplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning, och resultat och konsekvenserna av verksamheten, däribland upplysningar som rör miljö, sociala förhållanden, medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption.

Koncernen bedrev under 2022 tillståndspliktig verksamhet i Sverige, Finland, Ryssland och Rumänien. Verksamheten består av sågverksamhet, tillverkning av trä-, faner- och plastgolv som även inkluderar ytbehandling samt försäljning och distribution.

Kährs Group är den europeiska ledaren inom golv med egen tillverkning av flerskiktsgolv av trä och PVC-fria plastgolv. Kährs distribuerar även golv inom andra produktkategorier och är en fullsortimentleverantör av golvlösningar för alla användningsområden. Koncernen har ledande positioner inom trägolv i Sverige och Finland samt har även starka positioner på andra viktiga marknader som USA, Norge, Storbritannien, Tyskland och Schweiz. Kährs Groups produkter säljs i närmare 70 länder med egen personal i 17 länder. Bolaget erbjuder golvlösningar för alla rum och behov och riktar sig till en målgrupp med höga krav på kvalitet, design och hållbarhet. Fokus är därför att erbjuda premiumprodukter med högt designinnehåll, god kvalitet, ett ansvarfullt förhållande till miljön och med hög servicenivå.

Kährs är koncernens huvudsakliga varumärke och koncernens mest kända signum världen över och originalet inom moderna trägolv.

Kährs är också ett ledande varumärke inom PVC-fria plastgolv för allmänna utrymmen som bland annat sjukhus och skolor. Dessa golv marknadsfördes tidigare under varumärket Upofloor som fasades ut under 2022. Kährs Group har en ledande position och är en pionjär inom det PVC-fria plastgolvsegmentet genom lanseringen av världens första PVC-fria plastgolv (2004), världens första homogena PVC-fria plastgolv (2014) och under 2022 lanserades företagets första Svanenmärkta kollektionen inom produktkategorin.

I Kährs sortiment finns även produkter i kategorierna Luxury Vinyl Tiles, textila golvplattor och en helt ny typ av funktionella, vinylfria, biobaserade golv med hög andel återvunnet material inom kategorin Luxury Tiles, Kährs Aware, som också är Svanenmärkt. Dessa produkter köps från externa tillverkare.

Under sin mer än 160-åriga historia har Kährs Group byggt ett starkt varumärke genom innovativa golvlösningar och nära relationer till kunder, leverantörer och skogsägare, vilket bidragit till att befästa bolagets starka position på marknaden. Kährs Group utvecklar kontinuerligt sina produkter och utvecklar sitt erbjudande för att skapa mervärde för privata, kommersiella och offentliga rum genom vackra och miljömässigt hållbara golv. Kährs Group har skapat ett konsoliderat produktionsnätverk i strategiska lägen, nära råvaror och huvudmarknader, för att säkerställa konkurrenskraftiga kvalitetsprodukter, punktliga leveranser samt kortast möjliga logistiksträckor. Verksamheten bedrivs med lokala anpassningar när det gäller försäljningsstrategi, marknadsstrategi och distribution, men med allt mer harmoniserade produktplattformar som möjliggör ett effektivt kapacitetsutnyttjande och flexibel produktionsplanering. Genom detta har Kährs Group anpassat sin produktion för att nå en balans mellan stordriftsfördelar, lokal närvaro och hänsyn till miljön. Bolaget har fem produktionsenheter; i Sverige, Finland, Ryssland, Rumänien och Polen. Teknisk utveckling och centrum för design för träbaserade flerskiktsgolv ligger i Nybro och Sverige, medan produktutvecklingen av PVC-fria plastgolv finns i Finland.

Verksamheten bedrevs i enlighet myndigheternas tillstånd, villkor eller andra tillämpliga miljölagar och förordningar under 2022. Handlingsplaner har upprättats för punkter noterade vid tillsynsbesök eller vid överskridna riktvärden.

Exempel på hållbarhetsrelaterade händelser under 2022:

- All intern trafik vid båda produktionsanläggningarna i Sverige har nu fossilfri drift – antingen eldrift eller biodiesel, HVO100. Interntrafiken vid Nybroanläggningen har varit fossilfri från 2021.
- Sedan 2016 då Kährs Safety-First-program startade har olyckor med frånvaro mätt som LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) gått från 17,5 till 7,9.
- Samtliga produktionsanläggningar för trägolv inom koncernen är FSC- och PEFC-certifierade. Certifieringarna intygar att träet som används i våra produkter kommer från ansvarsfullt brukade skogar.
- All el inköpt till verksamheten i Finland (produktion och kontor) kommer från förnybart ursprung, vindkraft.
- All el till koncernens produktionsanläggningar är av certifierat grönt ursprung och majoriteten av anläggningarna värms upp av bioenergi.
- Vi har utökat erbjudandet av Svanenmärkta produkter, som förutom miljömärkta trägolv nu även inkluderar plastgolv, Zero & Green, samt en helt ny typ av funktionella golv, inom kategorin Luxury Tiles, som är tillverkade av biobaserade material som HDF från återvunnet trä, naturliga och återvunna fibrer från textilindustrin och återvunnen kork från vinkorkstillverkning. Kährs har nu totalt 219 Svanenmärkta produkter.
- Under året har det strategiska arbetet för att förtydliga företagets engagemang i hållbarhetsfrågor, genom Kährs hållbarhetsstrategi "Kährs Planet Positive Journey, fortsatt. Under 2022 har vi fokuserat på att dela, förankra och driva hållbarhetsstrategin internt över alla områden inom Kährs.
- Miljövarudeklaration för byggprodukter, EPD, finns för alla Kährs egentillverkade produktgrupper och innebär att vi är transparenta med respektive produkts miljöprestanda, inklusive klimatpåverkan, under dess hela livscykel genom standardiserad, tredjepartsverifierad data.
- Under 2022 har Kährs kartlagt klimatavtrycket för hela försörjningskedjan Scope 1,2 och 3 för 2020, som är vårt basår för vårt åtagande att sätta vetenskapsbaserade mål enligt Science Based Targets Initiative, som kommer att göras under 2023. Med basåret som grund pågår nu även kartläggningen av Kährs klimatavtryck för 2021 och 2022.
- Kährs initierade ett samarbete med Lunds universitet och deras nystartade hållbarhetssatsning "Change Maker Future Track". Studenterna kommer under 2023 titta på hur Kährs ska kunna bli cirkulärt och genom sitt arbete föreslå cirkulära affärsmöjligheter.
- Vi har implementerat medarbetarundersökningar inom hela koncernen. Genom att mäta varannan vecka får företaget löpande uppföljning på hur medarbetarna mår och vad de upplever fungerar bra och mindre bra.

Väsentlighetsanalys

Verksamhetens mest betydande miljöaspekter är kopplade till klimatavtryck från transporter in till respektive ut från företagets anläggningar, inköp av material samt inköp av externa produkter samt att det finns risk för störning av biologisk mångfald vid råvaruförsörjning. Genom väsentlighetsanalysen ser vi att cirkuläritet, produkttransparens och hållbara golv är av största vikt för både Kährs och övriga intressenter. Kährs Group arbetar aktivt med att följa upp och förbättra hållbarhetsaspekter och utmaningar genom hela företaget. Genom att göra en intressent- och gapanalys, har de identifierade hållbarhetsaspekterna fungerat som underlag för att sätta strategier, planera aktiviteter och mål för våra åtaganden inom de kommande åren. Områden som vi ser har ökat i betydelse för verksamheten under 2022 är socialt ansvar hos våra affärspartners och leverantörer samt mångfald, rättvisa och inkludering, områden som kommer få större fokus under 2023.

Eftersom dessa ämnen är av dynamisk karaktär, återbesöker vi, går igenom och uppdaterar väsentlighetsanalysen regelbundet. Nedanstående kartläggning gjordes inför 2022.



2019 togs en helt ny verksamhetsgren i drift då Kährs började tillverka träpellets som användning till biobränsle. Tillverkningen av pellets baseras på biprodukter från trägolstillverkningen som tas tillvara och vidareförädlas för att göras tillgänglig på marknaden för fossilfritt och koldioxidneutralt biobränsle. Under 2020 certifierades Kährs träpellets enligt Sustainable Biomass Program för hållbar biomassa.

Under 2020 startade ett genomgripande arbete för att förtydliga företagets engagemang i hållbarhetsfrågor. Som ett resultat av detta lanserades Kährs hållbarhetsstrategi "Planet Positive Journey" som bygger på tre fokusområden: Klimat & miljöskydd; Design med rent samvete samt Ansvarsfullt företagande. Inom områden där vi har inflytande strävar vi efter att anställda och affärspartners ska följa principerna i vår uppförandekod då de arbetar med oss. Att tillämpa höga etiska krav med integritet är drivande krafter bakom Kährs Groups framgång och är en viktig del av hur vi gör affärer.

Regelefterlevnad (Compliance Management)

Under 2022 har fokus legat på att dels förankra och verkställa hållbarhetsstrategin inom bolaget, men också att leda hållbarhetsfrågorna krossfunktionellt genom verksamheten med både ledarskapsgrupp samt operationell utförandegrupp internt. Under året som har gått har det också varit stort fokus på att få all klimatdata för scope 1, 2 och 3 på plats för att på ett transparent sätt kunna följa upp på all vår klimatdata, utveckling och målsättningar. All klimatdata för samtliga scope för vårt basår 2020 är nu insamlade och därmed finns förutsättningarna för att ta nästa steg i vår plan att sätta vetenskapsbaserade mål enligt Science Based Target Initiative innan oktober 2023. Våra klimatdata ger oss också nödvändiga underlag för att kunna planera åtgärder och aktiviteter som sänker våra utsläpp fram till 2030.

2015 etablerade Kährs Group sitt forum för att främja ett hållbart arbetssätt, Compliance Committee. Under 2020 ombildades kommittén och arbetet flyttades från att drivas inom ett eget forum till att bli en del av koncernledningens verksamhet och ansvar. Inom compliance-arbetet bevakas efterlevnad av lagar och regelverk samt att mål sätts för arbetet som rör ESG (Environment, Social responsibility and Governance) dvs. Miljö, Socialt ansvar och Styrning. Koncernens CFO är Compliance Officer och sammanhållande för frågorna inom ledningsgruppen. Till sin hjälp har han en beredningsgrupp bestående av hållbarhetschef och kommunikationsansvarig. Bolagets styrelse och ägare kan följa utvecklingen genom nyckeltal och rapporter, och dessa resultat kommuniceras löpande i styrelsemöten och periodiskt till huvudägaren.

Kährs Compliance ger råd och medverkar till implementeringen av bolagets program för regelefterlevnad, analyserar branschen, juridiska krav samt särskilda riskområden. Inom ramen för arbetet utvärderas nya och befintliga policyer och processer, samt verktyg som främjar regelefterlevnad.

Riskhantering

Kährs Group är en global koncern med verksamhet i många länder, över flera kontinenter och exponeras för olika risker. Följaktligen är riskhantering (Enterprise Risk Management, ERM) en viktig del av Kährs arbete och styrs av koncernens riskpolicy. Riskbedömningar utförs på varje operativ enhet årligen och omfattar miljö, säkerhet, styrning och policyrisker, förutom de kommersiella och finansiella risker som beskrivs i årsredovisningen. Koncernens sammantagna riskbedömning och uppföljningsaktiviteter presenteras för styrelsen.

Miljö- och kvalitetsledningssystem

Sedan 2020 omfattas hela Kährs Groups verksamhet av ett gemensamt kvalitets- och miljöledningssystem enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015 som omfattar: Utveckling, produktion, försäljning och marknadsföring av golv. Certifikatsnummer: SE007861-1 / SE007862-1 *

* I början av 2020 bytte Kährs Group till Bureau Veritas som certifieringsorgan för sitt kvalitets- och miljöledningssystem. Detta innebär att certifikatsnumret uppdaterades.

Hållbarhetsrapportering

Arbete med en övergång till hållbarhetsrapportering med utgångspunkt i GRI-standarden pågick under 2022 och en första hållbarhetsrapport som är i enlighet med CSRD kommer att tas fram under 2024. Det kommer vara en rapport att kunna användas som en bas under nästkommande år.

Inom Kährs finns ett stort engagemang för miljö- och hållbarhetsfrågorna. Vi är fast beslutade att agera ansvarsfullt för att bevara och skydda naturresurser och sträva efter långsiktig och cirkulär verksamhet. Allt material som används och produkterna som produceras ska uppfylla lagar och regler rörande skydd av miljön och vi har som långsiktigt mål att reducera växthusgaserna mer än vår värdekedja släpper ut. Som en betydande inköpare av varor och tjänster, använder vi vårt inflytande för att minimera påverkan på miljön genom att stödja och främja innovationer för hållbar användning av naturresurser.

Kährs hållbarhetsstrategi - Planet Positive Journey

För att kunna bli ett klimatpositivt företag som säljer hälsosamma och hållbara golv så måste vi ta på oss de utmaningar vi står inför. Utmaningar specifika för oss, men också övergripande för golvbranschen och byggbranschen som helhet, se mer i väsentlighetsanalysen på sidan 9. Vi har identifierat tre stora utmaningar som är relevanta för vår affär; klimatförändringarna, framtida resursbrist och jämställdhet. Våra fokusområden: Klimat & miljöskydd; Designat med rent samvete samt Ansvarsfullt företagande svarar upp mot de tre övergripande utmaningarna och hjälper oss att identifiera de områden där vi har åtagit oss att göra en positiv förändring och skillnad i golvbranschen - Kährs Planet Positive Journey.

Klimatavtryck och klimatberäkningar

Kährs har valt att etablera ett Hållbarhetsrelaterat Obligationsramverk och att integrera det med finansieringsverksamheten. Genom detta har:

- Kährs utfärdat en grön obligation* kopplad till utfallet av tre definierade hållbarhetsmål/Key Performance Indicators, KPI:er.
- Vi åtagit oss att periodiskt rapportera resultatet av dessa nyckeltal
- Vi åtagit oss att få KPI:erna granskade och verifierade av tredje part samt kommunicera vår utveckling publikt

* Det hållbarhetslänkade obligationslånet på 1 450 miljoner kronor emitterades i Kährs BondCo AB (publ). Kährs BondCo AB (publ) förvärvade aktierna i Kährs Holding AB (publ), inklusive dess dotterbolag, 20 januari 2022.

Tredjepartsgranskning har gjorts av rådgivnings- och konsultbolaget TGG, The Governance Group, för klimatberäkningar på scope 1 (direkta utsläpp av växthusgaser från verksamhet som Kährs har direkt kontroll över) och scope 2 (indirekta utsläpp från inköpt el, värme eller kyla) som publicerades på kahrsgroup.com i mars 2022.

De tre KPI:er som vi har kopplat till Kährs gröna obligation är även en del av vårt fokusområde Klimat & miljöskydd (climate and environmental protection):

KPI 1: 40% reduktion av scope 1 och 2 emissioner

KPI 2: Åtagande att ta fram och jobba mot vetenskapsbaserade mål

KPI 3: Andel hållbar träråvara i % av totalt inköpt mängd trämaterial 87%

KPI 1: 40 % reduktion av scope 1- & 2-emissioner från basåret 2020 till år 2025.

Enhet: Ton koldioxidkvivalenter (tCO₂e). Beräkningsmetoder: Market-based & Location-based

	2022	2021	2020
Scope 1	1 329	1 903	2 658
Scope 2 - Market-based	2 859	10 325	8 706
Scope 2 - Location-based	10 539	12 989	11 474
Summa scope 1 & 2 - Market-based	4 188	12 228	11 364
Summa scope 1 & 2 - Location-based	10 539	12 989	11 474

KPI 2: Vetenskapsbaserade mål enligt SBTi

2021: Kährs gjorde ett åtagande om att ta fram vetenskapsbaserade mål

2022: Scope 3-data har samlats in och vetenskapsbaserade mål har satts, vilka ska valideras av SBTi under 2023

KPI 3: Andel hållbar träråvara i procent av totalt inköpt mängd trämaterial. Mål för år 2025 = 87,0 %**

2022	2021	2020
82,0 %	82,4 %	80,5 %

** Inköp av träråvara till våra produktionsanläggningar för trägolvs görs enligt Kährs Groups standard för kontrollerat trä, som minsta acceptabla nivå. Skogscertifieringarna Kährs Group har idag är FSC® (Forest

Stewardship Council), FSC Controlled Wood och PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) certifierad och PEFC controlled sources.

Under 2022 handlade en stor del av klimatavtrycksarbetet om att dels ta reda på hela vårt klimatavtryck kopplat till vår värdekedja, inklusive scope 1, 2 och 3. Vi har implementerat ett verktyg, CEMASys för att behandla klimatdata på ett säkerställt och standardiserat sätt. Vi kommer också att lägga mycket tid framåt på att sätta relevanta och vetenskapsbaserade mål i enlighet med Science Based Targets initiative och i enlighet med detta mål ta fram en klimatpositiv plan och relevanta initiativ för Kährs hållbarhetsarbete. Vi har från vårt basår 2020 till 2022 sänkt vårt koldioxidutsläpp med 63% från 11 364 tCO₂e till 4188 tCO₂e, enligt en marknadsbaserad beräkningsmetod. De stora sänkningarna i utsläpp beror till stor del på att vi nu har förnybar energi i våra produktionsenheter i Finland, Rumänien och Ryssland, byte till fossilfria interna transporter, biobaserad uppvärmning och omfattande energisparprogram inom produktionen

Riskhantering miljö

Betydande miljöpåverkande områden inom vår verksamhet är hänförligt till materialanvändning, energianvändning vid tillverkning och transporter samt vattenanvändning vid våra produktionsanläggningar. Det finns också risker kopplade till de kemikalier som används i produkterna som kan påverka produktionsmiljö och inomhusmiljö vid användning av produkterna. Inom trägolvstillverkningen finns det risk för att trä kan komma från avverkningsområden som inte uppfyller krav på hållbart skogsbruk eller som är illegala. Miljöcertifieringar och tredjepartsrevisioner av inköpskedjan är exempel på hur vi minimerar denna risk (se mer under Produktgrupp trägolv – Materialanvändning).

Kemikalierna som hanteras vid våra produktionsanläggningar går igenom ett godkännandeförfarande innan de får användas. Vi använder iChemistry för att värdera riskerna med olika kemikalier samt för att utveckla vår kemikalieanvändning. Vi strävar efter att kontinuerligt reducera antalet produkter samt att ersätta med bättre produkter när sådana blir tillgängliga på marknaden. Våra produkter har miljömärkningar och miljödeklarationer som till exempel Svanen, M1, BASTA och SundaHus. Miljömärkningar är en hjälp för användare att välja bra produkter ur miljö- och hälsosynpunkt där exempelvis deklarerat låga emissioner är gynnsamt för en god inomhusmiljö.

Dessa policydokument ger oss vägledning i frågor som rör miljöstyrning:

- Uppförandekod (Code of Conduct)
- Miljöpolicy
- Sourcing Policy (Inköpspolicy)
- Kährs Chemicals Management Guidelines Hardwood

Produktion

Produktgrupp trägolv

Kährs Group tillverkar trägolv vid fem produktionsanläggningar i Sverige (två anläggningar), Rumänien, Ryssland och Polen.

Materialanvändning

Hållbar försörjning av trä är av största vikt, inte bara för Kährs Group, men också som en global miljöangelägenhet. Vi tillverkar trägolv och som en betydande användare av trä som råvara, har vi ett ansvar att stödja och uppmuntra utvecklingen av ett hållbart skogsbruk. Det är vår övertygelse att vi, genom att ständigt öka efterfrågan på certifierat trä, kommer att bidra till långsiktiga, hållbara skogsbrukspraxis som hjälper miljön och de människor som berörs av skoglig verksamhet, som exempelvis ursprungsbefolkningar nära skogsavverkningsplatser.

Tillbörlig granskning (due diligence) och intressentdialog

Alla våra virkesinköp måste uppfylla kraven i EU:s timmerförordning (EUTR). Riskbedömningar i enlighet med EUTR övervakas kontinuerligt av oss både som verksamhetsutövare och handlare* för att säkerställa överensstämmelse med EUTR. Vid behov använder vi oss även av en global, tredjepartsorganisation för att verifiera lagefterlevnad.

Inköp av träråvara görs enligt Kährs Groups standard för kontrollerat trä, som minsta acceptabla nivå. Skogscertifieringarna Kährs Group har idag är FSC® (Forest Stewardship Council), FSC Controlled Wood och PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification). I vissa länder accepterar vi andra certifieringsorgan om de anses vara acceptabla enligt ledande miljöorganisationer. Alla produktionsanläggningar för trägolv inom Kährs Group har reviderats enligt FSC:s och PEFC:s krav. Under 2020 certifierades Kährs träpellets enligt Sustainable Biomass Program (SBP). SBP skapades för att göra det möjligt för certifierade företag att påvisa att de producerar, handlar eller använder biomassa från ansvarsfullt och uthålligt skogsbruk. SBP-certifiering bygger på principer om lagefterlevnad, hållbarhet samt oberoende revision och verifiering. SBP-certifieringen bygger på etablerade certifieringar för hållbart skogsbruk som Forest Stewardship Council® (FSC) och Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC). Kährs var redan certifierat enligt både FSC och PEFC, men behövde genomföra ytterligare riskreducerande aktiviteter, som involverade 450+ leverantörer i mer än 25 länder, för att även efterleva SBPs ramverk.

Andel hållbar träråvara i procent av totalt inköpt mängd trämaterial:

2022	2021
82,0 %	82,4 %

* *Verksamhetsutövare är timmerförordningens beteckning på aktörer som placerar timmer eller trävaror på EU:s inre marknad och handlare är aktörer som köper och säljer trämaterial som redan placerats på EU:s inre marknad.*

Kemikalier

Systemet iChemistry används för vår hantering av kemikalier och bygger på en databas som förbättrar och förenklar styrningen av kemikalieanvändningen samt ger ökad transparens, något som är mycket viktigt i arbetet med miljödeklarationer och märkningar som BASTA, SundaHus, Miljöbyggnad, Byggvarubedömningen och Svanen. Under 2022 fortsatte användningen av systemet inom koncernen med fortsatt fokus på intag av nya kemikalier till verksamheten. Syftet är att säkerställa att vi tar in det, ur hållbarhetssynpunkt, bästa tillgängliga alternativet för respektive kemikalietyyp.

Produktgrupp plastgolv

Plastgolv tillverkas vid Kährs produktionsanläggning i Finland. Golven har tidigare marknadsförts under varumärket Upofloor men har slagits samman med och marknadsförs nu under Kährsvarumärket. Produktsortimentet är framförallt anpassat för användning i offentliga lokaler som sjukhus och skolor med utrymmen som utsätts för starkt slitage. Dessa produkter har hög prestanda inom en rad olika områden som hållbarhet, underhåll, säkerhet, motståndskraft mot fläckar och miljöegenskaper. Under 2022 lanserade Kährs ett nytt plastgolv, Zero & Green, som har fått ytterligare förbättrade hållbarhetsegenskaper och som dessutom har erhållit Svanen-certifiering.

Materialanvändning

Enomer® är ett unikt och innovativt golvmaterial utvecklat av Kährs (tidigare Upofloor) och tillverkas av naturliga mineraler och termoplastiska polymerer. Enomer är fritt från PVC, mjukgörare, ftalater, halogener, klor och tungmetaller och används i kollektionerna Kährs Xpression och Zero-kollektionerna. Kollektionen Estrad som är en PVC-matta köps från externa tillverkare. Kollektionen Quartz består av kvartsvinylplattor

avsedda för extremt hårt slitage i offentliga miljöer. Plattorna består till 70 % av naturliga material som kvartssand och mineraler. Plattorna har certifierat låga VOC-utsläpp och innehåller inga mjukgörande kemikalier som ftalater eller DEHP. Våra PVC fria enomer produkter har certifiering för inomhusluft enligt M1 och FloorScore för användning i BREEAM- och LEED-projekt och har EPD-miljödeklaration (Environmental Product Declaration). En mycket stor andel av avfallsmaterial inom tillverkningen av plastgolv återvinns till produktion. I den nya Svanenmärkta kollektionen Zero & Green är 40 % av polymeren biobaserad och upp till 50 % är återvunnet material.

Koldioxidavtryck

De trägolv som produceras av Kährs Group under ett genomsnittligt år lagrar mer än 130 000 ton koldioxid och detta kan kvarstå som kolsänka i 50 år eller mer i installerade golv. Vi har gjort ett antagande om att trämaterialiet i huvudsak används till biobränsle när golvens livscykel nått sitt slut och askan från förbränningen återförs till skogen och gör där nytta som näringsämne. I en strävan mot en mer cirkulär ekonomi vill vi dock i framtiden finna sätt att förlänga användningen av produkterna eller materialet i golven innan de till sist blir biobränsle, vilket innebär att trämaterialiet dels används resursmässigt bättre men också fortsätter lagra koldioxid under längre tid.

Kährs Groups viktigaste aktiviteter för att minska koldioxidavtrycket är att öka effektiviteten i logistiken och transportmetoderna samt att utvärdera bättre alternativ efterhand de blir tillgängliga. Vi strävar också efter att minska den totala energianvändningen på alla områden och fortsätta öka användningen av fossilfri, förnybar energi för värme och el.

För att minska våra utsläpp av växthusgaser ställer vi om vår interna produktionstrafik till fossilfri drift efter hand. Samtliga utomhustruckar i den svenska produktionen har bytts ut eller har övergått till fossilfri drift och sedan 2021 går all intern trafik vid produktionsanläggningarna i Sverige på fossilfritt bränsle (HVO100) eller el. Omställningen pågår även i våra övriga produktionsanläggningar

Överskott av koldioxidneutral energi

Kährs Groups verksamhet levererar ett överskott av koldioxidneutral, fossilfri biomassa som används till energiproduktion. Biobränslen från restprodukter inom trägolvproduktionen ger mer koldioxidneutral energi än vad vi förbrukar för värme och el inom hela koncernen. I början av 2019 startade produktion av biobränsle i form av träpellets i anslutning till trägolvfabriken i Nybro, Sverige. Företaget investerade i en helt ny anläggning för att ta hand om biprodukter från golvproduktionen i form av spån och träpulver. Anläggningen har en kapacitet att producera 60 000 ton pellets årligen. Motsvarande energi utvunnen ur eldningsolja släpper ut ca 85 000 ton växthusgaser i form av CO₂. Träpellets räknas som klimatneutralt, dvs det bidrar inte till ökat nettoutsläpp av växthusgaser i atmosfären vid användning.

Vårt sociala ansvar

Inom Kährs Group har vi ett starkt engagemang för företagsetik och integritet. Vi vill att alla människor ska behandlas med värdighet, och vi accepterar inte beteenden som inte visar tillbörlig respekt för andra. Alla som är en del av vår verksamhet, som anställd eller som affärspartner ska erbjudas en arbetsplats där välbefinnande och hälsa varken äventyras eller kompromissas. Medarbetares anställningsvillkor ska minst uppfylla minimikraven i nationell lagstiftning och relevanta ILO-konventioner för att garantera en säker och sund arbetsplats. Kährs Group vill vara en modern och attraktiv arbetsgivare som kan rekrytera duktiga medarbetare med rätt kompetens, trots en hårdnande konkurrens på arbetsmarknaden. Det skall vara tydligt vad Kährs Group står för. Vi skall vara lyhörda för hur våra medarbetare uppfattar sin arbetsplats och vad vi har att erbjuda, så att vi tar hand om våra starka sidor och kan och kan fånga upp vad vi kan bli bättre på. Vi ser jämställdhet och mångfald som självklara förutsättningar för att lyckas och vill att alla våra medarbetare skall ha samma förutsättningar att utvecklas och må bra inom alla delar av koncernen.

Medarbetarundersökning

Under 2022 implementerade vi ”temperaturmätningssystemet” Winningtemp i hela koncernen. Det är ett sätt för oss att följa hur medarbetarna mår och vad de upplever fungerar bra och mindre bra. Det kommer också underlätta för oss att jobba mot och sätta relevanta mål och aktiviteter för att höja andelen engagerade och nöjda medarbetare. Mätningarna ger ett bra underlag för att jobba aktivt med ständiga förbättringar då Winningtemp bygger på att alla medarbetare varannan vecka får några korta frågor att besvara via en app eller e-post. Ett övergripande resultat av alla svar presenteras som en skala mellan 0 och 10, som är en temperaturmätning på hur vi upplever vår arbetsplats.

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Vi har identifierat ett behov av att förtydliga Kährs arbete och mål inom mångfald, jämställdhet och inkludering och kommer att under kvartal 1 och 2, 2023 att arbeta fram en plan för detta arbete. Vi har format en arbetsgrupp inom Kährs som kommer att jobba med dessa frågor och sätta planen tillsammans. En del av deltagarna i gruppen går en kompetenshöjande utbildning inom ämnet och vi kommer även att använda oss av det material och bibliotek med information, planer och nyckeltal som vår ägare, Triton, har tagit fram tillsammans med en extern partner, och erbjuds som stöd för portfolioföretagen. Kährs jämställdhets- och inkluderingspolicy är på plats, godkänd av ledningen och inväntar godkännande från styrelsen. Under 2023 kommer vi att utbilda inom ämnen som ”unconscious bias” samt inkluderande ledarskap.

Övergripande mål: Långsiktigt uppnå jämn könsfördelning på ledande positioner inom Kährs Group.

Andel kvinnor och män i företaget

	2022		2021	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelse*	86 %	14 %	86 %	14 %
Koncernledning	80 %	20 %	90 %	10 %
Alla anställda	67 %	33 %	68 %	32 %

* Inklusive två arbetstagarrepresentanter

Riskhantering socialt ansvar

I en tillverkande industri finns risker för medarbetare att skada sig i den dagliga verksamheten. Det finns även risk att inköp görs från leverantörer som inte delar vår syn på en säker och sund arbetsplats. För att minimera dessa risker arbetar vi med omfattande säkerhetsprogram vid alla våra produktionsenheter (se mer under Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet), våra leverantörer åtar sig att följa vår uppförandekod och vi inspekterar alla fabriker som tillverkar färdiga produkter till vårt sortiment och de genomgår vår leverantörsutvärderingsprocess.

Alla våra anställda får en genomgång av Kährs Groups uppförandekod och relevant personal får en fördjupad utbildning kring vår affärssed och våra riktlinjer mot mutor och korruption.

Visselblåsning

Det är viktigt för oss att våra medarbetare har möjlighet att vara med och påverka sin arbetsmiljö, men också att vi så snabbt som möjligt ska kunna upptäcka och åtgärda eventuella missförhållanden. Vi har nyligen tagit in en ny visseblåsartjänst, WhistleB som gör det möjligt för både medarbetare och andra intressenter att anonymt rapportera eventuella oegentligheter på ett säkert sätt. Visselblåsartjänsten kan användas för att uppmärksamma oss på allvarliga risker som kan skada individer, vårt företag/vår organisation, samhället eller miljön. Inga anmälningar om oegentligheter eller korruption har inkommit i vårt Speak-Up-system som vi haft fram tills nu då vi börjar använda WhistleB.

Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet

Följande dokumentation ger vägledning för hur vår verksamhet ska bedrivas ansvarsfullt ifråga om medarbetares hälsa och säkerhet:

- Uppförandekod (Code of Conduct)
- Hälsa och Arbetsmiljöpolicy

Kährs Group startade under 2016 ett initiativ, som vi har kallat Safety First, för att införa en gemensam strategi för säkerhet inom företagets alla produktionsanläggningar. En rad aktiviteter för att öka fokus och medvetenhet kring säkerhet genomfördes i etapper på alla produktionsanläggningar och hanterade allt från rutiner, skyddsutrustning och rapportering av incidenter. Under 2017 lanserade Kährs Group ett gemensamt avvikelse- och händelserapporteringssystem, IA (WIA för träindustrin). Vi uppmanar våra medarbetare att vara aktiva och registrera alla typer av avvikelser/händelser i systemet, som därmed blir ett bra underlag för det förebyggande arbetet och för att stödja arbetet med kontinuerliga förbättringar. Sedan 2017 har över 3000 händelser registrerats i WIA-systemet inom alla kategorier, som utöver olyckor och tillbud, omfattar riskobservationer, kvalitet, miljö, förbättringsförslag och övriga avvikelser.

LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate)

Antal arbetsskador per miljoner arbetade timmar 2022: 7,9 (7,5).

Antal arbetsskador per miljoner arbetade timmar 2021: 7,5 (6,9).

Målet för 2022 var att reducera LTIFR till 5.

Externa inköp

Kährs Group tillverkar den största delen av de trägolvsprodukter som företaget säljer på marknaden. Kährs Group har även avtal om inköp av vissa produkter med externa leverantörer som uppfyller våra strikta specifikationer. Under 2018 utökades de externa inköpen av färdiga produkter med en produktkategori, LVT och under 2022 utökade vi erbjudandet med en ny produktkategori biobaserade, vinylfria Luxury Tiles-golv. De externt köpta produkterna är en integrerad del av koncernens totala erbjudande under varumärket Kährs. Sedan 2019 har Kährs ett partneravtal med en belgisk tillverkare av textila golvplattor, modylyss, för distribution av deras produkter på den nordiska projektmarknaden.

Externa leverantörer genomgår vår leverantörsutvärderingsprocess med kriterier för att säkerställa kvalitet, miljö, styrning och ekonomisk säkerhet för våra intressenter. Alla externa tillverkningsanläggningar inspekteras och får kontinuerlig stöttning från vår inköps- och kvalitetsorganisation samt förbinder sig att efterleva vår uppförandekod för leverantörer. Under 2023 kommer vi att implementera en ny leverantörspolicy för leverantörer som ställer än högre krav och följer de nya lagstiftningar som Kährs behöver förhålla sig till.

Mänskliga rättigheter

Hälsa, jämställdhet, mångfald och arbetsvillkor är faktorer som påverkar människors välmående. Kährs Group ansvarar för att mänskliga rättigheter respekteras i hela värdekedjan och arbetar för att skapa goda arbetsförhållanden och sociala villkor för såväl egna medarbetare som anställda inom extern golvproduktion.

Genom en bra urvalsprocess gynnas leverantörer med höga krav på säkerhet, miljö och socialt ansvar samtidigt som förutsättningar för goda arbetsvillkor skapas i hela värdekedjan. Hög transparens bidrar till trovärdighet för hållbarhetsarbetet. Kährs Group kräver att tillämpningen av våra affärsprinciper är i linje med våra etiska förväntningar och rättsliga skyldigheter. Dessa är huvudsakligen baserade på internationellt överenskomna standarder såsom den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna, principerna i FN:s Global Compact, FN:s konvention om barnets rättigheter och tillämpliga ILO-konventioner.

Riskhantering mänskliga rättigheter

Det finns risk att inköp görs från leverantörer som inte behandlar människor med värdighet och respekt eller som åsidosätter minimikraven i nationell lagstiftning och relevanta ILO-konventioner. För att minimera dessa risker samlar vi in underskrivna uppförandekoder från våra leverantörer där de intygar att de läst och förstått våra krav. Vi inspekterar alla fabriker som tillverkar färdiga produkter till vårt sortiment och de genomgår vår leverantörsutvärderingsprocess (se mer under externa inköp). Arbetet med att granska våra leverantörer, i synnerhet ifråga om efterlevnad av mänskliga rättigheter, kommer att få stort fokus under 2023 och arbete

pågår att utveckla och anpassa arbetsätt och rutiner för att säkerställa efterlevnad av German Supply Chain Act, vars villkor är tillämpliga för Kährs Group från 1 januari 2024.

Utgångspunkten i leverantörsarbetet är Kährs uppförandekod som ställer grundläggande krav och ger vägledning till hur vi och våra samarbetspartners ska agera till skydd för inom miljö, mänsklig värdighet och mänskliga rättigheter. Varje leverantör som avtal ingås med ska skriva under uppförandekoden eller ha en egen med motsvarande krav. Uppförandekoden ingår i alla leverantörsavtal. Leverantören förbinder sig att följa uppförandekoden i samband med att avtal ingås, vilken respektive inköpschef ansvarar för. Ett löpande arbete pågår för att gå igenom befintliga leverantörsavtal för att säkerställa att samtliga leverantörer står bakom kraven i uppförandekoden. Hållbarhet är en integrerad del av inköpsprocessen vid upphandling av inköpta varor och material. Upphandlingar ska ske på lika villkor och hållbarhetskraven ska inkluderas tidigt i inköpsprocessen.

Styrning & affärsetik

Vi agerar med integritet och i en anda av god affärssed och vi tolererar inte några aktiviteter som snedvrider marknaden eller hämmar ekonomisk, social och demokratisk utveckling såsom korruption, mutor och illojala konkurrensbegränsande åtgärder. Vi ska följa nationella lagar i de länder där vi är verksamma. Skulle något krav i vår uppförandekod vara i konflikt med nationell lagstiftning i något land eller område, ska lagen alltid följas. Dock kan Kährs Groups krav gå längre än de krav som anges i nationell lagstiftning.

Riskhantering styrning & affärsetik

Inom en global verksamhet finns det risk att det förekommer korruption och mutor. Vi motverkar detta genom tydliga riktlinjer kring vad som inte är tillåtet eller etiskt acceptabelt – både utifrån lagar och våra företagsvärderingar. Vi utbildar personal i etikfrågor. Varje högre chef skriver under ett åtagande om att, inom den egna organisationen, motverka all form av korruption eller aktiviteter som kan snedvrیدا konkurrens. Alla medarbetare i vissa funktioner som tex. försäljning och inköp skriver under ett individuellt åtagande att motverka korruption.

Våra leverantörer åtar sig att följa vår uppförandekod och vi inspekterar alla fabriker som tillverkar färdiga produkter till vårt sortiment och de genomgår vår leverantörsutvärderingsprocess. Vi använder oss av Corruption Perceptions Index som en del av riskvärderingen vid inträde på en ny marknad eller vid val av leverantör.

Genom Kährs uppförandekod ställs krav på avtalsleverantörer att aktivt arbeta förebyggande mot korruption. I samband med att leverantörerna ställer sig bakom uppförandekoden utlovar de att de har en antikorrupsionspolicy och rutiner för uppföljning av korruption och oetiskt beteende. Till vår kännedom har vi inte fått till oss information om korruption. Kährs uppförandekod innebär nolltolerans vad gäller presentation av osann muntlig eller skriftlig information, erbjudande eller mottagande av mutor eller korruption. Om en leverantör bryter mot något av detta och inte åtgärdar avvikelser inom överenskommen tid är det tillräckligt för att avbryta samarbetet. Uppföljningen av korruptionsrisk i leverantörsled sker hos leverantörer av egna märkesvaror som tillverkas i riskländer där risken för korruption anses som störst. Uppföljning sker genom sociala revisioner i dialog med leverantörerna. Kährs har ett utbildningsprogram där en utbildning i uppförandekod och korruptionsfrågor för personal inom inköp och andra relevanta positioner inom företaget ingår.

Risken för inköp av illegalt trä minimeras genom att vi köper certifierat trä eller använder oss av en tredjepartsorganisation för att verifiera lagefterlevnad om det finns oklarheter kring träets ursprung.

Genom våra egna rutiner för uppföljning utav korruption eller vid dialoger med leverantörer, har vi inte kunnat identifiera några korruptionsincidenter. Vi har inte heller mottagit några visselblåsarenden genom vårt system.

Följande dokumentation ger vägledning till hur vi arbetar etiskt med hänsyn till ansvarstagande, rättvisa och öppenhet med våra intressenter:

- Uppförandekod (Code of Conduct)
- International Sanctions policy
- Anti-Money laundering (Motverkande av penningtvätt)

- Anti-Trust Guideline (Riktlinjer kring sund konkurrens)
- Anti-bribery and Anti-corruption guidelines (Riktlinjer för motverkande av mutor och korruption)

Kährs Group redovisning enlighet med EU:s taxonomiförordning

Syftet med EU:s taxonomiförordning (EU 2020/852) är att underlätta identifiering och jämförelse av miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem. Stora företag av allmänt intresse som berörs av hållbarhetsrapporteringskraven enligt direktivet om icke-finansiell rapportering (Non Financial Reporting Directive) ska redovisa hur stor del av verksamheten som omfattas. Taxonomin utgår från verksamheter som enligt forskningen står för en stor del av de klimatpåverkande utsläppen och som EU menar har en avgörande roll i omställningen till en koldioxidsnål, motståndskraftig och resurseffektiv ekonomi. Kährs Groups verksamhet inom tillverkning och försäljning utav golv är inte en av dessa, vilket innebär att endast en begränsad del av verksamheten omfattas av taxonomin. Trots att Kährs Groups huvudverksamhet inte återfinns bland taxonomins aktiviteter bedöms ändå koncernen kunna bidra till omställningen. Kährs Group bedriver sedan många år ett omfattande hållbarhetsarbete där hållbarhet är en integrerad del inom hela verksamheten. Flera av koncernens hållbarhetsmål ligger i linje med FN:s globala utvecklingsmål även om de i nuläget inte omfattas av taxonomin. Ingen del av Kährs Groups omsättning är upptagen bland aktiviteter som klassas som direkt intäktsgenererande enligt taxonomin. Koncernen har dock en indirekt påverkan på de ekonomiska aktiviteter som omnämns i taxonomins två första delegerade akter om begränsning av och respektive anpassning till klimatförändringar. Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar och kostnader som är relaterade till dessa är de delar som i störst utsträckning omfattas av taxonomin.

Bedömning av överensstämmelse med taxonomiförordningen

Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon

Kährs omfattas av den ekonomiska aktiviteten 6.5 *Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon* enligt miljömålet *Begränsning av klimatförändringar avseende inköp av taxonomi-relaterade produkter och tjänster*. Mer specifikt avser detta kapitalutgifter för leasing av person- och tjänstebilar. För att kunna bedöma förenlighet med EU-taxonomin saknas information för att kunna säkerställa att vi uppfyller de tekniska kriterier.

Förvärv och ägande av byggnader

Kährs omfattas av den ekonomiska aktiviteten 7.7 *Förvärv och ägande av byggnader* enligt miljömålet *Begränsning av klimatförändringar avseende inköp av taxonomi-relaterade produkter och tjänster*. Mer specifikt avser detta kapitalutgifter för nyupptagen och omförhandlad leasing av lokaler. För att kunna bedöma förenlighet med EU-taxonomin saknas information för att kunna säkerställa att vi uppfyller de tekniska kriterier.

Redovisningsprinciper / Redovisningspolicy

Inom ramen för redovisning i linje med EU-taxonomin definieras omsättning, kapitalutgifter och driftutgifter enligt nedan. Definition av kapitalutgifter och driftutgifter skiljer sig här från vår ordinarie finansiella rapportering.

Omsättning

Redovisningen av total omsättning motsvarar post nettoomsättning i koncernens resultaträkning på sidan 27 samt not C4 och C5 på sidorna 42-44.

Kapitalutgifter

Redovisning av totala kapitalutgifter avser tillägg till materiella och immateriella tillgångar under året före avskrivningar, omvärderingar och nedskrivningar samt undantaget förändringar av verkligt värde. Vidare ingår tillägg i nyttjanderätter samt materiella och immateriella tillgångar som härrör från rörelseförvärv exklusive goodwill. Se not C14 avseende immateriella tillgångar, C15 avseende materiella anläggningstillgångar som är ägda och C31 avseende materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt.

Driftutgifter

Redovisningen av driftutgifter inom ramen för EU-taxonomin omfattar koncernens direkta kostnader som avser forskning och utveckling, byggnadsrenoveringar, kortsiktiga leasingavtal och underhåll och reparationer. Enligt

taxonomin ska driftsutgifter som omfattas motsvara direkta, ej aktiverbara, kostnader för dagligt underhåll som kan vara eller kan komma att bli miljömässigt hållbara. Mer specifikt avses bland annat byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal samt underhåll och reparation. Kährs omfattas ej utav några driftutgifter.

Kährs Groups aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen, och som kan vara eller bli miljömässigt hållbara, redovisas här:

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättning (4)	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)					Minimiskyddsgifter (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättning en, år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättning en, år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori "omställningsverksamhet" (21)	
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Approsning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Förening (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Biologisk mångfald och ekosystem (11)	Begränsning av klimatförändringar (12)	Approsning till klimatförändringar (13)	Vatten och marina resurser (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej						Ja/nej
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																								
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																								
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0%																		0%	0%		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																								
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%																					
Totalt (A.1 + A.2)		0	0%																					
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																								
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		4 002	100%																					
Totalt (A + B)		4 002	100%																					

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)					Minimiskyddsgifter (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter, år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter, år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori "omställningsverksamhet" (21)	
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Approsning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Förening (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Biologisk mångfald och ekosystem (11)	Begränsning av klimatförändringar (12)	Approsning till klimatförändringar (13)	Vatten och marina resurser (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej						Ja/nej
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																								
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																								
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%																		0%	0%		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																								
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon		6.5	14	14,2%																				
Förvärv och ägande av byggnader		7.7	33	33,6%																				
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		47	47,8%																					
Totalt (A.1 + A.2)		47	47,8%																					
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																								
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		52	52,2%																					
Totalt (A + B)		99	100,0%																					

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta driftutgifter (3)	Andel av driftutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)					Minimiskyddsgifter (17)	Taxonomiförenlig andel av driftutgifter, år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av driftutgifter, år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori "omställningsverksamhet" (21)	
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Approsning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Förening (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Biologisk mångfald och ekosystem (11)	Begränsning av klimatförändringar (12)	Approsning till klimatförändringar (13)	Vatten och marina resurser (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej						Ja/nej
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																								
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																								
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna		0	0%																		0%	0%		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																								
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%																					
Totalt (A.1 + A.2)		0	0%																					
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																								
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		14	100%																					
Totalt (A + B)		14	100%																					

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning omfattar de beslutssystem genom vilket ägarna styr bolaget indirekt eller direkt. Här beskrivs Kährs Bondcos AB (publ):s bolagsstyrning under räkenskapsåret 2022.

Bolagsordning

Bolagets firma är enligt bolagsordningen Kährs BondCo AB (publ). Styrelsen har sitt säte i Nybro. Bolaget är ett holdingbolag och verksamheten består i att köpa, sälja, äga och förvalta aktier, obligationer och andra värdepapper samt att driva annan därmed förenlig verksamhet.

Principer för bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapporten har utformats enligt reglerna i Årsredovisningslagen (1995:1554). Kährs omfattas inte av svensk kod för bolagsstyrning.

Några av de viktigaste styrande dokumenten inom bolaget är:

- Kährs bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning inklusive instruktion till verkställande direktören
- Instruktion för revisionsutskottet
- Instruktion för ägarutskottet
- Kährs strategiska plan
- Kährs finanspolicy
- Kährs kommunikationspolicy
- Kährs finansmanual

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman ges aktieägaren möjlighet att utöva det inflytande över bolaget som deras respektive antal aktier representerar.

Årsstämman och extra bolagsstämmor

Vid ordinarie årsstämma i Kährs BondCo AB (publ) den 27 april 2022 fastställdes styrelsens förslag till resultatdisposition. Årsstämman beslutade även om omval av Anders Wassberg, Jan Johansson, Lisa Göttler, Mats Therman, Christoffer Marköö och Jonas Köhlin. Anders Wassberg omvaldes som styrelsens ordförande. Det beslutades även att inget arvode till ordinarie arbetstagarrepresentanter skall utgå.

Vid ordinarie årsstämma i Kährs Holding AB (publ) den 11 april 2022 fastställdes styrelsens förslag till resultatdisposition. Årsstämman beslutade även om omval av Anders Wassberg, Jan Johansson, Lisa Göttler, Mats Therman Christoffer Marköö och Jonas Köhlin. Anders Wassberg omvaldes som styrelsens ordförande. Stämman beslutade vidare att årliga arvoden om 300 000 kronor vardera ska utgå till styrelsens ledamöter samt 600 000 kronor ska utgå till styrelsens ordförande. Det beslutades även att arvode till ordinarie arbetstagarrepresentanter skall utgå med 20 000 kronor vardera. Inga arvoden utbetalas till ledamöter i revisionsutskottet eller ersättningsutskottet.

Styrelsen

Styrelsens uppdrag är att medverka till en sund affärsutveckling och kontroll av koncernens verksamhet. Styrelsen i Kährs har som en av sina viktigaste uppgifter att säkerställa långsiktig strategi, styrning, uppföljning och kontroll av koncernens verksamhet i syfte att skapa värden för aktieägare, kunder och andra intressenter. Styrelsens ansvar omfattar även att det finns tillfredsställande kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen utser verkställande direktören som också är koncernchef.

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med högst tre suppleanter. Ledamöter och suppleanter väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma har hållits.

Under räkenskapsåret 2022 har Kährs Bondco AB's styrelse genomfört 3 protokollförda styrelsemöten. Anders Wassberg, Jan Johansson, Lisa Göttler, Mats Therman, Christoffer Marköö samt Jonas Köhlin deltog vid samtliga 3 styrelsemöten. Jan Johansson, deltog vid 2 styrelsemöten.

Under räkenskapsåret 2022 har Kährs Holding AB's styrelse genomfört 11 protokollförda styrelsemöten. Anders Wassberg, Jan Johansson, Lisa Göttler, Christoffer Marköö samt Jonas Köhlin deltog vid samtliga 11 styrelsemöten. Mats Therman deltog vid 10 styrelsemöten. Arbetstagarrepresentanterna, Stefan Karlsson och Jakob Jakobsson deltog vid samtliga 11 styrelsemöten under räkenskapsåret.

Styrelsen i Kährs har antagit en arbetsordning för verksamheten som anger hur arbetet ska fördelas mellan styrelsen, dess kommittéer och den verkställande direktören. Arbetsordningen fastställs av styrelsen och gällande arbetsordning inklusive instruktion för verkställande direktören blev fastställd den 7 april 2022. Till styrelsens ordförande och ordinarie ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Annan ersättning till styrelsen utöver vad bolagsstämman beslutat utgår ej. Totalt styrelsearvode som utbetalats för året var totalt 2,4 miljon kronor (0,8). Per 31 december 2022 har 1,5 miljoner reserverats för styrelsearvode enligt årsstämman i Kährs Holding's beslut om arvode för 2022. Utbetalning är planerad efter årsstämman 2023.

Revisionsutskott

Styrelsen i Kährs har utsett ett revisionsutskott med huvudsaklig uppgift att i samverkan med företagsledningen kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottets arbete avser också att för styrelsens räkning löpande följa och utvärdera revisorernas arbete och även bereda frågor avseende bolagets redovisning, extern revision, finansiell information samt intern kontroll. Utskottets arbete rapporteras kontinuerligt på bolagets nästkommande styrelsemöte. Kährs revisionsutskott består av ordförande Christoffer Marköö och styrelseledamoten Mats Therman.

Ersättningsutskott

Kährs Ersättningsutskott som består av ordförande Anders Wassberg och styrelseledamoten Christoffer Marköö gällande ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och bestå av en fast och en rörlig del samt eventuella förmåner och pension. Beslut om fast respektive rörlig lön för samtliga ledande befattningshavare fattas enligt "farfarsprincipen".

Direkta eller indirekta aktieinnehav

Per 31 december 2022 var Saltri II Luxco Sarl i Luxemburg ensam ägare till samtliga aktier i Kährs BondCo AB (publ). Saltri II Luxco Sarl, ägs av Triton Partners genom Triton III Continuation GP Sarl (66 procent), Hartwall (16 procent) samt ledande befattningshavare i Kährs Group (18 procent).

Kährs bolagsordning innehåller inga begränsningar avseende hur många röster respektive aktieägare får rösta för på bolagsstämma.

Val av styrelse eller ändring av bolagsordning

Kährs bolagsordning innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Intern kontroll

Enligt Aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för den interna kontrollen. Verkställande direktören och koncernledning styr arbetet med att ta fram en pålitlig ekonomisk redovisning för extern publicering på ett effektivt sätt. Grundstenarna i Kährs system för intern kontroll utgörs av kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

- Kontrollmiljö

Basen för den interna kontrollen inom Kährs utgörs av de beslut om organisation, befogenheter samt riktlinjer som styrelsen fattat. Den interna kontrollen bygger på fastställda policydokument, riktlinjer, processbeskrivningar, ansvarsfördelningar och arbetsfördelningar såsom styrelsens arbetsordning, instruktion för VD, attestinstruktion, finanspolicy samt instruktion för ekonomisk rapportering. Genom integrerad månatlig rapportering av finansiell och operativ information tryggas en god förankring av den externa finansiella rapporteringen. Central finansavdelning ansvarar fortlöpande för uppdatering av redovisnings- och rapporteringsinstruktioner med beaktande av nya externa och interna krav som beskrivs i Kährs Finansmanual.

- Riskbedömning och kontrollaktiviteter
Riskhantering och riskbedömning är en integrerad del i verksamhetens styr- och beslutsprocesser. De riskområden som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras och kontrolleras av Kährs controllerorganisation i löpande verksamhet. Controllerorganisationen, liksom det finansiella ansvaret, följer bolagets organisation och ansvarsstruktur. Tydlig avrapportering till överordnad nivå sker regelbundet varvid en stor förståelse för hur affären avspeglas i siffrorna tillförsäkras. Styrelsen säkerställer dessutom kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att månatligen behandla bolagets finansiella rapportering i direkta möten med bolagets VD och ekonomichef. Revisionsutskottet bereder delårsrapporter, hanterar väsentliga värderings- och redovisningsfrågor, samt analyserar och beslutar om risker i den finansiella rapporteringen.
- Information och kommunikation
För att informera, instruera och koordinera den finansiella rapporteringen har Kährs internt formella informations- och kommunikationskanaler till berörda anställda med avseende på fastställda policydokument, riktlinjer, rapporteringsmanualer samt övriga instruktioner. Kommunikationen till berörda anställda sker via koncernens intranät. De formella kanalerna kompletteras med en frekvent dialog mellan central finansavdelning och ansvariga personer på de operativa enheterna. Det finns även etablerade rutiner för extern kommunikation av finansiell information i enlighet gällande regelverk. Gällande externa kommunikationskrav följer Kährs de riktlinjer som syftar till att säkerställa en effektiv och korrekt informationsgivning. Bolagets riktlinjer följer svensk lagstiftning.
- Uppföljning
Uppföljning av resultatutfall jämfört med budget och prognos sker kontinuerligt på flera nivåer i bolaget, såväl på lokal nivå som koncernnivå. Bolaget styrs och rapporteras på rörelseresultat för koncernen som utgör ett rörelsesegment. Totala tillgångar/skulder per segment rapporteras inte. Avrapportering sker månatligen till VD, ledning samt styrelse.

Genom den organisation och de arbetsformer som beskrivits ovan bedömer bolaget att den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig med hänsyn till bolagets verksamhet.

Finansiella kommentarer i korthet

Uppgifter om koncernen

Nettoomsättning

Under perioden januari - december har koncernens försäljning uppgått till 4 002 miljoner kronor och därmed passerade Kährs en viktig milstolpe med en omsättning över 4 miljarder kronor. Det har varit stark försäljning till bostadssektorn i Norden som största bidragande orsak där främst försäljningen av 3-stavs parkett gått bra. I övrigt har vi även positiv utveckling på vårt resilient-sortiment till följd av god utveckling av den kommersiella sektorn under året.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet (EBIT) för 2022 uppgick till 411 miljoner kronor. Rörelseresultatet före engångsposter (operationell EBIT), uppgick till 443 miljoner kronor, motsvarande en rörelsemarginal på 11,1 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar och engångsposter (justerad EBITDA), uppgick till 615 miljoner kronor motsvarande en EBITDA-marginal på 15,4 procent. Engångsposterna på 32 miljoner kronor avser konsultkostnader i anslutning till förvävsaktiviteter 13 miljoner kronor, debiterade tullkostnader i USA kopplat till import av kinesiska träprodukter 2018–2019 på 11 miljoner kronor, omställning av verksamhet i Ryssland 2 miljoner kronor samt övriga engångsposter på 6 miljoner kronor. Årets resultat uppgick till 226 miljoner kronor. Avskrivningarna på anläggningstillgångar för koncernen under perioden januari-december var 172 miljoner kronor.

Nettoomsättning per region

Residential Nordics

Nettoomsättningen för regionen Residential Nordics uppgick till 1 814 miljoner kronor under perioden januari - december. Under 2022 har det varit flera makrofaktorer som påverkat golvmarknaden. Kährs har varit framgångsrika i att säkra tillgång på råvara och hittat sätt att hålla uppe servicenivån gentemot kunderna vilket gett en god försäljning under 2022.

Residential West & South Europe

Nettoomsättningen för regionen Residential West & South Europe uppgick till 883 miljoner kronor för 2022. Kährs har trots en svagare efterfrågan i marknaden under andra halvåret haft en ok utveckling för helåret vilket delvis förklarats av konkurrenters leveranssvårigheter kopplat till kriget i Ukraina under första halvåret medan vi under andra halvåret sett en minskad efterfrågan och orderingång.

Residential North America

Nettoomsättningen för regionen Residential North America uppgick till 383 miljoner. Stark konsumentefterfrågan första halvåret på såväl trägolvsom LT medan efterfrågan i andra halvåret främst drivits av nybyggnadsprojekt.

Residential Emerging Markets

Nettoomsättningen för regionen Residential Emerging Markets uppgick till 544 miljoner kronor under perioden januari – december. Efterfrågan på den ryska marknaden var kraftigt upp i början av kriget för att under slutet av Q2 och under Q3 och Q4 fallit tillbaka. Östeuropa har utvecklats mycket bra under perioden där framför allt Rumänien har haft en bra försäljning.

Commercial

Nettoomsättningen för Commercial uppgick till 299 miljoner kronor under perioden januari - december. För helåret såg vi en stark försäljning från vårt PVC-fria produktsegment där kunder och marknad uppskattar att vi kunnat leverera på viktiga parametrar som hållbarhet och excellent prestanda i tuffa miljöer. Segmentet

”Kontor” hade fortsatt inte återhämtat sig sedan pandemiåren, vilket påverkat vår försäljning av textila golvlösningar.

För vidare information se intäktsredovisning per region i not C5.

Finansiella nettokostnader

De finansiella nettokostnaderna uppgick till sammanlagt 130 miljoner kronor varav externa räntekostnader 108 miljoner kronor.

Skatt

Skattkostnaden för koncernen uppgick till 55 miljoner kronor vilket motsvarar en skattesats på 20 procent.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten under 2022 uppgick till 217 miljoner kronor. Rörelsekapitalet ökade med 234 miljoner kronor under året.

Investeringar

Investeringarna under året uppgick till 49 miljoner kronor. Investeringarna avser i allt väsentligt investeringar i produktionsutrustning och då främst vid koncernens produktionsanläggning i Nybro, Sverige.

Finansiell ställning

Koncernens totala tillgångar uppgick till 2 800 miljoner kronor per 31 december 2022 (2 350) och soliditeten var 8,2 procent (35,1).

Koncernens nettoskuld, exklusive leasingskulder, uppgick till 1 080 miljoner kronor per 31 december 2022, att jämföras med 319 miljoner kronor per december 2021.

Likvida medel i koncernen

Likvida medel i koncernen per den 31 december 2022 var 356 miljoner kronor, jämfört med 268 miljoner per 31 december 2021. Koncernen utnyttjade per den 31 december 0 miljoner kronor (0) av den befintliga RCF-faciliteten om 650 miljoner kronor (300). Detta innebär att tillgänglig likviditet för koncernen per den 31 december 2022 var 1 006 miljoner kronor (568), vilket ger en god stabilitet framåt.

Koncernen har för att upprätthålla en effektiv cash management en etablerad Cash Pool-struktur. Följande länder ingår i koncernens cash pool: Sverige, Norge, Finland, Danmark, Tyskland, Storbritannien och Frankrike.

Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet anställda i koncernen till 1 455 (1 483) varav 774 (787) var anställda utanför Sverige. Minskningen under året avser i huvudsak fler produktionspersonal i Sverige.

Uppgifter om moderbolaget

Kährs Bondco (publ)'s verksamhet består huvudsakligen av att leda koncernens verksamhet samt vissa för koncernen gemensamma funktioner såsom koncernens finansiering. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 0,0 miljoner kronor (0,0). Årets resultat uppgick till -12 miljoner kronor (-12). Inga investeringar gjordes i materiella eller immateriella anläggningstillgångar under året (0,0).

Flerårsöversikt

I Kährs Bondco (publ) AB:s koncernredovisning ingår Kährs Holding (publ) AB och dess underkoncerner, AB Gustaf Kähr, Kährs Oy samt Oak Norge AS.

Koncernens resultat och ekonomiska ställning

Översikt (Mkr)	2022	2021 (4 månader)
Nettoomsättning	4 002	1 147
Rörelseresultat före engångsposter (Operationell EBIT)	443	80
Rörelseresultat (EBIT)	411	75
Årets resultat	226	34
Kassaflöde från den löpande verksamheten	217	216
Investeringar	49	48
Totalt kassaflöde	79	-153
Likvida medel	356	268
Nettoskuldsättning	1 197	436
Nettorörelsekapitalet	980	699
Soliditet	8,2 %	35,1 %
Avkastning på sysselsatt kapital	24,4 %	58 %
Anställda vid periodens slut	1 455	1 483

Moderbolagets resultat och ekonomiska ställning

Översikt (Mkr)	2022	2021
Rörelseresultat (EBIT)	0	0
Årets resultat	-12	-12
Likvida medel	500	1 432 375
Nettoskuldsättning	1 434	0
Soliditet	24,2 %	5,9 %
Antal aktier (st)	500 000	500 000
Anställda vid periodens slut	-	-

Se nyckeltalsdefinition under noter på sidorna 86–87.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas 2022. Till årsstämman förfogande stående vinstmedel utgörs av moderbolagets fria egna kapital, 475 979 689 kronor, bestående av balanserade vinstmedel 500 000 000 kronor samt årets resultat -11 841 422 kronor. Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

<u>Balanseras i ny räkning</u>	475 979 689 kronor
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget	475 979 689 kronor

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Koncernens resultaträkning

kSEK	Not	2022	2021 (4 månader)
Nettoomsättning	C4, C5	4 001 658	1 146 588
Kostnad för sålda varor	C7,C8	-3 046 873	-925 313
Bruttoresultat		954 785	221 275
Försäljnings- och distributionskostnader	C7,C8	-394 277	-120 228
Administrationskostnader	C7, C8, C9	-149 590	-53 099
Övriga rörelseintäkter	C10	6 485	27 521
Övriga rörelsekostnader	C11	-6 496	-160
Rörelseresultat		410 907	75 309
Finansiella intäkter	C12	7 734	1 810
Finansiella kostnader	C12	-137 445	-39 281
Resultat före skatt		281 196	37 838
Inkomstskatt	C13	-55 465	-3 920
Årets resultat		225 731	33 918
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		225 020	33 735
Innehav utan bestämmande inflytande		711	183
Summa		225 731	33 918
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor	C25	450	67

Rapport över koncernens totalresultat

kSEK	Not	2022	2021 (4 månader)
Årets resultat		225 731	33 918
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser	C25	91 807	16 127
Poster som ej kan omklassificeras till resultaträkningen:			
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner	C26	74	20
Summa		91 881	16 147
Årets totalresultat		317 612	50 065
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		316 713	49 878
Innehav utan bestämmande inflytande		899	187
Summa totalresultat		317 612	50 065

Rapport över koncernens finansiella ställning

kSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	C14	179 506	197 580
Materiella anläggningstillgångar, ägda	C15	583 986	615 393
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt	C31	114 200	115 784
Övriga finansiella tillgångar	C16, C17	31 182	25 587
Uppskjuten skattefordran	C13	28 456	30 287
Summa anläggningstillgångar		937 330	984 631
Omsättningstillgångar			
Varulager	C22	961 386	682 708
Kundfordringar	C19, C17	397 305	335 543
Derivat	C18	4 118	8 780
Övriga omsättningstillgångar	C20	143 437	70 737
Likvida medel	C21	356 224	267 751
Summa omsättningstillgångar		1 862 470	1 365 519
SUMMA TILLGÅNGAR		2 799 800	2 350 150

Rapport över koncernens finansiella ställning

kSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	C25	500	-
Reserver	C25	-32 865	-124 484
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		259 328	946 413
Summa		226 963	821 929
Innehav utan bestämmande inflytande		3 233	2 334
Summa eget kapital		230 196	824 263
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	C16, C24	1 505 625	71 501
Avsättning för pensioner	C26	734	675
Övriga avsättningar	C27	3 671	3 025
Uppskjuten skatteskuld	C13	81 972	71 043
Summa långfristiga skulder		1 592 002	146 244
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	C16, C24	47 624	632 390
Övriga avsättningar	C27	19 611	30 346
Leverantörsskulder	C23	377 809	319 598
Aktuell skatteskuld		32 747	8 832
Övriga kortfristiga skulder	C23	499 811	388 477
Summa kortfristiga skulder		977 602	1 379 643
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 799 800	2 350 150

Rapport över förändring av eget kapital i koncernen

kSEK	Aktie- kapital	Reserver ¹⁾	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Per 1 januari 2022	-	-124 484	946 413	821 929	2 334	824 263
Periodens resultat	-	-	225 020	225 020	711	225 731
Övrigt totalresultat	-	91 619	74	91 693	188	91 881
Summa totalresultat	-	91 619	225 094	316 713	899	317 612
Transaktioner med aktieägare:						
Koncernintern omstrukturering ²⁾						
	500	-	-912 179	-911 679	0	-911 679
Per 31 december 2022	500	-32 865	259 328	226 963	3 233	230 196

¹⁾ Specifikation av reserver återfinns i not C25

²⁾ För ytterligare detaljer se not C30

kSEK	Aktie- kapital	Reserver ¹⁾	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Per 1 september 2021	-	- 140 607	912 658	772 051	2 147	774 198
Periodens resultat	-	-	33 735	33 735	183	33 918
Övrigt totalresultat	-	16 123	20	16 143	4	16 147
Summa totalresultat	-	16 123	33 755	49 878	187	50 065
Per 31 december 2021	-	-124 484	946 413	821 929	2 334	824 263

¹⁾ Specifikation av reserver återfinns i not C25

Rapport över koncernens kassaflöde

kSEK	Not	2022	2021 (4 månader)
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		281 196	37 838
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	C28	289 859	81 008
Kassaflöde före räntor och skatt		571 055	118 846
Erhållen ränta		2 908	160
Erlagd ränta		-103 404	-10 448
Betald skatt		-20 025	-2 268
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		450 534	106 290
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-246 303	2 087
Förändring av rörelsens fordringar		-111 437	1 558
Förändring av rörelsens skulder		124 077	105 881
Kassaflöde från den löpande verksamheten		216 871	215 816
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	C30	-1 286 193	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	C15	-49 419	-41 241
Förvärv av finansiella tillgångar	C15, C17, C30	-2 697	-9 292
Avyttring av anläggningstillgångar	C14	623	410
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 337 686	-50 123
Finansieringsverksamheten			
Ovillkorat aktieägartillskott		397 731	-
Upptagna lån	C24	1 450 000	-
Återbetalning av upptagna lån		-590 759	-301 436
Betalning av leasingskulder	C24	-56 443	-16 575
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 200 529	-318 011
Årets kassaflöde		79 714	-152 318
Likvida medel, ingående balans	C21	267 751	418 529
Kursdifferenser i likvida medel	C21	8 759	1 540
Likvida medel, utgående balans		356 224	267 751

Noter till koncernens finansiella rapporter

Not C1 Information om verksamheten	33
Not C2 Grund för upprättande och sammandrag av väsentliga redovisningsprinciper	33
Not C3 Väsentliga bedömningar, uppskattningar och antaganden	40
Not C4 Segmentsrapportering	42
Not C5 Intäktsredovisning	42
Not C6 Transaktioner med närstående	45
Not C7 Lönekostnader och antal anställda	45
Not C8 Ersättning till ledande befattningshavare	47
Not C9 Ersättning till revisorer	49
Not C10 Övriga rörelseintäkter	49
Not C11 Övriga rörelsekostnader	49
Not C12 Finansiella intäkter och kostnader	50
Not C13 Skatt.....	50
Not C14 Immateriella tillgångar	52
Not C15 Materiella anläggningstillgångar, ägda	56
Not C16 Finansiell riskhantering	57
Not C17 Finansiella instrument per kategori	60
Not C18 Derivat	61
Not C19 Kundfordringar	61
Not C20 Övriga omsättningstillgångar	62
Not C21 Likvida medel.....	62
Not C22 Varulager	63
Not C23 Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	63
Not C24 Räntebärande skulder	64
Not C25 Eget kapital.....	65
Not C26 Avsättning för pensioner	66
Not C27 Övriga avsättningar	67
Not C28 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde	68
Not C29 Åtaganden	68
Not C30 Förvärv under året.....	68
Not C31 Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt.....	70
Not C32 Händelser efter balansdagen	72

Not C1 Information om verksamheten

Moderbolaget Kährs BondCo AB (publ) med organisationsnummer 559339–3621 är ett svenskt aktiebolag med säte i Nybro, Sverige. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 april 2023. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställande på årsstämman den 19 maj 2023.

Kährs BondCo AB (publ) är en ledande tillverkare och distributör av golv med ambitionen att göra kundens golvupplevelse till något utöver det förväntade. Kährs innovationer har format branschen genom historien och företaget erbjuder golvlösningar för alla rum, miljöer och behov. Kährs levererar hållbara golvlösningar till ca. 70 länder och är marknadsledande inom trägolv i Sverige och Finland, samt har stark position på andra huvudmarknader som Norge, Storbritannien, USA, Tyskland och Schweiz. Koncernen har cirka 1 450 anställda och en årlig omsättning på 4 miljarder kronor. Produktionsanläggningar finns i Sverige, Finland, Ryssland, Rumänien och Polen. www.kahrsgroup.com

Not C2 Grund för upprättande och sammandrag av väsentliga redovisningsprinciper

Allmänt

Kährs BondCo AB (publ):s koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och, mot bakgrund av Kährs BondCo AB (publ):s transaktioner, i enlighet med de IFRS-regler som antagits av Europeiska unionen (EU).

Därutöver, och med avseende på enbart svenska förhållanden, har Rådet för finansiell rapportering i Sverige utfärdat RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt andra uttalanden. Standarden skall tillämpas av svenska koncerner som är noterade på svensk aktiebörs eller annan behörig aktiemarknadsplats vid slutet av rapporteringsperioden och anger kompletterande regler och upplysningar i tillägg till IFRS:s krav, som föranletts av bestämmelserna i den svenska Årsredovisningslagen. Kährs BondCo koncernen och moderbolaget bildades under 2021. Koncernen har tillämpat IFRS från dess att koncernen bildades per den 31 augusti 2021. Moderbolaget har tillämpat RFR 2 Redovisning för juridiska personer från dess att moderbolaget bildades (8 oktober 2021).

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Koncernens finansiella rapportering enligt IFRS anges i svenska kronor (SEK), som även är moderbolagets funktionella valuta. För varje bolag i koncernen fastställs funktionell valuta och de poster som ingår i varje enskild bolags finansiella rapportering beräknas i dess funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av finansiella anläggningstillgångar och räntebärande skulder redovisas som finansiella intäkter/kostnader förutom kursdifferenser hänförliga till aktieägarlån som redovisas i övrigt totalresultat. Valutakursvinster och förluster hänförliga till övriga transaktioner i utländsk valuta ingår i rörelseresultat.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar eller monetära långfristiga skulder till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen eller skulden redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat post i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna, hänförliga till monetära långfristiga fordringar eller monetära långfristiga skulder, i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Redovisningsgrunder

Koncernredovisningen har upprättats baserat på fortlevnadsprincipen och på historiskt anskaffningsvärde om inte annat anges, till exempel vad avser verkliga värden på finansiella instrument.

Konsolideringsgrunder

Koncernredovisningen omfattar koncernens och dess dotterbolags finansiella rapportering per 31 december 2022.

Dotterföretag upptas i koncernredovisningen från och med förvärvsdatum, det vill säga den dag koncernen övertar kontrollen i bolaget, och upptas fortsättningsvis till dess koncernens kontroll i bolaget upphör. Dotterföretag ensredovisningar upprättas för samma period och enligt samma redovisningsprinciper som tillämpas för moderbolaget. Alla koncerninterna mellanhavanden, transaktioner, realiserade vinster och förluster i samband med koncerninterna transaktioner och utdelningar elimineras i sin helhet.

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om Kährs BondCo AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger. Avyttrade bolag inkluderas i koncernredovisningen fram till den tidpunkt då koncernen förlorar kontrollen eller ett bestämmande inflytande över dem.

Omräkning av utländska dotterbolag

Omräkning av utländska dotterbolag sker till svenska kronor (SEK), som är koncernens rapporteringsvaluta. I balansräkningen omräknas alla balansposter till balansdagens kurs förutom nettoresultatet som omräknas till genomsnittskurs. Resultaträkningen omräknas i sin helhet till genomsnittskurs. För valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat.

Samtliga rapporterade övervärden i förvärvet av ett utländskt dotterbolag, såsom goodwill och andra icke bokförda immateriella tillgångar, omräknas till balansdagens kurs. Den omräkningsdifferens som uppkommer förs till övrigt totalresultat. Vid avyttring av ett dotterbolag återförs omräkningsdifferensen till resultaträkningen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytandes andel i dotterföretags resultat redovisas i resultaträkningen, där nettoresultatet fördelas på moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital. Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Resultat från försäljning till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Bruttoredoavisning

Bruttoredoavisning har genomgående tillämpats vid rapporteringen av tillgångar och skulder, förutom i de fall där tillgångar och skulder är hänförliga till en och samma motpart och där kvittning kan ske på rättsliga grunder. Om inte annat anges tillämpas bruttoredoavisning även av intäkter och utgifter.

Klassificering av tillgångar och skulder

Återvinning eller reglering av anläggningstillgångar och långfristiga skulder förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen. Återvinning eller reglering av omsättningstillgångar, kortfristiga skulder förväntas ske tidigare än tolv månader efter balansdagen.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2022

Följande ändrade standarder var tillämpliga från 1 januari 2022: IFRS 3, Rörelseförvärv, IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventuelltillgångar, Årliga förbättringscykeln för IFRS-standarder 2018–2020 samt IFRS Practice statement 2. De ändrade redovisningsstandarderna har inte haft någon väsentlig påverkan på Kährs finansiella rapporter.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas 2023 eller senare

Följande nya eller ändrade redovisningsstandarder har publicerats men är inte obligatoriska för 2022 och har inte tillämpats i förtid av Kährs: IFRS 17 Försäkringsavtal, IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel, IAS 12 Inkomstskatter, IAS 1 Utformning av finansiella rapporter avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga samt IFRS 16 Leasingavtal (redovisning av leasingkulda vid en sale och leaseback transaktion). Dessa nya eller ändrade standarder förväntas inte ha någon väsentlig effekt på Kährs finansiella rapporter 2023 eller senare.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till gällande villkor på marknaden. Med närstående avses bolag där Kährs BondCo har ett bestämmande eller betydande inflytande över beslut som gäller verksamhetsfrågor och finansiella frågor. Begreppet närstående omfattar även företag och enskilda personer, såsom styrelseledamöter och företagsledning, som har kontroll över, eller kan utöva betydande inflytande över koncernens finansiella och verksamhetsrelaterade beslut.

Redovisning per rörelsesegment

Koncernens högsta verkställande befattningshavare följer verksamhetens resultat på konsoliderad nivå utan fördelning på segment eller rörelsesegment. Som underlag för beslut använder högsta verkställande befattningshavare företags aggregerade rörelseresultat. Kährs BondCo-koncernen består således av enbart ett segment. För finansiell information om segmentet hänvisas därför till koncernens resultaträkning, rapporter över totalresultat och finansiella ställning, kassaflöde, not C5 (avseende intäktsredovisning) C14, C15 och C31 (avseende investeringar och avskrivningar) och not C28 (avseende kassaflödeseffekter).

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Det belopp varmed den överförda ersättningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämbar nyttjandeperiod. För ej avskrivningsbara tillgångar såsom goodwill sker, utöver vid indikation, en årlig prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill fördelas och prövas på nivån för kassagenererande enheter vilka är identifierade som Kährs BondCo-koncernen som ett rörelsesegment. Om det redovisade värdet för den prövade kassagenererande enheten överstiger det beräknade återvinningsvärdet, redovisas skillnaden som en nedskrivning. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten bestäms av nyttjandevärdet, vilket är baserat på en diskonterad kassaflödesmodell med en prognosperiod om fem år. Värderingen baseras på en finansiell affärsplan vilken är en del av koncernens affärsplan och representerar företagsledningens bästa bedömning om verksamhetens utveckling.

Övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar upptas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivning och värdeminskning. Avskrivning av immateriella tillgångar sker systematiskt över tillgångens förväntade nyttjandeperiod vanligtvis 2–5 år. Årligen omprövas förväntade nyttjandeperioder och justering görs vid behov. Vid fastställande av det avskrivningsbara beloppet beaktas tillgångens restvärde, om det finns stöd för att ett restvärde existerar.

Internt upparbetade materiella tillgångar redovisas som en tillgång endast om de förväntas medföra framtida ekonomiska fördelar, och om tillgångens anskaffningsvärde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Kostnaden för en internt upparbetad tillgång består av direkta kostnader och produktionsomkostnader som är direkt hänförliga till tillgången. Utvecklingsutgifter redovisas som en immateriell tillgång om företaget avser, och har de tekniska och finansiella resurser som krävs, att färdigställa produkten eller applikationen för att användas

eller försäljas, och planering och resurser finns för att marknadsföra produkten. För redovisning av utvecklingsutgifter krävs att de kommer att innebära framtida ekonomiska fördelar och att utvecklingsutgifterna kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs. Avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter sker initialt vid en tidpunkt då tillgången kan tas i bruk för det ändamål som företagsledningen avsett. Vid varje bokslutstillfälle omprövas förväntad nyttjandeperiod och justeras vid behov. För ytterligare information om immateriella tillgångar, se not C14.

Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången, lånekostnader samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns. Koncernen tillämpar så kallad komponentbaserad avskrivning, vilket innebär att förvärvskostnaden för varje komponent som är av betydelse för den totala förvärvskostnaden av en materiell anläggningstillgång är föremål för separat avskrivning.

Nedskrivning av anläggningstillgångar

Om det finns indikationer att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Om redovisat värde överstiger återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till det bedömda återvinningsvärdet. Återföring av tidigare redovisade nedskrivningar sker när återvinningsvärdet beräknas överstiga redovisat värde. Återföringen får inte överstiga det tidigare nedskrivna beloppet.

Avyttringar

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen när den avyttras, eller när den inte längre anses innebära någon framtida nytta. Vinst eller förlust beräknas som skillnaden mellan försäljningspris och bokfört värde. Vinst eller förlust redovisas för det räkenskapsår tillgången avyttrats under övriga rörelsekostnader eller övriga rörelseintäkter.

Avskrivningar

Avskrivning av materiella tillgångar sker linjärt och görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod. Vid varje bokslutstillfälle omprövas förväntade nyttjandeperioder och justeras vid behov. I det fall nedskrivningsbeloppet har fastställts beaktas tillgångens restvärde. Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångar där nyttjandeperioden kan bestämmas

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Period
Byggnader	8 - 50 år
Förbättringar av hyrd egendom	15 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 - 15 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 - 15 år

Finansiella tillgångar

Klassificering och efterföljande värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande värderingskategorier:

- verkligt värde via resultatet,
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringskraven för skuld- och egetkapitalinstrument beskrivs nedan:

Skuldinstrument är de instrument som uppfyller definitionen av en finansiell skuld från emittentens perspektiv, såsom kundfordringar, lånefordringar samt statsobligationer. Koncernen klassificerar sina skuldinstrument i en av följande två värderingskategorier: Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehåses i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta, och som inte är identifierade som värderade till verkligt värde via resultatet, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella redovisade förväntade kreditförluster (se "Nedskrivning" nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas i finansnettot med tillämpning av effektivräntemetoden. Verkligt värde via resultatet: Tillgångar som inte uppfyller kriterierna för upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultatet. Vinst eller förlust på ett skuldinstrument som efter första redovisningen värderas till verkligt värde via resultatet och inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas i finansnettot när den uppstår. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas i finansnettot med tillämpning av effektivräntemetoden. Skuldinstrument omklassificeras endast när koncernens affärsmodell för hantering av dessa tillgångar ändras.

Egetkapitalinstrument är instrument som uppfyller definitionen av eget kapital ur emittentens perspektiv, vilket innebär instrument utan kontraktmässig skyldighet att betala och som belägger en residual rätt i emittentens nettotillgångar. Vinst eller förlust på egetkapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via resultatet redovisas i finansnettot. Koncernen har inga väsentliga investeringar i egetkapitalinstrument.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer på lång sikt förväntade kreditförluster som är kopplade till dess tillgångar som är skuldinstrument och som inte redovisas till verkligt värde. Koncernen redovisar en avsättning för sådana förluster vid varje rapporteringstillfälle. Värderingen av förväntade kreditförluster återspeglar ett opartiskt och sannolikhetsvägt belopp baserat på rimlig och stödande information tillgänglig, såsom tidigare händelser, nuvarande villkor och prognoser för framtida ekonomiska förhållanden. För kundfordringar tillämpar koncernen "den förenklade metoden", vilket innebär att avsättningen för osäkra kundfordringar motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats i sex kategorier baserat på kreditrisk och förfallotid. Om en avsättning anses otillräcklig på grund av individuella aspekter utökas avsättningen för att täcka faktiskt förväntade förlusterna. Borttagande från balansräkningen - En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgången upphör eller har överlåtits och koncernen antingen (i) överför väsentligen alla risker och förmåner förknippade med ägande eller (ii) varken överför eller behåller väsentligen alla risker och fördelar förknippade med ägande och inte behåller kontrollen över tillgången.

De nedskrivningar som skulle komma ifråga för likvida medel samt övriga finansiella tillgångar som är inom tillämpningsområdet för förväntade kreditförluster har inte bedömts vara väsentliga.

Finansiella skulder

Klassificering och efterföljande värdering

Klassificering och efterföljande värdering av koncernens finansiella skulder, exklusive derivatinstrument, görs till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den är utsläckt, det vill säga när den förpliktelse som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

Derivat

Derivat redovisas initialt till verkligt värde per den dag då derivatavtalet ingås och därefter omvärderas det till verkligt värde. Samtliga derivat redovisas som tillgångar när verkligt värde är positivt och som skulder när verkligt värde är negativt. Vinst eller förlust från förändring i verkligt värde avseende derivat som inte identifierats som säkringsinstrument, och inte eller kvalificerat som sådant, redovisas i resultatet.

Någon säkringsredovisning har inte förekommit inom koncernen för räkenskapsåren 2022 eller 2021.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig juridisk eller informell förpliktelse grundad av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. I det fall koncernen förväntar att en redovisad avsättning kommer att täckas av tredje man, t.ex. ett försäkringsbolag, redovisas den förväntade ersättningen som en separat tillgång, men endast om det är praktiskt taget säkert att ersättning kan erhållas.

Om tidsvärdet är väsentligt diskonteras den framtida betalningen. Vid beräkningen används den diskonteringsränta som avspeglar marknadens förväntningar med hänsyn till de särskilda risker som är hänförliga till förpliktelsen.

En avsättning för omstruktureringsutgifter redovisas i den period då koncernen juridiskt eller informellt är bunden till planen.

Avsättningar för framtida garantianspråk baseras på tidigare garantihistorik och aktuella tendenser som kan ge en indikation om att framtida krav kan avvika från historiska krav. Avsättning för framtida rörelseförluster redovisas inte.

Eventualförpliktelser

Under eventualförpliktelser rapporteras en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll. En eventualförpliktelse kan även vara en förpliktelse som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda, såsom löner, sociala avgifter, semesterersättningar och bonus kostnadsförs i den period då tjänsten utförs.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när anställningen upphör före ordinarie tid för pensionering, eller när en anställd beslutar att frivilligt lämna sin anställning i utbyte mot dessa ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning när koncernen har en juridisk eller informell förpliktelse och det är högst sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen, och att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pensioner

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan där koncernen betalar fastställda avgifter till ett fristående pensionsfundsbolag. Koncernen har inga övriga juridiska eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om pensionsfonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala ut samtliga förmåner som är förknippade med den anställdes tjänstgöring under den aktuella perioden eller tidigare perioder. Koncernens kostnader för avgiftsbestämd pensionsplan belastar resultatet för det räkenskapsår de uppstår.

En förmånsbestämd plan beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit-metoden och redovisas i balansräkningen. Utöver beaktande av pensions- och lagstadgade rättigheter som är kända på balansdagen görs antaganden om förväntade pensions- och lönehöjningar och övriga viktiga faktorer. Beräkningen baseras på aktuariella beräkningsmetoder.

Aktuariella vinster och förluster i förmånsbestämda pensionsplaner redovisas i övrigt totalresultat för den period där de uppstår. Beräknad pensionskostnad för tjänstgöring under tidigare perioder fastställs vid justering av den förmånsbestämda pensionsplanen. Justeringar redovisas i resultaträkningen. Total nettoförpliktelse (dvs. nuvärdet av förmånsbestämd plan minus verkligt värde av tillgångarna) i respektive plan redovisas i koncernens balansräkning.

Leasingavtal

Vid initiering av ett kontrakt, bedömer Kährs om det är, eller innehåller, ett leasingavtal. Om ett kontrakt förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en viss tidsperiod i utbyte mot ersättning är det, eller innehåller det, ett leasingavtal. Rätten att kontrollera användningen av en identifierbar tillgång bedöms av Kährs baserat på om det finns en identifierbar tillgång, om Kährs har rätt att i allt väsentligt erhålla de ekonomiska fördelarna från användande av tillgången och om Kährs har rätt att styra användningen av denna.

Kährs Group som leasetagare utvärderar alla nya avtal för att se om de innehåller leasingkomponenter. Avgörande för om det föreligger ett avtal är rätten till de huvudsakliga ekonomiska värdena vid användningen av tillgången och rätten att kontrollera användningen av tillgången samt att leverantören inte har en substantiell utbytesrätt. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Kährs redovisar alla kontrakt som uppfyller definitionen på ett leasingkontrakt som nyttjanderättstillgångar och leasingkulder i balansräkningen, med redovisning av avskrivningar och räntekostnad i resultaträkningen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan tre år till fem år för lokaler, tre till sex år för fordon och tre år för IT-utrustning men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas, detta beskrivs nedan. Koncernens leasingavtal avser främst mark och byggnader, truckar, fordon, maskiner och kontorsutrustning.

Kährs tillämpar lättnadsregler avseende nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten. Dessa är klassificeras som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. I tillägg har även lättnadsregler tillämpats på nyttjanderättsavtal klassificerade som lågvärdeavtal. Dessa avtal har exkluderats från att ingå i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Leasingbetalningar avseende sådana avtal redovisas som rörelsekostnader över leasingperioden.

En marginell låneränta fastställs per land, kontraktslängd och för nyttjanderättsklasserna mark och byggnader, truckar, fordon, maskiner och kontorsutrustning. Den marginella låneräntan används för diskontering av återstående leasingavgifter. Modellen för att fastställa marginell låneränta granskas minst årligen eller när det finns indikation på behov av granskning för att säkerställa validiteten i modellen.

Intäkter

Försäljningsintäkter redovisas med avdrag för mervärdesskatt, särskilda varuskatter, returer och rabatter. Koncernintern försäljning har eliminerats i koncernredovisningen. För ytterligare detaljer se not C5 intäktsredovisning.

Ränteinkomster

Ränteintäkter redovisas vid intjäningstillfället (beräkningen baseras på den underliggande tillgången i enlighet med effektivräntemetoden).

Utdelning

Intäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Inkomstskatt

Skatt består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom i det fall skatten är hänförlig till poster som redovisats under övrigt totalresultat eller förts direkt till eget kapital. Om så är fallet redovisas skatt under övrigt totalresultat eller eget kapital.

Aktuell inkomstskatt

Aktuella skattefordringar eller skatteskulder för innevarande period och tidigare perioder baseras på det belopp som förväntas återbetalas av, eller betalas till, skattemyndigheten. Gällande skattesatser, och

beskattningsregler som antagits eller huvudsakligen antagits per balansdagen, ligger till grund för beräkning av beloppen.

Uppskjuten inkomstskatt

Uppskjuten inkomstskatt redovisas baserat på temporära skillnader mellan skattemässigt värde och bokfört värde. Uppskjuten skattefordran redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader, inklusive taxerade skattemässiga underskott i den mån det är sannolikt att skattepliktiga vinster finns och avdragsgilla temporära skillnader kan avräknas.

En bedömning av uppskjutna skattefordringar görs vid varje balansdag och justeras om det inte längre är sannolikt att tillräckliga vinstmedel kommer att genereras och uppskjuten skattefordran därför inte kan utnyttjas. Uppskjuten skattefordran eller skatteskuld fastställs baserat på gällande skattesatser för den period när skattefordran realiserats eller skatteskulden reglerats, baserat på skattesatser (och lagregler) som antagits eller per balansdagen. Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld kvittas om det finns rättighet enligt lag att kvitta dessa och om uppskjuten skatt avser samma företag i koncernen och samma skattemyndighet.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen när det är rimligt säkert att stödet kommer att erhållas och enheten kommer uppfylla villkoren för dem. Stöd redovisas i årets resultat under samma perioder som relaterade kostnader de är avsedda att kompensera.

Kassaflöde

Kassa och bank utgörs av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker, samt kortfristiga övriga likvida placeringar med tre månaders eller kortare förfallotid och som är exponerade för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kassaflöde från den löpande verksamheten beräknas enligt den indirekta metoden.

Not C3 Väsentliga bedömningar, uppskattningar och antaganden

Vid upprättandet av årsredovisningen i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper gör styrelsen vissa uppskattningar och antaganden som kan påverka redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Områden där uppskattningar och antaganden är väsentliga för koncernen och där förändringar kan påverka den finansiella rapporteringen anges nedan:

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke med obestämbart nyttjandeperiod

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill med obestämbart nyttjandeperiod, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts.

I samband med årsbokslutet genomfördes det årliga nedskrivningstestet av goodwill med obestämbart nyttjandeperiod. Inget nedskrivningsbehov framkom vid testet. Värderingen genomfördes samtidigt som världskonjunkturen präglades av osäkerhet, vilket påverkat omvärlden och efterfrågan på golv. Det är svårt, under dessa omständigheter göra en bedömning över den framtida intjäningen samt bedömningen över det verkliga värdet på tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod.

Bedömningen är att det finns ett betryggande utrymme för kassagenererande enheter för försämringar i uppskattningarna utan att det skulle leda till nedskrivningsbehov. För ytterligare information om nedskrivningstestet, se C14.

Värdering av nyttjanderättstillgångar och leasingkulder

Vid ingången av leasingavtal görs bedömningar relaterade till avtalets omfattning, leasingperiod och den räntesats som används för att diskontera framtida leasingavgifter vilka påverkar värderingen av leasingkulden och nyttjanderättstillgången

Vid fastställande av kontraktets leasingperiod krävs en bedömning. Leasingperioden inkluderar den icke uppsägningsbara perioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga

leasingavtalet eller på att inte utnyttja ett alternativ att säga upp leasingavtalet i förtid, beaktas detta. Kontrakten innehåller en mängd olika villkor. Förlängningsoptioner samt möjligheten att säga upp kontrakt i förtid avser främst hyreskontrakt av fastigheter. Således utvärderas alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att inkludera valfria perioder. Vikten av den underliggande tillgången i verksamheten och dess plats, tillgänglighet av lämpliga alternativ, betydande förbättringar på tillgången, hyresnivån under förlängningsperioder jämfört med marknadspriset samt tidigare praxis är exempel på faktorer som inkluderas i analysen. Leasingperioden bestäms på individuell basis och omvärderas om en option utnyttjas.

Bedömningar krävs också för att bestämma räntesatsen som används för att diskontera framtida leasingavgifter och om den implicita räntan i leasingkontraktet enkelt kan fastställas och användas eller om koncernens marginella låningsränta skall användas.

Värdering av uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet.

Värdering av varulager

Varulager värderas med tillämpning av först-in-först-ut-principen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Inför varje rapporteringsdag görs en bedömning av nettoförsäljningsvärdet av de olika posterna i varulagret. Värdet är beroende av företagsledningens bedömning av trögrörliga varor, överlager, skadade varor och övriga försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats. I koncernredovisningen sker avdrag för internvinster som uppkommer vid leveranser mellan koncernföretag. Produkter i arbete och färdiga produkter inkluderar såväl direkta nedlagda kostnader som skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader, se not C22.

Värdering av tillgångar i Ryssland

Som kommunicerades den 9 augusti 2022 så avser Kährs att avyttra den ryska verksamheten och bolaget Karelia Upofloor CIS LLC. Denna process pågår och olika alternativ utvärderas. Vid årsskiftet hade de ryska tillgångarna i Kährs BondCo koncernen ett värde på 202 miljoner kronor och baserat på de bud som kommit in från olika potentiella intressenter så gjordes per den 31 december 2022 bedömningen att inget nedskrivningsbehov förelåg på de ryska tillgångarna.

Förutsättningarna att avyttra bolag i Ryssland är under ständig förändring, dels genom förändringar i rysk lagstiftning, dels genom ytterligga sanktionspaket från västvärlden. Detta gör att Kährs inte kan utesluta att det under 2023 kommer att föreligga ett nedskrivningsbehov av de ryska tillgångarna baserat på ändrade förutsättningar för en potentiell avyttring.

Avsättning för garantiåtaganden

Koncernen erbjuder normalt garantiåtaganden för sina produkter. Företagsledningen gör en uppskattning av avsättningar för eventuella framtida ersättningsanspråk baserat på historiska ersättningsanspråk och rådande tendenser som ger en indikation om att framtida anspråk skiljer sig från historiska ersättningsanspråk, se not C27.

Rättsliga tvister

Avsättning för rättsliga tvister baseras på en uppskattning av utflödet av framtida resurser som kan krävas för att reglera en förpliktelse. Tvister är huvudsakligen hänförliga till avtalsenliga förpliktelser gentemot kunder och leverantörer, men även till övriga tvister som kan uppstå i den normala affärsverksamheten.

Not C4 Segmentsrapportering

Information om rörelsesegment

Koncernens högsta verkställande befattningshavare följer verksamhetens resultat på konsoliderad nivå utan fördelning på segment eller rörelsegrenar. Som underlag för beslut använder högsta verkställande befattningshavare företags aggregerade rörelseresultat. Kährs BondCo-koncernen består således av enbart ett segment. För finansiell information om segmentet hänvisas därför till koncernens resultaträkning, rapporter över totalresultat och finansiella ställning, kassaflöde, not C5 (avseende intäktsredovisning) C14, C15 och C31 (avseende investeringar och avskrivningar) och not C28 (avseende kassaflödeseffekter).

Omsättning fördelad per land där kunderna har sin verksamhet:

Land	2022	2021 (4 månader)
Sverige	1 438 685	372 912
Tyskland	443 939	138 263
USA	448 799	111 766
Finland	289 121	81 704
Norge	265 065	114 279
Ryssland	252 419	72 309
England	128 491	42 902
Övriga länder	735 139	212 453
Summa	4 001 658	1 146 588

Koncernens totala nettoomsättning hänför sig till försäljning av varor. Ingen enskild kund står för mer än tio procent av koncernens omsättning.

Materiella anläggningstillgångar	2022	2021
Sverige	435 207	483 261
Rumänien	97 952	99 862
Ryssland	93 301	67 423
Finland	34 693	37 199
Polen	12 653	17 024
USA	11 121	13 399
Övriga länder	13 259	13 009
Summa	698 186	731 177

Posterna i ovanstående uppställning omfattar huvudsakligen byggnader, maskiner och inventarier samt nyttjanderättstillgångar.

Not C5 Intäktsredovisning

Redovisningsprinciper

Intäktsredovisning

Kährs tillverkar och säljer trä- och plastgolv, främst till återförsäljare och projektmarknaden. Kährs produkter inkluderar golv samt golvtillbehör. Försäljningsintäkter redovisas med avdrag för mervärdesskatt, särskilda varuskatter, returer och rabatter.

Försäljning av färdiga produkter inklusive tillbehör

Försäljning av produkter intäktsredovisas vid en viss tidpunkt, t ex när kontrollen över produkterna har överförts genom att produkterna levereras till kunden. Leverans sker när produkterna har skickats till en specifik plats, riskerna avseende inkurans och förlust har överförts till kunden och antingen har kunden accepterat produkterna i enlighet med försäljningskontraktet, acceptansvillkoren har förfallit eller så finns objektivet bevis på att alla kriterier för godkännande har uppfyllts. I praktiken beror överföring av kontroll, och därmed intäktsredovisning, normalt på leveransvillkoren.

Transaktionspris – Bonus och andra volymrabatter

Produkter säljs ofta med bonus och andra volymrabatter baserat på total försäljning under en viss tidsperiod, normalt 3–12 månader. Intäkter från sådan försäljning redovisas baserat på det pris som anges i kontraktet, med avdrag för de beräknade volymrabatterna. Rabatter beräknas och redovisas baserat på erfarenhet, med hjälp av antingen förväntat värde eller en bedömning av det mest sannolika beloppet. Intäkterna redovisas endast i den utsträckning det är högst sannolikt att en väsentlig återföring inte kommer att inträffa. Avtalsskulder redovisas för förväntade volymrabatter som betalas till kunder i förhållande till försäljning fram till rapportperiodens slut. Den beräknade volymrabatten revideras vid varje rapporteringsdatum.

Fordringar, kontraktsfordringar och kontraktsskulder

En fordran redovisas när varorna levereras, eftersom det är vid den tidpunkten ersättningen är ovillkorlig, eftersom det endast är en tidsfråga innan betalning ska ske. Om ersättningen är villkorad av ytterligare prestation redovisas en kontraktstillgång. Om Kährs erhåller förskott från kund redovisas en kontraktsskuld. För ytterligare detaljer se nedanstående tabell.

Betalningar till kunder

Avtal kan göras med kunder för att kompensera kunden för olika tjänster eller aktiviteter som kunden utför. Detta hänför sig exempelvis till avtal enligt vilka Kährs samtycker till att kompensera kunden för marknadsaktiviteter som kunden utför. När denna typ av kompensationer betalas redovisas dessa som reduktion av försäljningsintäkterna.

Marknadsföringsaktiviteter och golvprover

Marknadsföringsaktiviteter samt golvprover som inte är relaterade till Kährs sortiment redovisas som försäljningskostnader.

Garantier

Den vanligaste garantiåtgärden för Kährs är att ersätta en felaktig produkt enligt lagstadgad och allmän praxis. I dessa fall redovisas garantiåtagandet som en avsättning. Tillverkningsrelaterad garanti redovisas som en del av koncernens kostnad för sålda varor och andra garantikostnader redovisas som försäljningskostnader.

Försäljning med returrätt

En returrätt är inte ett separat prestationsåtagande men påverkar transaktionspriset för de levererade varorna. Avseende returrätt som följer av lagstiftning, praxis eller som anges i avtal med kund, redovisas inte intäkter för varor som förväntas returneras. Istället redovisas en skuld för förväntad återbetalning till kund. En tillgång redovisas också avseende förväntad återlämnad produkt. Den uppskattade mängden returnerade varor i varje försäljning med returrätt, baseras på förväntat värde eller det mest sannolika beloppet, beroende på vilken metod som anses bäst att förutse beloppet. Uppskattningen revideras vid varje rapporteringstillfälle.

Fraktkostnader

Fraktkostnader ingår i kostnad såld vara för den sålda produkten och redovisas samtidigt som intäkten från produktförsäljningen.

Uppdelning av intäkter

Kährs tillverkar och säljer trä- och plastgolv, främst till återförsäljare och projektmarknaden. Kährs produktgrupper inkluderar parkettgolv och övriga trägolv, plastgolv och övriga produkter. Tabellen nedan presenterar nettoomsättningen för per produktgrupp.

Nettoomsättning per region, externa kunder	2022	2021
		(4 månader)
Residential Nordics	1 813 475	493 254
Residential West & South Europe	882 525	275 268
Residential North America	382 650	97 370
Residential Emerging Markets	546 287	155 985
Commercial	297 600	88 113
Övriga	79 121	36 598
Nettoomsättning koncern, externa kunder	4 001 658	1 146 588

Nettoomsättning per produktgrupp	2022	2021
		(4 månader)
Parkett och övriga trägolv	3 123 214	887 398
Resilient Flooring (plastgolv)	598 083	166 518
Övriga produkter	280 361	92 672
Summa	4 001 658	1 146 588

Tabellen nedan visar ingående och utgående balanser, samt årets förändringar, avseende kontraktsskulder till kunder.

Kontraktsskulder till kunder	Förskott från kunder	Kundbonus/varurabatt	Totalt
Per 1 januari 2022	10 538	101 430	111 968
Bruttoökning under året	74 344	264 772	339 116
Utbetalat/överenskommet med kunder	-	-242 632	-242 632
Intäkter redovisade under året	-79 163	-	-79 163
Per 31 december 2022	5 719	123 570	129 289

Kontraktsskulder till kunder	Förskott från kunder	Kundbonus/varurabatt	Totalt
Per 1 september 2021	6 361	76 368	82 729
Bruttoökning under året	27 997	71 940	99 937
Utbetalat/överenskommet med kunder	-	-46 878	-46 878
Intäkter redovisade under året	-23 820	-	-23 820
Per 31 december 2021	10 538	101 430	111 968

Not C6 Transaktioner med närstående

Saltri II LuxCo SARL äger 100 % (500 000 aktier) i moderbolaget och har därmed ett bestämmande inflytande över koncernen. Saltri II LuxCo SARL har ytterst bestämmande inflytande över Kährs BondCo AB (publ)Group.

Kährs har inte utfärdat några garantier eller andra åtaganden till förmån för styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Under räkenskapsåret 2022 har det inte förekommit direkta eller indirekta transaktioner mellan koncernen och styrelseledamöter eller ledande befattningshavare utöver vad som uppges i not C7. För koncerninterna transaktioner tillämpas samma prissättningsprinciper som för transaktioner med externa kunder.

Not C7 Lönekostnader och antal anställda

Löner och övrig ersättning fördelat på styrelseledamöter, verkställande direktör och övriga anställda

	2022	
	Löner och förmåner (varav bonus)	Pensions- kostnader
Styrelse och verkställande direktör	7 557 (1 499)	1 509
Övriga anställda ¹	534 133 (19 966)	69 097
Koncernen	541 490 (21 465)	70 606

	4 månader 2021	
	Löner och förmåner (varav bonus)	Pensions- kostnader
Styrelse och verkställande direktör	2 628 (489)	477
Övriga anställda	163 889 (5 627)	24 483
Koncernen	166 517 (6 116)	24 960

Personalkostnader inklusive kostnad per funktion i resultaträkningen

	2022	2021 (4 månader)
Kostnad för sålda varor	447 489	133 795
Försäljnings- och distributionskostnader	158 533	39 396
Administrationskostnader	61 285	15 884
Summa	667 307	189 075

Könsfördelning i koncernstyrelsen och övriga ledande befattningshavare

	2022	
	Totalt på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	5
VD och övriga ledande befattningshavare	10	8
Koncernen	16	13

	2021	
	Totalt på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	5
VD och övriga ledande befattningshavare	10	9
Koncernen	16	14

Medeltal anställda

	2022	
	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	680	475
Rumänien	293	186
Ryssland	280	190
Finland	101	73
USA	39	21
Polen	31	12
Tyskland	26	22
Norge	15	11
Storbritannien	9	3
Frankrike	7	4
Schweiz	3	3
Danmark	2	2
Österrike	1	1
Italien	1	1
Koncernen	1 488	1 004

2021 (4 månader)

	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	693	478
Ryssland	288	197
Rumänien	263	167
Finland	105	76
Polen	31	15
USA	35	20
Tyskland	28	21
Storbritannien	10	3
Norge	15	13
Frankrike	7	4
Schweiz	3	3
Danmark	2	2
Österrike	1	1
Italien	1	1
Koncernen	1 482	1 001

Not C8 Ersättning till ledande befattningshavare

	2022	2021 (4 månader)
Ersättning till ledande befattningshavare i koncernen		
Löner och andra förmåner	31 004	8 186
Pensioner och ersättning för sjukvård	4 782	1 847
Summa	35 786	10 033

Tillämpade principer

Styrelseordföranden och styrelseledamöter ersätts enligt beslut av årsstämman. Ingen ersättning utgår för arbete i revisionsutskott eller ersättningsutskott.

Styrelsen

Årsstämman i Kährs Holding AB (publ) beslutade även om omval av Anders Wassberg, Jan Johansson, Lisa Göttler, Christoffer Marköö, Jonas Köhlin och Mats Therman. Anders Wassberg omvaldes som styrelsens ordförande. Stämman beslutade vidare att årliga arvoden om 300 000 kronor vardera ska utgå till styrelsens ledamöter samt 600 000 kronor ska utgå till styrelsens ordförande. Det beslutades även att arvode till ordinarie arbetstagarrepresentanter skall utgå med 20 000 kronor vardera. Inga arvoden utbetalas till ledamöter i revisionsutskottet.

Kostnadsförd ersättning till styrelsen uppgick till kSEK 1 540 (758) för räkenskapsår 2022. Pensioner till styrelseledamöter uppgick till 0 (0). Denna kostnad är redovisad i moderbolaget. Inga andra ersättningar har redovisats i moderbolaget.

Ledande befattningshavare

Principer för såväl fast som rörlig ersättning till verkställande direktören diskuteras och godkänns av ersättningsutskottet. Ersättning till övriga ledande befattningshavare består av lön, rörliga ersättningar (inklusive tjänstebil) samt pension. Rörlig ersättning är beroende av den grad till vilken uppsatta mål har uppnåtts. Den rörliga ersättningen godkänns av styrelseordföranden innan utbetalning sker.

Ersättning och övriga förmåner 2022	Löner/ styrelse- arvoden	Övriga förmåner	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Aktie- relaterade förmåner	Totalt
Styrelsen:						
Anders Wassberg (ordförande)	600	-	-	-	-	600
Jan Johansson	300	-	-	-	-	300
Mats Therman	300	-	-	-	-	300
Lisa Göttler	300	-	-	-	-	300
Christoffer Marköö	-	-	-	-	-	-
Jonas Köhlin	-	-	-	-	-	-
Stefan Karlsson (arbetstagarrepresentant)	20	-	-	-	-	20
Jakob Jakobsson (arbetstagarrepresentant)	20	-	-	-	-	20
Ledande befattningshavare:						
Verkställande direktör	4 250	195	1 499	1 509	0	7 453
Övriga ledande befattningshavare (9)	18 140	1 012	5 908	3 273	0	28 333
Summa	23 930	1 207	7 407	4 782	0	37 326

Ersättning och övriga förmåner, 2021, (4 månader)	Löner/ styrelse- arvoden	Övriga förmåner	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Aktie- relaterade förmåner	Totalt
Styrelsen:						
Anders Wassberg (ordförande)	300	-	-	-	-	300
Jan Johansson	150	-	-	-	-	150
Mats Therman	150	-	-	-	-	150
Ulrich Witt	38	-	-	-	-	38
Lisa Göttler	100	-	-	-	-	100
Christoffer Marköö	-	-	-	-	-	-
Jonas Köhlin	-	-	-	-	-	-
Stefan Karlsson (arbetstagarrepresentant)	10	-	-	-	-	10
Jakob Jakobsson (arbetstagarrepresentant)	10	-	-	-	-	10
Ledande befattningshavare:						
Verkställande direktör	1 343	64	489	477	-	2 374
Övriga ledande befattningshavare (9)	5 091	165	1 033	1 370	-	7 659
Summa	7 192	229	1 522	1 847	-	10 791

Information om ersättning samt avgångsvederlag till verkställande direktören

Johan Magnusson har en uppsägningstid om sex månader om uppsägning sker på eget initiativ och arton månader om uppsägning sker från arbetsgivarens sida. Under uppsägningstiden har verkställande direktören rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

Utöver förmåner enligt lagen om inkomstgrundad ålderspension görs för VD pensionsinbetalningar med 30 procent (30) av den fasta årslönen jämte semesterersättning, vilket utgör pensionsgrundande lön. Bolagets åtagande för den avgiftsbaserade pensionslösningen är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

Information om ersättning samt avgångsvederlag till ledande befattningshavare

Ersättning och andra förmåner till ledande befattningshavare under 2022 har utgått till följande personer: Andreas Larsson, Charlotta Persfell, Johan Lundgren, Jonas Bäck, Alexei Pechorin, Andreas Berge (10 månader), Sara Olofsson (2 månader), Samuel Dalén (10 månader), Carl-Henrik Stenermark (2 månader), Rober Bieger och Sean Brennan.

Vid uppsägning från företagets sida överstiger avgångsvederlaget inte en årslön. Övriga ledande befattningshavare har 6–12 månaders uppsägningstid. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag motsvarar sammanlagt den fasta lönen för max 12 månader. Under uppsägningstiden har de övriga befattningshavarna rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

För övriga befattningshavare tillämpas avgiftsbaserad pensionslösning samt traditionell ITP2-plan. Bolagets åtagande för den avgiftsbaserade pensionslösningen är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

Not C9 Ersättning till revisorer

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Med övriga revisionsuppdrag avses andra kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga rådgivning avser all annan rådgivning som inte ingår i ovanstående.

	2022	2021 (4 månader)
Deloitte		
Revision	3 218	-
Övriga revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övrig rådgivning	-	-
Summa	3 218	-

Ernst och Young

Revision	-	1 123
Övriga revisionsuppdrag	478	-
Skatterådgivning	294	60
Övrig rådgivning	-	200
Summa	772	1 382

Not C10 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021 (4 månader)
El derivat till verkligt värde	-	4 769
Vinst från försäljning av maskiner och inventarier	690	181
Återbetalning avtalsgruppsjukförsäkring (AGS) hänförlig till åren 2004–2008	2 679	22 324
Försäkringsersättningar	1 304	-
Övrigt	1 812	246
Summa	6 485	27 521

Not C11 Övriga rörelsekostnader

	2022	2021 (4 månader)
El derivat till verkligt värde	-4 662	-
Förlust från försäljning av maskiner och inventarier	-67	-
Övrigt	-1 767	-160
Summa	-6 496	-160

Not C12 Finansiella intäkter och kostnader

	2022	2021 (4 månader)
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter enligt effektivräntemetoden, tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	2 908	136
Valutakursdifferenser	4 826	1 674
Summa finansiella intäkter	7 734	1 810
Finansiella kostnader		
Räntekostnader enligt effektivräntemetoden från räntebärande skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	-112 177	-15 602
Räntekostnader avseende leasingskulder	-6 670	-1 884
Valutakursdifferenser	-15 276	-19 409
Övriga finansiella kostnader	-3 322	-2 386
Summa finansiella kostnader	- 137 445	-39 281
Finansiella poster, netto	-129 711	-37 471

Not C13 Skatt

	2022	2021 (4 månader)
Aktuell skatt:		
Årets inkomstskatt	-44 326	-872
Övriga skatter	-	3
Summa aktuell skatt	-44 326	-869
Uppskjuten skatt:		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-11 139	-3 051
Summa uppskjuten skatt	-11 139	-3 051
Summa inkomstskatt	-55 465	-3 920
Avstämning av effektiv skattesats	2022	2021 (4 månader)
Resultat före skatt	281 196	37 838
Beräknad skatt enligt svensk skattesats 20,6 % (20,6 %)	-57 926	-7 795
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	-1 593	423
Icke skattepliktiga intäkter	33 406	719
Icke avdragsgilla kostnader	-38 776	-823
Korrigerig skattekostnad tidigare år	-	233
Skatteeffekt relaterade förlustavdrag	9 424	2 209
Effekt av förändring i skattesats	-	1 114
Summa inkomstskatt	-55 465	-3 920

Skatt som hänför sig till poster i övrigt totalresultat:

2022

	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt
Omräkningsdifferens	91 619	-	91 619
Skatt på aktuariella vinster	99	-25	74
Övrigt totalresultat	91 718	-25	91 693

Skatt som hänför sig till poster i övrigt totalresultat:

2021

	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt
Omräkningsdifferens	16 123	-	16 123
Skatt på aktuariella vinster	25	-5	20
Övrigt totalresultat	16 148	-5	16 143

2022

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Temporära skillnader hänförliga till:		
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	4 252	30 220
Nyttjanderättstillgångar	1 402	-
Varulager	5 001	-
Kundfordringar	3 807	-
Avsättningar	8 664	5 669
Obeskattade reserver	0	46 083
Aktiverat förlustavdrag	5 330	-
Summa	28 456	81 972

2021

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Temporära skillnader hänförliga till:		
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	5 154	34 507
Nyttjanderättstillgångar	1 165	-
Varulager	3 247	100
Kundfordringar	904	-
Avsättningar	8 071	2 654
Obeskattade reserver	-	33 782
Aktiverat förlustavdrag	11 746	-
Summa	30 287	36 536

Avstämning av uppskjuten skatt	2022	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Per 1 januari	30 287	71 043
Skattekostnad/intäkt som redovisats i resultaträkningen	-296	10 843
Valutakursdifferens	-1 535	86
Per 31 december	28 456	81 972

Avstämning av uppskjuten skatt	2021	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Per 1 september	33 477	68 600
Skattekostnad/intäkt som redovisats i resultaträkningen	-635	2 416
Valutakursdifferens	-2 555	27
Per 31 december	30 287	71 043

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas för kvittning mot framtida skattemässiga vinster. De underskottsavdrag där uppskjuten skattefordran ej beaktats uppgår till kSEK 277 434 (331 560), dvs 92 % (93 %) av totala tidsbegränsade underskottsavdrag kSEK 300 309 (356 975) varav skattefordran som ej har beaktats uppgår till kSEK 66 312 (61 979). Det finns underskottsavdrag som är tidsbegränsade. Tidsbegränsade underskottsavdrags förfallotidpunkt framgår av nedanstående tabell.

Förfallotid, tidsbegränsade underskottsavdrag	2022	2021
Efter 1 år	176 299	-
Efter 2 år	68 281	46 655
Efter 3 år	-	196 356
Efter 4 år	27 642	62 750
Efter 5 år	-	-
Efter 6 år eller mer	28 087	51 214
Summa	300 309	356 975

Not C14 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill redovisas som en immateriell tillgång med obestämd nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning. Värdet för goodwill, kSEK 29 696 (29 696) har uppstått vid förvärv under 2021 och är hänförligt till Kährs BondCos förvärv av Kährs Holding koncernen.

IT-Programvaror

Förvärvade programvarulicenser och utvecklingskostnader aktiveras med utgångspunkt från förvärvs- och implementeringsutgifter. Utgiften skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3 och 5 år, enligt den linjära metoden.

Varumärken

Förvärvade varumärken bedöms ha en obestämd nyttjandeperiod. Bedömningen att nyttjandeperioden för dessa varumärken är obestämd baseras på att varumärkena anses vara väletablerade inom branschen och

koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla dem. Varumärkena anses vara av väsentlig ekonomisk betydelse då dessa utgör en integrerad del av produkterbjudandet till kunden, genom att signalera kvalitet och innovation i produkterna. Därmed anses sådana varumärken påverka prissättning och konkurrenskraft avseende produkterna. Genom sin koppling till nuvarande verksamheten anses således dessa ha en obestämbar nyttjandeperiod och förväntas användas så länge relevant verksamhet pågår. Värdet för varumärken, kSEK 30 200 (30 200) har uppstått vid förvärv under 2021 och är hänförligt till Kährs BondCos förvärv av Kährs Holding koncernen.

Kundrelationer

Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden, enligt den linjära metoden på 8 år. Värdet för kundrelationer, kSEK 116 500 (133 975) har uppstått vid förvärv under 2021 och är hänförligt till Kährs BondCos förvärv av Kährs Holding koncernen.

Kundkontrakt

Kundkontrakt redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 1 år, enligt den linjära metoden. Värdet för kundrelationer, kSEK 0 (3 333) har uppstått vid förvärv under 2021 och är hänförligt till Kährs BondCos förvärv av Kährs Holding koncernen.

Varumärken, kundrelationer och kundkontrakt ingår i kategorin övriga immateriella tillgångar.

Alla immateriella tillgångar med obestämd livslängd testas minst varje år mot att värdet inte avviker negativt från aktuellt bokfört värde. Enskilda tillgångar kan testas oftare om det finns indikationer på en värdeminskning.

2022	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	29 696	5 316	175 000	210 012
Ökning hänförlig till företagsförvärv	-	-	-	-
Tillkommande poster	-	2 850	-	2 850
Avyttringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Kursdifferenser	-	732	-	732
Akkumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	29 696	8 898	175 000	213 594

2022	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Akkumulerad avskrivning, ingående balans	-	-4 940	-7 492	-12 432
Årets avskrivning	-	-251	-20 808	-21 059
Avyttringar	-	-	-	-
Kursdifferenser	-	-597	-	-597
Akkumulerad avskrivning, utgående balans	-	-5 788	-28 300	-34 088

2022	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Akkumulerad nedskrivning, ingående balans	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-
Akkumulerad nedskrivning, utgående balans	-	-	-	-
Bokfört värde vid årets utgång	29 696	3 110	146 700	179 506

2021	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	-	-	-	-
Ökning hänförlig till företagsförvärv	29 696	5 193	175 000	209 889
Tillkommande poster	-	76	-	76
Avyttringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Kursdifferenser	-	47	-	47
Ackumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	29 696	5 316	175 000	210 012

2021	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ackumulerad avskrivning, ingående balans	-	-	-	-
Hänförligt till rörelseförvärv	-	-4 872	0	-4 872
Årets avskrivning	-	-21	-7 492	-7 513
Avyttringar	-	-	-	-
Kursdifferenser	-	-47	-	-47
Ackumulerad avskrivning, utgående balans	-	-4 940	-7 492	-12 432

2021	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ackumulerad nedskrivning, ingående balans	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-
Ackumulerad nedskrivning, utgående balans	-	-	-	-
Bokfört värde vid årets utgång	29 696	376	167 508	197 580

Avskrivning per funktion i resultaträkningen	2022	2021
		(4 månader)
Försäljnings- och distributionskostnader	-20 808	-7 492
Administrationskostnader	-251	-21
Summa avskrivningar	-21 059	-7 513

Prövningen av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod

I samband med årsbokslutet genomfördes det årliga nedskrivningstestet av goodwill med obestämbar nyttjandeperiod. Inget nedskrivningsbehov framkom vid testet. Värderingen genomfördes samtidigt som världskonjunkturen präglades av osäkerhet, vilket påverkat omvärlden och efterfrågan på golv. Det är svårt, under dessa omständigheter göra en bedömning över den framtida intjäningen samt bedömningen över det verkliga värdet på tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Koncernens goodwill med obestämbar nyttjandeperiod är allokerad till Kährs Holding AB koncernen som en kassagenererade enhet enligt tabellen nedan:

Goodwill	2022	2021
Kährs Holding AB	29 696	29 696
Varumärken		
Kährs Holding AB	30 200	30 200
Summa	59 896	59 896

Prövningen av nedskrivningsbehov för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen och även vid eventuell indikation på värdenedgång.

Väsentliga antaganden som används i beräkningar av nyttjandevärden framgår i tabellen nedan:

	2022	2021
Bedömd långsiktig tillväxttakt	2,0 %	1,5 %
Bedömd genomsnittlig bruttomarginal	33,4 %	34,4 %
Bedömd genomsnittlig rörelsemarginal	10,0 %	9,9 %
Vägd genomsnittlig diskonteringsränta före skatt	15,9 %	20,0 %

Antagandena ovan har använts för att analysera den kassagenererande enheten. Ledningen har fastställt den budgeterade och prognostiserade bruttomarginalen baserat på historiska resultat och de förväntningar som finns på marknadsutvecklingen och den specifika kassagenererande enheten. Den tillväxttakt för marginalen före avskrivningar, EBITDA, som används överensstämmer med koncernen affärsplan. Den diskonteringsränta som används anges före skatt och återspeglar risken för den kassagenererande enheten Kährs Holding AB Koncernen.

Bedömningen är att det finns ett betryggande utrymme för Kährs Bondco koncernen för försämringar i uppskattningarna utan att det skulle leda till behov av nedskrivning. Genomförda beräkningar med ovanstående antaganden har påvisat att något nedskrivningsbehov av goodwill ej föreligger den 31 december. Känslighetsanalyser har genomförts baserat på en förändring av rörelsemarginalen med 0,5 procentenheter respektive en ökning av kapitalkostnaden med 1 procentenhet. Ingen av känslighetsanalyserna har lett till en minskning av återvinningsvärdet under redovisat värde för den kassaflödesgenererande enheten. De hypotetiska förändringarna i antagandena skulle således inte leda till något nedskrivningsbehov. Beräkningarna är baserade på ledningens bedömning av rimligt möjliga negativa förändringar i rörelsemarginal och kapitalkostnaden, men de är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer sannolikt kommer att förändras. Känslighetsanalyser bör därför tolkas med försiktighet.

Not C15 Materiella anläggningstillgångar, ägda

Kährs materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för linjära ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha obegränsad ekonomisk livslängd, men i övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på förväntade nyttjandeperioder. För ytterligare information se not C2 redovisningsprinciper.

2022	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	228 965	1 611 873	59 933	1 900 771
Ökning hänförlig till företagsförvärv	-	-	-	-
Tillkommande poster	1 340	3 294	44 785	49 419
Avyttringar	0	-6 821	0	-6 821
Omklassificeringar	5 135	54 753	-59 888	0
Kursdifferenser	24 031	57 179	1 699	82 909
Ackumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	259 471	1 720 278	46 529	2 026 278

2022	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Ackumulerad avskrivning, ingående balans	-71 958	-1 213 420	-	-1 285 378
Årets avskrivning	-12 384	-87 717	-	-100 101
Avyttringar	0	4 370	-	4 370
Kursdifferenser	-12 613	-48 570	-	-61 183
Ackumulerad avskrivning, utgående balans	-96 955	-1 345 337	0	-1 442 292

2022	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Ackumulerad nedskrivning, ingående balans	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-
Ackumulerad nedskrivning, utgående balans	-	-	-	-
Bokfört värde vid årets utgång	162 516	374 941	46 529	583 986

2021	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	-	-	-	-
Ökning hänförlig till företagsförvärv	228 595	1 584 625	39 068	1 852 288
Tillkommande poster	230	208	40 754	41 192
Avyttringar	-3 497	-652	0	-4 149
Omklassificeringar	49	20 314	-20 363	0
Kursdifferenser	3 588	7 378	474	11 440
Ackumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	228 965	1 611 873	59 933	1 900 771

2021	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Akkumulerad avskrivning, ingående balans	-	-	-	-
Hänförlig till företagsförvärv	-69 383	-1 178 898	-	-1 248 281
Årets avskrivning	-4 177	-28 683	-	-32 860
Avyttringar	3 497	652	-	4 149
Kursdifferenser	-1 895	-6 491	-	-8 386
Akkumulerad avskrivning, utgående balans	-71 958	-1 213 420	-	-1 285 378

2021	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
Akkumulerad nedskrivning, ingående balans	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-
Akkumulerad nedskrivning, utgående balans	-	-	-	-
Bokfört värde vid årets utgång	157 007	398 453	59 933	615 393

Avskrivning per funktion i resultaträkningen	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-84 666	-27 140
Försäljnings- och distributionskostnader	-2 327	-993
Administrationskostnader	-13 108	-4 727
Summa avskrivningar	-100 101	-32 860

För vidare upplysningar om koncernens leasingåtaganden hänvisas till not C31.

Not C16 Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för ett antal finansiella risker som hanteras i enlighet med de riktlinjer som fastställts av styrelsen. Koncernen är utsatt för risker relaterade till kundfordringar, råvaror, valutaexponering samt likviditets- och refinansieringsrisk. Koncernens övergripande mål är att ha en kostnadseffektiv finansiering och att hantera finansiella risker genom att använda sig av finansiella instrument. Nedan ges en beskrivning av koncernens finansiella risker och den policy som tillämpas för respektive riskområde.

Kreditrisk

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Finansiell kreditrisk definieras som risken för förluster om de motparter med vilka Kährs har investerat i likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller ingångna finansiella instrument med positiva marknadsvärden, inte fullgör sina förpliktelser.

För att begränsa kreditriskerna ingår Kährs endast affärer med emittenter och motparter med en långsiktig kreditvärdighet om minst A-, eftersom dessa anses ha låg kreditrisk för bedömning av nedskrivningar. S&P Global Ratings eller motsvarande oberoende ratinginstitut tillhandahåller information om kreditvärdighet.

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisk i kundfordringar definieras som risken för förluster om de motparter med vilka Kährs har investerat i kundfordringar, inte fullgör sina förpliktelser. På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration för kreditexponering relaterad till kundfordringar. Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet i rapporten över finansiell ställning för respektive finansiell tillgång. Koncernens tio största kunder stod för 12 procent (12) av omsättningen 2022. Kährs har upprättat riktlinjer som säkerställer att försäljning av produkter sker till kunder med tillförlitlig kredithistorik. Enligt koncernens kreditpolicy sker alltid

kreditprövning av nya kunder. Kreditrisker relaterade till operativ verksamhet hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på koncernnivå. En analys av förfallna kundfordringar och avsättningar för osäkra fordringar framgår av not C19, kundfordringar.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk/likviditetsrisk avses risken att Kährs inte kan betala sina förpliktelser på grund av otillräcklig likviditet eller svårigheter att ta upp nya lån. Koncernen har en stark finansiell ställning och finansierar delvis sin verksamhet genom upplåning. Per 20 januari 2022 återbetalades de externa banklånen Facility B2-B5 till fullo. En ny finansiering genomfördes i samband med att Kährs Holding AB (publ) blev uppköpt av Kährs BondCo AB (publ). Finansieringen består av en RCF-facilitet om 650 miljoner kronor (650) i Kährs Holding AB (publ), varav 200 miljoner kronor (200) villkorat till eventuell förvärv samt ett hållbarhetslänkat obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (publ). Ingen del av RCF-faciliteten utnyttjades per den 31 december 2022. Likvida medel i koncernen per den 31 december 2022 var 357 miljoner kronor (268). Detta innebär att tillgänglig likviditet för koncernen per den 31 december 2022 var 1 007 miljoner kronor (918) vilket ger en god flexibilitet framåt. Inga covenant finns kopplade till belåningen. Kährs BondCo AB (publ) förvärvade aktierna i Kährs Holding AB (publ) inklusive dess dotterbolag och tidpunkten för överlåtelsen var den 20 januari 2022. Samtidigt återbetalade i Kährs Holding AB (publ) de externa banklånen till fullo. Köpeskillingen betalades med kontanter och aktier. Bedömningen är att likviditets- och refinansieringsrisken är låg.

Kortfristiga betalningar och prognoser följs upp löpande på central nivå för att säkerställa att koncernen har tillräckliga likvida medel för att tillgodose behovet av betalningar i den löpande verksamheten.

Nedanstående tabell kontraktensliga odiskonterade kassaflöden, inklusive räntebetalningar under återstående kontraktensliga löptider för finansiella skulder.

2022-12-31	<3 månader	<1 år	1-2 år	2-5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande skulder						
Obligationslån	30 722	93 872	124 594	1 690 996	-	1 940 184
Leasingskulder	11 619	36 409	30 297	43 812	545	122 683
Övriga lån	41	125	166	2 440	-	2 772
Leverantörsskulder	377 809	-	-	-	-	377 809
Övriga finansiella skulder	216 139	12 660	-	-	-	228 799
Summa	636 330	143 066	155 057	1 737 248	545	2 672 247

2021-12-31	<3 månader	<1 år	1-2 år	2-5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande skulder						
Banklån	591 930	-	-	-	-	591 930
Leasingskulder	11 012	36 083	27 896	44 946	1 324	121 261
Leverantörsskulder	319 598	-	-	-	-	319 598
Övriga finansiella skulder	150 825	21 978	-	-	-	172 803
Summa	1 073 365	58 061	27 896	44 946	1 324	1 205 592

Kapitalrisk

Koncernens målsättning vad avser kapitalstrukturen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta verksamheten för att kunna generera högre avkastning till aktieägarna och fördelar för övriga intressenter, och att upprätthålla optimal kapitalstruktur för att sänka kapitalkostnaden.

Koncernens finansiella mål vad gäller förvaltad kapital är att generera en årlig avkastning på sysselsatt kapital som uppgår till minst 20 %. Avkastning på sysselsatt kapital för räkenskapsåret 2022 uppgick till 24,4 %.

Marknadsrisker

Marknadsrisker är riskerna för att koncernens resultat eller finansiella ställning påverkas av förändringar i marknadspriser, såsom valutakurser, räntor och råvaror.

Valutarisk - Transaktionsexponering

Transaktionsexponering definieras som risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden av finansiella instrument kan fluktuera på grund av förändringar i valutakurser. Koncernen är exponerad för valutarisker när transaktioner sker i utländsk valuta. Generellt erbjuder Kährs sina kunder betalningsmöjligheter i lokal valuta via den globala försäljningsorganisationen. Detta innebär att koncernen kontinuerligt exponeras mot valutarisker både i kundfordringar i utländsk valuta och i den framtida försäljningen till utländska kunder. Kährs exponeras även mot valutarisker i leverantörsskulder i utländsk valuta och inköp från utländska leverantörer.

Valutarisk - Omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår när tillgångar och skulder är i olika valutor och avser till stor del omräkningsrisken avseende utländska dotterbolags nettotillgångar. Eftersom svensk krona (SEK) är Kährs koncernvaluta uppstår en omräkningsrisk relaterad till omvärdering av nettotillgångar i utländska dotterbolag samt årets resultat i utländsk valuta. Valutarisker uppstår företrädesvis när transaktioner sker i Euro (EUR), US Dollar (USD), brittiska pund (GBP), norska kronor (NOK), ryska rubel (RUB), rumänska lei (RON) och schweiziska franc (CHF). Enligt styrelsebeslut görs ingen valutasäkring i koncernen.

Moderbolaget har utländska dotterbolag i många länder, vars nettotillgångar är exponerade för valutarisker. Exponeringen för nettotillgångar i utländsk valuta hänförs sig huvudsakligen till Euro (EUR), ryska rubel (RUB) och rumänska lei (RON). Sedan krigsutbrottet i slutet av februari 2022 har alla finansiella transaktioner och varuflöden mellan det ryska bolaget och övriga Kährs stoppats. Koncernen hade per den 31 december 2022 ingen exponering mot RUB förutom den exponering som fanns i det ryska dotterbolaget.

De omräkningskurser som tillämpats framgår av följande uppställning:

Valuta SEK/ enhet	Balansdagkurs 31 dec 2022	Genomsnittlig kurs 2022	Balansdagkurs 31 dec 2021	Genomsnittlig kurs 2021
CHF	11,2915	10,5950	9,8545	9,3845
EUR	11,1283	10,6317	10,2269	10,1449
GBP	12,5811	12,4669	12,1790	11,8022
INR	0,1262	0,1287	0,1216	0,1160
NOK	1,0572	1,0523	1,0254	0,9980
PLN	2,3741	2,2685	2,2279	2,2228
RON	2,2474	2,1557	2,0690	2,0618
RUB	0,1411	0,1512	0,1216	0,1165
USD	10,4371	10,1245	9,0437	8,5815

Ränterisk

Koncernens ränterisk avser långfristiga lån. Lån som upptagits till rörlig ränta exponerar koncernen för ränterisker i kassaflödet, som delvis kvittas av likvida medel vid rörlig ränta. För lån som upptagits till bunden ränta är koncernen exponerad för ränterisker hänförliga till verkligt värde.

Koncernens finansiering består av ett hållbarhetslänkat obligationslån i Kährs BondCo AB (publ) med ett nominellt värde av 1 450 miljoner kronor, utfärdades den 7 december 2021 med förfallodag den 7 december 2026, löper till en rörlig ränta som baseras på tre månaders STIBOR + 6,0 procent och sätts var tredje månad. Räntesatsen på obligationslånet per 31 december 2022 låg på 8,475 procent per år (6,0). Om den rörliga räntan på obligationslånet förändras med +/- 100 punkter (1 procentenhet), givet att alla andra variabler är konstanta, kommer årsresultatet att påverkas med cirka +/- 14,7 miljoner kronor (14,7). Koncernens finansiering består även av en RCF-facilitet om 650 miljoner kronor i Kährs Holding AB (publ) löper till en rörlig ränta som baseras på tre månaders STIBOR + 2,0 procent och sätts var tredje månad. Ingen del av RCF-faciliteten utnyttjas per 31 december 2022.

Råmaterialprisrisk

Råmaterialprisrisk avser risken för att kostnaderna för material stiger när underliggande råmaterialpriser stiger på världsmarknaden. Kährs påverkas av förändringar i råmaterialpriser på grund av ingångna leveransavtal, där priserna är kopplade till råmaterialpriset på världsmarknaden.

Not C17 Finansiella instrument per kategori

I nedanstående tabeller visas verkligt värde av de av koncernens finansiella tillgångar och skulder som är föremål för riskhantering.

2022-12-31

	Tillgångar till verkligt värde via resultat- räkningen	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar ¹	-	30 948	30 948	30 948
Kundfordringar	-	397 031	397 031	397 031
Derivat	4 118	-	4 118	4 118
Övriga omsättningstillgångar	-	15 029	15 029	15 029
Likvida medel	-	356 224	356 224	356 224
Summa	4 118	799 232	803 350	803 350

¹ Består av depositioner kSEK 24 569 (18 612), kapitalförsäkringar kSEK 5 354 (3 388) samt övriga poster kSEK 1 025 (3 587)

	Skulder till verkligt värde via resultat- räkningen	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	587 445	587 445	587 445
Leverantörsskulder	-	319 598	319 598	319 598
Övriga kortfristiga skulder	-	156 007	156 007	156 007
Summa	-	1 063 050	1 063 050	1 063 050

2021-12-31

	Tillgångar till verkligt värde via resultat- räkningen	Lån och fordringar	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar ¹	-	25 587	25 587	25 587
Kundfordringar	-	335 543	335 543	335 543
Derivat	8 780	-	8 780	8 780
Övriga omsättningstillgångar	-	7 108	7 108	7 108
Likvida medel	-	267 751	267 751	267 751
Summa	8 780	635 989	644 769	644 769

¹ Består av depositioner kSEK 18 612 (14 314), kapitalförsäkringar kSEK 3 388 (945) samt övriga poster kSEK 3 587 (339)

	Skulder till verkligt värde via resultat- räkningen	Övriga finansiella skulder	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder	-	587 445	587 445	587 445
Leverantörsskulder	-	319 598	319 598	319 598
Övriga kortfristiga skulder	-	156 007	156 007	156 007
Summa	-	1 063 050	1 063 050	1 063 050

Not C18 Derivat

Koncernens derivat består av:

	2022-12-31	
	Tillgångar	Skulder
Valutaderivat	-	-
Råvaruderivat	4 118	-
Summa	4 118	-

	2021-12-31	
	Tillgångar	Skulder
Valutaderivat	-	-
Råvaruderivat	8 780	-
Summa	8 780	-

Inga derivat identifieras som säkringsinstrument i redovisning av säkringar. Derivat redovisas initialt till verkligt värde per den dag då derivatavtalet ingås och därefter omvärderas det till verkligt värde. Samtliga derivatredovisas som tillgångar när verkligt värde är positivt och som skulder när verkligt värde är negativt. Vinst eller förlust från förändring i verkligt värde avseende, redovisas i resultatet som övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader. Samtliga derivat värderas enligt nivå 2.

Valutaderivat

Nominellt belopp av utestående valutaterminkontrakt uppgick per 31 december 2022 till kSEK 0 (0). Valutaderivaten har en löptid på 1-6 månader (1-12).

Råvaruderivat

Råvaruderivaten består av elderivat som har en löptid på upp till 24 månader.

Not C19 Kundfordringar

	2022	2021
Kundfordringar	412 424	347 759
Avsättning för osäkra fordringar	-15 382	-12 660
Summa kundfordringar	397 042	335 099

Koncernen redovisar en avsättning för förväntade kreditförluster vid varje rapporteringstillfälle. För kundfordringar tillämpar koncernen "den förenklade metoden", vilket innebär att avsättningen för osäkra kundfordringar motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Per 31 december 2022 uppgick förfallna kundfordringar till kSEK 96 721 (52 972) där en nedskrivning inte har bedömts vara nödvändig. Förfallna kundfordringar hänför sig till ett antal kunder som inte bedöms ha betalningssvårigheter.

Åldersanalys av kundfordringar innan nedskrivning skett	2022	2021
Ej förfallna kundfordringar	315 703	294 787
<30 dagar	50 643	37 275
30-90 dagar	37 952	3 675
91-180 dagar	1 162	2 488
>180 dagar	6 964	9 534
Belopp vid årets slut	412 424	347 759

Per 31 december 2022 uppgick avsättningen för osäkra fordringar till kSEK 15 382 (12 660).

Åldersanalys av sådana kundfordringar framgår av nedanstående:

Åldersanalys av förfallna och nedskrivna kundfordringar	2022	2021
Ej förfallna kundfordringar	769	992
<30 dagar	921	483
30-90 dagar	6 419	569
91-180 dagar	565	1 206
>180 dagar	6 708	9 410
Belopp vid årets slut	15 382	12 660

Avsättning för osäkra fordringar uppgår till 3,7 procent (3,8) av totala kundfordringar och har förändrats enligt nedan:

Avsättning för osäkra fordringar	2022	2021
Avsättning vid årets början	12 660	11 335
Avsättning för befarade förluster	4 020	2 089
Konstaterade förluster	-2 872	-732
Återförda oförbrukade belopp	-6	-88
Valutakurseffekter	1 580	56
Belopp vid årets slut	15 382	12 660

Avsättning och återföring av avsättning till osäkra fordringar inkluderas i försäljnings- och distributionskostnader i resultaträkningen. Maximal kreditrisk på rapporteringsdagen är det nominellt värdet av varje ovanstående kategori kundfordringar.

Not C20 Övriga omsättningstillgångar

	2022	2021
Momsfordran	63 795	13 574
Förutbetalda licensavgifter dataprogramvara	5 015	5 194
Förutbetalda rörelsekostnader	22 374	21 030
Upplupna ränteintäkter	423	-
Förutbetalda försäkringar	1 361	503
Fordran till anställda	2 692	473
Aktuell skattefordran	17 659	18 928
Övriga kortfristiga fordringar	30 118	11 035
Belopp vid årets slut	143 437	70 737

Not C21 Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesrapporten består av kontanta medel och banktillgodohavanden. Koncernen har en Cash pool-struktur för att effektivisera cash management. För vidare information kring finansiell riskhantering i likvida medel, se not C16.

Not C22 Varulager

	2022	2021
Råmaterial och förbrukningsvaror	209 658	171 922
Produkter i arbete	141 480	139 885
Färdiga varor	610 248	370 901
Belopp vid årets slut	961 386	682 708

Under året har återföring av nedskrivningar av varulagret skett med kSEK 7 500 (10 666). Grund för återföring var huvudsakligen en grundlig genomgång av trögrörliga lagervaror som per 31 december värderats till nettoförsäljningsvärde. Beloppet har rapporterats i resultaträkningen under kostnad sålda varor. Omkring 48 % (48) av varulagret (huvudsakligen färdiga varor) värderas till verkligt värde och 52 % (52) till historiskt anskaffningsvärde.

Not C23 Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

	2022	2021
Leverantörsskulder	377 809	319 598
Skulder till närstående (not C5)	-	-
Skulder till anställda	166 469	167 989
Återbetalningspliktiga statliga stöd	-	19 784
Momsskulder	87 941	30 739
Skulder till kunder	123 570	101 430
Upplupna räntekostnader	8 915	4 126
Upplupen licensavgift Woodloc	7 936	8 776
Styrelsearvoden inklusive arbetsgivaravgifter	2 024	3 167
Konsultkostnader	12 262	1 245
Särskild löneskatt	7 161	7 161
Upplupna fraktkostnader	17 635	13 487
Upplupna kostnader relaterade till ny revolverfacilitet	-	5 107
Upplupna tullkostnader	3 392	-
Upplupna elkostnader	18 862	-
Övriga kortfristiga skulder	10 123	4 075
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33 443	21 391
Belopp vid årets slut	877 543	708 075

Not C24 Räntebärande skulder

Koncernen har en stark finansiell ställning och finansierar delvis sin verksamhet genom upplåning. Per 20 januari 2022 återbetalades de externa banklånen Facility B2-B5 till fullo. En ny finansiering genomfördes i samband med att Kährs Holding AB (publ) blev uppköpt av Kährs BondCo AB (publ). Finansieringen består av en RCF-facilitet om 650 miljoner kronor i Kährs Holding AB (publ) samt ett hållbarhetslänkat obligationslån om 1 450 miljoner kronor i Kährs BondCo AB (publ). Ingen del av RCF-faciliteten utnyttjades per den 31 december 2022. Kährs BondCo AB (publ) förvärvade aktierna i Kährs Holding AB (publ) inklusive dess dotterbolag och tidpunkten för överlåtelsen var den 20 januari 2022. Samtidigt återbetalade i Kährs Holding AB (publ) de externa banklånen till fullo. Köpeskillingen betalades med kontanter och aktier. Bedömningen är att likviditets- och refinansieringsrisken är låg.

Långfristiga räntebärande skulder	2022	2021
Obligationslån	1 450 000	-
Leasingskulder	70 627	71 501
Finansieringskostnader ¹	-15 002	-
Revolver Credit facilitet	-	-
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 505 625	71 501

Kortfristiga räntebärande skulder	2022	2021
Leasingskulder	45 440	44 945
Lån Facility B	-	585 470
Övriga lån	2 184	1 975
Summa kortfristiga räntebärande skulder	47 624	632 390

Summa räntebärande skulder	1 553 249	703 891
-----------------------------------	------------------	----------------

¹ Upplupna finansieringskostnader periodiseras över obligationslånets löptid

Förändring av räntebärande skulder

2022-12-31	Kassaflödespåverkande			Ej kassaflödespåverkande			Stängningsbalans	
	Öppning-balans	Amortering	Valuta	Ny upplåning	Tillägg/An-förvärv nulleringar ¹	Valuta		
Räntebärande skulder								
Obligationslån	-	-	-	1 450 000	-	-15 002	-	1 434 998
Banklån	585 470	-590 896	5 426	-	-	-	-	-
Leasingskulder	116 446	- 56 443	-	-	-	53 729	2 335	116 067
Övriga lån	1 975	-	-	-	-	-	209	2 184
Summa	703 891	-647 339	5 426	1 450 000	-	38 727	2 544	1 553 249

¹ Upplupna finansieringskostnader periodiseras över obligationslånets löptid

2021-12-31	Kassaflödespåverkande			Ej kassaflödespåverkande			
	Öppnings- balans	Amortering	Valuta	Ny upplå ning	Tillägg/An- nulleringar	Valuta	Stängnings- balans
Räntebärande							
skulder							
Banklån	-	-301 436	19 504	- 864 121	6 036	-2 755	585 470
Leasingskulder	-	-16 575	-	- 117 011	14 942	1 068	116 446
Övriga lån	-	-	-	- 1 926	-	49	1 975
Summa	-	-318 011	19 504	- 983 058	20 978	-1 638	703 891

Skulder avseende leasing

För ytterligare detaljer se även not C31.

Ställda säkerheter för egna skulder	2022	2021
Fastighetsinteckningar ¹	46 000	46 000
Företagsinteckningar ²	2 104 808	1 945 621
Pantsatta bankkonton	-	5 650
Övrigt	445	409
Summa	2 151 253	1 997 680

¹ Pantsättning av fastigheter ägda av AB Gustaf Kähr som innehas av Nordea Bank Abp, filial i Sverige.

² Företagsinteckningsbrev kopplade till verksamheterna i AB Gustaf Kähr, Kährs OY, Oak Norge A/S, Kährs Norge A/S samt Kährs AB som innehas av DNB Bank ASA, Sweden Branch.

Not C25 Eget kapital

	Antal aktier	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2022	500 000	500
Per 31 december 2022	500 000	500
	Antal aktier	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 september 2021	500 000	500
Per 31 december 2021	500 000	500

Kährs Bondco AB:s aktier är av ett aktieslag. Aktiernas nominella värde är 1 kr per aktie. Samtliga aktier är tillfullo betalda, har lika rätt till utdelning och till en röst vid ordinarie bolagsstämma.

Reserver

	Omräknings- reserv	Totalt
Per 1 januari 2022	-124 484	-124 484
Valutaomräkningsdifferenser	91 619	91 619
Per 31 december 2022	-32 865	-32 865
	Omräknings- reserv	Totalt
Per 1 september 2021	-140 607	-140 607
Valutaomräkningsdifferenser	16 123	16 123
Per 31 december 2021	-124 484	-124 484

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven omfattar omräkningsdifferenser som uppstår vid konsolideringen av utländska dotterbolags finansiella rapportering.

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera årets resultat hänförligt till aktieägarna i moderbolaget med vägt genomsnitt utestående stamaktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras vägt genomsnitt stamaktier för utspädningseffekt på alla potentiella stamaktier. Koncernen har för närvarande ingen utspädningseffekt på potentiella stamaktier.

Resultat per aktie före och efter utspädning	2022	2021
Resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget, tusental kronor	225 020	33 735
Viktat medeltal av utestående stamaktier	500 000	500 000
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor	450	67

Utdelning per aktie

Utdelning per aktie beräknas genom att dividera årets utdelning till aktieägarna i moderbolaget med viktat medeltal utestående stamaktier under perioden.

Utdelning per aktie	2022	2021
Utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-
Viktat medeltal av utestående stamaktier	500 000	500 000
Utdelning per aktie, kronor	-	-

Not C26 Avsättning för pensioner

Förpliktelser avseende ålderspensioner och familjepensioner är tryggade genom försäkring i Alecta (ITP-planen). Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Under räkenskapsåret 2022 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som möjliggör rapportering av planen som en förmånsbestämd plan. ITP-planen som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Pensionsavgifter som inbetalats till Alecta under innevarande år uppgår till kSEK 3 290 (3 832). I slutet av 2022, uppgick Alectas överskott i form av kollektiv konsolideringsgrad till 172 procent (172). Finansieringsgraden utgörs av verkligt värde av Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena och beräknas i enlighet med Alectas aktuariella antaganden, som inte överensstämmer med IAS 19.

Förmånsbestämd pensionsplan som ingår per 31 december 2022 i koncernredovisningen avser Kährs Tyskland.

Beloppen som redovisas i balansräkningen är följande:

	2022	2021
Nuvärde av finansierade förpliktelse	734	675
Verkligt värde av planens tillgångar	-	-
Underskott av finansierade planer	734	675
Nuvärde av icke-finansierade förpliktelse	-	-
Nettoskuld i balansräkningen	734	675

Förändring i förmånsbestämda förpliktelse	2022	2021
Per 1 januari	675	733
Omräkningsdifferens	85	-12
Räntekostnader	11	16
Aktuariella förluster (+) / vinster (-)	74	20
Betalning av pensionsförmåner	-111	-82
Per 31 december	734	675

Förändring av verkligt värde av planens tillgångar	2022	2021
Per 1 januari	-	-
Regleringar	-	-
Per 31 december	-	-

Väsentliga aktuariella antaganden	2022	2021
Diskonteringsränta	3,88 %	1,25 %
Framtida pensionsökningar	2,00 %	2,00 %

Antaganden om förväntad livslängd baseras på officiell statistik och erfarenheter från undersökningar avseende dödlighetsprocent i landet, och fastställs i samråd med aktuariell expertis.

Not C27 Övriga avsättningar

	Produktgarantier	Övrigt	Totalt
Per 1 januari 2022	16 042	17 329	33 371
Kompletterande avsättningar	1 408	954	2 362
Utnyttjande under året	-568	-11 883	-12 451
Per 31 december 2022	16 882	6 400	23 282

Reservation för tullkostnader i USA per 31 december 2022 kSEK 0 (9 948).

	Produktgarantier	Övrigt	Totalt
Per 1 september 2021	16 572	30 360	46 932
Kompletterande avsättningar	1 029	2 815	3 844
Utnyttjande under året	-1 559	-15 846	-17 405
Per 31 december 2021	16 042	17 329	33 371

Övrigt inkluderar huvudsakligen reservation för tullkostnader i USA kSEK 9 948 (22 109).

Avsättningar omfattar:	2022	2021
Långfristig del	3 671	-
Kortfristig del	19 611	33 371
Totalt	23 282	33 371

Not C28 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde

Justering för poster som inte påverkar kassaflödet	2022	2021
		(4 månader)
Avskrivning och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	100 101	32 860
Avskrivning och nedskrivning av nyttjanderättstillgångar	50 997	15 309
Avskrivning och nedskrivning av immateriella tillgångar	21 059	7 513
Finansiella intäkter	-7 734	-1 810
Finansiella kostnader	137 445	39 281
Övriga avsättningar	-12 009	-12 145
Summa	289 859	81 008

Not C29 Åtaganden

Investeringsengagemang

I likhet med föregående år så finns inga investeringsengagemang per rapporteringsdagen, vilka ännu inte redovisats i den finansiella rapporteringen.

Not C30 Förvärv under året

Koncernen var föremål för en ägarförändring den 31 augusti 2021 då Triton III Continuation Fund förvärvade koncernen. I samband med refinansieringen etablerades Kährs BondCo AB (publ) och blev nytt moderbolag i koncernen. Med anledning av detta finns inte några jämförelsesiffror tillgängliga för perioder tidigare än 31 augusti 2021. Ägarförändringen den 31 augusti 2021 var en extern transaktion på marknadsmässiga villkor som utgjorde ett rörelseförvärv. Bildandet av Kährs BondCo AB (publ) utgör sedan en förlängning av denna transaktion och när Kährs BondCo i nästa steg, 2022, förvärvar Kährs Holding koncernen sker det som en intern omstrukturering. Den interna omstruktureringen är en transaktion under samma bestämmande inflytande då den skedde utan förändring i verksamhetens ägarstruktur och innebär att Kährs BondCo AB (publ) övertog platsen som moderbolag i koncernen. Denna transaktion utgjorde inget rörelseförvärv enligt IFRS 3, innebärande att ingen omvärdering har skett av tillgångar och skulder vid Kährs BondCo ABs förvärv av Kährs Holding koncernen 2022. De värden som används som ingångsvärden i Kährs BondCo-koncernen är de verkliga värden som identifierades i samband med ägarförändringen per 31 augusti 2021 då verkligt värde på identifierbara tillgångar och skulder identifierades när Kährs Holding koncernen fick nya ägare. Kährs BondCo's koncernmässiga värden utgörs därför av de verkliga värden som identifierades i samband med Triton III Continuation Funds förvärv av Kährs-koncernen och någon ny förvärvsanalys har därför inte upprättats. En omfördelning av övervärdet har gjorts jämfört med den initiala förvärvsanalysen.

	kSEK
Analys av Triton III Continuation Fund förvärv av Kährs Holding	
Erlagd köpeskilling	551 367
Underförstått värde på 100 % av eget kapital	783 192
Antagen HoldCo-skuld	2 492
Kährs Holding koncernens nettoskuld	452 347
Totalt implicit företagsvärde	1 238 031

	2022
	Fastställt verkligt värde vid förvärvet
<i>Bokfört värde</i>	
Anläggningstillgångar	813 872
Omsättningsstillgångar	1 087 970
Likvida medel	418 529
Långfristiga skulder och lån	-1 031 043
Kortfristiga skulder	-654 459
Nettotillgångar	634 869
Exkludering av tillgångar	-148 286
Exkludering av skulder	117 012
Nettotillgångar efter justeringar	603 595
<i>Allokering av köpeskillingen och övervärde</i>	
Förvärvat värde eget kapital	785 684
Nettotillgångar efter justeringar	-603 595
Övervärde (exklusive latent skatt)	182 089
Latent skatteskuld	36 050
Övervärde (inklusive latent skatt)	218 139
<i>Värderade tillgångar</i>	
Varumärke	30 200
Kundrelationer	139 800
Kundkontrakt	5 000
Goodwill	29 696
Varulager	13 443
Totalt värde	218 139
Latent skatteskuld	-36 050
Allokerat övervärde	182 089

Allokering av köpeskillingen är slutgiltig.

Not C31 Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt

Samtliga koncernens leasingavtal är de under vilka koncernen är leasetagare, t ex avseende lager, kontorslokaler, truckar, fordon, maskiner och viss kontorsutrustning.

Nyttjanderättstillgången redovisas under anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärden för en nyttjanderättstillgång omfattar det initiala värdet av leasingskulden, leasingavgifter som betalas före eller vid ikraftträdandet samt initiala direkta kostnader samt återställningskostnader. Tillgången skrivs av linjärt. Leasingskulder inkluderas på raderna långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen.

Koncernen bedömer om ett kontrakt är, eller innehåller, ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld för samtliga, förutom för korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal som uppfyller kriterierna för lätttnadsreglerna redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad över leasingperioden. Hyresperioden för de flesta leasingkontrakten löper från 2 till 5 år, men vissa leasingkontrakt har längre löptid. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifterna, vilka inte har erlagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med en marginell låneränta som fastställs på koncernnivå per land. Koncernens genomsnittliga marginella låneränta uppgår till 5,7 procent (4,8). För ytterligare information om redovisningsprinciper, se not C2 Leasing samt not C3 Värdering av nyttjanderättstillgångar och leasingskulder.

	2022	2021
		(4 månader)
Avskrivningar av nyttjanderätter	-50 997	-15 309
Räntekostnader på leasingskulder	-6 670	-1 884
Vinst vid avslutning av leasingkontrakt	149	162
Korttidsleasingavtal	-	-
Leasing av tillgångar till lågt värde	-	-
Totalt belopp i resultaträkningen	-57 518	-17 031

Nyttjanderättsanläggningstillgångar 2022	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsut- rustning	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	142 505	38 905	24 607	1 376	2 473	209 866
Tillkommande poster	31 938	3 150	10 888	0	923	46 899
Avyttringar	-1 616	-500	-7 400	-1 376	-544	-11 436
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Kursdifferenser	3 036	459	1 729	-	81	5 305
Ackumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	175 863	42 014	29 824	0	2 933	250 634

2022	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsut- rustning	Totalt
Ackumulerade avskrivning, ingående balans	-55 920	-22 849	-12 466	-1 312	-1 535	-94 082
Årets avskrivning	-31 881	-9 620	-8 601	-64	-831	-50 997

Avyttringar	1 922	500	7 389	1 376	547	11 735
Kursdifferenser	-1 767	-339	-924	0	-60	-3 090
Akkumulerad avskrivning, utgående balans	-87 646	-32 309	-14 601	0	-1 879	-136 435

2022	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Totalt
Akkumulerad nedskrivning, ingående balans	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
Akkumulerad nedskrivning, utgående balans	-	-	-	-	-	-
okfört värde vid årets utgång	88 217	9 706	15 223	-	1 054	114 200

Nyttjanderättsanläggningstillgångar	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Totalt
2021						
Akkumulerade anskaffningsvärden, ingående balans	-	-	-	-	-	-
Ökning hänförlig till företagsförvärv	134 372	39 658	27 013	1 376	2 966	205 385
Tillkommande poster	11 321	-413	2 756	-	15	-
Avyttringar	-4 501	-379	-5 423	-	-515	-10 818
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Kursdifferenser	1 313	39	261	-	7	1 620
Akkumulerade anskaffningsvärden, utgående balans	142 505	38 905	24 607	1 376	2 473	209 866

2021	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Totalt
Akkumulerad avskrivning, ingående balans	-	-	-	-	-	-
Ökning hänförlig till företagsförvärv	-50 601	-20 345	-14 813	-1 165	-1 334	-88 258
Årets avskrivning	-9 066	-2 854	-2 945	-147	-297	-
Avyttringar	4 176	378	5 423	-	101	10 078
Kursdifferenser	-429	-28	-131	-	-5	-593
Akkumulerad avskrivning, utgående balans	-55 920	-22 849	-12 466	-1 312	-1 535	-94 082

2021	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Totalt
Akkumulerad nedskrivning, ingående balans	-	-	-	-	-	-
Ökning hänförlig till företagsförvärv	184 973	60 003	40 316	2 540	4 300	288 638
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
Akkumulerad nedskrivning, utgående balans	-	-	-	-	-	-
Bokfört värde vid årets utgång	86 585	16 056	12 141	64	938	115 784

Avskrivning per funktion i resultaträkningen	2022	2021
		(4 månader)
Kostnad för sålda varor	-11 727	-3 626
Försäljnings- och distributionskostnader	-37 859	-11 268
Administrationskostnader	-1 411	-415
Summa avskrivningar	-50 997	-15 309

Finansiella kostnader	2022	2021
		(4 månader)
Räntekostnader avseende leasingskulder	-6 670	-1 884

Leasingskulder	2022	2021
		(4 månader)
Långfristiga leasingskulder	70 627	71 501
Kortfristiga leasingskulder	45 440	44 945
Summa Leasingskulder	116 067	116 446

Not C32 Händelser efter balansdagen

Efter balansdagens utgång, har Kährs informerat om att beslut tagits att anpassa produktionskapaciteten för att möta den lägre efterfrågan under 2023. En plan för att sänka kapaciteten i de europeiska fabrikererna i olika steg har genomförts, det påverkar totalt ca. 175 medarbetare.

Moderbolagets resultaträkning

kSEK	Not	2022	2021-10-08 2021-12-31
Nettoomsättning		-	-
Kostnad för sålda varor		-	-
Bruttoresultat		-	-
Försäljnings- och distributionskostnader		-	-
Administrationskostnader	P5	-247	-155
Övriga rörelseintäkter		-	-
Övriga rörelsekostnader		-	-
Rörelseresultat		-247	-155
Finansiella intäkter	P6	32 156	-
Finansiella kostnader	P6	-101 909	-8 275
Resultat efter finansiella poster		-70 000	-8 430
Bokslutsdispositioner			
Avsättning till periodiseringsfond		-13 181	-
Erhållna koncernbidrag	P7	78 826	-
Resultat före skatt		-4 355	-8 430
Inkomstskatt	P8	-7 487	-3 749
Årets resultat		-11 842	-12 179
Hänförligt till aktieägare		-11 842	-12 179
Summa		-11 842	-12 179

Moderbolagets rapport över totalresultat

kSEK	2022	2021-10-08 2021-12-31
Årets resultat	-11 842	-12 179
Övrigt totalresultat		
Poster som kan omklassificeras i resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	-	-
Övrigt totalresultat netto efter skatt	-	-
Summa totalresultat för året	-11 842	-12 179
Hänförligt till aktieägare	-11 842	-12 179
Summa	-11 842	-12 179

Moderbolagets rapport över finansiell ställning

kSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar	P9	1 932 154	-
Uppskjuten skattefordran		-	-
Summa anläggningstillgångar		1 932 154	-
Omsättningstillgångar			
Övriga omsättningstillgångar	P10	78 826	102 269
Likvida medel	P11	500	1 432 375
Summa omsättningstillgångar		79 326	1 534 644
SUMMA TILLGÅNGAR		2 011 480	1 534 644
kSEK			
Eget Kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	P14	500	500
Reservfond		-	-
Summa bundet eget kapital		500	500
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst	P16	487 821	102 269
Årets resultat	P14	-11 842	-12 179
Summa fritt eget kapital	P14	475 979	90 090
Summa eget kapital	P14	476 479	90 590
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		13 181	-
Totala obeskattade reserver		13 181	-
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	P13	1 434 998	1 431 800
Uppskjuta skatteskulder		3 090	3 749
Summa långfristiga skulder		1 438 088	1 435 549
Kortfristiga skulder			
Skatteskuld		8 146	-
Övriga kortfristiga skulder	P12	75 586	8 505
Summa kortfristiga skulder		83 732	8 505
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 011 480	1 534 644

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

kSEK	Aktiekapital	Reserv- fond	Summa bundet kapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Per 1 januari 2022	500	-	500	102 269	-12 179	90 090	90 590
Föregående års resultat	-	-	-	-12 179	12 179	-	-
Ovillkorligt aktieägartillskott	-	-	-	397 731	-	397 731	397 731
Årets resultat	-	-	-	-	-11 842	-11 842	-11 842
Per 31 december 2022	500	-	500	487 821	-11 842	475 979	476 479

kSEK	Aktiekapital	Reserv- fond	Summa bundet kapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Per 8 oktober 2021	-	-	-	-	-	-	-
Inbetalt aktiekapital	500	-	500	-	-	-	500
Ovillkorligt aktieägartillskott	-	-	-	102 269	-	102 269	102 269
Årets resultat	-	-	-	-	-12 179	-12 179	-12 179
Per 31 december 2021	500	-	500	102 269	-12 179	90 090	90 590

Moderbolagets rapport över kassaflöden

kSEK	Not	2022	2021-10-08 2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-4 355	-8 430
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	P15	743	-
Kassaflöde före räntor och skatt		-3 612	-8 430
Erhållen ränta		2	-
Erlagd ränta		-95 346	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-98 956	-
Förändring av rörelsekapital			
Förändringar i rörelsefordringar		102 269	-102 269
Förändringar i rörelseskulder		227	8 505
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 540	-102 194
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella tillgångar		-1 400 000	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 400 000	-
Finansieringsverksamheten			
Inbetalt aktiekapital			500
Förändring av kortfristig internskuld global cash pool	P12	66 854	-
Ovillkorat aktieägartillskott		397 731	102 269
Upptagna lån	P13	-	1 450 000
Utgifter för upptagna lån			-18 200
Utlåning till närstående (Kährs Holding AB (publ))	P2, P9	-500 000	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-35 415	1 534 569
Årets kassaflöde		-1 431 875	1 432 375
Likvida medel vid årets början		1 432 375	-
Likvida medel vid årets slut		500	1 432 375

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not P1 Redovisningsprinciper	78
Not P2 Transaktioner med närstående	78
Not P3 Lönekostnader och antal anställda	79
Not P4 Ersättning till ledande befattningshavare	79
Not P5 Ersättning till revisorer	79
Not P6 Finansiella intäkter och kostnader	79
Not P7 Koncernbidrag	80
Not P8 Skatt.....	80
Not P9 Finansiella tillgångar	81
Not P10 Övriga omsättningstillgångar	83
Not P11 Likvida medel.....	83
Not P12 Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	83
Not P13 Räntebärande skulder	83
Not P14 Eget kapital.....	84
Not P15 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde	85
Not P16 Förslag till vinstdisposition (kronor)	85

Not P1 Redovisningsprinciper

Allmänt

Moderbolaget, Kährs BondCo AB (publ), är helägt dotterföretag till Saltri II LuxCo SARL, org nr B163570, säte i Luxemborg. Kährs BondCo AB (publ), org nr 559339–3621 med säte i Nybro, upprättar koncernredovisning för den högsta koncernen i vilka moderbolaget ingår som dotterföretag. Kährs BondCo AB (publ), årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, övrig svensk lagstiftning samt standarden RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Standarden skall tillämpas av svenska juridiska personer, vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk aktiemarknad eller annan reglerad marknad. Sådana företag skall i koncernredovisningen uppfylla EU:s regler för internationella redovisningsstandarder, och skall även följa Årsredovisningslagen vid separat upprättande av årsredovisningshandlingar. RFR 2 föreskriver som huvudregel att noterade moderbolag skall tillämpa IFRS med de särskilda undantag och tillägg som föranleds av bestämmelser i lag eller av sambandet mellan redovisning och taxering i Sverige.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Aktier i dotterbolag och finansiella instrument

Aktier i dotterbolag och finansiella instrument värderas till det anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning. Moderbolaget redovisar finansiella instrument i enlighet med lägsta värdets princip.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering RFR2. Detta innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition och att aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren. I moderbolaget aktiveras aktieägartillskott som aktier och andelar i den mån nedskrivning ej erfordras medan koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not P2 Transaktioner med närstående

Saltri II LuxCo SARL äger 100 % (500 000 aktier) av moderbolagets aktier och har därmed bestämmande inflytande över koncernen. Saltri II LuxCo SARL har därmed det ytterst bestämmande inflytandet över Kährs BondCo AB (publ).

Följande affärsrelationer sker till gängse marknadsvillkor ("principen om armlängds avstånd"):

Finansiella fordringar/skulder på närstående inklusive upplupen ränta	2022-12-31	2021-12-31
Kährs Holding AB (publ)	532 154	-
Summa	532 154	-

Kährs BondCo AB (publ) har inte utfärdat några garantier eller andra åtaganden till förmån för styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Under räkenskapsåret 2022 har det inte förekommit direkta eller indirekta transaktioner mellan koncernen och styrelseledamöter eller ledande befattningshavare utöver vad som uppges i not P4.

Not P3 Lönekostnader och antal anställda

Per 31 december 2022 är det inga anställda i moderbolaget Kährs BondCo AB (publ). Se not P4.

Not P4 Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen framgår av not C8.

Not P5 Ersättning till revisorer

	2022	2021
Deloitte		
Revision	200	-
EY		
Revision	-	155
Övrig rådgivning	45	
Summa	245	155

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga rådgivning avser all annan rådgivning som inte ingår i ovanstående.

Not P6 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter	2022	2021
Ränteintäkter		
Ränteintäkter, externa	2	-
Ränteintäkter, interna, Kährs Holding AB (publ)	32 154	-
Summa finansiella intäkter	32 156	-
Finansiella kostnader	2022	2021
Räntekostnader		
Räntekostnader, obligationslån	-97 838	-6 042
Övriga finansiella kostnader		
Transaktionskostnader, obligationslån	-4 071	-2 233
Summa finansiella kostnader	-101 909	-8 275
Finansiella poster netto	-69 753	-8 275

Inget nedskrivningsbehov har aktualiserats under 2022.

Not P7 Koncernbidrag

Erhållna koncernbidrag	2022	2021
Kährs Holding AB (Publ) (ej utbetalat)	78 826	-

Not P8 Skatt

	2022	2021
Aktuell skatt	-8 146	-
Uppskjuten skatt, direkta transaktionskostnader, obligationslån	659	-3 749
Summa inkomstskatt	-7 487	-3 749

Avstämning av effektiv skattesats	2022	2021
Resultat före skatt	-4 355	-8 430
Skatt beräknad på svensk skattesats 20,6 %	897	1 737
Icke avdragsgilla kostnader	-7 672	-1 737
Aktiverat skattemässigt underskottsavdrag	-	-3 749
Temporära skillnader	-712	-
Summa inkomstskatt	-7 487	-3 749

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld hänförligt till:

	2022	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Temporära skillnader hänförliga till		
Underskottsavdrag	-	-
Avsättningar	-	-
	-	-

	2021	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Temporära skillnader hänförliga till		
Underskottsavdrag	-	-
	-	-

Avstämning av uppskjuten skatt	2022	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Per 1 januari	-	-
Skattekostnad/intäkt redovisad i resultaträkningen	-7487	-
Per 31 december	-7 487	-

Avstämning av uppskjuten skatt	2021	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Per 1 januari	-	-
Skattekostnad/intäkt redovisad i resultaträkningen	-3 479	-
Per 31 december	-3 479	-

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas för kvittning mot framtida skattemässiga vinster. Det finns ingen tidsgräns för redovisade underskottsavdrag. Moderbolaget har inga oredovisade uppskjutna skatteskulder eller skattefordringar på temporära skillnader.

Not P9 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar	2022	2021
Aktier i dotterbolag	1 400 000	-
Aktieägarlån, Kährs Holding AB (publ) ¹	532 154	-
Summa	1 932 154	-

¹ Varav kapitalisering av ränta 32 154 ksek

Aktieägarlånen är lån till 8,475 procent rörlig ränta. Aktieägarlånet förfaller den 31 december 2026.

Kährs Bondco AB's ägarandel är följande den 31 december 2022:

Namn	Typ av verksamhet	Land	Valuta	Kapital- och röstandel (%)	Kapital- och röstandel (%)
				2022	2021
Andelar i koncernföretag					
Kährs Schweiz GmbH	Försäljning	CH	CHF	100	100
Gustaf Kähr Verwaltungs GmbH	Holdingbolag	DE	EUR	100	100
Kährs Parkett Deutschland GmbH & Co KG	Försäljning	DE	EUR	100	100
Ehrenborg AS	Försäljning	DK	DKK	-	100
Kährs Oy	Tillverkning	FI	EUR	100	100
Kährs France SARL	Försäljning	FR	EUR	100	100
Kährs Norge AS	Försäljning	NO	NOK	100	100
Oak Norge AS	Holdingbolag	NO	NOK	100	100
Ehrenborg AS	Försäljning	NO	NOK	-	100
Kährs Polska SP.Z.O.O	Tillverkning	PL	PLN	90	90
S.C Karelia- Upofloor S.R.L	Tillverkning	RO	RON	100	100
Deco Design SRL	Holdingbolag	RO	RON	100	100
Karelia-Upofloor CIS LLC	Tillverkning	RU	RUB	100	100
Kährs Oy	Försäljning	SE	SEK	100	100
AB Gustaf Kähr	Tillverkning	SE	SEK	100	100
Kährs AB	Försäljning	SE	SEK	100	100
Kährs (UK) Ltd.	Försäljning	UK	GBP	100	100
Kährs International Inc.	Försäljning	US	USD	100	100

¹⁾ Ehrenborg AS NO har per den 1 januari 2022 fusionerats med Kährs Norge AS

²⁾ Ehrenborg AS DK likvideras den 1 september 2022.

Aktier i direkt ägda dotterbolag:

Namn, organisationsnummer, bolagets säte	Antal aktier	2022	2021
Kährs Holding AB (556534-2481, Nybro, SE)	500 000	1 400 000	-
Summa		1 400 000	-

Not P10 Övriga omsättningstillgångar

	2022	2021
Kortfristiga fordringar, Kährs Holding AB (publ)	78 826	-
Kortfristiga fordringar Saltri II LuxCo S.a.r.l	-	102 269
Summa vid årets utgång	78 826	102 269

Not P11 Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesrapporten består till fullo av kontanter och banktillgodohavanden.

Not P12 Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

	2022	2021
Revisionskostnader	200	-
Upplupen ränta obligationslån	8 532	6 042
Kortfristig internskuld global cash pool, Kährs Holding AB	66 854	-
Skuld till Kährs Holding AB (publ)	-	181
Upplupna kostnader relaterade till omfinansieringen	-	2 282
Summa vid årets utgång	75 586	8 505

Not P13 Räntebärande skulder

Den 7 december 2021 emitterade Kährs BondCo AB (publ) en femårig senior säkerställd hållbarhetslänkad obligation (SLB) med ett initialt belopp om 1 450 miljoner kronor. Obligationen är en viktig milstolpe för bolaget, som bekräftar dess långa engagemang för hållbarhet och ambitiösa mål framöver. Obligationslånet har löptid mellan 7 december 2021 och 7 december 2026. Obligationen har noterats på Frankfurt Open Market och Nasdaq Stockholm. Räntan per 31 december 2022 var 8,475 procent (6,0).

<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>	2022	2021
Obligationslån (0 – 1 år)	-	-
Obligationslån (1 – 2 år)	-	-
Obligationslån (2 – 5 år)	1 434 988	1 431 800
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 434 988	1 431 800

Förändring av räntebärande skulder

2022-12-31	Öppnings- balans	Kassaflödespåverkande		Ej kassaflödespåverkande	
		Amortering	Ny upplåning	Övrigt ¹⁾	Stängnings- balans
Obligationslån	1 431 800	-	-	3 198	1 434 998
Summa	1 431 800	-	-	3 198	1 434 998

¹⁾ Periodisering av direkta transaktionskostnader över obligationslånets löptid.

Förändring av räntebärande skulder

2021-12-31	Kassaflödespåverkande		Ej kassaflödespåverkande		Stängnings- balans	
	Öppnings- balans	Amortering	Ny upplåning	Förvärv		Valuta
Obligationslån	-	-	1 431 800	-	-	1 431 800
Summa	-	-	1 431 800	-	-	1 431 800

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	2022	2021
Pantsatta bankkonton	-	1 431 875
Summa	-	1 431 875

Eventualförpliktelser

	2022	2021
Pensionsåtagande utöver vad som är upptaget under skulder/avsättningar	-	-
Garanti till förmån för dotterbolag	-	-
Summa	-	-

Not P14 Eget kapital

Aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2022	500 000	1	500
Per 31 december 2022	500 000	1	500
	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2021	-	-	-
Per 31 december 2021	500 000	1	500

Kährs BondCo AB (publ):s aktier är av ett aktieslag. Samtliga aktier är tillfullo betalda, har lika rätt till utdelningar och berättigar till en röst vid ordinarie årsstämma.

	2022	2021
Resultat per aktie före och efter utspädning		
Resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	-11 842	-12 179
Viktat medeltal av utestående stamaktier	500 000	500 000
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor	-24	-24

Utdelning per aktie

Utdelning per aktie beräknas genom att dividera årets utdelning till aktieägarna i moderbolaget med vägt genomsnitt utestående stamaktier under perioden.

Utdelning per aktie	2022	2021
Utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-
Viktat medeltal av utestående stamaktier	500 000	500 000
Utdelning per aktie före, kronor	-	-

Not P15 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2022	2021
Ej utbetalt koncernbidrag	-78 826	-
Ränteintäkter	-32 156	-
Räntekostnader	101 909	6 042
Periodiseringskostnad	13 181	-
Övriga	-3 365	-
Summa	743	6 042

Erlagda externa räntekostnader under perioden uppgick till kSEK 101 909 (8 275).
Erhållna externa ränteintäkter under perioden uppgick till kSEK 32 156 (0).

Not P16 Förslag till vinstdisposition (kronor)

Vinstdisposition moderbolaget	2022
Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
Balanserade vinstmedel	487 821 111
Årets resultat	-11 841 422
Summa	475 979 689

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:
att till aktieägarna utdelas

Balanseras i ny räkning	475 979 689
Summa	475 979 689

Vinstdisposition moderbolaget	2021
Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
Balanserade vinstmedel	102 269 000
Årets resultat	-12 178 889
Summa	90 090 111

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

Balanseras i ny räkning	90 090 111
Summa	90 090 111

Finansiella definitioner och nyckeltal

Alternativa nyckeltal

För att kunna presentera koncernens verksamhet på ett rättvisande sätt använder sig Kährs av ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS eller i Årsredovisningslagen. De alternativa nyckeltal som Kährs använder sig av framgår av nedanstående definitioner.

Avkastning på eget kapital

Vinst efter skatt, 12 månaders rullande i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat (EBIT), 12 månaders rullande, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital definieras som nettoskuld plus aktiekapital plus aktieägarlån.

Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

EBITA

Rörelseresultatet efter av- och nedskrivning men före avdrag för nedskrivning av goodwill, samt av- och nedskrivning av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar.

Jämförelsestörande poster

Resultatposter av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.

Nettoomsättning

Koncernens samlade intäkter med avdrag för lämnade bonusar och rabatter, moms och annan skatt knuten till omsättningen.

Nettorörelsekapital

Varulager och kundfordringar reducerat med leverantörsskulder.

Nettoskuld

Räntebärande skulder netto (exklusive aktieägarlån samt leasingskulder) minskat med räntebärande tillgångar samt likvida medel.

Nettoskuld/EBITDA-kvot

Nettoskuld exklusive finansiell leasing i relation till Justerad EBITDA 12 månaders rullande.

Operationell EBIT

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster.

Operationell EBITA

EBITA före jämförelsestörande poster.

Organisk tillväxt

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutaeffekter.

Resultat per aktie efter skatt före utspädning

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier före utspädning.

Resultat per aktie efter skatt efter utspädning

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier efter eventuell utspädning.

Räntetäckningsgrad

Justerad EBITDA, 12 månaders rullande, dividerad med erlagd ränta, 12 månaders rullande.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelsemarginal (EBIT) i procent

Beräknas som EBIT ovan i procent av nettoomsättning under perioden.

Rörelseresultat (EBITDA)

Rörelseresultat före avskrivningar.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och engångsposter.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansslutningen.

För obeskattade reserver – andelen i justerat eget kapital, har skattekostnaden beräknats med 20,6 %.

Totalt rörelsekapital

Varulager, kundfordringar, derivat och övriga omsättningstillgångar reducerat med leverantörsskulder, skatteskuld, derivat och övriga kortfristiga skulder.

För ytterligare information om beräkningsunderlag till alternativa nyckeltal och se www.kahrsgroup.com.

Koncernredovisningen och årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 april 2023. Styrelse och VD försäkrar härmed att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nybro den 27 april 2023.

Anders Wassberg
Styrelsens ordförande

Jan Johansson
Styrelseledamot

Lisa Göttler
Styrelseledamot

Mats Therman
Styrelseledamot

Christoffer Marköö
Styrelseledamot

Jonas Köhlin
Styrelseledamot

Johan Magnusson
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 april 2023.

Deloitte AB

Maria Ekelund
Auktoriserad Revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Kährs BondCo AB (publ)
organisationsnummer 559339-3621

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kährs BondCo AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Ingen koncernredovisning redovisades i föregående årsredovisning varpå revision av jämförelsetalen avseende koncernredovisningen för räkenskapsåret 2021 därmed ej har utförts.

Revisionen av årsredovisningen i övrigt för räkenskapsåret 2021 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 21 april 2022 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Identifiering av övervärden

Beskrivning av särskilt betydelsefullt område

Kährs BondCo har genomfört förvärv med en total köpeskilling om 551 MSEK. Redovisning av förvärv innebär betydande uppskattningar och bedömningar av företagsledningen för att fastställa verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Felaktiga uppskattningar och bedömningar kan medföra en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning och utvärdering av företagsledningens metod för att fastställa verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder;
- Granskning av förvärvskalkyler inklusive väsentliga antaganden och bedömningar gjorda av företagsledningen för värdering av förvärvade tillgångar och övertagna skulder.
- Granskning av fullständigheten och riktigheten i erforderliga upplysningar i de finansiella rapporterna med hjälp av redovisningsexperter.

För ytterligare upplysningar hänvisas till koncernens redovisningsprinciper i not C2 på sidorna 33-40 samt information om företagsförvärv i not C30 på sidorna 68-69.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte

om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kährs BondCo AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av

bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om ESEF-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Kährs BondCo AB för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation *RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Kährs BondCo AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktörens ansvar som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att ESEF-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i ESEF-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av ESEF-förordningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 8-20 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation *RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International

Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 21-23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande *RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB utsågs till Kährs BondCo ABs revisor av extra bolagsstämma den 15 juli 2022 och har varit bolagets revisor sedan 15 juli 2022.

Malmö den 27 april 2023

Deloitte AB

Maria Ekelund
Auktoriserad revisor